

2014年3月期第2四半期 決算説明会

テンプホールディングス

東証1部（2181）

2013年11月20日（水）

目次

P2 第1部 テンプホールディングス営業概況

P13 第2部 テンプホールディングス連結決算概要

P22 参考資料

第1部

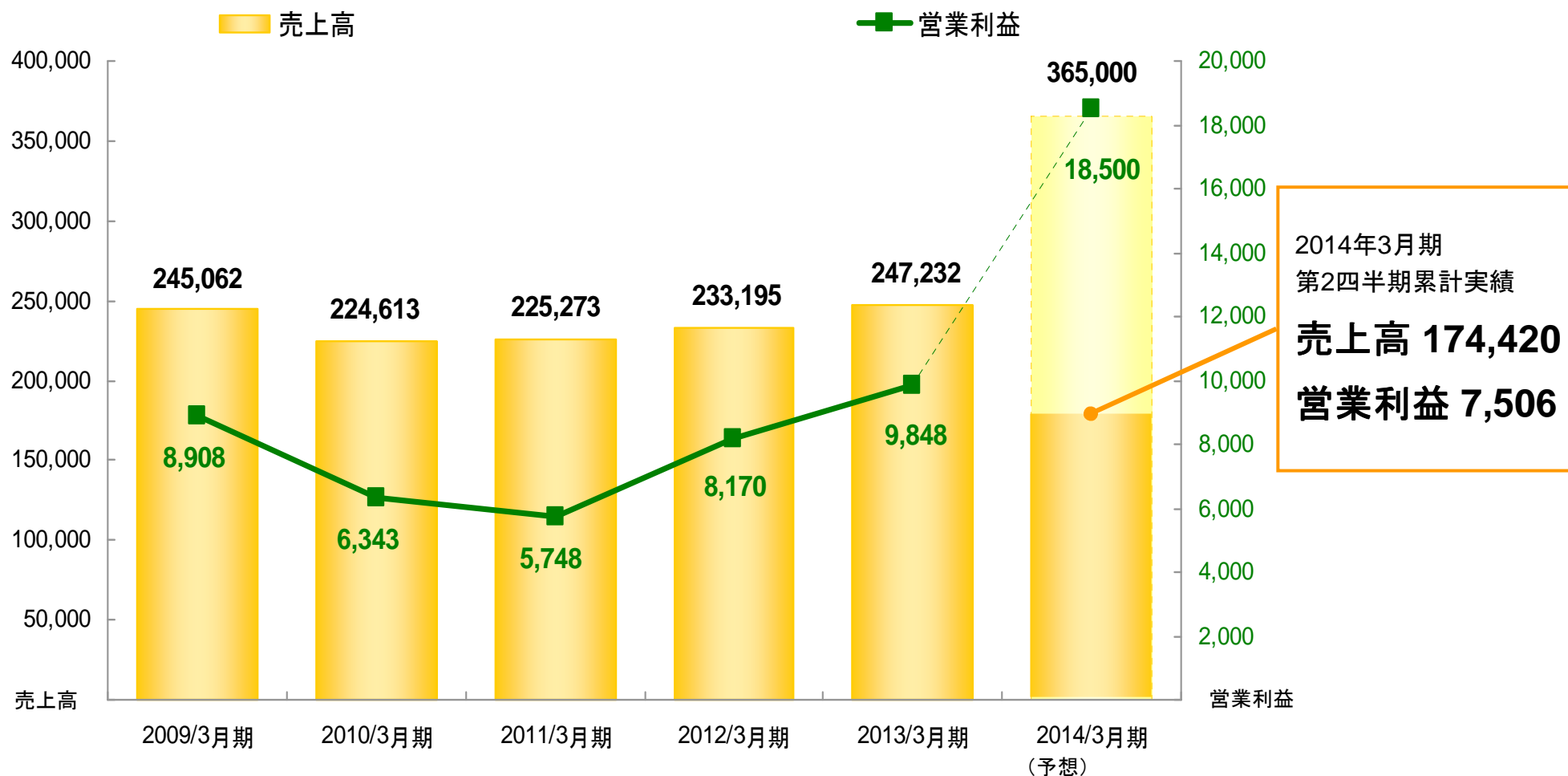
テンプホールディングス営業概況

テンプホールディングス

東証1部 (2181)

2014年3月期第2四半期連結累計業績は、 既存事業の成長とM&Aにより、大幅に成長

※百万円未満は切捨てて表示(単位:百万円)



- 労働者派遣法の改正論議（労働政策審議会）

- 好調な経済をうけ需要の増加＝供給力の向上
 - 1. 派遣スタッフの安定就業を実現するための施策
 - 2. 派遣スタッフ獲得に向けた施策
 - 3. 新たな労働市場へのアプローチ
 - 女性の就労支援：職住近接、短時間勤務、変則勤務の業務開拓
 - 中高年層の就労支援：経験・キャリアを活かせる業務の開拓
 - 専門職へのキャリア支援：エンジニアの養成、資格取得支援
 - 若年層の就業支援：新卒・第二新卒の紹介事業

社会的なインフラとしての人材サービス企業へ

**産業構造の転換に柔軟に対応する労働移動を実現
(雇用の流動化)**

**雇用のミスマッチを改善し適切な就労機会を拡大
(雇用の安定化)**

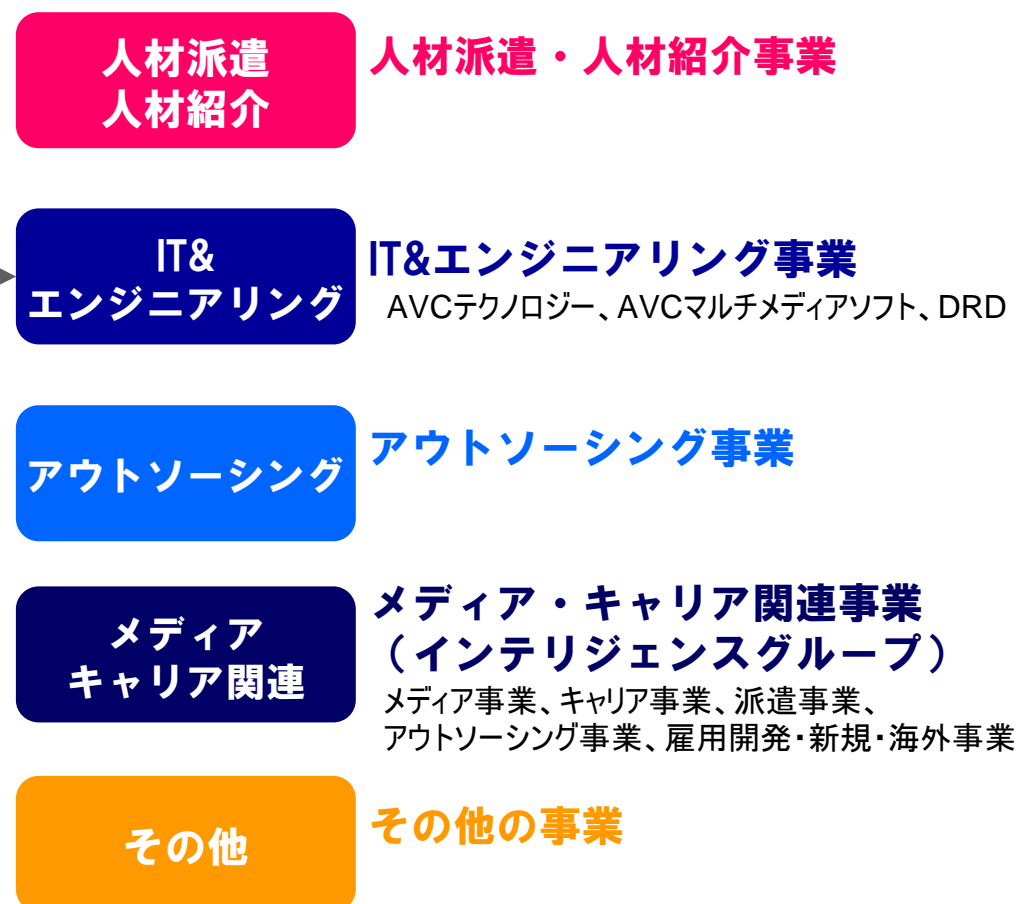
セグメント区分の変更について

テンプグループの使命である「雇用の流動化と安定化」を実現するため
事業運営体制の最適化・営業体制の整備を進め、セグメント区分を変更

【旧セグメント】



【新セグメント(2014年3月期より)】



インテリジェンスとの事業連携

□ 人材紹介事業の移管（2013年11月）

tempスタッフ、tempスタッフ・ピープルの人材紹介事業をインテリジェンスへ集約

□ anのグループ拡販（2013年9月）

インテリジェンスの有する「an」のtempグループチャネルを活用した拡販をスタート

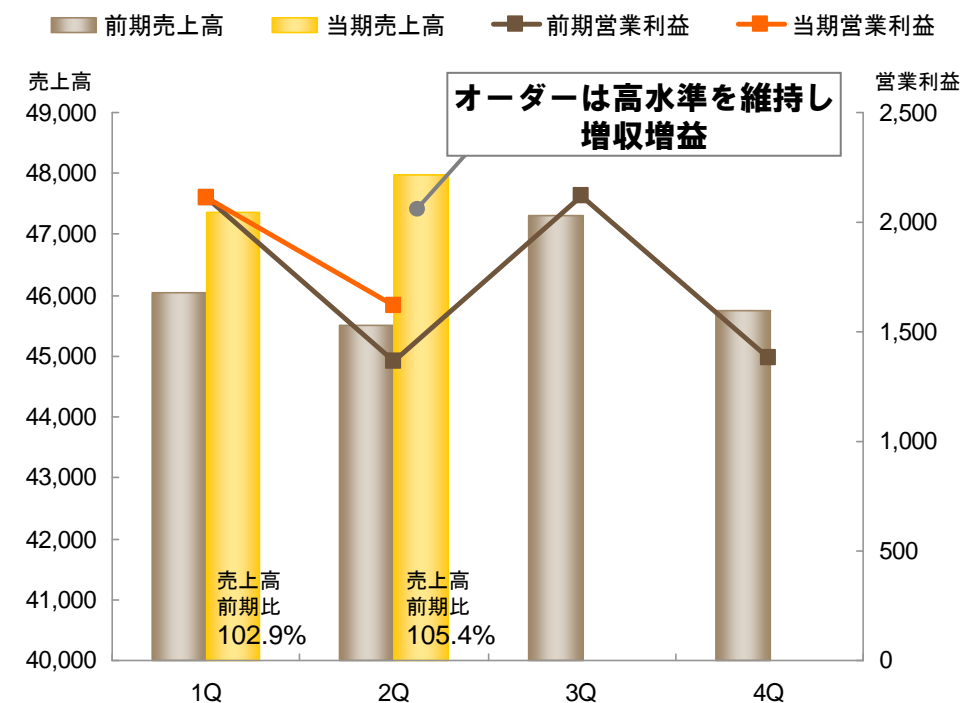
□ 再就職支援事業の移管（2014年度中）

インテリジェンスの再就職支援事業を、tempスタッフキャリアコンサルティングへ移管予定

事業別TOPICS ①

※百万円未満は切捨てて表示しております。(単位:百万円、%) 売上高は内部取引消去後、営業利益は内部取引消去前となります。
 ※2014年3月期よりR&Dアウトソーシング事業をIT&エンジニアリング事業へ名称変更、同時にセグメント区分を変更。そのため前期2013年3月期実績も今期区分に合わせて組み替えております。

1 人材派遣・人材紹介事業



- 景況感の改善をうけ、需要が増加傾向で推移。
- 2013年8月 ドコモ・サービスの人材派遣事業を譲受。テンプグループの人材供給力とマッチングノウハウを活かし、営業基盤を深耕。
- 【グローバル戦略】
 2013年4月 テンプスタッフ・インドネシア、チカラン支店開設。
 2013年8月 テンプスタッフ・コリア、大邱オフィス開設。

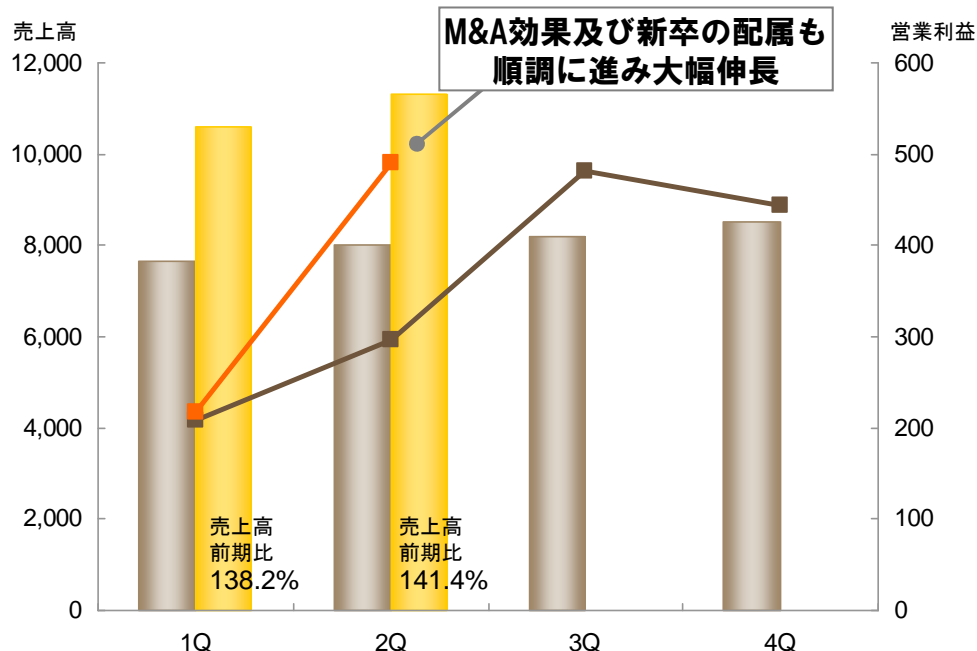
		1Q	2Q	3Q	4Q	2Q累計	年間
売上高	2013/3	46,034	45,502	47,302	45,760	91,537	184,600
	2014/3	47,350	47,966			95,317	(予想) 193,200
営業利益	2013/3	2,110	1,366	2,118	1,381	3,476	6,977
	2014/3	2,112	1,619			3,732	—
EBITDA	2013/3	2,307	1,563	2,319	1,643	3,871	7,833
	2014/3	2,333	1,845			4,179	—

事業別TOPICS ②

※百万円未満は切捨てて表示しております。(単位:百万円、%) 売上高は内部取引消去後、営業利益は内部取引消去前となります。
 ※2014年3月期よりR&Dアウトソーシング事業をIT&エンジニアリング事業へ名称変更、同時にセグメント区分を変更。そのため前期2013年3月期実績も今期区分に合わせて組み替えております。

2 IT&エンジニアリング事業

■ 前期売上高 ■ 当期売上高 ■ 前期営業利益 ■ 当期営業利益



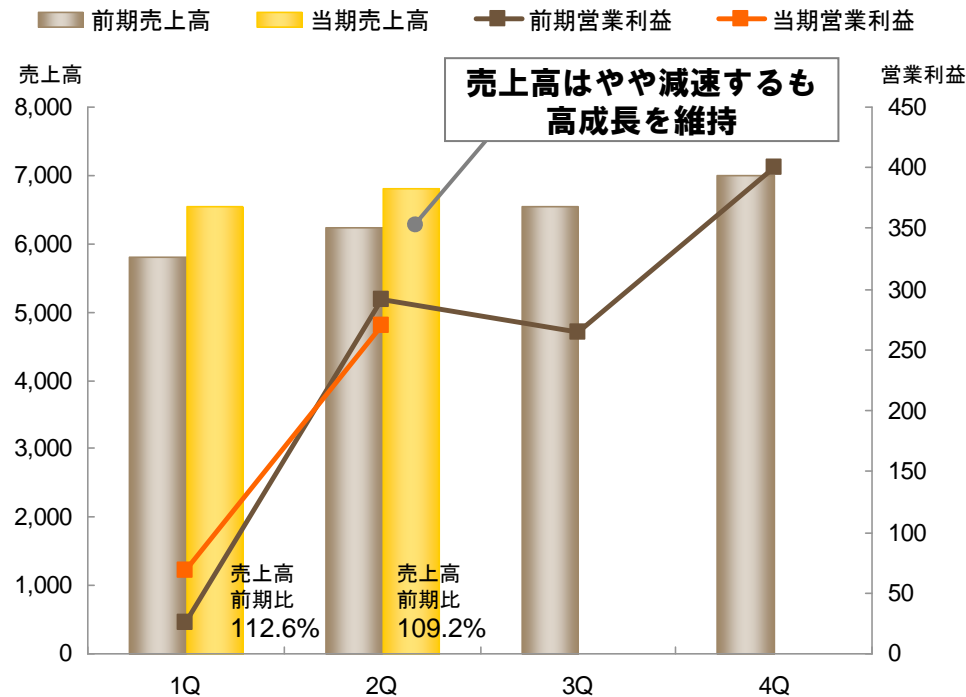
- 2013年3月 AV機器とソフト開発を手がけるAVCテクノロジー、AVCマルチメディアソフトを子会社化。
- 2013年5月 自動車の設計開発・開発実験を手がけるDRDを子会社化。
- 開発ニーズは旺盛で、エンジニアの稼働率は高水準で推移。
- 新卒技術者も早期より稼働。

		1Q	2Q	3Q	4Q	2Q累計	年間
売上高	2013/3	7,666	8,003	8,191	8,524	15,670	32,386
	2014/3	10,593	11,313			21,907	(予想) 46,600
営業利益	2013/3	208	297	482	444	505	1,432
	2014/3	217	490			708	-
EBITDA	2013/3	271	360	545	509	631	1,686
	2014/3	391	686			1,077	-

事業別TOPICS ③

※百万円未満は切捨てて表示しております。(単位:百万円、%) 売上高は内部取引消去後、営業利益は内部取引消去前となります。
 ※2014年3月期よりR&Dアウトソーシング事業をIT&エンジニアリング事業へ名称変更、同時にセグメント区分を変更。そのため前期2013年3月期実績も今期区分に合わせて組み替えております。

3 アウトソーシング事業



- 企業のコスト意識は依然として高く、活用ニーズは増加傾向。一方で、派遣法改正論議をうけ、アウトソーシング化様子見の動きがあり、やや鈍化。
- 法務局の窓口業務、市区役所の窓口業務など、自治体業務を積極的に受託。
- グループ間における情報・ノウハウの共有は活発化。組織力をフル活動する連携体制構築を促進。

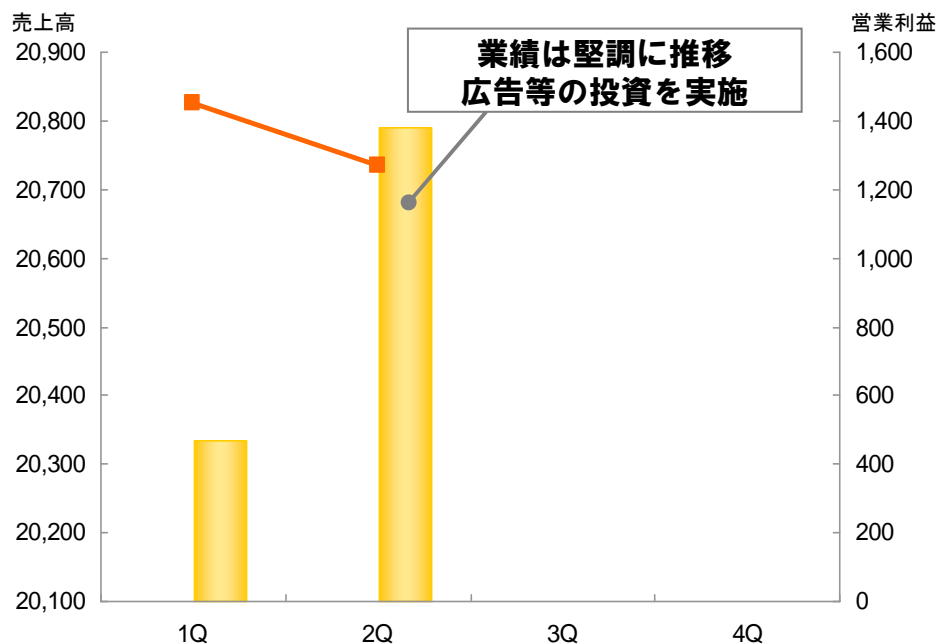
		1Q	2Q	3Q	4Q	2Q累計	年間
売上高	2013/3	5,802	6,242	6,541	7,000	12,045	25,587
	2014/3	6,532	6,816			13,348	(予想) 30,000
営業利益	2013/3	26	292	265	400	319	984
	2014/3	68	270			338	—
EBITDA	2013/3	74	340	313	453	415	1,182
	2014/3	109	315			424	—

事業別TOPICS ④

※百万円未満は切捨てて表示しております。(単位:百万円、%) 売上高は内部取引消去後、営業利益は内部取引消去前となります。
 ※2014年3月期よりR&Dアウトソーシング事業をIT&エンジニアリング事業へ名称変更、同時にセグメント区分を変更。そのため前期2013年3月期実績も今期区分に合わせて組み替えております。

4 メディア・キャリア関連事業 (インテリジェンスグループ)

■ 前期売上高 ■ 当期売上高 ■ 前期営業利益 ■ 当期営業利益



➤ 求人情報サイト“an”のリニューアルおよびTVCM等の積極的な広告宣伝を実施。

➤ DODAでの求人数・転職希望登録者は過去最多を更新。サービスを複層化することで、幅広い層の転職支援が可能に。

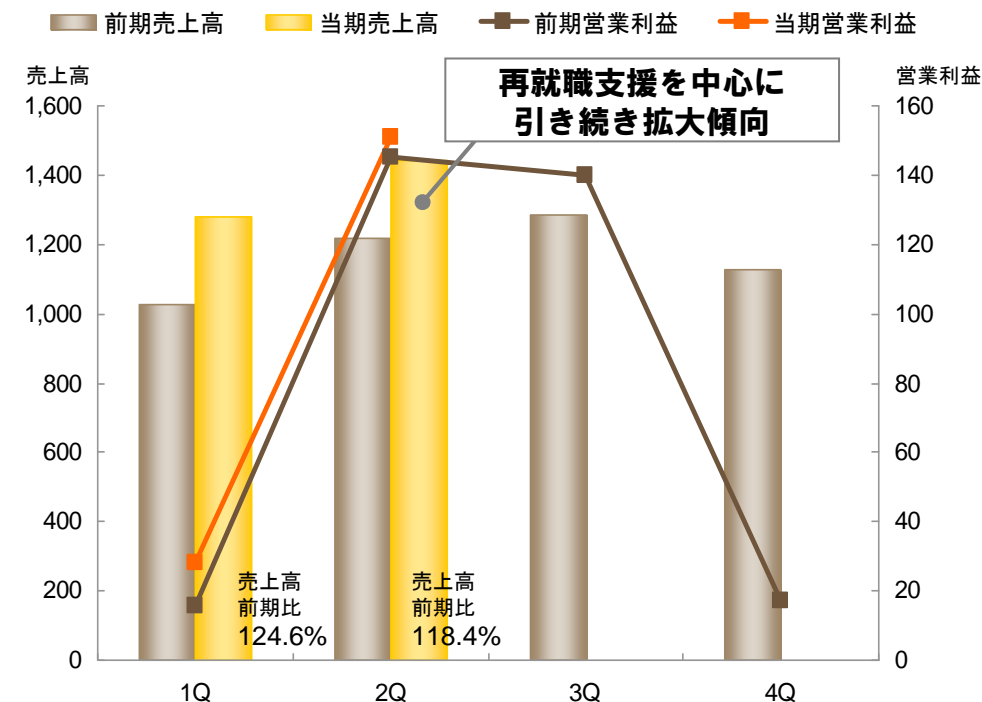
➤ 官庁、自治体から、若年者の就労支援、ミドル世代のキャリアチェンジプロジェクト等、ノウハウを活かした業務を数多く受託。

		1Q	2Q	3Q	4Q	2Q累計	年間
売上高	2013/3	-	-	-	-	-	-
	2014/3	20,333	20,789	-	-	41,122	(予想) 90,000
営業利益	2013/3	-	-	-	-	-	-
	2014/3	1,451	1,272	-	-	2,723	-
EBITDA	2013/3	-	-	-	-	-	-
	2014/3	2,547	2,400	-	-	4,948	-

事業別TOPICS ⑤

※百万円未満は切捨てて表示しております。(単位:百万円、%) 売上高は内部取引消去後、営業利益は内部取引消去前となります。
 ※2014年3月期よりR&Dアウトソーシング事業をIT&エンジニアリング事業へ名称変更、同時にセグメント区分を変更。そのため前期2013年3月期実績も今期区分に合わせて組み替えております。

5 その他の事業



		1Q	2Q	3Q	4Q	2Q累計	年間
売上高	2013/3	1,029	1,217	1,285	1,125	2,246	4,657
	2014/3	1,281	1,442			2,724	(予想) 5,200
営業利益	2013/3	16	145	140	17	162	320
	2014/3	28	151			180	—
EBITDA	2013/3	42	171	168	39	213	421
	2014/3	54	167			222	—

➤ 【再就職支援事業】

労働局、自治体等の再就職・就労支援を受託。

景況感の好転にともない、再就職支援事業の大型案件は減少し、事業再編等にともなう案件が小型化するも、需要は活発。

➤ 再就職支援、教育、留学、介護など、スタッフのスキル向上や就業支援を実施。

第2部

テンプホールディングス連結決算概要

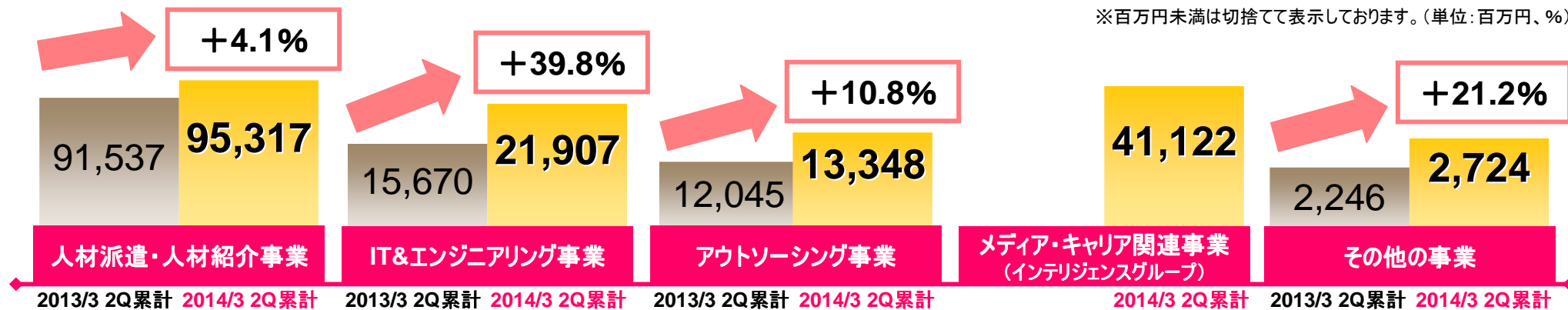
テンプホールディングス

東証1部 (2181)

2014年3月期第2四半期 連結事業別売上高

全セグメントにおいて伸長、M&Aも寄与し大幅増収

※百万円未満は切捨てて表示しております。(単位:百万円、%)



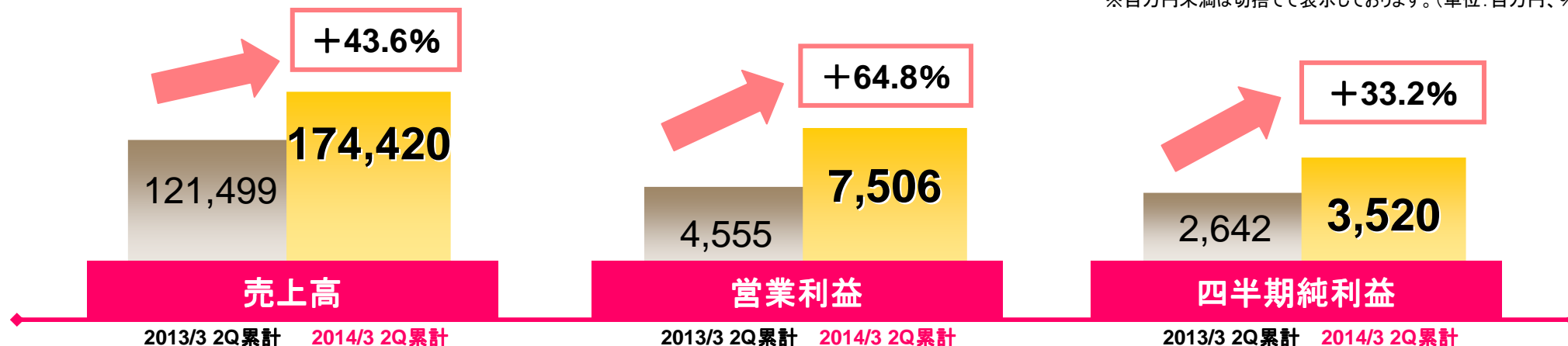
	2013/3月期 2Q累計		2014/3月期 2Q累計			
	売上高	構成比(%)	売上高	構成比(%)	増減額	前期比(%)
人材派遣・人材紹介事業	91,537	75.3	95,317	54.6	+3,779	104.1
IT&エンジニアリング事業	15,670	12.9	21,907	12.6	+6,237	139.8
アウトソーシング事業	12,045	9.9	13,348	7.7	+1,303	110.8
メディア・キャリア関連事業(インテリジェンスグループ)	—	—	41,122	23.5	+41,122	—
メディア事業(Div)	—	—	8,568	4.9	+8,568	—
キャリア事業(Div)	—	—	8,972	5.1	+8,972	—
派遣事業(Div)	—	—	15,804	9.1	+15,804	—
アウトソーシング事業(Div)	—	—	6,353	3.6	+6,353	—
雇用開発・新規・海外事業(Div)	—	—	1,423	0.8	+1,423	—
その他の事業	2,246	1.9	2,724	1.6	+477	121.2
合計	121,499	100.0	174,420	100.0	+52,920	143.6

※2014年3月期よりR&Dアウトソーシング事業をIT&エンジニアリング事業へ名称変更、同時にセグメント区分を変更。そのため前期2013年3月期第2四半期累計実績も今期区分に合わせて組み替えております。

2014年3月期第2四半期 連結損益計算書

既存事業の成長＋M&A効果により、大幅増収増益

※百万円未満は切捨てて表示しております。(単位:百万円、%)



	2013/3月期 2Q累計	構成比(%)	2014/3月期 2Q累計	構成比(%)	増減額	前期比(%)	2014/3月期 予想
売上高	121,499	100.0	174,420	100.0	+52,920	143.6	365,000
売上原価	102,475	84.3	133,785	76.7	+31,310	130.6	—
売上総利益	19,024	15.7	40,634	23.3	+21,610	213.6	—
販管費	14,469	11.9	33,128	19.0	+18,659	229.0	—
営業利益	4,555	3.7	7,506	4.3	+2,950	164.8	18,500
EBITDA	5,222	4.3	10,686	6.1	+5,463	204.6	24,949
経常利益	4,681	3.9	7,433	4.3	+2,751	158.8	18,300
四半期純利益	2,642	2.2	3,520	2.0	+877	133.2	9,000

2014年3月期第2四半期 連結貸借対照表

※百万円未満は切捨てて表示しております。(単位:百万円、%)

	2013/3月期 期末		2014/3月期 2Q			
	実績	構成比(%)	実績	構成比(%)	増減額	
資産	97,592	100.0	170,307	100.0	+72,715	← M&Aにともない大幅増加
流動資産	80,606	82.6	78,325	46.0	△2,281	
(現金及び預金)	44,225	45.3	30,023	17.6	△14,202	
(受取手形及び売掛金)	31,997	32.8	39,825	23.4	+7,827	
固定資産	16,985	17.4	91,981	54.0	+74,996	
(商標権)	—	—	11,968	7.0	+11,968	← M&Aにともない増加
(のれん)	2,162	2.2	58,843	34.6	+56,681	
負債	33,136	34.0	86,535	50.8	+53,399	
流動負債	29,178	29.9	44,323	26.0	+15,145	
(短期借入金)	16	0.0	5,011	2.9	+4,994	← M&Aのため1Q末で35,010百万円だったがCB及び新株発行による調達の結果、残高減少
(1年内返済予定の長期借入金)	—	—	2,400	1.4	+2,400	
固定負債	3,958	4.1	42,212	24.8	+38,254	
(転換社債型新株予約権付社債)	—	—	15,000	8.8	+15,000	← 2Qにおいて15,000百万円のCB発行
(長期借入金)	—	—	17,076	10.0	+17,076	
純資産	64,455	66.0	83,771	49.2	+19,316	
株主資本	60,830	62.3	79,774	46.8	+18,943	
(資本金)	2,000	2.0	9,980	5.9	+7,980	← 2Qにおいて800万株の新株発行による調達を実施
(資本剰余金)	5,501	5.6	13,572	8.0	+8,071	
(利益剰余金)	53,682	55.0	56,533	33.2	+2,851	
少数株主持分	2,556	2.6	2,675	1.6	+118	

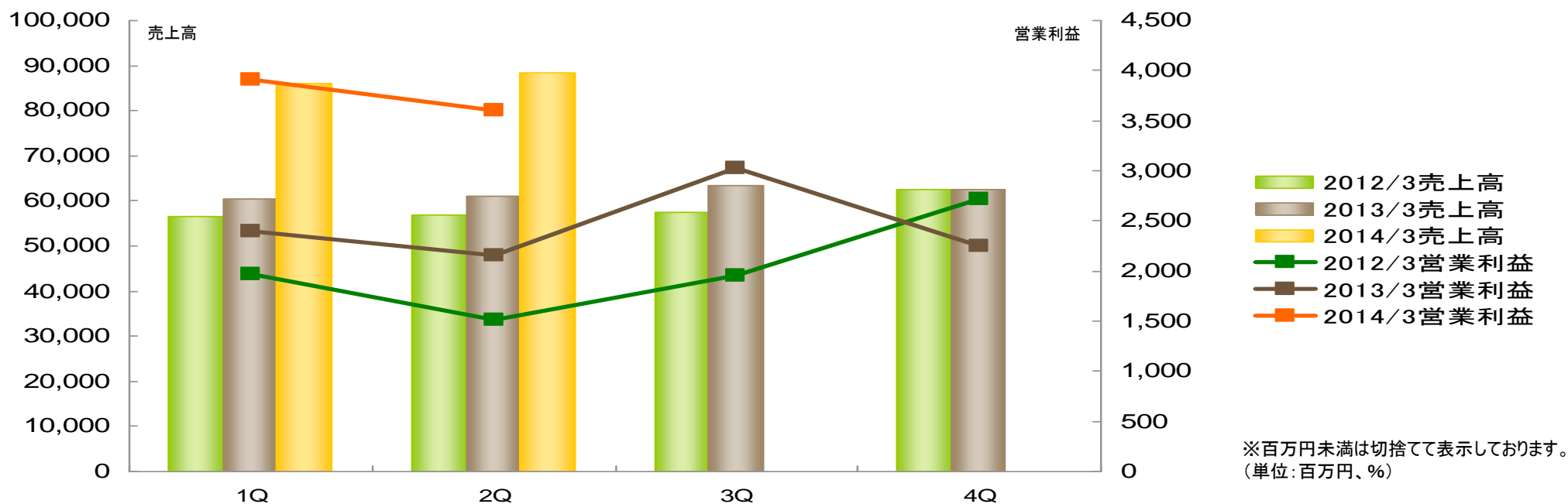
2014年3月期第2四半期 キャッシュ・フロー計算書(連結)

※百万円未満は切捨てて表示しております。(単位:百万円、%)

	2012/3月期 2Q累計	2013/3月期 2Q累計	増減額		2013/3月期 2Q累計	2014/3月期 2Q累計
営業活動によるキャッシュ・フロー	4,534	2,255	△2,279	<ul style="list-style-type: none"> ・税金等調整前当期純利益 ・のれん償却額 ・営業債務の増減額(△は減少) ・たな卸資産の増減額(△は増加) ・法人税等の支払額 	4,596	7,452
投資活動によるキャッシュ・フロー	△298	△50,770	△50,471	<ul style="list-style-type: none"> ・連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出 	—	△49,402
財務活動によるキャッシュ・フロー	△544	34,183	34,728	<ul style="list-style-type: none"> ・短期借入による収入 ・短期借入金の返済による支出 ・社債の発行による収入 ・株式の発行による収入 	—	35,000
現金及び現金同等物の増減額	3,705	△14,122	△17,827		—	△30,007
					—	14,975
					—	15,942

四半期別業績推移(連結)

既存事業の成長＋M&A効果により、高成長を継続



	2012年3月期				2013年3月期								2014年3月期			
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	前年同期比	2Q	前年同期比	3Q	前年同期比	4Q	前年同期比	1Q	前年同期比	2Q	前年同期比
売上高	56,520	56,755	57,565	62,354	60,533	107.1	60,966	107.4	63,320	110.0	62,411	100.1	86,091	142.2	88,328	144.9
売上原価	47,340	48,242	48,640	52,203	50,856	107.4	51,618	107.0	52,915	108.8	52,376	100.3	66,006	129.8	67,779	131.3
売上総利益	9,179	8,513	8,925	10,151	9,676	105.4	9,348	109.8	10,404	116.6	10,034	98.9	20,085	207.6	20,548	219.8
売上総利益率	16.2	15.0	15.5	16.3	16.0	—	15.3	—	16.4	—	16.1	—	23.3	—	23.3	—
販管費	7,208	6,997	6,967	7,425	7,275	100.9	7,193	102.8	7,378	105.9	7,784	104.8	16,176	222.3	16,951	235.7
営業利益	1,971	1,515	1,957	2,725	2,400	121.8	2,154	142.1	3,025	154.6	2,250	82.6	3,909	162.8	3,597	167.0
営業利益率	3.5	2.7	3.4	4.4	4.0	—	3.5	—	4.8	—	3.6	—	4.5	—	4.1	—

2014年3月期業績予想

※百万円未満は切捨てて表示しております。(単位:百万円、%)

	2014/3月期実績				2014/3月期業績予想		
	上期実績				通期予想		
	期初計画	実績	期初計画 達成率	前期比	計画	構成比	前期 実績比
売上高	178,500	174,420	97.7	143.6	365,000	100.0	147.6
人材派遣・人材紹介事業	95,150	95,317	100.2	104.1	193,200	52.9	104.7
IT&エンジニアリング事業	22,700	21,907	96.5	139.8	46,600	12.8	143.9
アウトソーシング事業	14,300	13,348	93.3	110.8	30,000	8.2	117.2
メディア・キャリア関連事業 (インテリジェンスグループ)	43,850	41,122	93.8	—	90,000	24.7	—
その他の事業	2,500	2,724	109.0	121.2	5,200	1.4	111.6
営業利益	7,700	7,506	97.5	164.8	18,500	5.1	188.2
経常利益	7,600	7,433	97.8	158.8	18,300	5.0	181.1
当期純利益	3,500	3,520	100.6	133.2	9,000	2.5	152.8

配当方針

業績の進展状況に応じて、株主に安定した配当を継続的に実施

- ◆ 2014年3月期の中間配当金は、期初計画どおり1株当たり10円の配当を実施。
- ◆ 2014年3月期の配当金は、中間配当10円、期末配当10円による年間20円を予定しており、前期より年間2円増配の予定。

	2013/3月期			2014/3月期		
	中間	期末	年間	中間	期末(予想)	年間(予想)
1株当たり配当金	8円	10円	18円	10円	10円	20円
1単元株 (100株当たり) 配当金	800円	1,000円	1,800円	1,000円	1,000円	2,000円
配当金総額	1,133百万円			—		
配当性向 (連結)	18.6%			14.5%		

当資料取り扱い上のご注意



本資料に記載されている業績見通し等の将来に関する記述は、当社が2013年11月20日現在入手している情報及び合理的であると判断する一定の前提に基づいており、当社としてその実現を約束する趣旨のものではありません。実際の業績等は様々な要因により大きく異なる場合があります。



参考資料

テンプホールディングス

東証1部 (2181)

＜参考資料＞ テンプホールディングス 会社概要

※2013年9月30日現在

社名	テンプホールディングス株式会社 (Temp Holdings Co., Ltd.)			
資本金	99億8,064万円			
代表者	代表取締役社長 水田 正道			
設立	2008年(平成20年)10月1日			
事業内容	労働者派遣事業・有料職業紹介事業等の事業を行うグループ会社の経営計画・管理並びにそれに付帯する業務			
本社	東京都渋谷区代々木2-1-1			
役員構成	代表取締役会長	篠原 欣子	常勤監査役	嶋崎 広司
	代表取締役副会長	日比野 三吉彦	監査役(社外)	荒井 薫
	代表取締役社長	水田 正道	監査役(社外)	玉越 良介
	取締役副社長	高橋 広敏	監査役(社外)	進藤 直滋
	常務取締役	佐分 紀夫		
	取締役	和田 孝雄		
	取締役	森本 一臣		
	取締役(社外)	カール T. カムデン		
上場市場	東京証券取引所市場第一部			
グループ会社	連結子会社75社、関連会社1社			
従業員数	10,721名			
サービスネットワーク	国内301カ所、海外40カ所 ※アメリカ、中国、香港、台湾、韓国、シンガポール、インドネシア、ベトナム			

<参考資料> テンプホールディングス 企業理念



雇用の創造

就業形態、就業環境、業務内容、就業条件などに対してあらゆる雇用創造の可能性を追求する

人々の成長

年齢・性別・国籍にかかわらず、仕事の経験を通して、人間性の向上を目指し働く人々の成長を支援する

社会貢献

雇用の創造と有用な人々を通して、社会の発展に貢献する

<参考資料> テンプグループ ①

人材派遣・人材紹介事業

※2013年10月1日現在

(地域事業会社)

テンプスタッフ	総合人材サービス
テンプスタッフ・ピープル	東海地域の総合人材サービス
テンプスタッフ福岡	九州地域
テンプスタッフファミリエ	長野県・山梨県
テンプスタッフグロウ	群馬県

(海外)

TSコンサルティングインターナショナル	アメリカ
テンプスタッフ上海	中国・上海
上海外経貿服務	中国・上海
テンプスタッフ広州	中国・広州
TSケリーワークフォースソリューションズ (テンプスタッフ香港)	香港
テンプスタッフ台湾	台湾
テンプスタッフ・コリア	韓国
テンプスタッフシンガポール	シンガポール
テンプスタッフ・インドネシア	インドネシア
テンプベトナム	ベトナム

(専門事業会社)

テンプスタッフ・クロス	富士ゼロックス及び関連会社中心
コベルコパーソネル	神戸製鋼グループ中心
テンプスタッフ・メディア	日本経済新聞社グループ中心
テンプロス	製造系・作業系・中高年層
パーソナル	販売スタッフの職業紹介
サポート・イー	自動車関連・キャンペーン
テンプスタッフプラス	設備管理技術者、夜勤オフィスワーク
テンプスタッフ・クリエイティブ	クリエイティブ系
テンプスタッフ・ライフアドバイザー	生命保険販売支援
テンプスタッフフロンティア	障がい者専門
サンクステンプ	障がい者雇用支援
テンプスタッフ・インテグレーション	テンプグループのシェアードサービス

<参考資料> テンプグループ ②

IT&エンジニアリング事業

※2013年10月1日現在

(国内)	日本テクシード	R&Dアウトソーシング(研究開発支援)
	テンプスタッフ・テクノロジー	IT系人材サービス・アウトソーシング
	東洋ソフトウェアエンジニアリング	ソフトウェア受託開発
	AVCテクノロジー	デジタルAV商品のソフト・ハードウェア設計開発
	AVCマルチメディアソフト	デジタルAV商品のソフトウェアおよびシステム開発
(海外)	GTECHK	ITオフショア開発
	特酷時度汽車技術開発	自動車設計開発

アウトソーシング事業

(国内)	テンプスタッフ・データ	データ処理のアウトソーシング
	日本アイデックス	業務処理のアウトソーシング
	テンプスタッフ・ライフサポート	特定保健指導、健診支援事業、地域支援事業
	ハウコム	ITサポート(ヘルプデスク、サービスデスク)
	テンプスタッフ・営業支援	営業機能(部門向け)のアウトソーシング
	テンプスタッフ・ウィッシュ	保育・託児サービス
	PVネクスト	安全性情報管理業務のアウトソーシング
(海外)	蘇州テンプスタッフ・データ	中国におけるデータ入力センター

<参考資料> テンプグループ ③

メディア・キャリア関連事業 (インテリジェンスグループ)

※2013年10月1日現在

(国内)	インテリジェンスホールディングス	持株会社
	インテリジェンス	求人広告、人材紹介、派遣、アウトソーシング
	インテリジェンスビジネスソリューションズ	ICTアウトソーシング、システム開発
	インテリジェンス・ベネフィクス	障がい者雇用コンサルティング
	インテリジェンスHITO総合研究所	調査・研究、人事関連サービス
	クリーデンス	ファッション業界特化の人材紹介
	BPOソリューションズ	セールス/HRアウトソーシング
	インテリジェンスビジネスソリューションズ沖縄	ICTアウトソーシング、システム開発
(海外)	Intelligence Asia	シンガポール
	Staff Management Consultancy	香港
	Intelligence SMC Consulting	香港
	Intelligence Hong Kong	香港
	英創安衆企業管理諮詢(深圳)	中国/深圳
	英創人材資源服務(深圳)	中国/深圳
	英創安衆企業管理諮詢(上海)	中国/上海
	英創人材服務(上海)	中国/上海
	英創人材服務(大連)	中国/大連

<参考資料> テンプグループ ④

その他の事業

※2013年10月1日現在

(国内)	テンプスタッフキャリアコンサルティング	再就職支援・研修・人事コンサルティング
	テンプスタッフラーニング	社員研修・語学研修・資格取得サポート
	テンプスタッフ・ウェルフェア	居宅介護支援・訪問介護
	テンプ総合研究所	海外留学支援サービス
	テンプインターナショナル	海外法人の経営支援
(海外)	イー・スタッフィング	システム開発・運用
	COSMO USA	アメリカ/海外留学支援

<参考資料> 沿革 ①

2008年10月 テンプホールディングス(株)設立

2009年	3月	自動車関連・キャンペーンに特化した人材事業、(株)サポート・エーの株式を取得し、連結子会社化 群馬県での人材事業、テンプスタッフグロウ(株)の株式を取得し、連結子会社化
	4月	ピープルスタッフ(株)の商号を、テンプスタッフ・ピープル(株)に変更
	5月	再就職支援事業、日本ドレーク・ビーム・モリン(株)(現 テンプスタッフキャリアコンサルティング(株))の株式を取得し、連結子会社化
	7月	富士ゼロックスおよび関連会社を中心とした人材事業、富士ゼロックスキャリアネット(株)の株式を取得し、連結子会社化。同時に、富士ゼロックスキャリアネット(株)の商号を、テンプスタッフ・クロス(株)に変更
	11月	R&Dアウトソーシング事業、(株)日本テクシードの株式を取得し、連結子会社化
2010年	5月	アメリカの大手人材サービスKelly Services, Inc.(ケリーサービス)の株式を取得し、戦略的提携を推進 ヘルプデスク業務を中心としたITサポート事業、(株)ハウコム(株)の株式を取得し、連結子会社化
2011年	1月	ソフトウェア受託開発、東洋ソフトウェアエンジニアリング(株)の株式を取得し、連結子会社化
	11月	神戸製鋼グループを中心とした人材事業、(株)コベルコパーソネルの株式を取得し、連結子会社化 日本経済新聞社グループを中心とした人材事業、(株)日経スタッフの株式を取得し、連結子会社化。同時に、(株)日経スタッフの商号を、テンプスタッフ・メディア(株)に変更

<参考資料> 沿革 ②

2008年10月 テンプホールディングス(株)設立

2012年	5月	医薬品の安全性情報管理業務(PV)の受託事業、PVネクスト(株)を、(株)アイ・ユー・ケイと合併にて設立
	8月	自動車設計開発事業、特酷時度汽車技術開発(上海)有限公司(テクシード上海)を中国・上海に設立
	11月	特定保健指導事業、旭化成ライフサポート(株)とテンプスタッフ・メディカル(株)を合併し、連結子会社化。同時に、テンプスタッフ・メディカル(株)の商号を、テンプスタッフ・ライフサポート(株)に変更 北アジア地域(中国・香港・台湾・韓国)における事業拡大のため、テンプスタッフ香港(株)を、ケリーサービスとの共同出資による合併事業会社TSケリーワークフォースソリューションズ(株)に商号変更
	12月	ベトナムでの人事コンサルティング事業、テンプベトナム設立
2013年	3月	デジタルAV商品のソフト・ハードウェア設計開発、パナソニックAVCテクノロジー(株)および、デジタルAV商品のソフトウェアおよびシステム開発、パナソニックAVCマルチメディアソフト(株)の株式を取得し、連結子会社化。同時に商号を、AVCテクノロジー(株)および、AVCマルチメディアソフト(株)に変更
	4月	メディア・キャリア関連事業、(株)インテリジェンスホールディングスの株式を取得し、連結子会社化
	5月	商用車の機械・電子装置とその構成部品に関する設計・実験の受託事業、(株)DRDの株式を取得し、連結子会社化

<参考資料> 業績の推移(連結)

※百万円未満は切捨てて表示しております。(単位:百万円、%)

	2009/3月期	2010/3月期	2011/3月期	2012/3月期	2013/3月期	2014/3月期 (予想)
売上高	245,062	224,613	225,273	233,195	247,232	365,000
売上総利益率	14.1	16.8	15.8	15.8	16.0	—
営業利益	8,908	6,343	5,748	8,170	9,848	18,500
営業利益率	3.6	2.8	2.6	3.5	4.0	5.1
経常利益	9,245	6,734	6,231	8,434	10,119	18,300
経常利益率	3.8	3.0	2.8	3.6	4.1	5.0
当期純利益	4,076	2,950	2,410	3,482	5,888	9,000
当期純利益率	1.7	1.3	1.1	1.5	2.4	2.5
自己資本当期純利益率 (ROE)	8.9	6.2	5.2	7.1	10.5	—
総資産	73,982	75,912	79,336	86,529	97,592	—
純資産	50,860	48,317	50,320	52,266	64,455	—
自己資本比率	67.0	60.4	60.2	58.7	63.4	—