

2013年3月期第2四半期 決算説明会

テンプホールディングス

東証1部（2181）

2012年11月21日（水）

目次

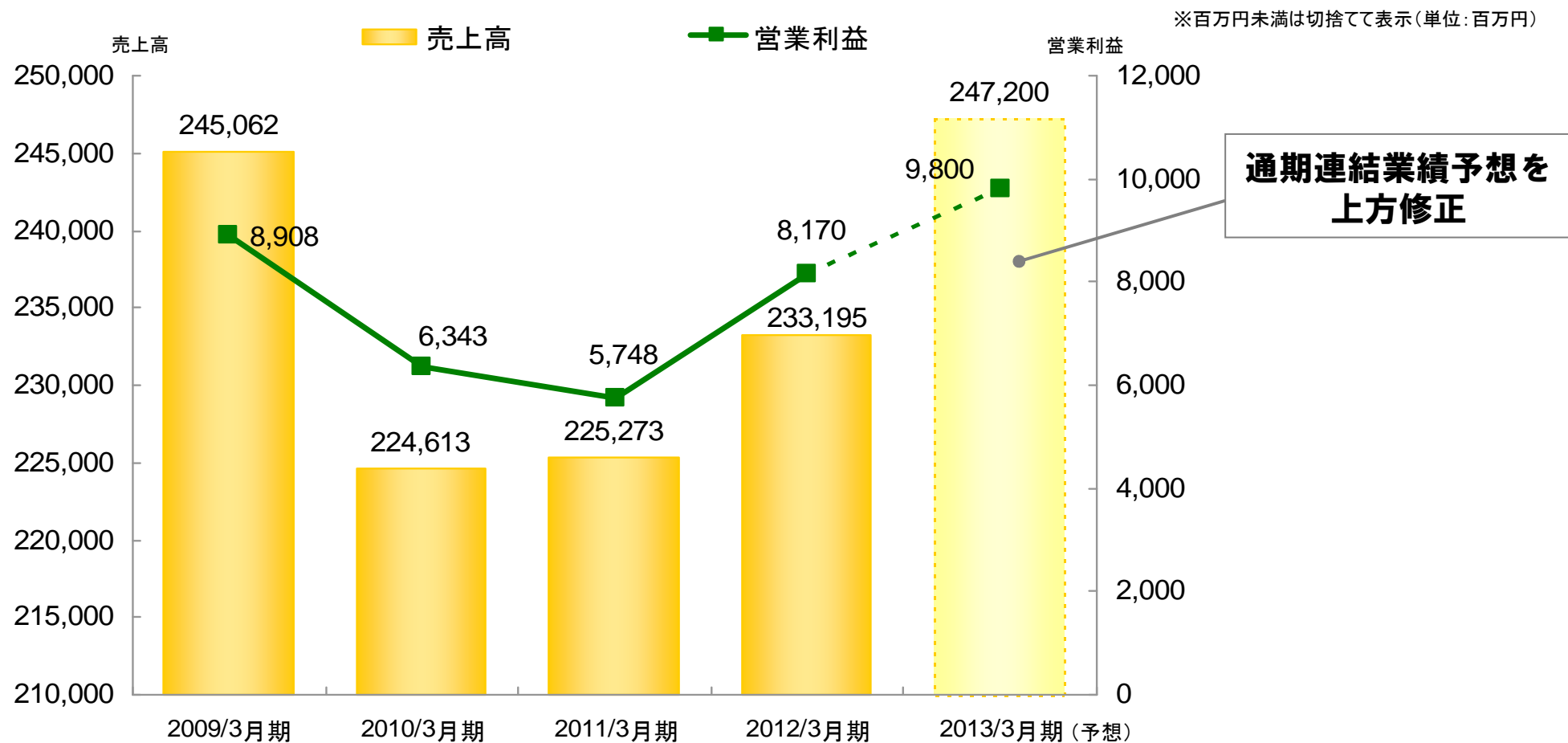
ごあいさつ

第1部 テンプホールディングス連結決算概要

第2部 テンプホールディングス営業戦略

参考資料

ホールディングス設立後、 第2四半期連結累計業績としては 最高売上・最高利益を達成。



第1部

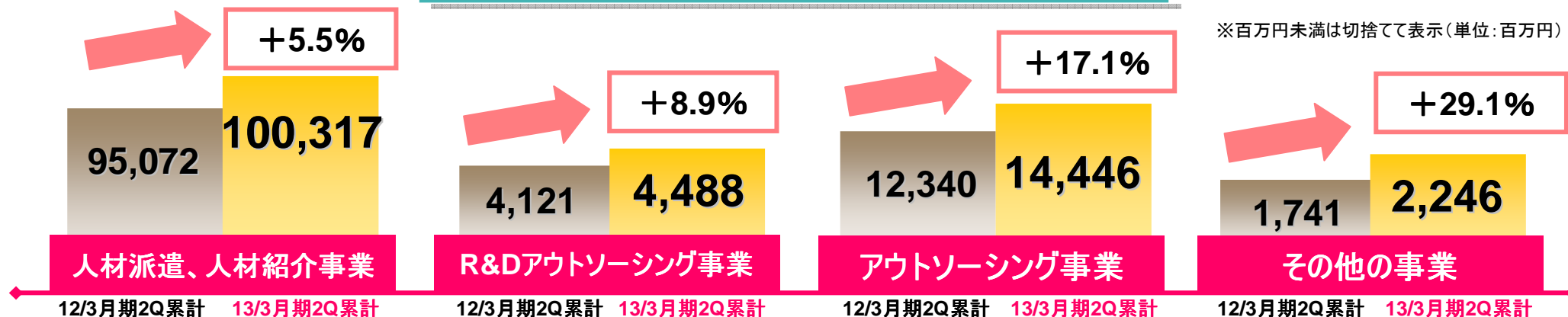
テンプホールディングス連結決算概要

テンプホールディングス

東証1部（2181）

2013年3月期第2四半期累計期間 連結事業別売上高

全セグメントで増収を達成



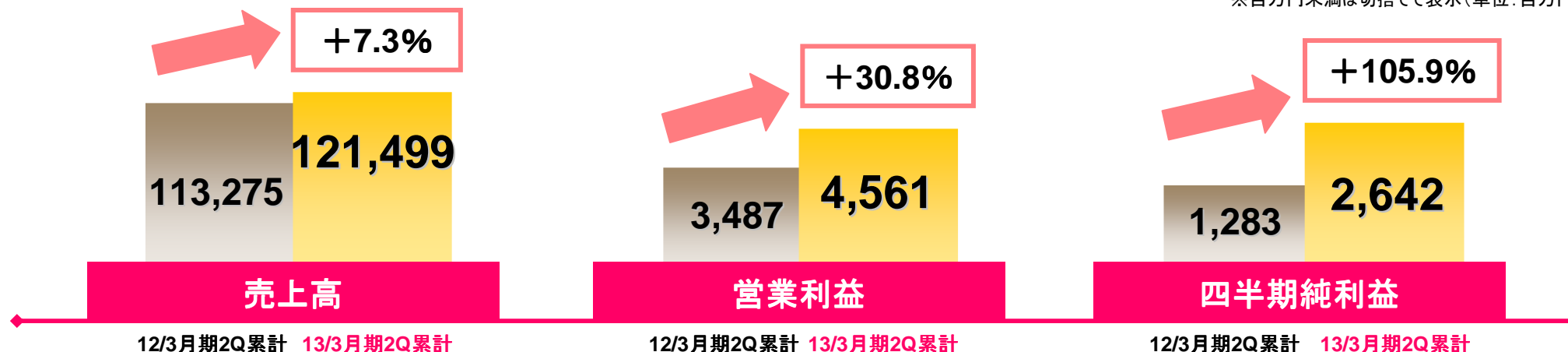
	2012/3月期 2Q累計		2013/3月期 2Q累計			
	売上高	構成比(%)	売上高	構成比(%)	増減額	前期比(%)
人材派遣、人材紹介事業	95,072	83.9	100,317	82.6	5,245	105.5
オフィスクラーク	25,909	22.9	24,687	20.3	△1,221	95.3
テクニカルクラーク	37,374	33.0	34,853	28.7	△2,520	93.3
ITプロフェッショナル	8,869	7.8	9,355	7.7	486	105.5
営業・販売職	3,725	3.3	3,570	2.9	△155	95.8
その他	17,463	15.4	25,936	21.4	8,473	148.5
人材紹介事業	1,730	1.5	1,913	1.6	183	110.6
R&Dアウトソーシング事業	4,121	3.7	4,488	3.7	367	108.9
アウトソーシング事業	12,340	10.9	14,446	11.9	2,105	117.1
その他の事業	1,741	1.5	2,246	1.8	505	129.1
合計	113,275	100.0	121,499	100.0	8,224	107.3

※2013年3月期第1四半期より、保育サービスを行うテンプスタッフ・ウィッシュ(株)のセグメント区分変更を行っており、前期2012年3月期第2四半期累計実績も今期区分に合わせて組み替えております。

2013年3月期第2四半期累計期間 連結損益計算書

2008年10月ホールディングス発足以来、最高売上・最高利益

※百万円未満は切捨てて表示(単位:百万円)

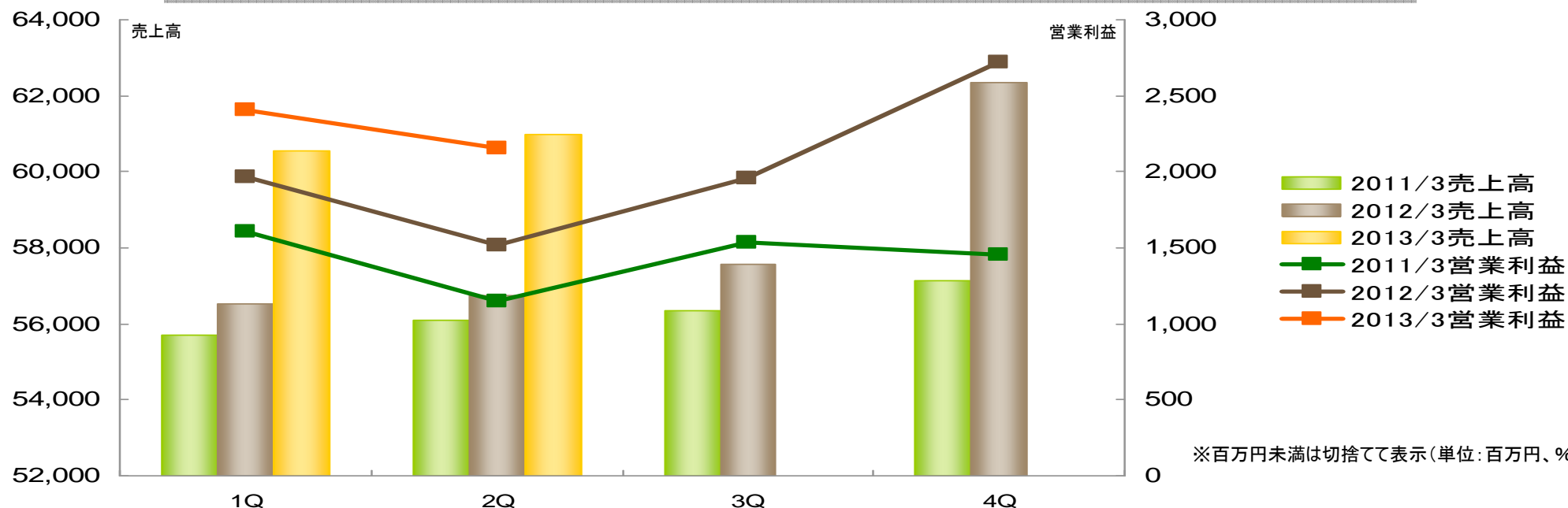


	2012/3月期 2Q累計	構成比(%)	2013/3月期 2Q累計	構成比(%)	増減額	前期比(%)	2013/3月期 予想
売上高	113,275	100.0	121,499	100.0	8,224	107.3	247,200
売上原価	95,582	84.4	102,475	84.3	6,892	107.2	—
売上総利益	17,693	15.6	19,024	15.7	1,331	107.5	—
販管費	14,205	12.5	14,463	11.9	257	101.8	—
営業利益	3,487	3.1	4,561	3.8	1,074	130.8	9,800
経常利益	3,619	3.2	4,687	3.9	1,068	129.5	10,000
四半期純利益	1,283	1.1	2,642	2.2	1,359	205.9	5,300

※2013年3月期予想は2012年11月5日に上方修正した予想数値となります。

四半期別業績推移(連結)

需要は底堅く、トップラインの成長を維持

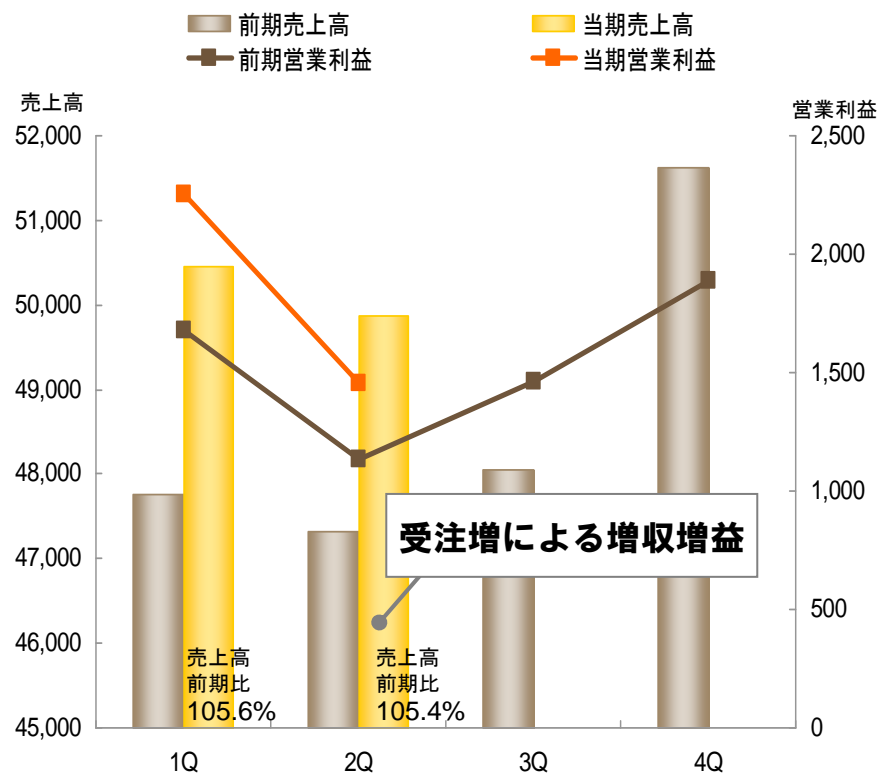


	2011年3月期				2012年3月期								2013年3月期			
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	前年 同期比	2Q	前年 同期比	3Q	前年 同期比	4Q	前年 同期比	1Q	前年 同期比	2Q	前年 同期比
売上高	55,706	56,084	56,340	57,141	56,520	101.5	56,755	101.2	57,565	102.2	62,354	109.1	60,533	107.1	60,966	107.4
売上原価	46,442	47,457	47,329	48,343	47,340	101.9	48,242	101.7	48,640	102.8	52,203	108.0	50,856	107.4	51,618	107.0
売上総利益	9,263	8,626	9,010	8,797	9,179	99.1	8,513	98.7	8,925	99.1	10,151	115.4	9,676	105.4	9,348	109.8
売上総利益率	16.6	15.4	16.0	15.4	16.2	-	15.0	-	15.5	-	16.3	-	16.0	-	15.3	-
販管費	7,657	7,472	7,474	7,346	7,208	94.1	6,997	93.7	6,967	93.2	7,425	101.1	7,270	100.9	7,192	102.8
営業利益	1,606	1,154	1,535	1,451	1,971	122.7	1,515	131.3	1,957	127.4	2,725	187.8	2,405	122.0	2,155	142.2
営業利益率	2.9	2.1	2.7	2.5	3.5	-	2.7	-	3.4	-	4.4	-	4.0	-	3.5	-

2013年3月期第2四半期 セグメント別業績推移①

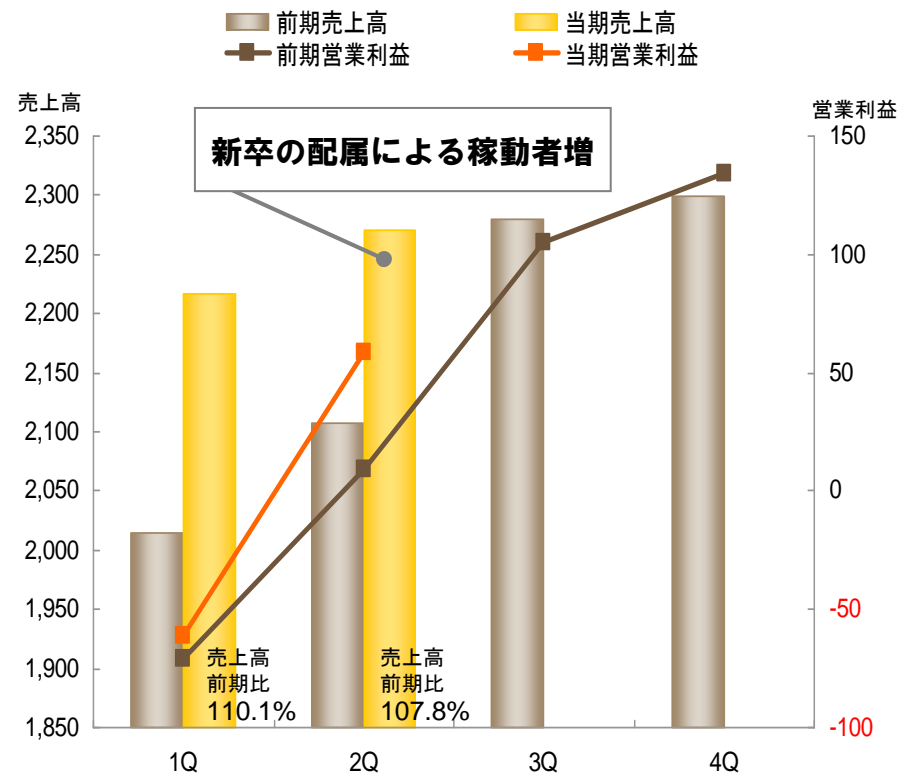
※百万円未満は切捨てて表示（単位：百万円）、売上高は内部取引消去後、営業利益は内部取引消去前となります。子会社のセグメント区分変更を前期実績にも反映しております。

1 人材派遣、人材紹介事業



		1Q	2Q	3Q	4Q	2Q累計	年間
売上高	2012/3	47,758	47,313	48,050	51,634	95,072	194,757
	2013/3	50,457	49,860	-	-	100,317	-
営業利益	2012/3	1,680	1,132	1,465	1,889	2,813	6,168
	2013/3	2,252	1,453	-	-	3,706	-

2 R&Dアウトソーシング事業

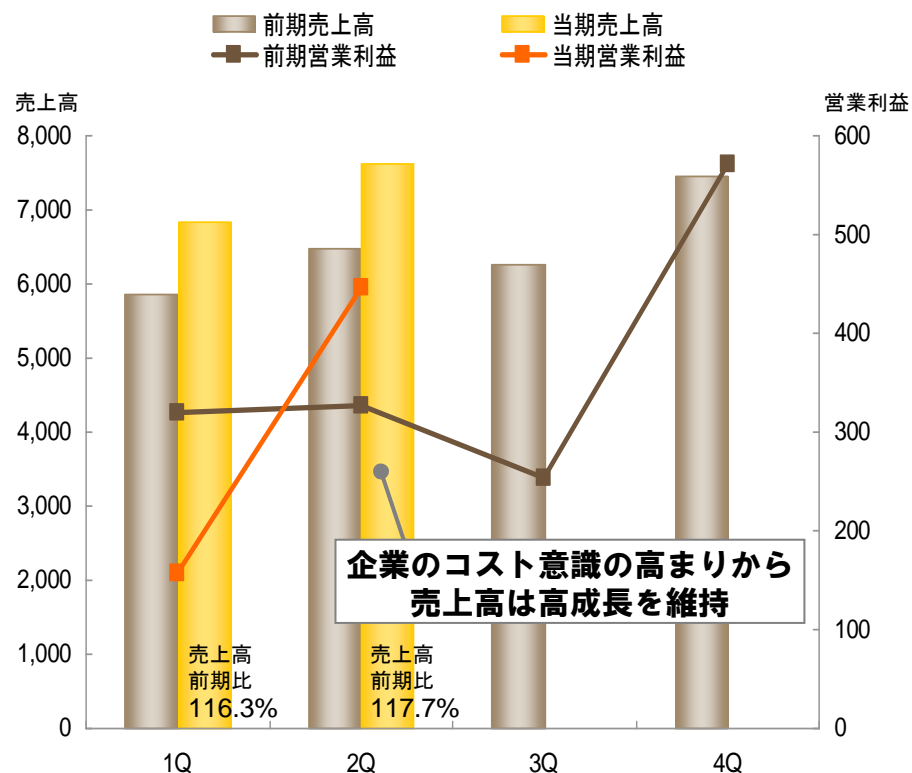


		1Q	2Q	3Q	4Q	2Q累計	年間
売上高	2012/3	2,014	2,107	2,280	2,299	4,121	8,702
	2013/3	2,217	2,271	-	-	4,488	-
営業利益	2012/3	△71	9	105	134	△62	177
	2013/3	△61	59	-	-	△2	-

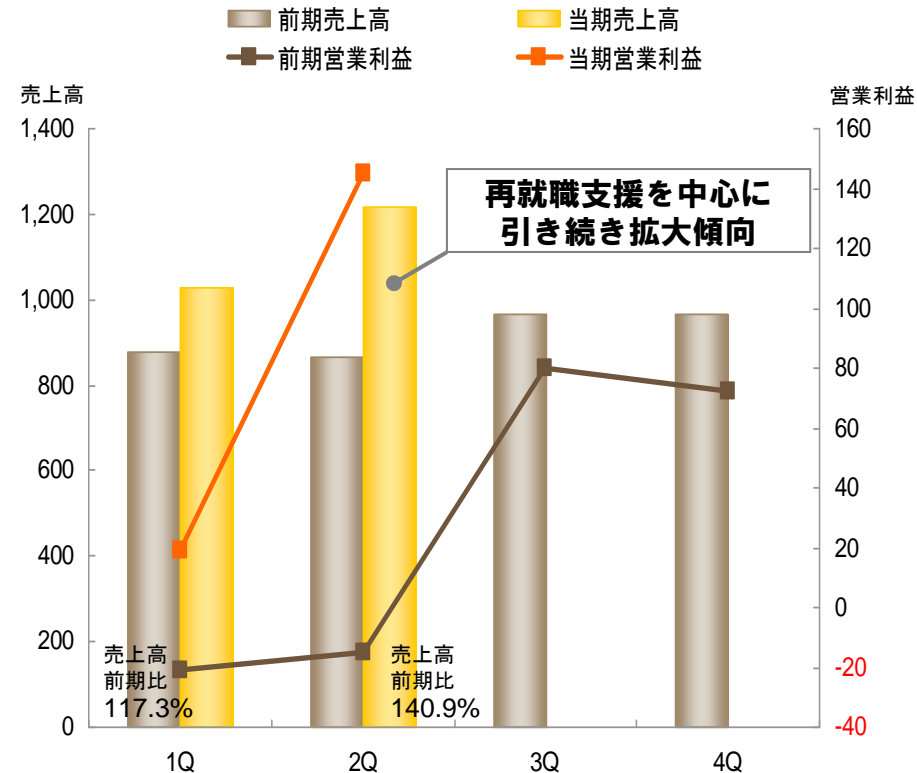
2013年3月期第2四半期 セグメント別業績推移②

※百万円未満は切捨てて表示（単位：百万円）、売上高は内部取引消去後、営業利益は内部取引消去前となります。子会社のセグメント区分変更を前期実績にも反映しております。

3 アウトソーシング事業



4 その他の事業



		1Q	2Q	3Q	4Q	2Q累計	年間
売上高	2012/3	5,869	6,471	6,269	7,455	12,340	26,065
	2013/3	6,829	7,617			14,446	
営業利益	2012/3	320	327	253	571	648	1,473
	2013/3	158	446			605	

		1Q	2Q	3Q	4Q	2Q累計	年間
売上高	2012/3	877	863	964	965	1,741	3,671
	2013/3	1,029	1,217			2,246	
営業利益	2012/3	△21	△15	80	72	△37	116
	2013/3	19	145			164	

2013年3月期第2四半期 貸借対照表/キャッシュ・フロー計算書(連結)

※百万円未満は切捨てて表示しております。
(単位:百万円)

	2012/3月期 期末		2013/3月期 2Q末		
	実績	構成比(%)	実績	構成比(%)	増減額
資産	86,529	100.0	86,690	100.0	161
流動資産	72,499	83.8	73,533	84.8	1,033
(現金及び預金)	38,316	44.3	42,014	48.5	3,698
(受取手形及び売掛金)	30,282	35.0	28,194	32.5	△2,087
固定資産	14,029	16.2	13,157	15.2	△872
負債	34,262	39.6	31,503	36.3	△2,758
流動負債	31,498	36.4	28,573	33.0	△2,925
(転換社債)	5,000	5.8	3,679	4.2	△1,321
固定負債	2,763	3.2	2,930	3.4	166
純資産	52,266	60.4	55,186	63.7	2,920
株主資本	50,898	58.8	54,392	62.7	3,494
(自己株式)	△4,977	△5.8	△3,755	△4.3	1,222
少数株主持分	1,514	1.8	1,535	1.8	21

業績は好調に推移し、現金及び預金が増加

転換社債型新株予約権付社債の権利行使により自己株式を割り当てたため、転換社債および自己株式は減少。

	2012/3月期 2Q累計	2013/3月期 2Q累計	増減額
営業活動によるキャッシュ・フロー	3,794	4,534	739
投資活動によるキャッシュ・フロー	△197	△298	△101
財務活動によるキャッシュ・フロー	△1,105	△544	561
現金及び現金同等物の増減額	2,501	3,705	1,203

・税金等調整前四半期純利益 3,261 ⇒ 4,596
 ・売上債権の増減額(△は増加) 1,707 ⇒ 2,088
 ・法人税等の支払額 △2,739 ⇒ △2,979

・有形固定資産の取得による支出 △131 ⇒ △109
 ・投資有価証券の取得による支出 △0 ⇒ △570
 ・投資有価証券の償還による収入 - ⇒ 400

・短期借入金の増減額(△は減少) △633 ⇒ -
 ・配当金の支払額 △345 ⇒ △469

2013年3月期業績予想

※百万円未満は切捨てて表示。(単位:百万円、%)

	上期				下期			通期		
	期初計画	実績	期初計画 達成率	前期 実績比	修正計画	構成比	前期 実績比	修正計画	構成比	前期比
売上高	119,500	121,499	101.7	107.3	125,700	100.0	104.8	247,200	100.0	106.0
人材派遣、人材紹介事業	98,600	100,317	101.7	105.5	103,002	81.9	103.3	203,320	82.3	104.4
R&Dアウトソーシング事業	4,500	4,488	99.8	108.9	4,891	3.9	106.8	9,380	3.8	107.8
アウトソーシング事業	14,250	14,446	101.4	117.1	15,553	12.4	113.3	30,000	12.1	115.1
その他の事業	2,150	2,246	104.5	129.1	2,253	1.8	116.7	4,500	1.8	122.6
営業利益	3,780	4,561	120.7	130.8	5,238	4.2	111.9	9,800	4.0	119.9
経常利益	3,900	4,687	120.2	129.5	5,312	4.2	110.3	10,000	4.0	118.6
当期純利益	1,700	2,642	155.5	205.9	2,657	2.1	120.8	5,300	2.1	152.2

※2013年3月期第1四半期より、保育サービスを行うテンプスタッフ・ウィッシュ(株)のセグメント区分変更を行っており、前期2012年3月期実績も今期区分に合わせて組み替えております。

※2013年3月期通期予想は、2012年11月5日に上方修正した予想数値となります。

配当方針

業績の進展状況に応じて、株主に安定した配当を継続的に実施

- ◆ 2013年3月期の中間配当は、前期中間配当と比べ2円増配の8円。順調な業績の伸長を見込み、期末配当8円による年間16円を予定。

	2012/3月期			2013/3月期		
	中間	期末	年間	中間	期末 (予想)	年間 (予想)
1株当たり 配当金	6円	8円	14円	8円	8円	16円
1単元株 (100株当たり) 配当金	600円	800円	1,400円	800円	800円	1,600円
配当金総額	827百万円			—		

第2部

テンプホールディングス営業戦略

テンプホールディングス

東証1部 (2181)

事業別TOPICS ①

1 人材派遣、人材紹介事業

売上高

2013/3月期
2Q累計

1,003
億円

2013/3月期
(予想)

2,033
億円

前期比
4.4%増

2013年3月期2Q

外部人材サービスや人材派遣への引き合い増。

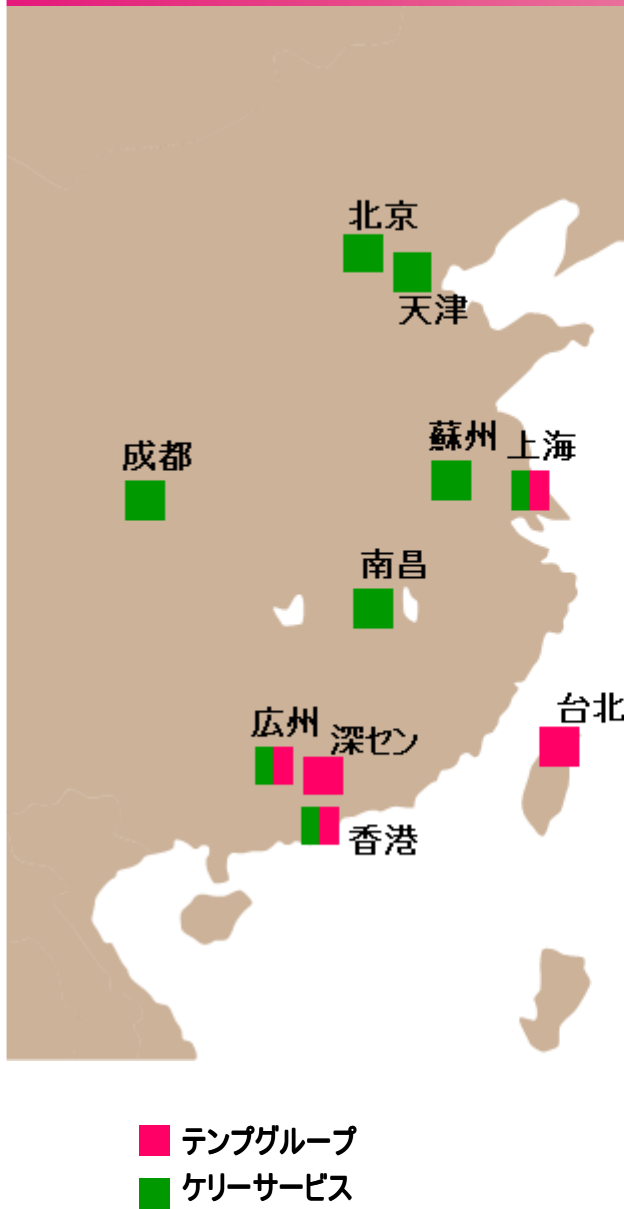
- ◆ 取引社数の拡大
中小企業への営業活動を強化。
- ◆ 改正労働者派遣法の成立
先行き不透明感の払拭。
- ◆ [グローバル戦略]
アジア圏の人員・拠点体制を増強。

2013年3月期

- ◆ 取引社数拡大への取り組みを継続。
- ◆ 顧客企業およびスタッフの
顧客満足度向上。
- ◆ [グローバル戦略]
ケリーサービスとの連携を強化。

GLOBAL TOPICS

2012年11月、
北アジア地域(中国・香港・台湾・韓国)にて、
TSケリーワークフォースソリューションズが始動



テンブグループ



51%	出資比率	49%
人材紹介、人材派遣 アウトソーシング	展開サービス	人材紹介、人材派遣 エグゼクティブサーチ 採用代行、アウトソーシング
日系企業	顧客層	欧米系企業
ジュニア～ミドル層 日本語スピーカー	対象人材層	ミドル層～経営者層 英語スピーカー
営業、事務系中心	対象職種	事務系、技術系、専門職

事業別TOPICS ②

2 R&Dアウトソーシング事業

売上高

2013/3月期
2Q累計

44
億円

2013/3月期
(予想)

93
億円

前期比
7.8%増

2013年3月期2Q

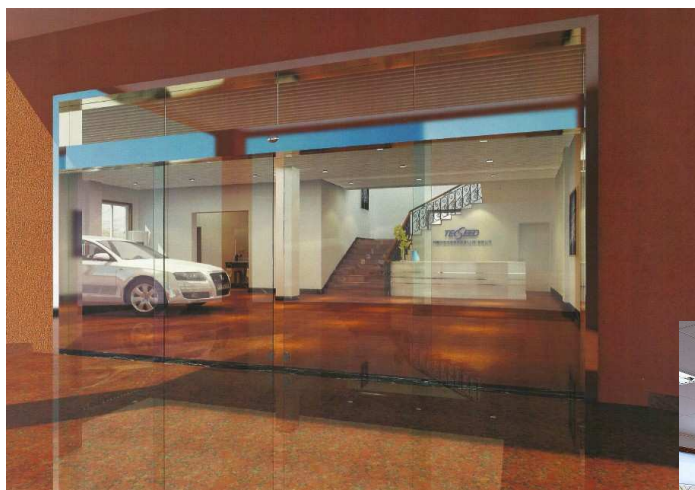
自動車業界の繁忙により稼働工数が増加。

- ◆ 140名を超える新卒採用者の順調な配属。
- ◆ 旺盛な需要に対応するための急務となる人材採用。
- ◆ 2012年8月、中国に自動車設計開発子会社：テクシード上海を設立。自動車デザイン分野で豊富な実績を誇る志水俊晴氏が総経理に就任。

2013年3月期

- ◆ 優秀な人材の獲得のため、中途採用を強化。
- ◆ 受託・請負の営業を強化。
- ◆ 人材育成に注力。

日系・中国系メーカーの設計開発を支援 2012年8月、自動車設計開発子会社:テクシード上海を設立



玄関エントランス・ショールーム

会社名	特酷時度汽車技術開発(上海)有限公司 (テクシード上海)
代表者	董事長：森本 一臣 総経理：志水 俊晴
本店所在地	中国上海市
事業内容	自動車設計並びに製造の技術コンサルティング業務
資本金	2,500万元



設計室

事業別TOPICS ③

3 アウトソーシング事業

売上高

2013/3月期
2Q累計

143
億円

2013/3月期
(予想)

300
億円

前期比
15.1%増

2013年3月期2Q

顧客企業でのアウトソーシング化の検討・導入が増加。

- ◆ 2012年5月、安全性情報管理業務（PV業務）の受託専門会社を共同設立。 **PVnext**
- ◆ グループ各社の連携強化。
- ◆ 第3の手法として、外部人材活用法を提供。

2013年3月期

- ◆ 2012年11月、旭化成ライフサポートとテンプスタッフ・メディカルを合併。特定保健指導、健診支援事業を展開。

テンプスタッフ・ライフサポート

- ◆ 専門性の追求。
- ◆ コスト・品質の両指標を追求。

事業別TOPICS ④

4 その他の事業

売上高

2013/3月期
2Q累計

22 億円

2013/3月期
(予想)

45 億円

前期比
22.6%増

2013年3月期2Q

再就職支援事業の需要増。

- ◆ [再就職支援事業]
企業再編により、新規需要の規模・件数が増加。
- ◆ [幼老複合施設]
2012年4月、グループホーム「あいびーの家ふたば」と保育園「大井町のぞみ保育園」を併設した、幼老複合施設を開設。

2013年3月期

- ◆ 再就職支援、教育、留学、介護など各事業でニーズを的確にとらえ、成長力を拡大。





参考資料

テンプホールディングス

東証1部 (2181)

<参考資料> テンプホールディングス 会社概要

※2012年9月30日現在

社名	テンプホールディングス株式会社 (Temp Holdings Co., Ltd.)		
資本金	2,000百万円		
代表者	代表取締役会長兼社長 篠原 欣子		
設立	2008年(平成20年)10月1日		
事業内容	労働者派遣事業・有料職業紹介事業等の事業を行うグループ会社の経営計画・管理並びにそれに付帯する業務		
本社	東京都渋谷区代々木2-1-1		
役員構成	代表取締役会長兼社長 篠原 欣子 代表取締役副社長 日比野 三吉彦 体表取締役副社長 水田 正道 常務取締役 佐分 紀夫 取締役 和田 孝雄 取締役 森本 一臣 取締役(社外) カール T. カムデン	常勤監査役 嶋崎 広司 監査役(社外) 荒井 薫 監査役(社外) 玉越 良介	
上場市場	東京証券取引所市場第一部		
グループ会社	連結子会社49社、関連会社1社		
従業員数	5,061名 (2012年3月31日現在)		
サービスネットワーク	国内258カ所、海外13カ所 ※ロサンゼルス、シアトル、上海、蘇州、広州、深セン、香港、台湾、ソウル、シンガポール、インドネシア (2012年3月31日現在)		

<参考資料> テンプホールディングス 企業理念



雇用の創造

就業形態、就業環境、業務内容、就業条件などに対してあらゆる雇用創造の可能性を追求する

人々の成長

年齢・性別・国籍にかかわらず、仕事の経験を通して、人間性の向上を目指し働く人々の成長を支援する

社会貢献

雇用の創造と有用な人々を通して、社会の発展に貢献する

<参考資料> テンプグループ①

人材派遣、人材紹介事業

※2012年11月1日現在

(地域事業会社)

テンプスタッフ	総合人材サービス
テンプスタッフ・ピープル	東海地域の総合人材サービス
テンプスタッフ福岡	九州地域
テンプスタッフファミリエ	長野県・山梨県
テンプスタッフグロウ	群馬県

(海外)

TSコンサルティングインターナショナル	アメリカ
テンプスタッフ上海	中国・上海
テンプスタッフ広州	中国・広州
TSケリーワークフォースソリューションズ (テンプスタッフ香港)	香港
テンプスタッフ台湾	台湾
テンプスタッフ・コリア	韓国
テンプスタッフシンガポール	シンガポール
テンプスタッフ・インドネシア	インドネシア

(専門事業会社)

テンプスタッフ・クロス	富士ゼロックス及び関連会社中心
コベルコパーソネル	神戸製鋼グループ中心
テンプスタッフ・メディア	日本経済新聞社グループ中心
テンプロス	製造系・作業系・中高年層
パーソナル	販売スタッフの職業紹介
サポート・エー	自動車関連・キャンペーン
テンプスタッフプラス	設備管理技術者、夜勤オフィスワーク
テンプスタッフ・テクノロジー	IT系人材サービス・アウトソーシング
テンプスタッフ・クリエイティブ	クリエイティブ系
テンプスタッフ・ライフアドバイザー	生命保険販売支援
テンプスタッフフロンティア	障がい者専門
サンクステンプ	障がい者雇用支援
テンプスタッフ・インテグレーション	テンプグループのシェアードサービス

R&Dアウトソーシング事業

(国内)	日本テクシード	R&Dアウトソーシング(研究開発支援)
(海外)	GTECHK	ITオフショア開発
	特酷時度自動車技術開発	自動車設計開発

<参考資料> テンプグループ②

アウトソーシング事業

※2012年11月1日現在

(国内)	テンプスタッフ・データ	データ処理のアウトソーシング
	日本アイデックス	業務処理のアウトソーシング
	テンプスタッフ・ライフサポート	特定保健指導、健診支援事業、地域支援事業
	ハウコム	ITサポート(ヘルプデスク、サービスデスク)
	東洋ソフトウェアエンジニアリング	ソフトウェア受託開発
	テンプスタッフ・営業支援	営業機能(部門向け)のアウトソーシング
	テンプスタッフ・ウィッシュ	保育・託児サービス
	PVネクスト	安全性情報管理業務のアウトソーシング
(海外)	蘇州テンプスタッフ・データ	中国におけるデータ入力センター

その他の事業

(国内)	テンプスタッフキャリアコンサルティング	再就職支援・研修・人事コンサルティング
	テンプスタッフラーニング	社員研修・語学研修・資格取得サポート
	テンプスタッフ・ウェルフェア	居宅介護支援・訪問介護
	テンプ総合研究所	海外留学支援サービス
	イー・スタッフィング	システム開発・運用
	テンプインターナショナル	海外法人の経営支援

<参考資料> 沿革①

2008年10月 テンプホールディングス(株)設立

2009年	3月	自動車関連・キャンペーンに特化した人材事業、(株)サポート・エーの株式を取得し、連結子会社化 群馬県での人材事業、テンプスタッフグロウ(株)の株式を取得し、連結子会社化
	4月	ピープルスタッフ(株)の商号を、テンプスタッフ・ピープル(株)に変更
	5月	再就職支援事業、日本ドレーク・ビーム・モリン(株)(現 テンプスタッフキャリアコンサルティング(株))の株式を取得し、連結子会社化
	7月	富士ゼロックスおよび関連会社を中心とした人材事業、富士ゼロックスキャリアネット(株)の株式を取得し、連結子会社化。同時に、富士ゼロックスキャリアネット(株)の商号を、テンプスタッフ・クロス(株)に変更
	11月	R&Dアウトソーシング事業、(株)日本テクシードの株式を取得し、連結子会社化
2010年	5月	アメリカの大手人材サービスKelly Services, Inc.(ケリーサービス)の株式を取得し、戦略的提携を推進 ヘルプデスク業務を中心としたITサポート事業、(株)ハウコム(株)の株式を取得し、連結子会社化
2011年	1月	ソフトウェア受託開発、東洋ソフトウェアエンジニアリング(株)の株式を取得し、連結子会社化
	11月	神戸製鋼グループを中心とした人材事業、(株)コベルコパーソネルの株式を取得し、連結子会社化 日本経済新聞社グループを中心とした人材事業、(株)日経スタッフの株式を取得し、連結子会社化。同時に、(株)日経スタッフの商号を、テンプスタッフ・メディア(株)に変更

<参考資料> 沿革②

2008年10月 テンプホールディングス(株)設立

- 2012年 5月 医薬品の安全性情報管理業務(PV)の受託事業、PVネクスト(株)を、(株)アイ・ユー・ケイと合併にて設立
-
- 8月 自動車設計開発事業、特酷時度汽車技術開発(上海)有限公司(テクシード上海)を中国・上海に設立
-
- 11月 特定保健指導事業、旭化成ライフサポート(株)とテンプスタッフ・メディカル(株)を合併し、連結子会社化。同時に、テンプスタッフ・メディカル(株)の商号を、テンプスタッフ・ライフサポート(株)に変更
北アジア地域(中国・香港・台湾・韓国)における事業拡大のため、テンプスタッフ香港(株)を、ケリーサービスとの共同出資による合併事業会社TSケリーワークフォースソリューションズ(株)に商号変更

<参考資料> 業績の推移(連結)

※百万円未満は切捨てて表示しております。(単位:百万円、%)

	2009/3月期	2010/3月期	2011/3月期	2012/3月期	2013/3月期 (予想)
売上高	245,062	224,613	225,273	233,195	247,200
売上総利益率	14.1	16.8	15.8	15.8	—
営業利益	8,908	6,343	5,748	8,170	9,800
営業利益率	3.6	2.8	2.6	3.5	4.0
経常利益	9,245	6,734	6,231	8,434	10,000
経常利益率	3.8	3.0	2.8	3.6	4.0
当期純利益	4,076	2,950	2,410	3,482	5,300
当期純利益率	1.7	1.3	1.1	1.5	2.1
自己資本当期純利益率(ROE)	8.9	6.2	5.2	7.1	—
総資産	73,982	75,912	79,336	86,529	—
純資産	50,860	48,317	50,320	52,266	—
自己資本比率	67.0	60.4	60.2	58.7	—

<参考資料> 新規登録者数推移(連結)

新規登録者数

※テンプホールディングス(株)は2009/3月期10月に設立しましたので、それ以前の実績は、ホールディングス設立前のテンプスタッフ連結の登録者数を記載しております。

