



2012年3月期第2四半期 決算説明会

テンプホールディングス

東証1部 (2181)

2011年11月16日(水)

目次

ごあいさつ

・2012年3月期第2四半期 業績ハイライト

第1部 テンプホールディングス営業戦略

第2部 テンプホールディングス連結決算概要

参考資料

2012年3月期第2四半期 業績ハイライト

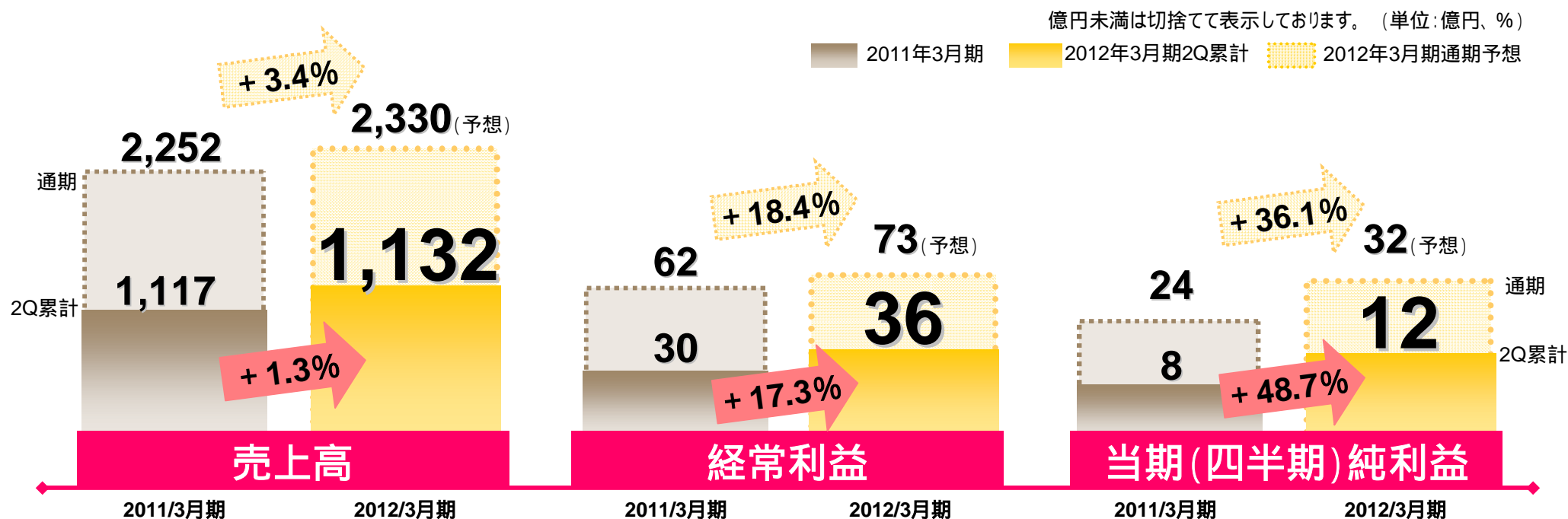
増収・増益を達成

外部環境

- ・東日本大震災後のサプライチェーンの早期回復
- ・企業の外部人材ニーズの多様化

取り組み

- ・最適な事業運営体制の整備
- ・成長分野への積極的な投資





第1部 テンプホールディングス営業戦略

テンプホールディングス

東証1部 (2181)

テンプグループを取り巻く環境

1

3.11東日本大震災、電力需給対策の影響

2

円高による影響

3

人材ニーズの多様化

4

先行き不透明な経済情勢

5

労働者派遣法の改正議論

2012年3月期第2四半期 セグメント別業績ハイライト

① 人材派遣、人材紹介事業
効率的事業運営による収益性の向上

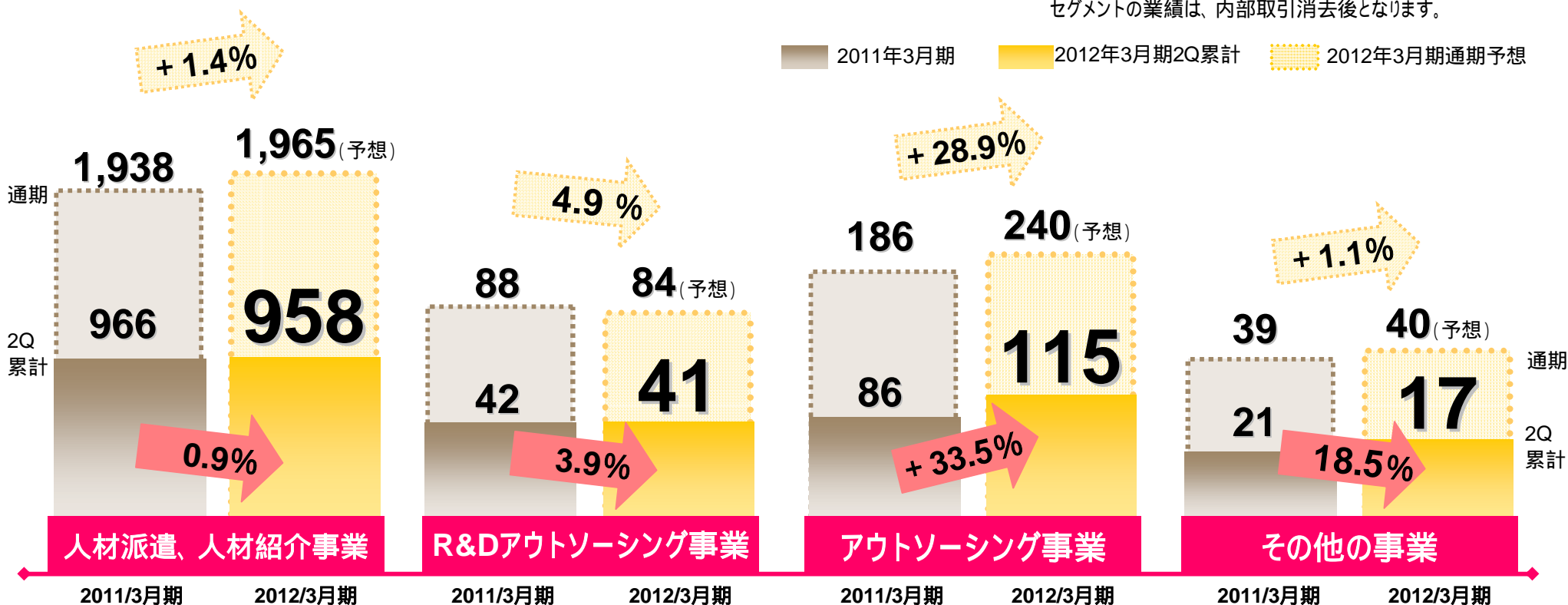
② R&Dアウトソーシング事業
日本テクシードの100%子会社化による
グループ連携の強化

③ アウトソーシング事業
アウトソーサーとしての認知向上

④ その他の事業
安定した収益性に向けての体制整備

億円未満は切捨てて表示しております。（単位：億円、%）
セグメントの業績は、内部取引消去後となります。

■ 2011年3月期 ■ 2012年3月期2Q累計 ■ 2012年3月期通期予想



2012年3月期の取り組み

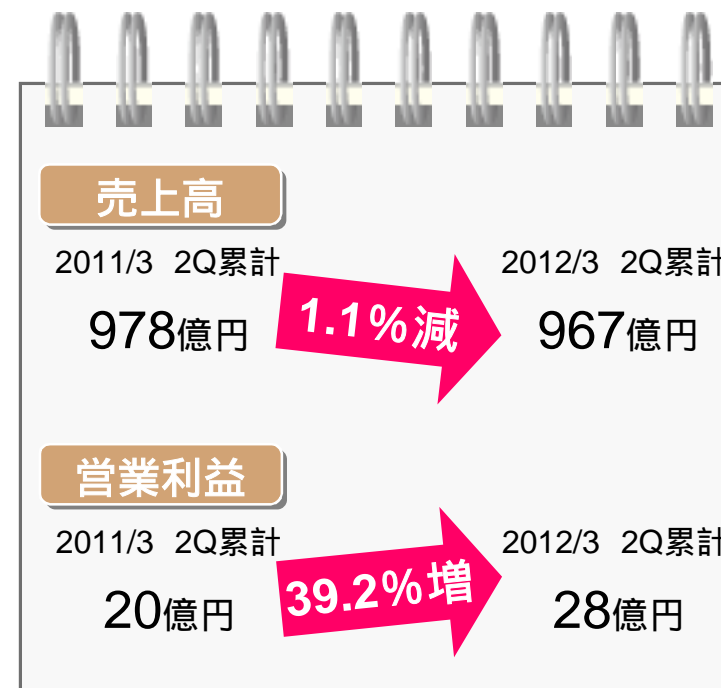
1 人材派遣、人材紹介事業

2012年3月期 第2四半期

- 新規顧客の開拓、中堅・中小企業の取引拡大に向けた取り組みの継続
- 東日本大震災の復興支援
被災地域の求人獲得など雇用の確保
- 人材紹介の堅調な需要
- 効率的な事業運営体制の推進

2012年3月期 下期

- 高いブランド力を誇る2社のM&A
(コベルコパーソネル、日経スタッフ)
- 外資を中心とした、人材サービス企業の選定・集約への対応



セグメントの業績は、内部取引消去前となります。

2012年3月期の取り組み

2 R&Dアウトソーシング事業

2012年3月期 第2四半期

- 8月、日本テクシードの完全子会社
- テクシードグループ内の事業再編
(子会社売却・再編により、経営効率の改善)
- 新卒・中途採用の強化による人員増強

2012年3月期 下期

- 完全子会社化を受け、シナジーを最大化
- 2012年4月入社：過去最多となる新卒採用を実施予定



セグメントの業績は、内部取引消去前となります。

2012年3月期の取り組み

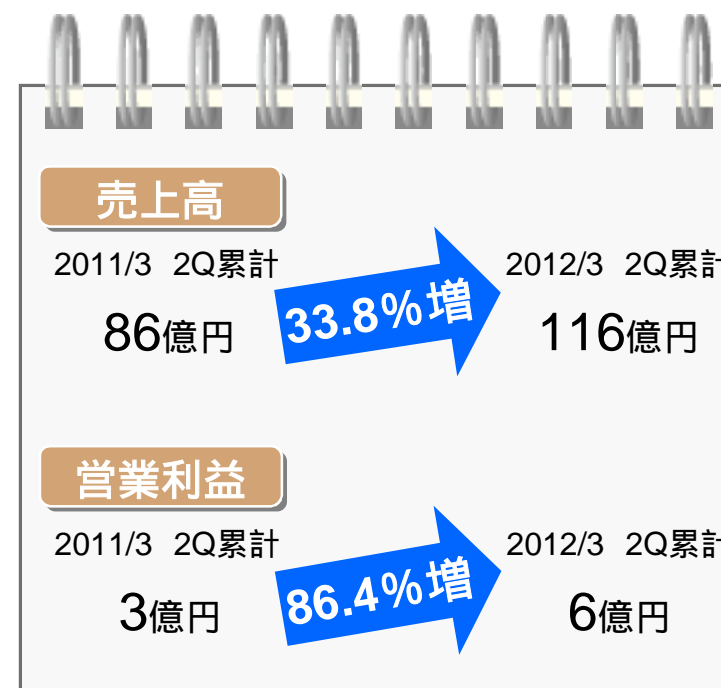
3 アウトソーシング事業

2012年3月期 第2四半期

- グループ内での協業によるサービス提供機会の増加
(シナジー効果の向上)
- 営業効率の向上
(ノウハウ、導入・運用事例の蓄積など)

2012年3月期 下期

- 2011年10月、宮崎県内にサポートセンターを新設
- 事業セグメントの枠を超えたコラボレーションによる
サービス領域の拡充



セグメントの業績は、内部取引消去前となります。

2012年3月期の取り組み

4 その他の事業

2012年3月期 第2四半期

- ＜再就職支援事業＞

昨年度実施した、子会社2社の統合により、ノウハウの集中と経営の効率化を推進

2012年3月期 下期

- 再就職支援、教育、介護など各事業における成長を維持しながら、新たな成長分野を育成



セグメントの業績は、内部取引消去前となります。

戦略 ---M&Aによる営業基盤強化・ノウハウの共有

営業基盤の確立

2011年11月

コベルコパーソネル

神戸製鋼グループへの
人材サービスを提供

2011年11月
(予定)

日経スタッフ

新聞・出版分野の事務職・専
門職を中心とした人材サービス

ノウハウの共有

2010年5月

ハウコム

ヘルプデスク業務を中心とした
ITサポート事業

2011年1月

東洋ソフトウェアエンジニアリング

ソフトウェア受託開発を中心とした
システムソリューションサービス

2011年8月

日本テクシード

100%子会社化
自動車・航空機を中心に大手製造業へ、
R&Dアウトソーシング事業を展開

戦略 ---アウトソーシング事業のサービス拡充

宮崎サポートセンター 施設概要

- サービス提供会社: テンプスタッフ、ハウコム、日本アイデックス
- 所在地: 宮崎市錦町1-10 宮崎グリーンズフィアビル壱番館6F
- 席数: 330席、890人収容可能(交代制、最大規模)
- 床面積: 1,464.21m²
- サポート体制: 24時間、365日

入居している宮崎西口複合ビル



宮崎サポートセンター テンプグループ3社、協業の強み

- ・ テンプグループの営業ネットワーク
- ・ 人材マネジメント力
- ・ 人材マッチング力
- ・ 人材集客ノウハウ

シナジーの発揮
(ノウハウ・実績の活用)



- ・ 業務処理専門事業者
としての豊富なノウハウ
- ・ 品質マネジメントシステム
QMS:ISO9001運用



- ・ IT系ヘルプデスク専門事業者
としての豊富なノウハウ
- ・ 国際品質
HDIコンサルティングパートナー
- ・ 人材育成スキーム

戦略 ---グローバル市場への積極展開

ケリーサービスとの協業による営業活動の継続 テンプグループのネットワーク&サービスを拡充

2011年5月 テンプスタッフ香港 九龍サイド 尖沙咀オフィスを開設
(アジア初となる拠点展開を開始)

2011年7月 テンプスタッフ上海 中国人向け接遇&マナー研修を開始
(ANAラーニングの研修を中国で展開)

KELLY
SERVICES

南北アメリカ大陸:5ヵ国

ヨーロッパ/中東:21ヵ国

アジアパシフィック:

14ヵ国/地域



テンプグループ

アメリカ(ロサンゼルス/シアトル)

中国(上海/蘇州/広州)

香港(中環/尖沙咀)

台湾、ソウル

シンガポール、インドネシア



第2部

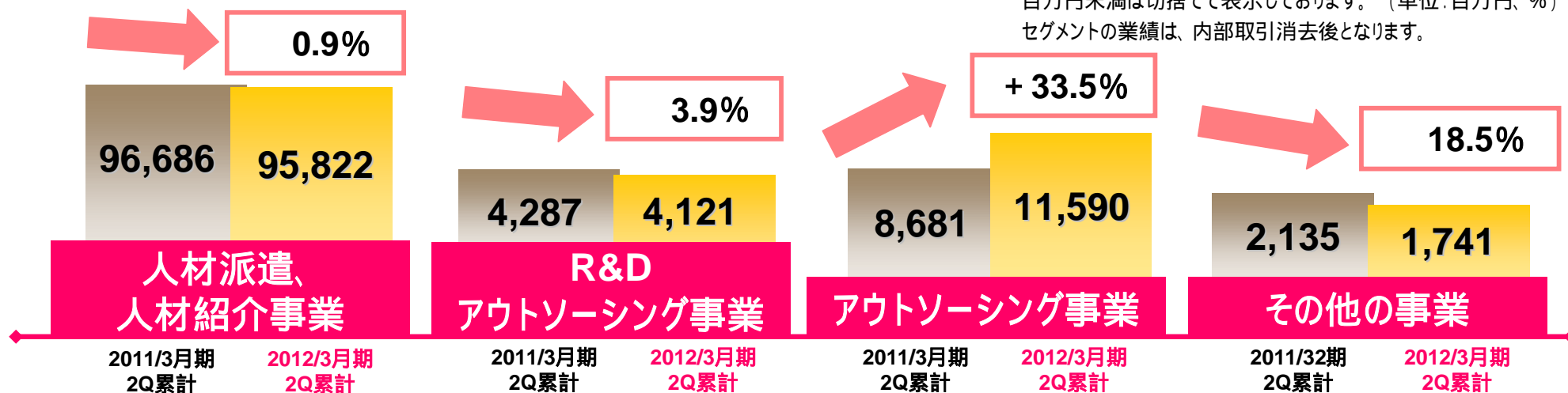
テンプホールディングス連結決算概要

テンプホールディングス

東証1部 (2181)

2012年3月期第2四半期累計期間 事業別売上高

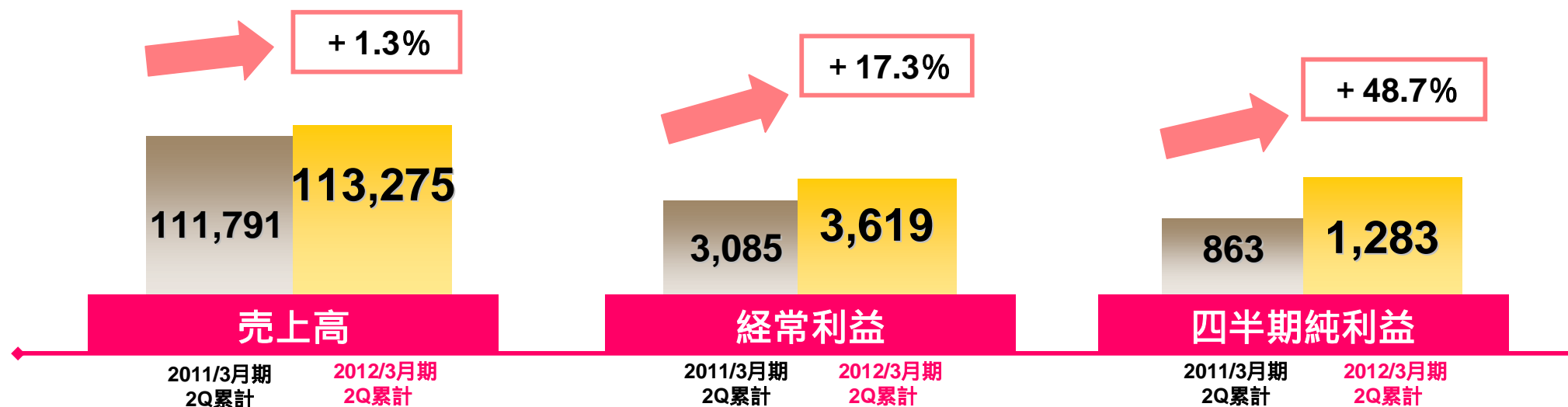
百万円未満は切捨てて表示しております。(単位:百万円、%)
セグメントの業績は、内部取引消去後となります。



	2011/3月期 2Q累計		2012/3月期 2Q累計			
	売上高	構成比(%)	売上高	構成比(%)	増減額	前期比(%)
人材派遣、人材紹介事業	96,686	86.5	95,822	84.6	864	99.1
オフィスワーク	32,842	29.4	25,909	22.9	6,933	78.9
テクニカルワーク	40,827	36.5	37,374	33.0	3,453	91.5
ITプロフェッショナル	8,627	7.7	8,869	7.8	241	102.8
営業・販売職	3,589	3.2	3,725	3.3	135	103.8
その他	9,200	8.3	18,212	16.1	9,012	198.0
人材紹介事業	1,598	1.4	1,732	1.5	133	108.3
R&Dアウトソーシング事業	4,287	3.8	4,121	3.6	165	96.1
アウトソーシング事業	8,681	7.8	11,590	10.2	2,908	133.5
その他の事業	2,135	1.9	1,741	1.6	393	81.5
合計	111,791	100.0	113,275	100.0	1,484	101.3

2012年3月期第2四半期累計期間 連結損益計算書

百万円未満は切捨てて表示しております。(単位:百万円、%)



	2011/3月期 2Q累計	構成比 (%)	2012/3月期 2Q累計	構成比 (%)	増減額	前期比 (%)	2012/3月期 予想
売上高	111,791	100.0	113,275	100.0	1,484	101.3	233,000
売上原価	93,900	84.0	95,582	84.4	1,682	101.8	-
売上総利益	17,890	16.0	17,693	15.6	197	98.9	-
販管費	15,129	13.5	14,205	12.5	923	93.9	-
営業利益	2,761	2.5	3,487	3.1	726	126.3	7,180
経常利益	3,085	2.8	3,619	3.2	533	117.3	7,380
四半期純利益	863	0.8	1,283	1.1	420	148.7	3,280

貸借対照表(連結)の状況

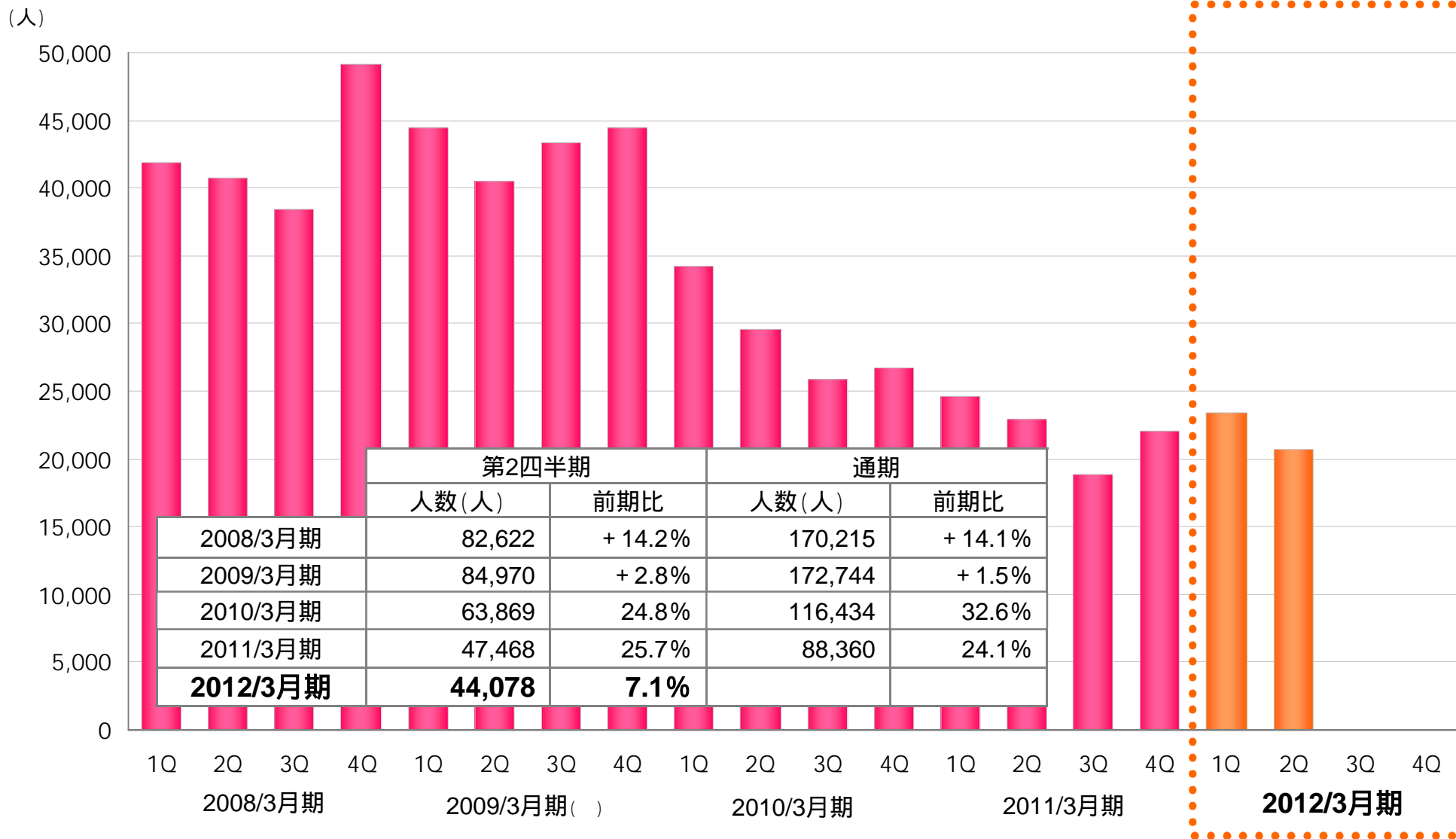
百万円未満は切捨てて表示しております。(単位:百万円)

	2011/3月期		2012/3月期 2Q		
	実績	構成比	実績	構成比	増減額
資産	79,336	100.0	77,658	100.0	1,677
流動資産	63,124	79.6	63,481	81.7	357
(現金及び預金)	31,448	39.6	33,792	43.5	2,343
(受取手形及び売掛金)	27,913	35.2	26,120	33.6	1,793
固定資産	16,212	20.4	14,177	18.3	2,034
負債	29,015	36.6	27,109	34.9	1,906
流動負債	21,224	26.8	19,455	25.1	1,769
固定負債	7,791	9.8	7,653	9.9	137
純資産	50,320	63.4	50,549	65.1	229
株主資本	47,495	59.9	49,706	64.0	2,211
(自己株式)	5,636	7.1	4,327	5.6	1,309
少数株主持分	2,528	3.2	1,410	1.8	1,117

新規登録者数推移(連結)

新規登録者数

テンプホールディングス(株)は2009/3月期10月に設立しましたので、それ以前の実績は、ホールディングス設立前のテンプスタッフ連結の登録者数を記載しております。



2012年3月期業績予想

百万円未満は切捨てて表示しております。(単位:百万円、%)
セグメントの業績は、内部取引消去後となります。

	上期				下期		通期		
	期初計画	実績	期初計画 達成率	前期比	計画	前期比	計画	構成比	前期比
売上高	111,000	113,275	102.1	101.3	119,724	105.5	233,000	100.0	103.4
人材派遣、人材紹介事業	94,210	95,822	101.7	99.1	100,727	103.7	196,550	84.4	101.4
R&Dアウトソーシング事業	4,130	4,121	99.8	96.1	4,328	94.2	8,450	3.6	95.1
アウトソーシング事業	10,860	11,590	106.7	133.5	12,409	124.8	24,000	10.3	128.9
その他の事業	1,800	1,741	96.7	81.5	2,258	124.1	4,000	1.7	101.1
営業利益	2,300	3,487	151.6	126.3	3,692	123.6	7,180	3.1	124.9
経常利益	2,420	3,619	149.6	117.3	3,760	119.5	7,380	3.2	118.4
当期純利益	1,000	1,283	128.3	148.7	1,996	129.0	3,280	1.4	136.1

配当方針

配当金

業績の進展状況に応じて、株主に安定した配当を継続的に実施

	2011/3月期		2012/3月期	
	中間	期末	中間	期末(予想)
1株当たり 配当金	6円	6円	6円	6円
1单元株 (100株当たり) 配当金	600円	600円	600円	600円

当資料取り扱い上のご注意



当資料に記載された内容は、2011年11月16日現在において、一般的に認識されている経済・社会等の情勢並びに当社が合理的と判断した一定の前提に基づいて作成されておりますが、経営環境の変化等の事由により、予告なしに変更される可能性があります。



参考資料

テンプホールディングス

東証1部 (2181)

< 参考資料 > テンプホールディングス 会社概要

2011年11月1日現在

社名	テンプホールディングス株式会社 (Temp Holdings Co., Ltd.)		
資本金	2,000百万円		
代表者	代表取締役会長兼社長 篠原 欣子		
設立	2008年(平成20年)10月1日		
事業内容	労働者派遣事業・有料職業紹介事業等の事業を行うグループ会社の経営計画・管理並びにそれに付帯する業務		
本社	東京都渋谷区代々木2-1-1		
役員構成	代表取締役会長兼社長 篠原 欣子 取締役副社長 日比野 三吉彦 取締役副社長 水田 正道 常務取締役 佐分 紀夫 取締役 和田 孝雄 取締役 森本 一臣 取締役(社外) カール T. カムデン	常勤監査役 平賀 稜威喜 監査役(社外) 島田 晴雄 監査役(社外) 荒井 薫 監査役(社外) 玉越 良介	
上場市場	東京証券取引所市場第一部		
グループ会社	連結子会社45社、関連会社1社		
従業員数	5,108名 (2011年3月31日現在)		
サービスネットワーク	国内251ヵ所、海外12ヵ所 (2011年9月30日現在) ロサンゼルス、シアトル、上海、蘇州、広州、香港、台湾、ソウル、シンガポール、インドネシア		

< 参考資料 > テンプホールディングス 企業理念



雇用の創造

就業形態、就業環境、業務内容、就業条件などに対してあらゆる雇用創造の可能性を追求する

人々の成長

年齢・性別・国籍にかかわらず、仕事の経験を通して、人間性の向上を目指し働く人々の成長を支援する

社会貢献

雇用の創造と有用な人々を通して、社会の発展に貢献する

< 参考資料 > テンプグループ(1)

2011年11月1日現在

人材派遣、人材紹介事業

(地域事業会社)

テンプスタッフ	総合人材サービス
テンプスタッフ・ピープル	東海地域の総合人材サービス
テンプスタッフ福岡	九州地域
テンプスタッフファミリエ	長野県・山梨県
テンプスタッフグロウ	群馬県

(海外)

TSコンサルティングインターナショナル	アメリカ
テンプスタッフ上海	中国・上海
テンプスタッフ広州	中国・広州
テンプスタッフ香港	香港
テンプスタッフ台湾	台湾
テンプスタッフ・コリア	韓国
テンプスタッフシンガポール	シンガポール
テンプスタッフ・インドネシア	インドネシア

(専門事業会社)

テンプスタッフ・クロス	富士ゼロックス及び関連会社中心
コベルコパーソナル	神戸製鋼グループ中心
テンプロス	製造系・作業系・中高年層
パーソナル	販売スタッフの職業紹介
サポート・エー	自動車関連・キャンペーン
テンプスタッフSP	SP・セールスプロモーション
テンプスタッフプラス	夜勤オフィスワーク
テンプスタッフ・テクノロジー	IT系人材サービス・アウトソーシング
テンプスタッフ・クリエイティブ	クリエイティブ系
テンプスタッフ・ライフアドバイザー	生命保険販売支援
テンプスタッフ・キャリア	人材紹介・人事コンサルティング
テンプスタッフフロンティア	障がい者専門
テンプスタッフ・ウィッシュ	保育・託児サービス
サンクステン	障がい者雇用支援
テンプスタッフ・インテグレーション	テンプグループのシェアードサービス

< 参考資料 > テンプグループ(2)

2011年11月1日現在

R&Dアウトソーシング事業

(国内)	日本テクシード	R&Dアウトソーシング(研究開発支援)
(海外)	GTECHK	ITオフショア開発

アウトソーシング事業

(国内)	テンプスタッフ・データ	データ処理のアウトソーシング
	日本アイデックス	業務処理のアウトソーシング
	テンプスタッフ・メディカル	健康管理支援・健診事務代行
	ハウコム	ITサポート(ヘルプデスク、サービスデスク)
	東洋ソフトウェアエンジニアリング	ソフトウェア受託開発
	テンプスタッフ・営業支援	営業機能(部門向け)のアウトソーシング
(海外)	蘇州テンプスタッフ・データ	中国におけるデータ入力センター

その他の事業

(国内)	テンプスタッフ・ドレーク・ビーム・モリン	再就職支援・研修・人事コンサルティング
	テンプスタッフラーニング	社員研修・語学研修・資格取得サポート
	テンプスタッフ・ウェルフェア	居宅介護支援・訪問介護
	テンプ総合研究所	海外留学支援サービス
	イー・スタッフィング	システム開発・運用
	テンプインターナショナル	海外法人の経営支援

< 参考資料 > 沿革



2008年10月 テンプホールディングス(株) 設立

2009年	3月	自動車関連・キャンペーンに特化した人材事業、(株)サポート・エーの株式を取得し、連結子会社化 群馬県での人材事業、テンプスタッフグロウ(株)の株式を取得し、連結子会社化
	4月	ピープルスタッフ(株)の商号を、テンプスタッフ・ピープル(株)に変更
	5月	再就職支援事業、日本ドレーク・ビーム・モリン(株)の株式を取得し、連結子会社化
	7月	富士ゼロックスおよび関連会社を中心とした人材事業、富士ゼロックスキャリアネット(株)の株式を取得し、 連結子会社化。同時に、富士ゼロックスキャリアネット(株)の商号を、テンプスタッフ・クロス(株)に変更
	11月	R&Dアウトソーシング事業、(株)日本テクシードの株式を取得し、連結子会社化
2010年	5月	アメリカの大手人材サービスKelly Services, Inc.(ケリーサービス)の株式を取得し、戦略的提携を推進 ヘルプデスク業務を中心としたITサポート事業、(株)ハウコム(株)の株式を取得し、連結子会社化
2011年	1月	ソフトウェア受託開発、東洋ソフトウェアエンジニアリング(株)の株式を取得し、連結子会社化
	11月	神戸製鋼グループを中心とした人材事業、(株)コベルコパーソネルの株式を取得し、連結子会社化