



# FY2023 決算説明会

2024年5月13日  
パーソルホールディングス

# ハイライト

1

## FY2023 決算概要

- 売上収益は1兆3,271億円（前期比+6.8%）、営業利益は520億円（同+21.8%）、調整後EBITDAは722億円（同△4.0%）
- 2月発表の修正予想に比して上方に着地

2

## FY2024 業績見通し

- 売上収益1兆4,170~1兆4,290億円（前期比+6.8%~+7.7%）、営業利益520~550億円（同±0%~+5.6%）、調整後EBITDA730~760億円（同+1.0%~+5.1%）
- 調整後EBITDAのFY2025目標1,000億円はFY2026以降極力早期に達成

3

## 更に資本効率・株主還元を重視

- 資本コスト・資本効率を重視し、200億円の自己株式取得を決定
- FY2023年間配当は8.6円、配当性向は50.5%
- FY2024年間配当予想は中計方針（調整後EPSに対する配当性向：約50%）に従い、9.0円

\*1 FY2023は2024年3月期を指します（以下同じ）

\*2 FY2023よりIFRSを適用し、FY2022の財務数値もIFRSに準拠して表示（以下同じ）

# FY2023 決算概要

# FY2023 決算概要（連結）



## 売上収益・売上総利益ともに堅調に拡大

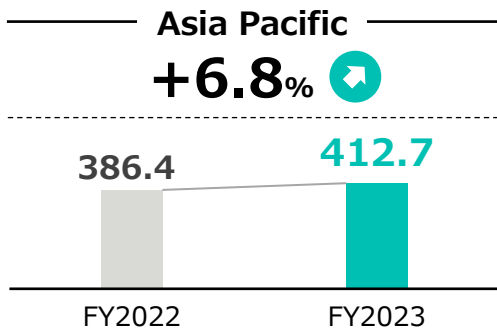
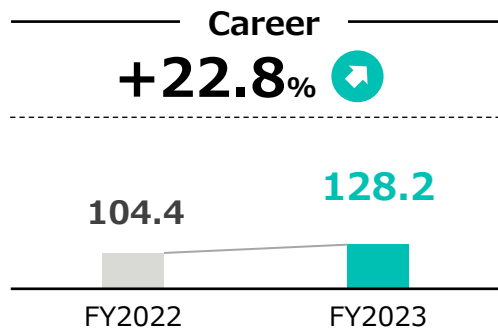
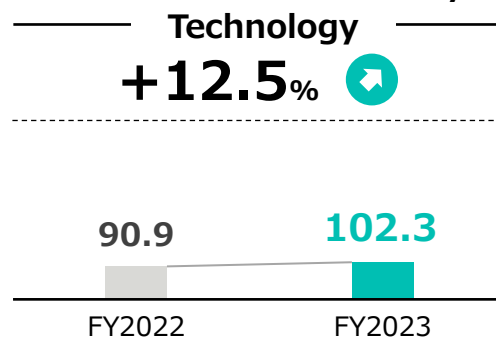
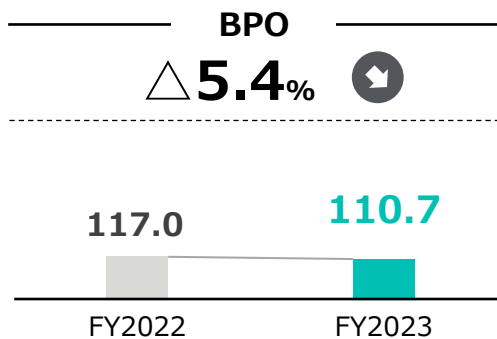
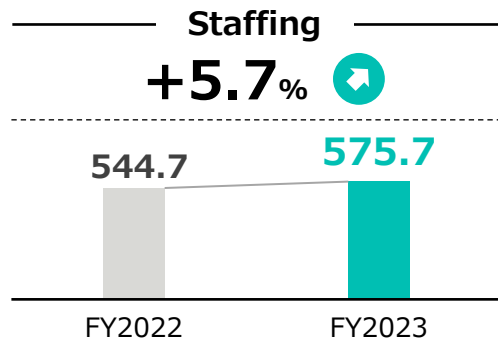
| (Million yen)    | FY2022<br>実績 | FY2023<br>実績     | YoY    | 修正業績予想<br>(2024年2月発表) |
|------------------|--------------|------------------|--------|-----------------------|
| 売上収益             | 1,242,611    | <b>1,327,123</b> | +6.8%  | 1,314,000             |
| 売上総利益            | 281,859      | <b>301,161</b>   | +6.8%  | -                     |
| 営業利益*1           | 42,754       | <b>52,065</b>    | +21.8% | 49,000                |
| 営業利益率            | 3.4%         | <b>3.9%</b>      | +0.5pt | 3.7%                  |
| EBITDA           | 73,069       | <b>81,700</b>    | +11.8% | -                     |
| EBITDA Margin    | 5.9%         | <b>6.2%</b>      | +0.3pt | -                     |
| 調整後EBITDA        | 75,277       | <b>72,287</b>    | △4.0%  | 69,000                |
| 調整後EBITDA Margin | 6.1%         | <b>5.4%</b>      | △0.6pt | 5.3%                  |
| 当期利益*2           | 22,761       | <b>29,971</b>    | +31.7% | 29,400                |
| 調整後当期利益          | 39,544       | <b>38,839</b>    | △1.8%  | 38,400                |
| EPS (Yen) *3     | 9.94         | <b>13.22</b>     | +33.0% | 12.89                 |
| 調整後EPS (Yen) *3  | 17.22        | <b>17.03</b>     | △1.1%  | 16.83                 |

\*1 FY2022に129億円、FY2023に25億円の減損損失を計上

\*2 親会社の所有者に帰属する当期利益 \*3 2023/10/1付け株式分割後換算

# FY2023 SBU別売上収益

(Billion yen)

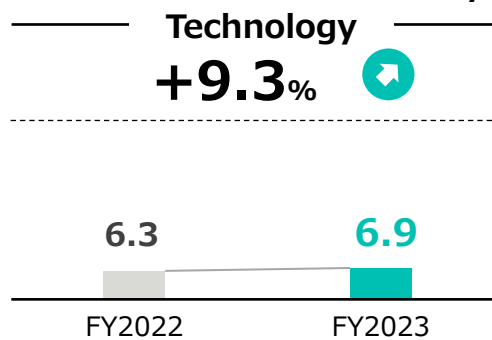
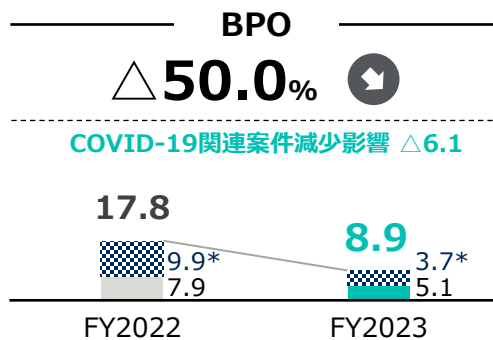
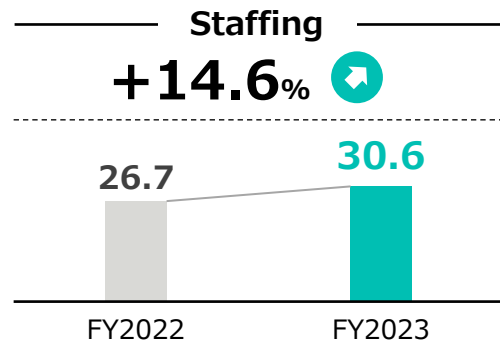


COVID-19関連影響のBPO以外は  
引き続き増収

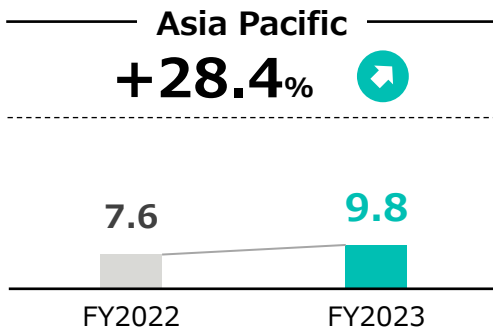
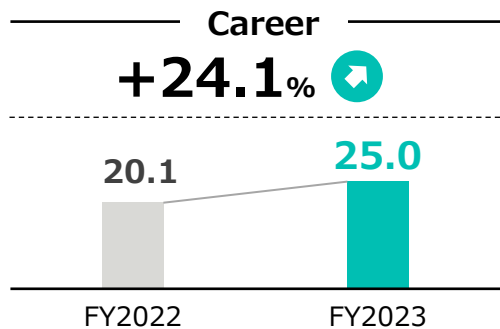
\* SBU : Strategic Business Unitの略 (以下同じ)

# FY2023 SBU別調整後EBITDA

(Billion yen)




\*COVID-19関連の金額（売上総利益を調整後EBITDAと見立てた管理会計参考値）



# FY2023 SBU別営業利益

(Billion yen)

## Staffing

**+22.5%** 



FY2022 FY2023

## BPO

**△54.8%** 

COVID-19関連案件減少影響 △6.1



FY2022 FY2023

## Technology

**+20.0%** 



FY2022 FY2023

\*COVID-19関連の金額（売上総利益を営業利益と見立てた管理会計参考値）

## Career

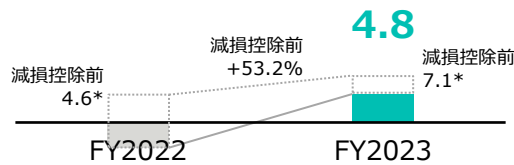
**+18.3%** 



FY2022 FY2023

## Asia Pacific

**- %** 



FY2022 FY2023

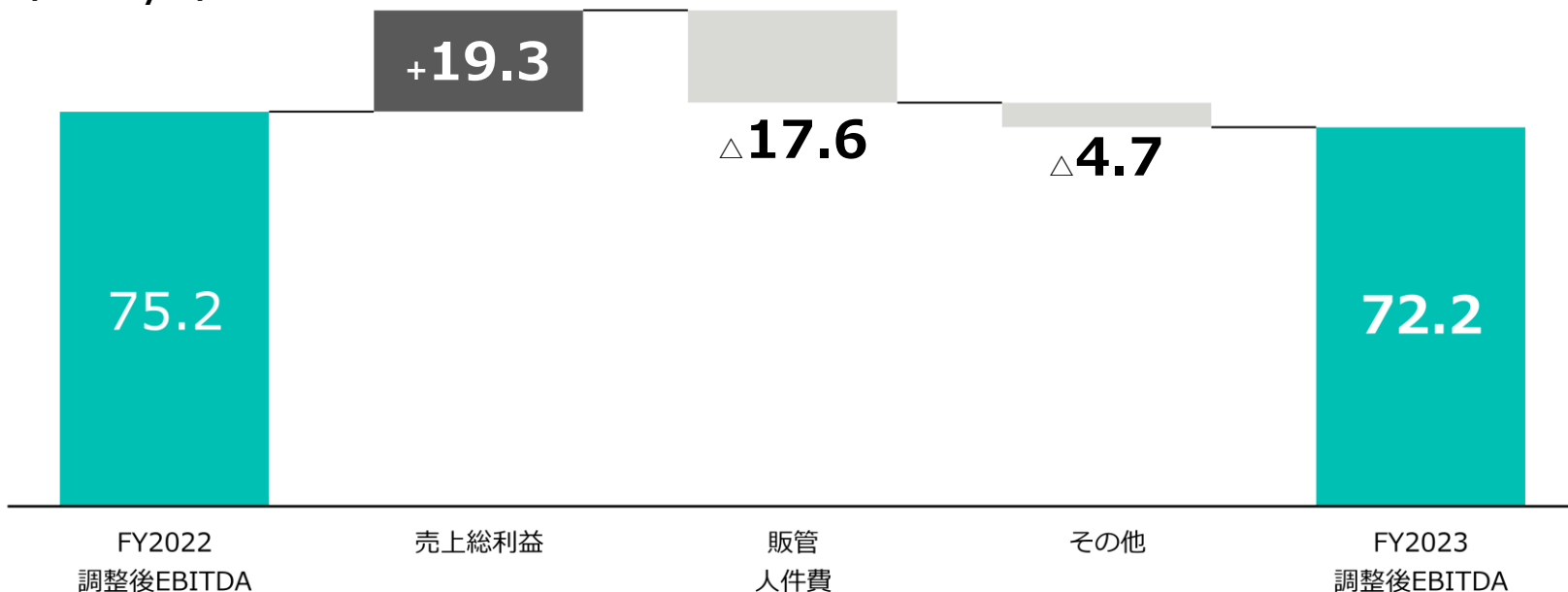
△4.2

\*FY2022に89億円、FY2023に22億円の減損損失を計上

# FY2023 調整後EBITDAの増減分析（前期比）

## 売上総利益の成長は堅調

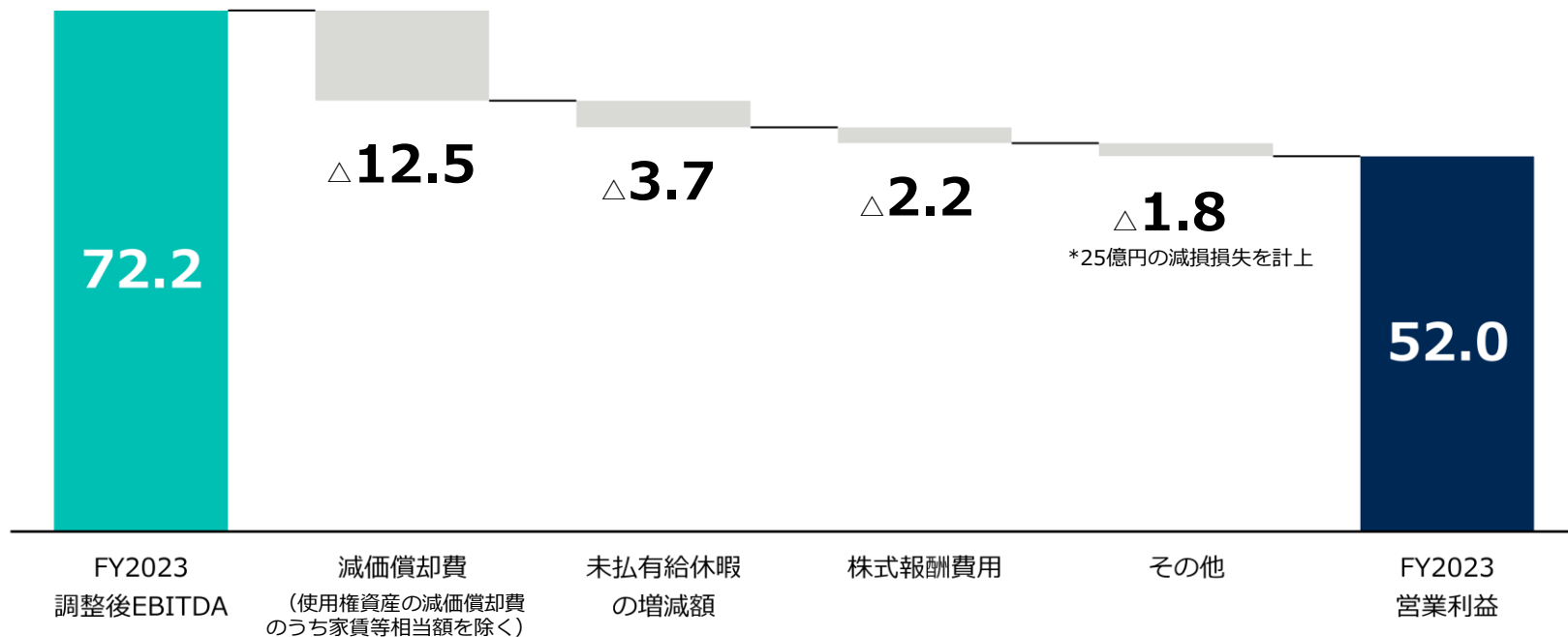
(Billion yen)





# FY2023 調整後EBITDAとIFRS営業利益

(Billion yen)



\* 調整後EBITDA = 営業利益 + 減価償却費(使用権資産の減価償却費のうち家賃等相当額を除く) + (-) 未払有給休暇の増額 (減額) + 株式報酬費用 - (+) その他の収益 (費用) - (+) その他恒常的でない収益 (損失)

# (参考) FY2023 SBU別 売上収益

| (Million yen) | FY2022<br>実績 | FY2023<br>実績     | YoY    | 修正業績予想<br>(2024年2月発表) |
|---------------|--------------|------------------|--------|-----------------------|
| 連結            | 1,242,611    | <b>1,327,123</b> | +6.8%  | 1,314,000             |
| Staffing      | 544,740      | <b>575,798</b>   | +5.7%  | 574,000               |
| BPO           | 117,085      | <b>110,795</b>   | △5.4%  | 109,000               |
| Technology    | 90,987       | <b>102,380</b>   | +12.5% | 102,000               |
| Career        | 104,467      | <b>128,284</b>   | +22.8% | 128,000               |
| Asia Pacific* | 386,410      | <b>412,770</b>   | +6.8%  | 403,000               |
| その他           | 32,213       | <b>34,651</b>    | +7.6%  | 35,000                |
| 調整            | △33,295      | △ <b>37,558</b>  | -      | △37,000               |

\*為替レート 【豪ドル (Programmed) 】 FY2022 : 92.7円、FY2023 : 95.1円  
【米ドル (PERSOLKELLY) 】 FY2022 : 135.5円、FY2023 : 144.6円

# (参考) FY2023 SBU別

## 調整後EBITDA、調整後EBITDA Margin

| (Million yen) | FY2022<br>実績 | FY2023<br>実績   | YoY    | 修正業績予想<br>(2024年2月発表) |
|---------------|--------------|----------------|--------|-----------------------|
| 連結            | 75,277       | <b>72,287</b>  | △4.0%  | 69,000                |
|               | 6.1%         | <b>5.4%</b>    | △0.6pt | 5.3%                  |
| Staffing      | 26,727       | <b>30,632</b>  | +14.6% | 28,900                |
|               | 4.9%         | <b>5.3%</b>    | +0.4pt | 5.0%                  |
| BPO           | 17,827       | <b>8,907</b>   | △50.0% | 8,600                 |
|               | 15.2%        | <b>8.0%</b>    | △7.2pt | 7.9%                  |
| Technology    | 6,343        | <b>6,930</b>   | +9.3%  | 6,200                 |
|               | 7.0%         | <b>6.8%</b>    | △0.2pt | 6.1%                  |
| Career        | 20,142       | <b>25,001</b>  | +24.1% | 24,800                |
|               | 19.3%        | <b>19.5%</b>   | +0.2pt | 19.4%                 |
| Asia Pacific* | 7,659        | <b>9,832</b>   | +28.4% | 9,900                 |
|               | 2.0%         | <b>2.4%</b>    | +0.4pt | 2.5%                  |
| その他           | △1,460       | △ <b>1,666</b> | -      | △1,700                |
| 調整            | △1,962       | △ <b>7,350</b> | -      | △7,700                |

\*為替レート 【豪ドル (Programmed)】 FY2022 : 92.7円、FY2023 : 95.1円  
 【米ドル (PERSOLKELLY)】 FY2022 : 135.5円、FY2023 : 144.6円

# (参考) FY2023 SBU別 営業利益、営業利益率

| (Million yen)    | FY2022<br>実績 | FY2023<br>実績   | YoY    |
|------------------|--------------|----------------|--------|
| 連結               | 42,754       | <b>52,065</b>  | +21.8% |
|                  | 3.4%         | <b>3.9%</b>    | +0.5pt |
| Staffing         | 22,187       | <b>27,187</b>  | +22.5% |
|                  | 4.1%         | <b>4.7%</b>    | +0.6pt |
| BPO              | 15,270       | <b>6,896</b>   | △54.8% |
|                  | 13.0%        | <b>6.2%</b>    | △6.8pt |
| Technology       | 4,747        | <b>5,695</b>   | +20.0% |
|                  | 5.2%         | <b>5.6%</b>    | +0.3pt |
| Career           | 16,837       | <b>19,924</b>  | +18.3% |
|                  | 16.1%        | <b>15.5%</b>   | △0.6pt |
| Asia Pacific*1,2 | △4,281       | <b>4,841</b>   | -      |
|                  | △1.1%        | <b>1.2%</b>    | +2.3pt |
| その他*3            | △7,739       | △ <b>3,505</b> | -      |
| 調整               | △4,268       | △ <b>8,974</b> | -      |

\*1 為替レート【豪ドル (Programmed)】FY2022：92.7円、FY2023：95.1円  
【米ドル (PERSOLKELLY)】FY2022：135.5円、FY2023：144.6円

\*2 FY2022に89億円、FY2023に22億円の減損損失を計上

\*3 FY2022に37億円の減損損失を計上

# FY2023 連結財政状態計算書



| (Million yen) | FY2022<br>Q4末 | FY2023<br>Q4末  | 増減額     |                | FY2022<br>Q4末 | FY2023<br>Q4末  | 増減額     |
|---------------|---------------|----------------|---------|----------------|---------------|----------------|---------|
| <b>流動資産</b>   | 301,445       | <b>312,690</b> | +11,244 | <b>流動負債</b>    | 249,552       | <b>257,416</b> | +7,863  |
| (主な内訳)        |               |                |         | (主な内訳)         |               |                |         |
| 現金及び<br>現金同等物 | 101,233       | <b>108,369</b> | +7,136  | 営業債務等*2        | 93,688        | <b>95,270</b>  | +1,582  |
| -----         |               |                |         | 社債・借入金         | 21,174        | <b>14,144</b>  | △7,030  |
| 営業債権等*1       | 162,853       | <b>169,008</b> | +6,155  | 未払有給休暇         | 46,505        | <b>50,859</b>  | +4,354  |
| <b>非流動資産</b>  | 187,283       | <b>206,040</b> | +18,757 | <b>非流動負債</b>   | 55,647        | <b>52,996</b>  | △2,650  |
| (主な内訳)        |               |                |         | (主な内訳)         |               |                |         |
| のれん           | 58,465        | <b>59,019</b>  | +554    | 社債・借入金         | 30,117        | <b>20,000</b>  | △10,117 |
| -----         |               |                |         | <b>負債合計</b>    | 305,199       | <b>310,412</b> | +5,213  |
| 無形資産          | 35,250        | <b>39,655</b>  | +4,404  | <b>資本合計</b>    | 183,529       | <b>208,317</b> | +24,788 |
| -----         |               |                |         | 親会社持分*3        | 169,670       | <b>192,349</b> | +22,679 |
| 使用権資産         | 28,168        | <b>35,973</b>  | +7,804  |                |               |                |         |
| <b>資産合計</b>   | 488,728       | <b>518,730</b> | +30,001 | <b>負債・資本合計</b> | 488,728       | <b>518,730</b> | +30,001 |

\*1 営業債権及びその他の債権 \*2 営業債務及びその他の債務 \*3 親会社の所有者に帰属する持分合計

# FY2023 連結キャッシュ・フロー計算書



## 営業CFとフリーCFは増加

| (Million yen)  | FY2022 実績 | FY2023 実績       | 増減額     |
|----------------|-----------|-----------------|---------|
| 営業キャッシュ・フロー    | 68,980    | <b>77,753</b>   | +8,773  |
| (主な内訳)         |           |                 |         |
| 税引前利益          | 41,249    | <b>48,926</b>   | +7,677  |
| 減価償却費及び償却費*    | 30,315    | <b>29,634</b>   | △680    |
| 法人所得税の支払額又は還付額 | △25,262   | △ <b>21,523</b> | +3,738  |
| 投資キャッシュ・フロー    | △22,787   | △ <b>19,000</b> | +3,787  |
| (主な内訳)         |           |                 |         |
| 有形固定資産の取得による支出 | △3,257    | △ <b>3,279</b>  | △21     |
| 無形資産の取得による支出   | △9,440    | △ <b>12,207</b> | △2,767  |
| フリーキャッシュ・フロー   | 46,193    | <b>58,753</b>   | +12,560 |
| 財務キャッシュ・フロー    | △41,779   | △ <b>53,803</b> | △12,023 |
| (主な内訳)         |           |                 |         |
| 社債の償還による支出     | -         | △ <b>10,000</b> | △10,000 |
| 自己株式の取得による支出   | △10,000   | △ <b>0</b>      | +10,000 |
| 配当金の支払額        | △9,907    | △ <b>18,921</b> | △9,014  |
| 現金及び現金同等物の期末残高 | 101,233   | <b>108,369</b>  | +7,136  |

\*家賃等相当額 (FY2022は12,716百万円、FY2023は17,079百万円) を含む。

# FY2023 SBU別決算概要

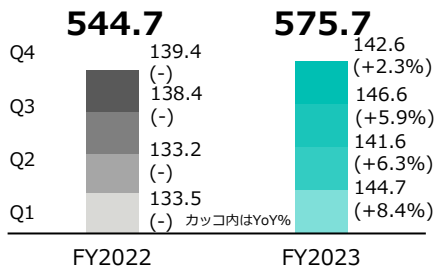
# Staffing SBU (P/L分析)

増収増益。就業者数増、請求単価上昇に伴い増収。コスト最適化の寄与もあり増益着地

(Billion yen)

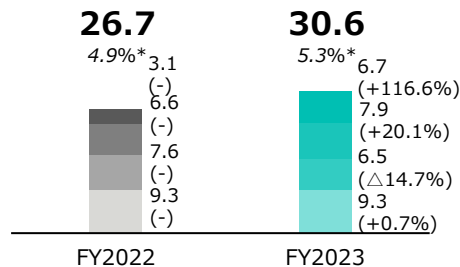
## 売上収益

+5.7% 



## 調整後EBITDA

+14.6% 



| 売上増減分析   | %   | FY2023 Q別 |      |      |      |
|----------|-----|-----------|------|------|------|
|          |     | Q1        | Q2   | Q3   | Q4   |
| 売上収益     | YoY | +8.4      | +6.3 | +5.9 | +2.3 |
| 派遣売上     |     |           |      |      |      |
| 就業者数     | 寄与率 | +6.4      | +5.1 | +3.5 | +2.9 |
| 平均請求単価   | 寄与率 | +2.6      | +2.7 | +2.9 | +2.7 |
| 就業日数     | 寄与率 | +1.5      | -    | +1.5 | -2.9 |
| 就業時間     | 寄与率 | -0.1      | +0.3 | -0.2 | +0.5 |
| その他売上増減等 | 寄与率 | -2.0      | -1.8 | -1.8 | -0.9 |
| 受託請負売上   | 寄与率 | -0.5      | -0.6 | -0.6 | +0.0 |
| その他      | 寄与率 | -1.5      | -1.2 | -1.2 | -0.9 |

## 四半期 (2024年1~3月) コメント

- 売上収益は就業者数増、平均請求単価上昇に伴い YoY +2.3%の増収
- 調整後EBITDAは増収に伴う粗利増および販管費抑制に伴い YoY +116.6%の増益

売上総利益率 (FY2022) 16.3% → (FY2023) 16.4%

売上高販管費率 12.2% → 11.7%

| KPI    | 単位 | FY2022 |       |       |       | FY2023 |       |       |       |
|--------|----|--------|-------|-------|-------|--------|-------|-------|-------|
|        |    | Q1     | Q2    | Q3    | Q4    | Q1     | Q2    | Q3    | Q4    |
| 派遣KPI  |    |        |       |       |       |        |       |       |       |
| 就業者数   | 千人 | 113    | 116   | 119   | 121   | 121    | 122   | 124   | 125   |
| 平均請求単価 | 円  | 2,201  | 2,202 | 2,204 | 2,215 | 2,263  | 2,267 | 2,274 | 2,284 |
| 就業日数   | 日  | 61     | 59    | 60    | 60    | 62     | 59    | 61    | 58    |

就業者数 : 毎月1営業日時点の長期派遣就業者数 ※長期=3ヶ月以上契約  
 平均請求単価 : 対象期間における派遣契約の請求単価 (長期・短期・単発)  
 就業日数 : (Staffing SBU共通) 暦日 平日日数から計画有給日数を除いた日数  
 就業時間 : パーソルテンプレスタッフ株式会社における対象月にある派遣契約 (長期・短期・単発) の平均実働時間 (時間内・時間外の合算)



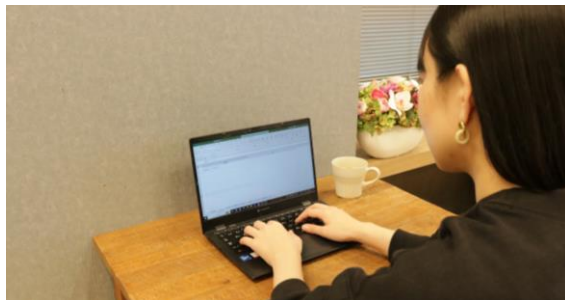
# 事業トピックス : Staffing SBU

## フルリモート請負サービス

### ▶オンライン事務サポートサービス開始

～ 4月に「Remote Tasker事業推進室」を新設 ～

パーソルテンプスタッフは、企業からさまざまな業務を受託し、リモートではたきたい登録スタッフや個人事業主に采配・業務指示を行うことで、企業の経営課題の解決と個人の多様なはたらき方の実現をサポートするオンライン事務サポートサービス『Remote Tasker（リモート タスカー）』を開始しました。



詳しくは[こちら](#)

## Well-being

### ▶派遣スタッフ等への資産形成支援を拡充

～ パーソルホールディングス株の“ひな株”を活用 ～

パーソルテンプスタッフは、みんなの銀行と大和コネクト証券との連携により、派遣スタッフ等へのオンライン資産形成支援の拡充に取り組んでいます。4月より口座開設特典の投資資金で購入できる“ひな株（単元未満株）”の対象銘柄にパーソルホールディングス株が追加されました。



詳しくは[こちら](#)

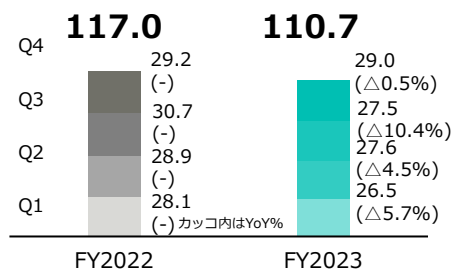
# BPO SBU (P/L分析)

COVID-19関連案件は前期比で減少するも、オーガニックベースは引き続き増収

(Billion yen)

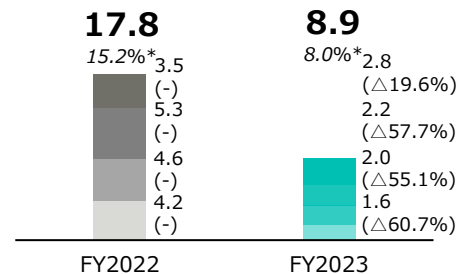
## 売上収益

△ 5.4% ↘

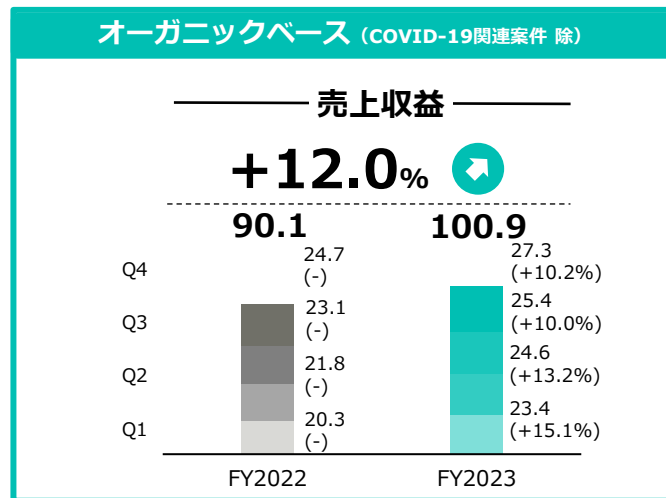


## 調整後EBITDA

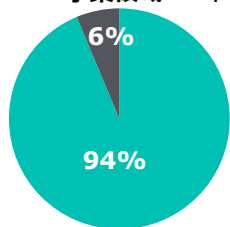
△ 50.0% ↘



\*斜体%は調整後EBITDAマージン



## 売上構成比 事業領域 FY2023



■ BPO ■ コンサルティング

| オーガニック業績推移 |       | FY2022 |        |        |        | FY2023 |        |        |        |
|------------|-------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
|            | 単位    | Q1     | Q2     | Q3     | Q4     | Q1     | Q2     | Q3     | Q4     |
| 売上収益       | M.JPY | 28,132 | 28,931 | 30,777 | 29,244 | 26,520 | 27,617 | 27,569 | 29,088 |
| オーガニック*    | M.JPY | 20,378 | 21,802 | 23,178 | 24,769 | 23,461 | 24,685 | 25,485 | 27,307 |

\* COVID-19関連案件概算額を差し引いて算出

# 事業トピックス : BPO SBU

パーソルワークスデザイン株式会社

## 健康経営@推進における認定

健康経営優良法人2024「ホワイト500」に初認定



2024  
健康経営優良法人  
Health and productivity  
ホワイト500

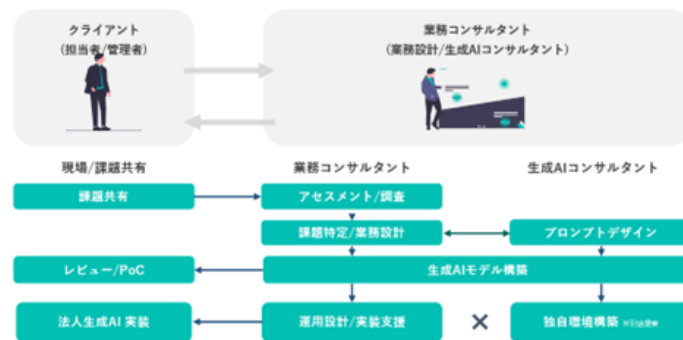
経済産業省と日本健康会議が共同で選出する「健康経営優良法人2024（大規模法人部門）ホワイト500」に認定。  
「健康経営優良法人(大規模法人部門)」認定は3年連続であり、上位500社に顕彰される「ホワイト500」の認定は初。

詳しくは[こちら](#)

パーソルプロセス&テクノロジー株式会社

## 企業の生成AI活用を支援

スペシャリストを100名規模で育成し  
専門部隊を構築



企業の生産性向上を強力に推進する「生成AI活用コンサルティングサービス」を1月30日より提供開始。  
生成AIの活用支援が可能なスペシャリストを100名育成し、さらなる業務効率化を支援。

詳しくは[こちら](#)

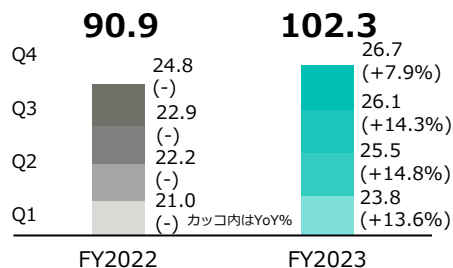
# Technology SBU (P/L分析)

稼働エンジニアの増加と売上単価増により増収

(Billion yen)

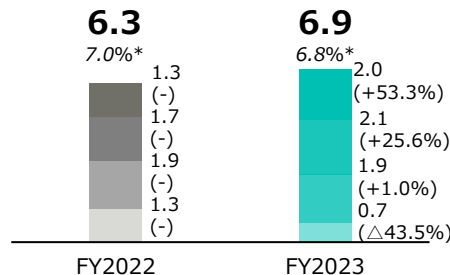
売上収益

+12.5% 



調整後EBITDA

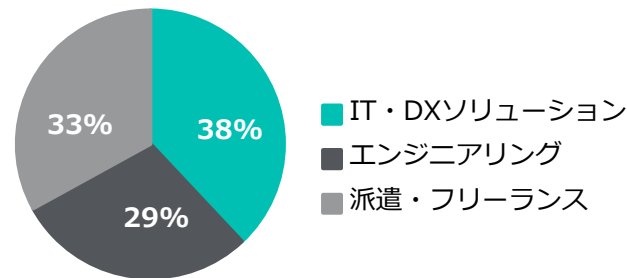
+9.3% 



\*斜体%は調整後EBITDAマージン

売上構成比

FY2023



## 四半期 (2024年1~3月) コメント

### IT・DXソリューション

- 旺盛なDX需要を背景に堅調
- エンジニア数 (四半期末) : 3,200人月 (前年同期比+13.8%)
- 稼働率 (四半期末) : 90.1%
- Q4平均売上単価/月 (BP\*含む) : 1,118千円

### 派遣・フリーランス

- 登録型派遣エンジニア数はIT領域・エンジニアリング領域共に弱含むも請求単価は順調に増加
- 登録型派遣エンジニア数(就業人数、四半期末) : 4,780人 (前年同期比△1.5%)
- Q4平均派遣請求単価 (時間あたり) : 3,936円

\*Business Partners

### エンジニアリング

- 需要が引き続き堅調
- エンジニア数 (四半期末) : 3,310人月 (前年同期比+8.2%)
- 稼働率 (四半期末) : 94.0%
- Q4平均売上単価/月 (BP\*含む) : 820千円

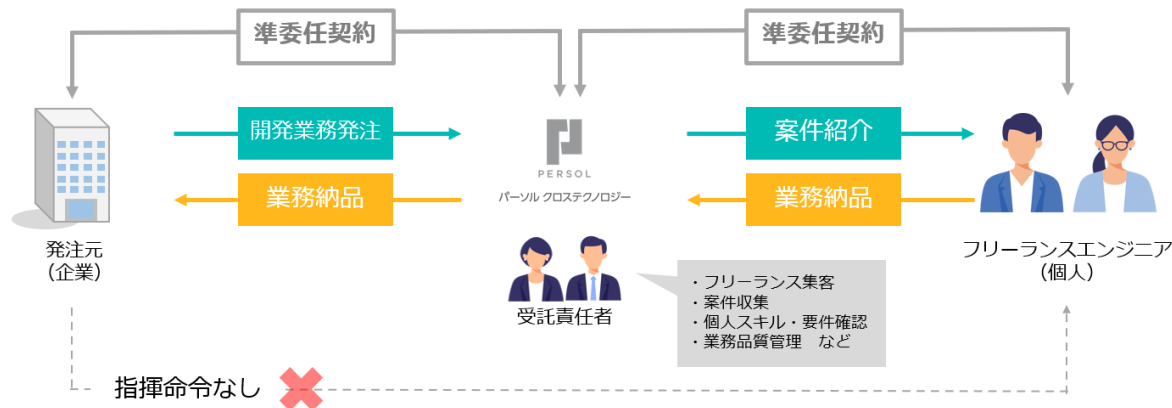
### エンジニアの採用状況 (SBU全体)

- FY2023通期の採用数は1,114名 (前年同期比+48.7%、うち新卒採用数は481名)
- FY2024の新入社員は632名 (前期比+31.4%)

# 事業トピックス： Technology SBU

「はたらいて、笑おう。」の実現におけ、  
多様なキャリアを求めるエンジニアと、エンジニア不足などの課題を抱える企業の双方のニーズに応える  
「再委託型フリーランスサービス」を開始

- ・当社が企業・フリーランスエンジニアのそれぞれと準委任契約を締結
- ・発注元企業・エンジニア双方にメリットを提供



詳細は[こちら](#)

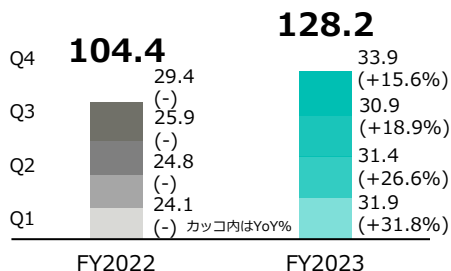
# Career SBU (P/L分析)

過熱感があつた人材紹介需要が落ち着くなか、順調に増収増益

(Billion yen)

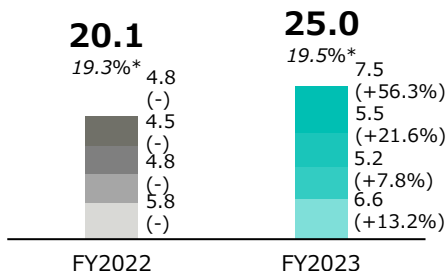
## 売上収益

+22.8%



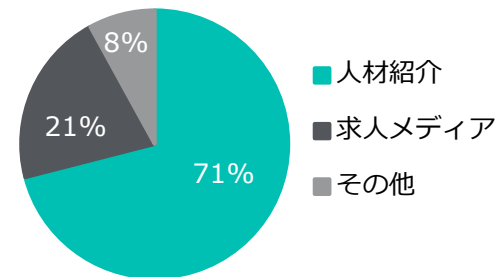
## 調整後EBITDA

+24.1%



## 売上構成比

FY2023



## 四半期 (2024年1~3月) コメント

### 人材紹介

- YoY14%の増収
- CA等のHeadcount (HC) \*は、Q4平均2,355名 (YoY+23.3%)
- 生産性 (売上収益÷HC) は、Q4平均2,732千円 (YoY△9.5%)

\*Career Advisors、Recruiting Advisors、Project Agents等の総数

### 求人メディア

- YoY15%の増収

### 転職市場動向

- COVID-19収束後の著しく過熱感があつた人材紹介需要が落ち着いており、転職希望者の動きも質上げなどを背景にやや慎重な傾向

| 売上増減   | %   | FY2022 |     |     |     | FY2023 |     |     |     |
|--------|-----|--------|-----|-----|-----|--------|-----|-----|-----|
|        |     | Q1     | Q2  | Q3  | Q4  | Q1     | Q2  | Q3  | Q4  |
| 人材紹介   | YoY | +47    | +55 | +51 | +46 | +35    | +29 | +17 | +14 |
| 求人メディア | YoY | +33    | +42 | +36 | +31 | +27    | +21 | +20 | +15 |

# 事業トピックス : Career SBU

## テクノロジー・データ活用強化により、多様なキャリアの実現をサポート

### 生成AIで職務経歴書が最短“1分”で作成可能に

- 転職サービス「doda」は、2024/4/24より、サービス初の生成AIによる職務内容の自動生成機能を搭載
- 3つの質問（職種/役職/仕事内容）にキーワードで答えるだけで、職務経歴書が完成
- 目指したいキャリアの実現に向け「AI」×「転職支援のプロ」がワンストップで伴走



詳細は[こちら](#)

### 「doda X」と「dodaダイレクト」が連携開始

- ハイクラス転職「doda X」とスカウトサービス「dodaダイレクト」が2024/4/1より連携開始
- 「doda X」登録者はスカウトサービスを利用可能に「dodaダイレクト」利用企業は「doda X」人材にリーチ可能に
- 転職・採用の選択肢を拡大



詳細は[こちら](#)

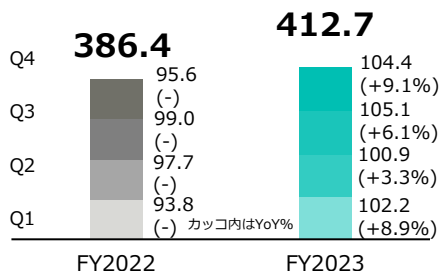
# Asia Pacific SBU (P/L分析)

中計重点施策の着実な推進を通じ、収益性改善

(Billion yen)

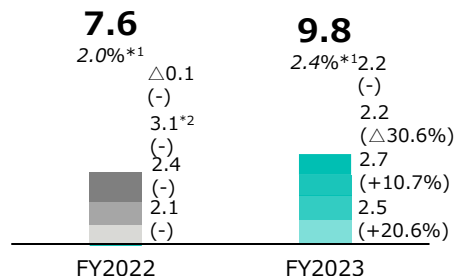
売上収益

+6.8%



調整後EBITDA

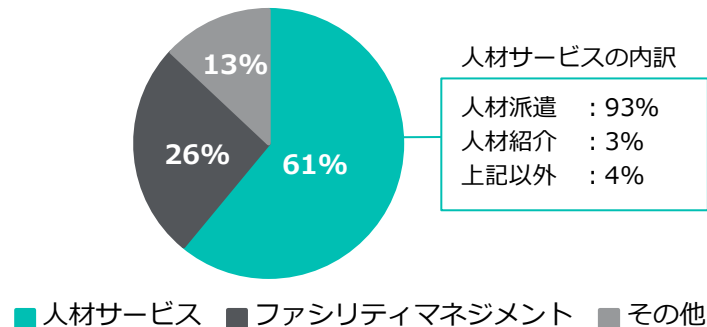
+28.4%



\*1 斜体%は調整後EBITDAマージン  
\*2 前Q3は一過性の収益あり

売上構成比

\*今期より個別社から事業別へ変更 FY2023



人材サービスの内訳

- 人材派遣 : 93%
- 人材紹介 : 3%
- 上記以外 : 4%

## 四半期 (2024年1~3月) コメント

### 人材サービス

- 人材紹介は一部の国で低調だったものの、人材派遣は各国概ね堅調に推移
- 人材紹介のHC (コンサルタント数) はQ4平均1,145名

### ファシリティマネジメント

- 空港、水道、学校など幅広い施設の管理、維持、補修を行うファシリティマネジメント事業は順調に成長

\*1 これまで3か月ずれだった連結財務諸表への取込情報が、FY2023よりIFRS移行を機に同タイミングに変更

\*2 為替レート 【豪ドル (Programmed)】 FY2022: 92.7円、FY2023: 95.1円  
【米ドル (PERSOLKELLY)】 FY2022: 135.5円、FY2023: 144.6円



# (参考) Asia Pacific SBU業績内訳 (PERSOLKELLY、Programmed)



| (Million yen) | FY2022 Q4 | FY2023 Q4          | YoY    | FY2022 Q1-Q4         | FY2023 Q1-Q4              | YoY    |
|---------------|-----------|--------------------|--------|----------------------|---------------------------|--------|
| 売上収益          | 95,660    | <b>104,406</b>     | +9.1%  | 386,410              | <b>412,770</b>            | +6.8%  |
| PERSOLKELLY   | 23,137    | <b>27,913</b>      | +20.6% | 93,848               | <b>106,971</b>            | +14.0% |
| Programmed    | 72,142    | <b>75,630</b>      | +4.8%  | 291,827              | <b>303,066</b>            | +3.9%  |
| 営業利益          | △666      | △315 <sup>*3</sup> | -      | △4,281               | <b>4,841<sup>*3</sup></b> | -      |
| PERSOLKELLY   | △136      | <b>866</b>         | -      | 2,483                | <b>2,606</b>              | +4.9%  |
| Programmed    | △83       | <b>1,328</b>       | -      | △5,503 <sup>*4</sup> | <b>5,900</b>              | -      |
| 調整後EBITDA     | △176      | <b>2,266</b>       | -      | 7,659                | <b>9,832</b>              | +28.4% |

\*1 当SBUは、「PERSOLKELLY」「Programmed」の他に、事業を管掌する本部機能等で構成されております。上記内訳において、当該本部機能等の実績は省略しており、合計は一致しません

\*2 為替レート 【豪ドル (Programmed)】 FY2022 : 92.7円、FY2023 : 95.1円

【米ドル (PERSOLKELLY)】 FY2022 : 135.5円、FY2023 : 144.6円

\*3 東南アジアでオンデマンドスタッフィングプラットフォーム「Workmate」を展開するHelpster等の減損損失22億円を含む

\*4 減損損失89億円を含む

# 事業トピックス：APAC メンテナンスサービス

## APACの成長

### オーストラリアとニュージーランドで契約増

**Programmed Facility Management – New Zealand**は、ニュージーランドの国営電力供給会社**Transpower New Zealand**の主要サービス・パートナーに選出。Programmedは、ニュージーランド全土の174施設でエンド・ツー・エンドの計画的・事後的メンテナンスを提供。



**Programmed Facility Management – Australia**は、**Homes New South Wales** (Homes NSW)の主要3地域の優先メンテナンス・プロバイダーに選出。Homes NSWは、95,000件を超える土地、建物、その他の資産を所有・管理する法定法人。



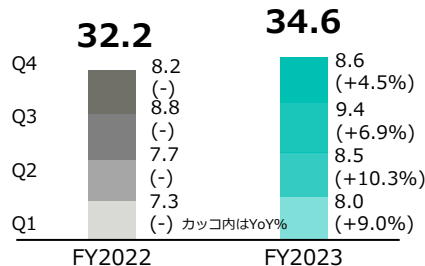
# その他・調整 (P/L分析)

(Billion yen)

## その他

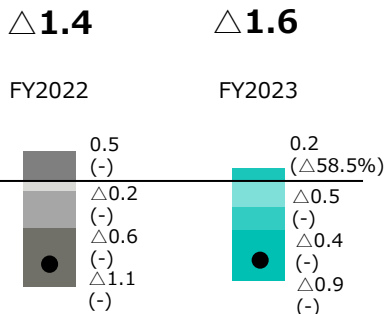
### 売上収益

**+7.6%**



### 調整後EBITDA

**-%**



## 四半期 (2024年1~3月) コメント

■ -

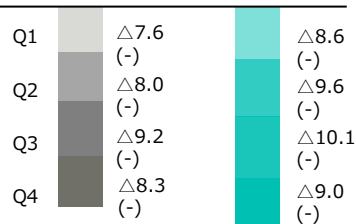
\* その他および調整の内容につきましては、決算短信のセグメント情報等に関する注記をご参照ください。

## 調整

### 売上収益

**-%**

**Δ33.2** FY2022 **Δ37.5** FY2023

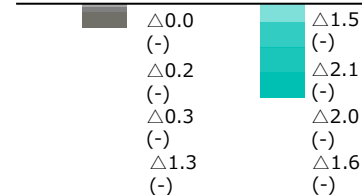


カッコ内はYoY%

### 調整後EBITDA

**-%**

**Δ1.9** FY2022 **Δ7.3** FY2023



## 四半期 (2024年1~3月) コメント

- セグメント間取引による調整額増加
- コーポレート施策等の人件費や業務委託費が増加

# 事業トピックス : R&D Function Unit

## クラウド型POSレジ

### ポスタス



<https://www.postas.co.jp/>

- クリニック・整体院向けサービス「POS+ healthcare (ポスタスヘルスケア)」をリリース
- 顧客再来店促進サービス「POS+ CRM」をリリース



## 転職アプリ

### ミイダス



<https://corp.miidas.jp/>

- 助成金・補助金検索サービスに、「災害」のカテゴリを追加
- 災害損害時や、従業員が疫病に罹患したときに助成金・補助金を検索可能
- 令和6年能登半島地震の被災支援をすべく、“無料”で提供

#### 助成金・補助金 検索サービス

##### 新カテゴリ「災害」を追加

- ・自社が地震・水害・火災などで設備や拠点が損害を受けた
- ・従業員が疫病に罹患した

などの時に利用可能な  
助成金・補助金が検索できるように



# 事業トピックス：パーソル総合研究所

2023年はリアルイベントに加え、機関誌発刊セミナー、初の全研究員によるライブ配信セミナーを開催

## 【第1弾】



機関誌HITO 発刊記念セミナー (対談企画)  
12/12・21・26・1/12の4回配信

パーソル総合研究所が選んだ2023-2024年の3大「人事トレンドワード」を解説  
今回のトレンドワードは、「賃上げ」、「リスキリング」、「人材獲得競争の再激化」

## 【第2弾】



HRの課題を読み解く ネットワーキング・セッション  
2/9 リアル開催 (その後、アーカイブ配信)  
小林祐児・井上亮太郎の2名が登壇  
「罰ゲーム化する管理職」「大人の学びとWell-being」をテーマに、ご招待様限定講演

## 【第3弾】



全研究員によるオンライン・セッション  
2/21・22・27の3日間ライブ配信+アーカイブ

各研究員が2023年度の調査研究から1本を解説し、HR課題のヒントを示唆する  
(テーマ例)  
①「ジョブ型/キャリア自律」時代の人事異動・配置  
②人的資本情報開示のこれまで、そしてこれから  
③進展する精神障害者の雇用～実態と定着・活躍に向けたポイント～

# FY2024 通期業績予想

## ■ 人材派遣事業、技術開発請負事業、BPO事業 他 (Staffing、BPO、Technology、APAC一部)

市場環境は中計策定当初から大きく変わらず、ビジネスも概ね堅調に推移する見込み

## ■ 人材紹介事業 (Career)

人材紹介需要は足元では比較的高い状況が続いているが、下期以降不透明な部分あり

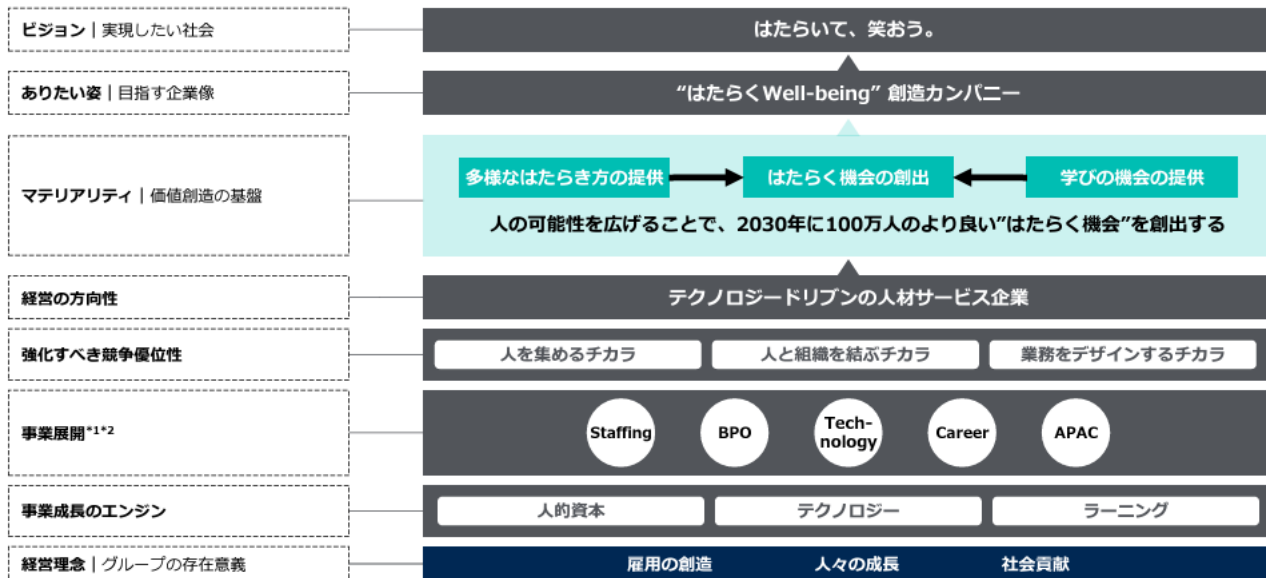


市場環境の変化をより敏感に察知し、スピードと柔軟性をもつて的確に対応  
業績予想の達成を目指す

# テクノロジードリブンの人材サービス企業へ

2023年5月開示の中計2026より再掲

## 「パーソルグループ中期経営計画2026」の全体像



\*1 旧Professional Outsourcing SBU : Technology SBUに改称

\*2 旧Solution SBU : SBUと位置付けず、R&D FU (Function Unit) とするため記載対象外

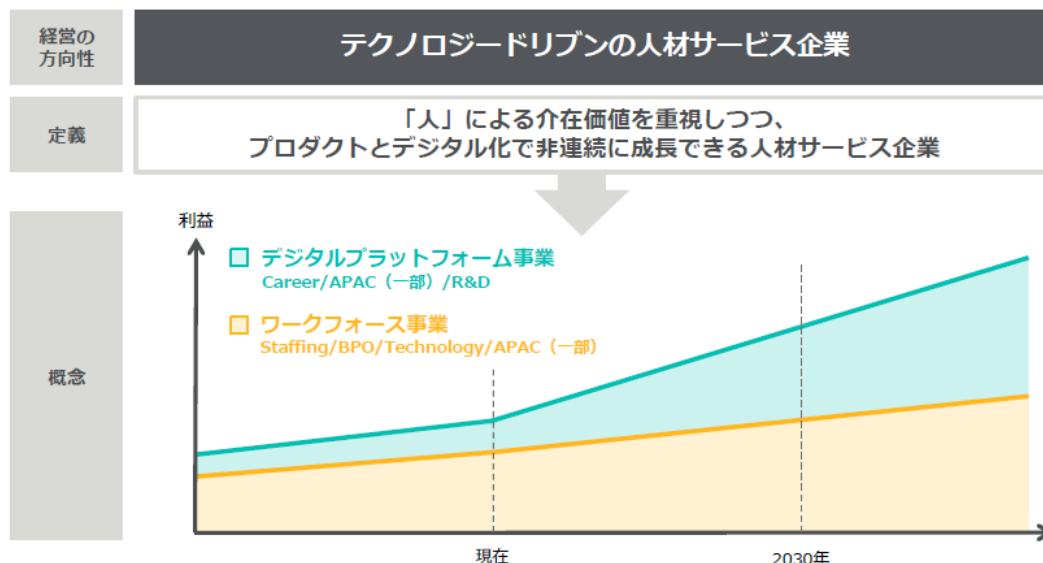


# テクノロジードリブンの人材サービス企業へ

2023年5月開示の中計2026より再掲

## 経営の方向性

パーソルグループが向かうべき方向性を下記のとおり定める



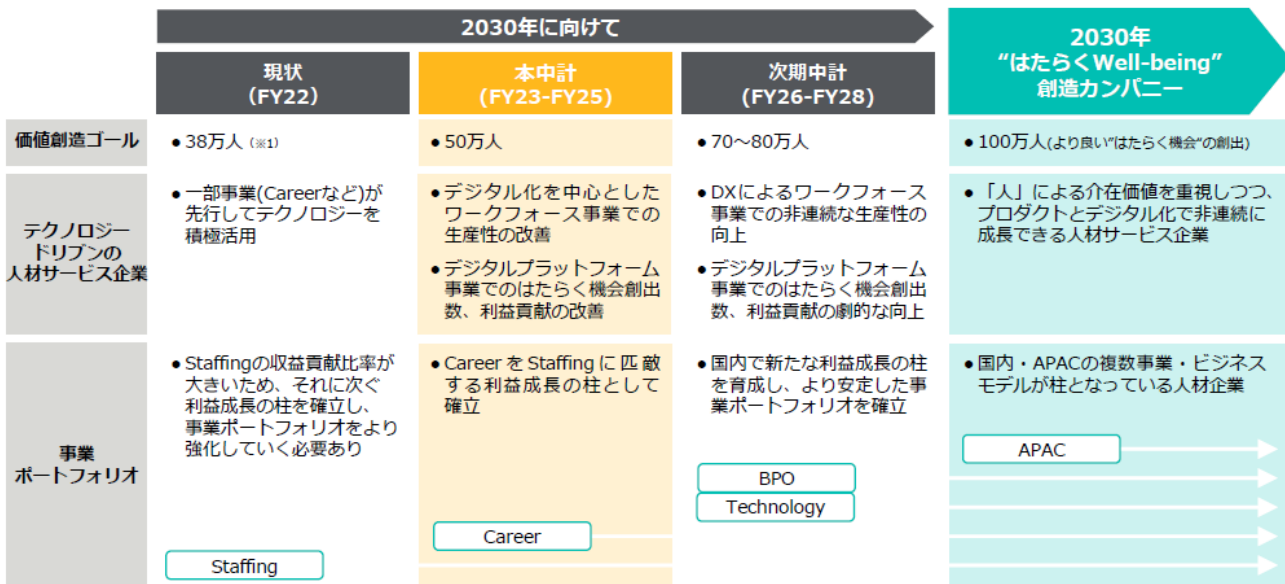
Copyright © PERSOL HOLDINGS CO., LTD. All Rights Reserved. 8

# テクノロジードリブンの人材サービス企業へ

2023年5月開示の中計2026より再掲

## 2030年に向けて

本中計の最終年度（FY25）には50万人、2030年には100万人を目指す



※1 最新版の暫定値であり変動可能性あり

Copyright © PERSOL HOLDINGS CO., LTD. All Rights Reserved. 9

# デジタルプラットフォーム事業の展開

## シェアフル

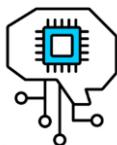
1日単位からマッチング可能なスキマバイトアプリ。2019年より展開しており、ファーストランナーとして業界トップクラスの求人数まで成長。人が不足した瞬間に求人が出せ、すぐに応募が集まり、自動でマッチングする、人手を介さないデジタルマッチングプラットフォーム。



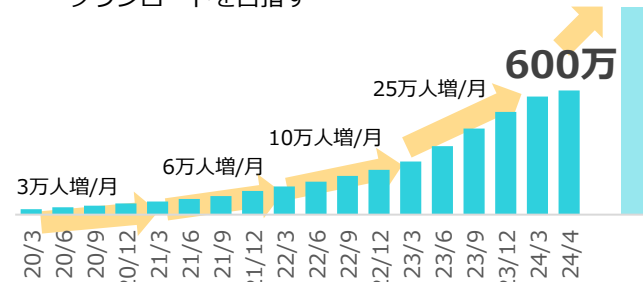
### グループ連携で全都道府県に拡大を目指す

- 営業人員の大幅増員 / 地方拠点の展開
- シェアフル単独での拡大以外でもStaffing SBUとの連携強化\*により2026年末にアドオンで3,000社増を目指す  
\*連携概要
  - ・パーソルテンプスタッフの44都道府県の拠点での営業連携
  - ・パーソルテンプスタッフ、パーソルマーケティングとの販売・飲食領域、事務領域との相互連携
- シフト管理サービス「SyncUp」をパーソルイノベーションより事業移管し、シフト管理～求人を一気通貫で行えるように

独自マッチングエンジンによる、即時・自動でのデジタルマッチング (応募した瞬間に決まる)



累計ダウンロード数  
集客投資を強め、早期の1,000万ダウンロードを目指す



# FY2024 通期業績予想概要（連結）<sup>\*1</sup>



成長投資を継続しながら、増収増益を目指す

| (Billion yen)      | FY2023 実績 |       |         | FY2024 予想 |                 |                     | YoY    |              |             |
|--------------------|-----------|-------|---------|-----------|-----------------|---------------------|--------|--------------|-------------|
|                    | 上期        | 下期    | 通期      | 上期        | 下期              | 通期                  | 上期     | 下期           | 通期          |
| 売上収益               | 654.8     | 672.2 | 1,327.1 | 696.0     | 721.0<br>~733.0 | 1,417.0<br>~1,429.0 | +6.3%  | +7.3~+9.0%   | +6.8~+7.7%  |
| 営業利益               | 26.3      | 25.6  | 52.0    | 24.4      | 27.6~30.6       | 52.0~55.0           | △7.5%  | +7.4~+19.1%  | △0.1~+5.6%  |
| 営業利益率              | 4.0%      | 3.8%  | 3.9%    | 3.5%      | 3.8~4.2%        | 3.7~3.8%            | △0.5pt | +0.0~+0.4pt  | △0.3~△0.1pt |
| 調整後EBITDA          | 35.0      | 37.2  | 72.2    | 35.1      | 37.9~40.9       | 73.0~76.0           | +0.2%  | +1.8~+9.8%   | +1.0~+5.1%  |
| 調整後EBITDA Margin   | 5.4%      | 5.5%  | 5.4%    | 5.0%      | 5.3~5.6%        | 5.2~5.3%            | △0.3pt | △0.3~+0.0pt  | △0.3~△0.1pt |
| 当期利益 <sup>*2</sup> | 16.7      | 13.2  | 29.9    | 15.2      | 17.3~19.3       | 32.5~34.5           | △9.4%  | +31.0~+46.2% | +8.4~+15.1% |
| 調整後当期利益            | 18.9      | 19.8  | 38.8    | 17.9      | 20.4~22.4       | 38.3~40.3           | △5.7%  | +2.7~+12.8%  | △1.4~+3.8%  |
| EPS (Yen)          | 7.41      | 5.81  | 13.22   | 6.66      | 7.58~8.46       | 14.24~15.12         | △10.1% | +30.5~+45.6% | +7.7~+14.4% |
| 調整後EPS (Yen)       | 8.33      | 8.69  | 17.03   | 7.84      | 8.95~9.82       | 16.79~17.66         | △5.9%  | +2.9~+12.9%  | △1.4~+3.7%  |

<sup>\*1</sup> 為替レート 【豪ドル (Programmed) 】 FY2023 実績： 95.1円、FY2024 予想： 95円【米ドル (PERSOLKELLY) 】 FY2023 実績： 144.6円

<sup>\*2</sup> 親会社の所有者に帰属する当期利益

# ビジョン「はたらいて、笑おう。」の実現の一環として、 障害者雇用を積極的に推進

## 変更ポイント

- FY24より法定障害者雇用率が変わること背景に、障害者雇用費用の各SBUへの配賦割合を変更（各SBUのポイントで按分する方式へ）
- 按分方式の変更による全社費用総額は変更なし（連結PLに影響なし）

【参考：障害者雇用率と雇用費用の総額推移】

|             | 法定障害者雇用率<br>(%) | 当社障害者雇用費用<br>(Billion yen) |
|-------------|-----------------|----------------------------|
| FY2023      | 2.3             | 10.9                       |
| FY2024 (予定) | 2.5             | 12.2                       |

# FY2024 通期業績予想 SBU別

## 売上収益



| (Billion yen) | FY2023 実績<br>(障害者雇用費用の配賦割合変更後) |       |         | FY2024 予想 |                 |                     | YoY    |             |             |
|---------------|--------------------------------|-------|---------|-----------|-----------------|---------------------|--------|-------------|-------------|
|               | 上期                             | 下期    | 通期      | 上期        | 下期              | 通期                  | 上期     | 下期          | 通期          |
| 連結            | 654.8                          | 672.2 | 1,327.1 | 696.0     | 721.0<br>~733.0 | 1,417.0<br>~1,429.0 | +6.3%  | +7.3~+9.0%  | +6.8~+7.7%  |
| Staffing      | 286.4                          | 289.3 | 575.7   | 300.0     | 307.0           | 607.0               | +4.7%  | +6.1%       | +5.4%       |
| BPO           | 54.1                           | 56.6  | 110.7   | 54.0      | 58.0            | 112.0               | △0.3%  | +2.4%       | +1.1%       |
| Technology    | 49.4                           | 52.9  | 102.3   | 56.0      | 62.0            | 118.0               | +13.3% | +17.1%      | +15.3%      |
| Career        | 63.3                           | 64.8  | 128.2   | 71.0      | 67.0~79.0       | 138.0~150.0         | +12.0% | +3.2~+21.7% | +7.6~+16.9% |
| Asia Pacific* | 203.2                          | 209.5 | 412.7   | 215.0     | 224.0           | 439.0               | +5.8%  | +6.9%       | +6.4%       |
| その他           | 16.5                           | 18.1  | 34.6    | 20.0      | 25.0            | 45.0                | +20.8% | +38.1%      | +29.9%      |
| 調整            | △18.2                          | △19.2 | △37.5   | △20.0     | △22.0           | △42.0               | —      | —           | —           |

為替レート 【豪ドル (Programmed)】 FY2023 実績：95.1円、FY2024 予想：95円 【米ドル (PERSOLKELLY)】 FY2023 実績：144.6円

Copyright © PERSOL HOLDINGS CO., LTD. All Rights Reserved.

# FY2024 通期業績予想 SBU別

## 調整後EBITDA、調整後EBITDA Margin



| (Billion yen) | FY2023 実績<br>(障害者雇用費用の配賦割合変更後) |       |       | FY2024 予想 |            |            | YoY    |             |              |
|---------------|--------------------------------|-------|-------|-----------|------------|------------|--------|-------------|--------------|
|               | 上期                             | 下期    | 通期    | 上期        | 下期         | 通期         | 上期     | 下期          | 通期           |
| 連結            | 35.0                           | 37.2  | 72.2  | 35.1      | 37.9~40.9  | 73.0~76.0  | +0.2%  | +1.8~+9.8%  | +1.0~+5.1%   |
|               | 5.4%                           | 5.5%  | 5.4%  | 5.0%      | 5.3~5.6%   | 5.2~5.3%   | △0.3pt | △0.3~+0.0pt | △0.3~△0.1pt  |
| Staffing      | 15.1                           | 13.4  | 28.5  | 14.8      | 13.5       | 28.3       | △2.2%  | +0.3%       | △1.0%        |
|               | 5.3%                           | 4.7%  | 5.0%  | 4.9%      | 4.4%       | 4.7%       | △0.4pt | △0.3pt      | △0.3pt       |
| BPO           | 3.4                            | 4.9   | 8.4   | 1.8       | 4.4        | 6.2        | △48.1% | △11.8%      | △26.7%       |
|               | 6.4%                           | 8.8%  | 7.6%  | 3.3%      | 7.6%       | 5.5%       | △3.1pt | △1.2pt      | △2.1pt       |
| Technology    | 3.0                            | 4.6   | 7.7   | 2.0       | 6.2        | 8.2        | △35.2% | +33.0%      | +5.8%        |
|               | 6.2%                           | 8.8%  | 7.6%  | 3.6%      | 10.0%      | 6.9%       | △2.7pt | +1.2pt      | △0.6pt       |
| Career        | 12.4                           | 13.6  | 26.1  | 15.7      | 13.9~16.9  | 29.6~32.6  | +26.0% | +1.6~+23.5% | +13.3~+24.7% |
|               | 19.7%                          | 21.1% | 20.4% | 22.1%     | 20.7~21.4% | 21.4~21.7% | +2.5pt | △0.3~+0.3pt | +1.1~+1.4pt  |
| Asia Pacific* | 5.3                            | 4.4   | 9.8   | 5.4       | 6.1        | 11.5       | +1.0%  | +36.0%      | +17.0%       |
|               | 2.6%                           | 2.1%  | 2.4%  | 2.5%      | 2.7%       | 2.6%       | △0.1pt | +0.6pt      | +0.2pt       |
| その他           | △0.7                           | △0.8  | △1.6  | △1.7      | 0.2        | △1.5       | -      | -           | -            |
| 調整            | △3.6                           | △3.1  | △6.8  | △2.9      | △6.4       | △9.3       | -      | -           | -            |

為替レート 【豪ドル (Programmed) 】 FY2023 実績： 95.1円、 FY2024 予想： 95円【米ドル (PERSOLKELLY) 】 FY2023 実績： 144.6円

Copyright © PERSOL HOLDINGS CO., LTD. All Rights Reserved.

# FY2024 通期業績予想 SBU別

## 営業利益、営業利益率



| (Billion yen) | FY2023 実績<br>(障害者雇用費用の配賦割合変更後) |       |       | FY2024 予想 |            |            | YoY    |             |              |
|---------------|--------------------------------|-------|-------|-----------|------------|------------|--------|-------------|--------------|
|               | 上期                             | 下期    | 通期    | 上期        | 下期         | 通期         | 上期     | 下期          | 通期           |
| 連結            | 26.3                           | 25.6  | 52.0  | 24.4      | 27.6~30.6  | 52.0~55.0  | △7.5%  | +7.4~+19.1% | △0.1~+5.6%   |
|               | 4.0%                           | 3.8%  | 3.9%  | 3.5%      | 3.8~4.2%   | 3.7~3.8%   | △0.5pt | +0.0~+0.4Pt | △0.3~△0.1pt  |
| Staffing      | 13.6                           | 11.5  | 25.1  | 12.7      | 10.8       | 23.5       | △6.8%  | △6.3%       | △6.6%        |
|               | 4.8%                           | 4.0%  | 4.4%  | 4.2%      | 3.5%       | 3.9%       | △0.5pt | △0.5pt      | △0.5pt       |
| BPO           | 2.3                            | 4.0   | 6.4   | 0.4       | 3.3        | 3.7        | △83.2% | △18.8%      | △42.6%       |
|               | 4.4%                           | 7.2%  | 5.8%  | 0.7%      | 5.7%       | 3.3%       | △3.7pt | △1.5pt      | △2.5pt       |
| Technology    | 2.7                            | 3.8   | 6.5   | 1.6       | 5.2        | 6.8        | △41.0% | +36.8%      | +4.4%        |
|               | 5.5%                           | 7.2%  | 6.4%  | 2.9%      | 8.4%       | 5.8%       | △2.6pt | +1.2pt      | △0.6pt       |
| Career        | 10.1                           | 10.8  | 21.0  | 13.1      | 11.5~14.5  | 24.6~27.6  | +28.5% | +5.8~+33.4% | +16.8~+31.1% |
|               | 16.1%                          | 16.7% | 16.4% | 18.5%     | 17.2~18.4% | 17.8~18.4% | +2.4pt | +0.4~+1.6pt | +1.4~+2.0pt  |
| Asia Pacific* | 3.4                            | 1.3   | 4.8   | 3.8       | 4.5        | 8.3        | +9.7%  | +226.9%     | +71.4%       |
|               | 1.7%                           | 0.7%  | 1.2%  | 1.8%      | 2.0%       | 1.9%       | +0.1pt | +1.4pt      | +0.7pt       |
| その他           | △0.7                           | △2.7  | △3.4  | △3.2      | △1.1       | △4.3       | -      | -           | -            |
| 調整            | △5.2                           | △3.1  | △8.4  | △4.0      | △6.6       | △10.6      | -      | -           | -            |

為替レート 【豪ドル (Programmed) 】 FY2023 実績：95.1円、FY2024 予想：95円【米ドル (PERSOLKELLY) 】 FY2023 実績：144.6円

Copyright © PERSOL HOLDINGS CO., LTD. All Rights Reserved.



# 資本効率、株主還元強化

# 資本コスト・資本効率性を意識した経営を推進

## I. 現状分析・評価

- 当社の資本コストはCAPMに基づき一定の幅で算定のうえ、投資家の期待値を踏まえ設定
- 2024年3月時点の資本コストは8%前後と把握（現行中計期間中は8%をベース値とする）
- 取締役会によって資本コスト・資本効率性のモニタリング、及び執行陣の改善アクションの監督を実施
- FY2023のROIC実績は資本コストの8%を大きく上回る15.1%を達成

## II. 取組みの検討・開示

- 中長期的に「ROIC－資本コスト」を拡大するために、ROICとROEの目標を設定
- 積極的なIR活動、適正な資本構成などによる資本コストの低減への取り組みを実施
- 資本効率性の目標達成を役員報酬制度に導入済
- 資本コスト・資本効率性を考慮し、株主還元を実施

## III. 株主・投資者との対話

- 資本コスト・資本効率性の目標と改善アクションに関して、株主・投資家等と積極的に対話を実施
- 対話で得られた内容を取締役会へ定期的にフィードバックし、改善策を検討

詳細は2024年5月13日公表のコーポレートガバナンス報告書に記載

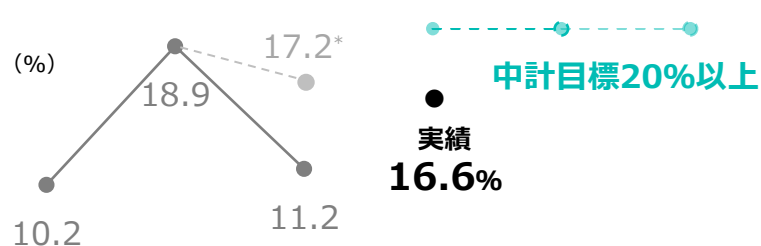
# ROIC・ROEの中計目標とFY2023実績

中計2026目標に対し、ROICは達成も、ROEは未達  
利益率の改善・株主還元などを通じ、目標水準を目指す

## ROIC



## ROE



FY20 FY21 FY22 FY23 FY24 FY25  
← JGAAP → ← IFRS →

FY20 FY21 FY22 FY23 FY24 FY25  
← JGAAP → ← IFRS →

\* 2023年4月11日に発表した減損損失の影響を除外した場合のROE

# 財務戦略



成長投資と株主還元の両立を維持しつつ、引き続き財務戦略を堅持  
(赤字：一部修正)

|                        |  | 前中計 (～2023年3月期)  | 今中計 (～2026年3月期)                                 |   |                                 |
|------------------------|--|------------------|---|---|---------------------------------|
| ①<br>財務<br>指標          | 成長性  | 営業利益450億円        | 調整後EBITDA<br>(IFRS)                             | 752億円<br>(FY22) → 1,000億円以上<br>(FY25)       | 1,000億円以上<br>(FY26以降速やかに達成を目指す) |
|                        | 効率性  | ROIC：10%以上(日本基準) | ROIC  | 原則として 15%以上 (IFRS)                          | 変更無し<br>資本コスト:8%前後              |
|                        |  |                  | ROE   | 原則として 20%以上 (IFRS)                          | 変更無し                            |
| 健全性                    | Net CashがEBITDAの1倍超の場合、株主還元強化を検討                                       | Net D/E          | 最大でも 1 倍以内                                      | 変更無し  | 変更無し                            |
| ②<br>キャッシュ・<br>アロケーション | 余剰キャッシュを含め1,300億円を以下のアロケーション<br>・M&A：800億円<br>・設備投資：300億円<br>・配当：200億円 | 税引後EBITDA        | 2,000億円(見込)を、ソフトウェア等IT投資、株主還元(配当)、成長投資等へアロケーション | 短期的な業績修正に伴い、2,000億円は未達の見込。但し、株主還元重視の方針は変更無し |                                 |
|                        |  | ③<br>株主還元        | 配当性向：約25% (対調整後EPS)                             | 配当性向  | 約50% (対調整後EPS)                  |

# 自己株式の取得（総額200億円）



## 1. 自己株式取得の理由

財務状況、並びに株価の状況等に鑑み、株主還元の拡充を図るため

## 2. 取得の内容

|               |   |
|---------------|---|
| (1) 取得する株式の種類 | 当社普通株式  |
| (2) 取得する株式の総数 | 123,700,000株（上限）<br>（発行済株式総数（自己株式を除く）に対する割合5.41%）                                 |
| (3) 株式取得価額の総額 | 200億円（上限）   |
| (4) 取得方法      | 東京証券取引所における市場買付   |
| (5) 取得期間      | 2024年6月3日～2025年3月31日  |
| (6) その他       | 本件により取得した自己株式は、そのうち3分の1のみ将来の株式報酬制度に活用するため保有するものの、その他は会社法第178条の規定に基づく取締役会決議により消却予定 |

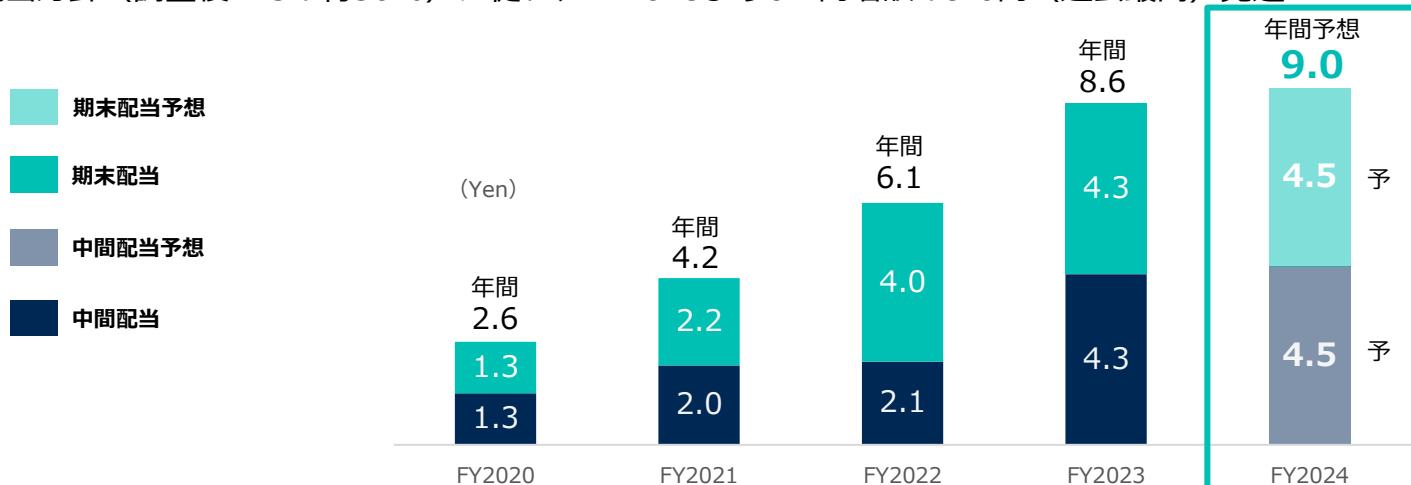
## （ご参考）2024年3月31日時点の自己株式の保有状況

|                  |                |
|------------------|----------------|
| 発行済株式総数（自己株式を除く） | 2,285,777,971株 |
| 自己株式数            | 46,220,639株    |

# FY2024 配当予想

FY2024の調整後EPS予想は16.79~17.66円

配当方針（調整後EPSの約50%）に従い、FY2023より0.4円増額の9.0円（過去最高）見込



|                  | 日本基準  |       |        |        | IFRS     |        |
|------------------|-------|-------|--------|--------|----------|--------|
|                  | 実績    |       |        | 実績     | 予想 (レンジ) |        |
| 調整後EPS* (円)      | 10.10 | 17.16 | 17.85  | 17.03  | 16.79    | 17.66  |
| 調整後EPSによる配当性向(%) | 25.7  | 24.5  | 34.2   | 50.5   | 53.6     | 51.0   |
| 配当総額 (百万円)       | 6,022 | 9,745 | 14,024 | 19,870 | 20,793   |        |
| 調整後EBITDA (百万円)  | -     | -     | -      | 72,287 | 73,000   | 76,000 |
| 調整後当期利益 (百万円)    | -     | -     | -      | 38,839 | 38,300   | 40,300 |

\*2023年10月1日を効力発生日として、普通株式1株につき10株の割合で株式分割を行ったため、一株当たり配当金額および調整後EPSは、過年度分も含め、当該株式分割が行われたと仮定して換算

# Group Topics

# 経産省、東証：パーソルを「なでしこ銘柄」に（令和5年度）



女性活躍推進に優れた企業として、

経済産業省と東京証券取引所が共同で実施する令和5年度「なでしこ銘柄」にパーソルが初選定



- 「なでしこ銘柄」は、女性活躍推進に優れた上場企業を「中長期の企業価値向上」重視の投資家にとって魅力ある銘柄として紹介することを通じて、企業への投資を促進し、各社の取組加速化を狙いとするもの
- パーソルは、経営の直轄組織となるジェンダーダイバーシティ委員会での分科会活動や、SBUごとの目標設定、きめ細かく設定されたモニタリング項目、キャリアオーナーシップへの取組の開示などが評価された

詳細は[こちら](#)



# 令和5年度「なでしこ銘柄」選定企業一覧

対象となる上場企業約3,900社の中から、パーソルを含む27社が選定



| 証券コード | 企業名                 | 証券コード       | 企業名                     |
|-------|---------------------|-------------|-------------------------|
| 2502  | アサヒグループホールディングス株式会社 | <b>2181</b> | <b>パーソルホールディングス株式会社</b> |
| 2802  | 味の素株式会社             | 9531        | 東京ガス株式会社                |
| 5019  | 出光興産株式会社            | 9532        | 大阪ガス株式会社                |
| 5938  | 株式会社LIXIL           | 9101        | 日本郵船株式会社                |
| 4911  | 株式会社資生堂             | 9104        | 株式会社商船三井                |
| 4922  | 株式会社コーセー            | 8001        | 伊藤忠商事株式会社               |
| 4519  | 中外製薬株式会社            | 2702        | 日本マクドナルドホールディングス株式会社    |
| 4523  | エーザイ株式会社            | 8252        | 株式会社丸井グループ              |
| 7259  | 株式会社アイシン            | 7182        | 株式会社ゆうちょ銀行              |
| 5802  | 住友電気工業株式会社          | 8381        | 株式会社山陰合同銀行              |
| 6289  | 株式会社技研製作所           | 8601        | 株式会社大和証券グループ本社          |
| 6301  | 株式会社小松製作所           | 8750        | 第一生命ホールディングス株式会社        |
| 6645  | オムロン株式会社            | 8801        | 三井不動産株式会社               |
| 9719  | SCSK株式会社            |             |                         |

# 投資家向け事業説明会（IR Day）開催の予定

機関投資家・アナリスト向けに、  
各SBU・FUの事業内容についての説明を  
行う予定

時期：7月以降

進行：各SBU・FU長によるプレゼンテーション  
+ 質疑応答

## SBU・FU

Staffing SBU

BPO SBU

Technology SBU

Career SBU

Asia Pacific SBU






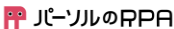















R&D FU

# Appendix :

## 事業環境、業績推移等

# 各SBU、FUのビジネス概要



| Staffing SBU   | BPO SBU   | Technology SBU  | Career SBU  | Asia Pacific SBU   | R&D FU  |
|--|---|---|---|--|---|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>■ 人材派遣<br/>(事務、研究、臨床開発、販売、軽作業、工場職種等)</li> <li>■ 紹介予定派遣／人材紹介</li> <li>■ 業務委託／請負<br/>(臨床開発、販売、軽作業、工場職種等)</li> </ul> <div style="display: flex; flex-direction: column; align-items: center; gap: 10px; margin-top: 20px;">      </div> | <ul style="list-style-type: none"> <li>■ BPO<br/>(事務、官公庁、採用、営業、デジタルマーケティング、コールセンター、ICT)</li> <li>■ IT・業務コンサルティング</li> <li>■ デジタルソリューション、システム開発</li> <li>■ ヘルスケアサービス</li> </ul> <div style="display: flex; flex-direction: column; align-items: center; gap: 10px; margin-top: 20px;">      </div> | <ul style="list-style-type: none"> <li>■ エンジニアリング<br/>(設計・実験)</li> <li>■ 人材派遣<br/>(IT・機電エンジニア)</li> <li>■ デジタルソリューション、システム開発</li> </ul> <div style="display: flex; flex-direction: column; align-items: center; gap: 10px; margin-top: 20px;">  </div> | <ul style="list-style-type: none"> <li>■ 人材紹介<br/>(経験者、新卒)</li> <li>■ 転職メディア、ダイレクトソーシング</li> <li>■ 副業・兼業・フリーランス支援</li> <li>■ 再就職支援</li> <li>■ 外国人材就労支援</li> </ul> <div style="display: flex; flex-direction: column; align-items: center; gap: 10px; margin-top: 20px;">     </div> | <ul style="list-style-type: none"> <li>■ 人材派遣</li> <li>■ 人材紹介</li> <li>■ 設備・施設メンテナンス</li> <li>■ アウトソーシング</li> <li>■ 人事・労務コンサルティング</li> <li>■ 教育、研修</li> <li>■ デジタルソリューション</li> <li>■ 訪問介護</li> </ul> <div style="display: flex; flex-direction: column; align-items: center; gap: 10px; margin-top: 20px;">   </div> | <ul style="list-style-type: none"> <li>■ 新規デジタルプロダクト開発</li> <li>■ インキュベーションプログラム</li> </ul> <div style="display: flex; flex-direction: column; align-items: center; gap: 10px; margin-top: 20px;">     </div> |

# 要員の内訳 (FY2022~FY2023 : 四半期推移)



| Segment             | 原価/販管 Cost/SG&A | 雇用期間 Employment period | FY2022Q1      | FY2022Q2      | FY2022Q3      | FY2022Q4      | FY2023Q1      | FY2023Q2      | FY2023Q3      | FY2023Q4      |
|---------------------|-----------------|------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| グループ合計<br>Group All | 原価 Cost         | 無期 Permanent           | 39,404        | 40,201        | 42,012        | 42,433        | 44,747        | 44,837        | 45,939        | 46,251        |
|                     |                 | 有期 Fixed-term          | 2,229         | 2,264         | 2,309         | 2,302         | 2,274         | 2,330         | 2,342         | 2,388         |
|                     | 販管 SG&A         | 無期 Permanent           | 16,220        | 16,388        | 17,068        | 17,750        | 18,957        | 19,109        | 19,388        | 19,479        |
|                     |                 | 有期 Fixed-term          | 4,352         | 4,550         | 4,758         | 4,627         | 4,773         | 4,944         | 4,908         | 4,945         |
| <b>Total</b>        |                 |                        | <b>62,205</b> | <b>63,403</b> | <b>66,147</b> | <b>67,112</b> | <b>70,751</b> | <b>71,220</b> | <b>72,577</b> | <b>73,063</b> |
| Staffing SBU        | 原価 Cost         | 無期 Permanent           | 23,965        | 24,456        | 24,941        | 25,547        | 26,306        | 26,402        | 26,421        | 26,697        |
|                     |                 | 有期 Fixed-term          | 554           | 600           | 617           | 631           | 598           | 608           | 617           | 621           |
|                     | 販管 SG&A         | 無期 Permanent           | 3,909         | 3,856         | 3,911         | 3,954         | 4,345         | 4,326         | 4,359         | 4,318         |
|                     |                 | 有期 Fixed-term          | 1,382         | 1,408         | 1,397         | 1,417         | 1,444         | 1,468         | 1,438         | 1,437         |
| <b>Total</b>        |                 |                        | <b>29,810</b> | <b>30,320</b> | <b>30,866</b> | <b>31,549</b> | <b>32,693</b> | <b>32,804</b> | <b>32,835</b> | <b>33,073</b> |
| BPO SBU             | 原価 Cost         | 無期 Permanent           | 5,569         | 5,742         | 5,854         | 5,949         | 6,633         | 6,730         | 6,821         | 6,819         |
|                     |                 | 有期 Fixed-term          | 1,442         | 1,408         | 1,423         | 1,390         | 1,369         | 1,392         | 1,391         | 1,397         |
|                     | 販管 SG&A         | 無期 Permanent           | 995           | 1,010         | 1,042         | 1,052         | 1,037         | 1,053         | 1,099         | 1,095         |
|                     |                 | 有期 Fixed-term          | 138           | 153           | 162           | 170           | 140           | 132           | 125           | 124           |
| <b>Total</b>        |                 |                        | <b>8,144</b>  | <b>8,313</b>  | <b>8,481</b>  | <b>8,561</b>  | <b>9,179</b>  | <b>9,307</b>  | <b>9,436</b>  | <b>9,435</b>  |
| Technology SBU      | 原価 Cost         | 無期 Permanent           | 6,755         | 6,754         | 6,829         | 6,805         | 7,390         | 7,365         | 7,424         | 7,446         |
|                     |                 | 有期 Fixed-term          | 75            | 79            | 80            | 81            | 92            | 100           | 107           | 110           |
|                     | 販管 SG&A         | 無期 Permanent           | 728           | 739           | 745           | 765           | 742           | 741           | 746           | 755           |
|                     |                 | 有期 Fixed-term          | 161           | 157           | 198           | 179           | 170           | 161           | 155           | 153           |
| <b>Total</b>        |                 |                        | <b>7,719</b>  | <b>7,729</b>  | <b>7,852</b>  | <b>7,830</b>  | <b>8,394</b>  | <b>8,367</b>  | <b>8,432</b>  | <b>8,464</b>  |
| Career SBU          | 原価 Cost         | 無期 Permanent           | 115           | 112           | 109           | 105           | 98            | 95            | 87            | 89            |
|                     |                 | 有期 Fixed-term          | 22            | 22            | 25            | 27            | 29            | 34            | 40            | 46            |
|                     | 販管 SG&A         | 無期 Permanent           | 4,289         | 4,380         | 4,510         | 4,633         | 5,236         | 5,401         | 5,557         | 5,649         |
|                     |                 | 有期 Fixed-term          | 740           | 807           | 878           | 969           | 1,091         | 1,191         | 1,213         | 1,226         |
| <b>Total</b>        |                 |                        | <b>5,166</b>  | <b>5,321</b>  | <b>5,522</b>  | <b>5,734</b>  | <b>6,454</b>  | <b>6,721</b>  | <b>6,897</b>  | <b>7,010</b>  |
| Asia Pacific SBU    | 原価 Cost         | 無期 Permanent           | 2,729         | 2,859         | 3,994         | 3,752         | 4,020         | 3,948         | 4,911         | 4,919         |
|                     |                 | 有期 Fixed-term          | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             |
|                     | 販管 SG&A         | 無期 Permanent           | 4,112         | 4,146         | 4,460         | 4,903         | 5,007         | 4,986         | 4,979         | 5,020         |
|                     |                 | 有期 Fixed-term          | 663           | 682           | 736           | 403           | 393           | 391           | 359           | 320           |
| <b>Total</b>        |                 |                        | <b>7,504</b>  | <b>7,687</b>  | <b>9,190</b>  | <b>9,058</b>  | <b>9,420</b>  | <b>9,325</b>  | <b>10,249</b> | <b>10,259</b> |
| その他<br>Others       | 原価 Cost         | 無期 Permanent           | 271           | 278           | 285           | 275           | 300           | 297           | 275           | 281           |
|                     |                 | 有期 Fixed-term          | 136           | 155           | 164           | 173           | 186           | 196           | 187           | 214           |
|                     | 販管 SG&A         | 無期 Permanent           | 2,187         | 2,257         | 2,400         | 2,443         | 2,590         | 2,602         | 2,648         | 2,642         |
|                     |                 | 有期 Fixed-term          | 1,268         | 1,343         | 1,387         | 1,489         | 1,535         | 1,601         | 1,618         | 1,685         |
| <b>Total</b>        |                 |                        | <b>3,862</b>  | <b>4,033</b>  | <b>4,236</b>  | <b>4,380</b>  | <b>4,611</b>  | <b>4,696</b>  | <b>4,728</b>  | <b>4,822</b>  |

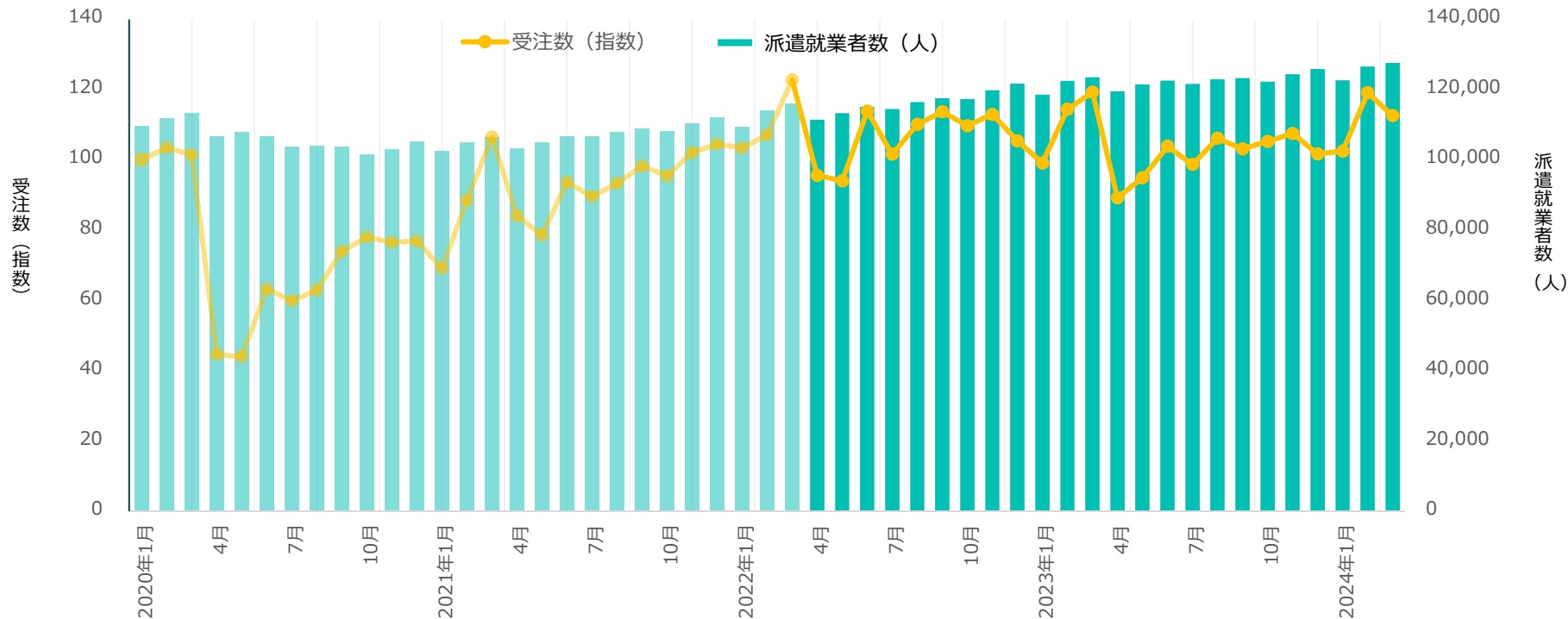
※1 有期の登録型派遣就業スタッフ (Staffing SBUで約10万人。ほかBPO SBU・Technology SBUで有す。) は除く。

Excluding active temporary staff whose employment periods are fixed-term (approx. 100,000 in Staffing SBU, as well as some in BPO SBU and Technology SBU).

※2 各四半期末の人数 Number of persons at the end of each quarter

# Staffing SBU 受注数・派遣就業者数の推移

派遣就業者数は、足元のFY2023Q4もYoY+3.3%で引き続き堅調に推移



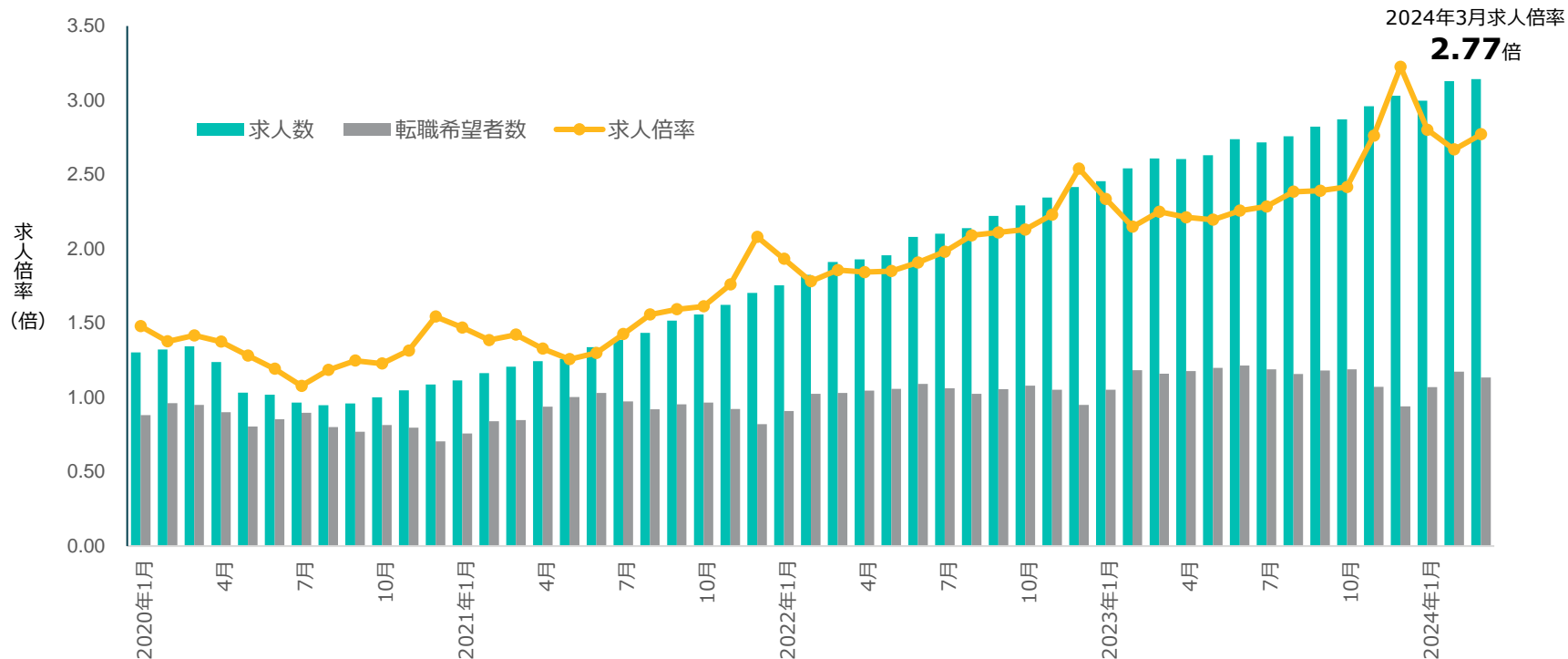
(自社調べ) 受注数は2020年1月を100として指数化

\*2023年4月のSBU体制変更 (Staffing SBUの一部をBPO SBUへ切り出し) に伴い、FY2022の数値をプロフォーマしております

\*受注数 (指数) について、2023年1月以降の数値に誤りがあったため、訂正いたしました。(2024年7月)

# Career SBU doda転職求人倍率の推移

法人需要（求人数）は高い状況が続いており、足元の2024年3月も過去（2019年4月以降）最高値を更新

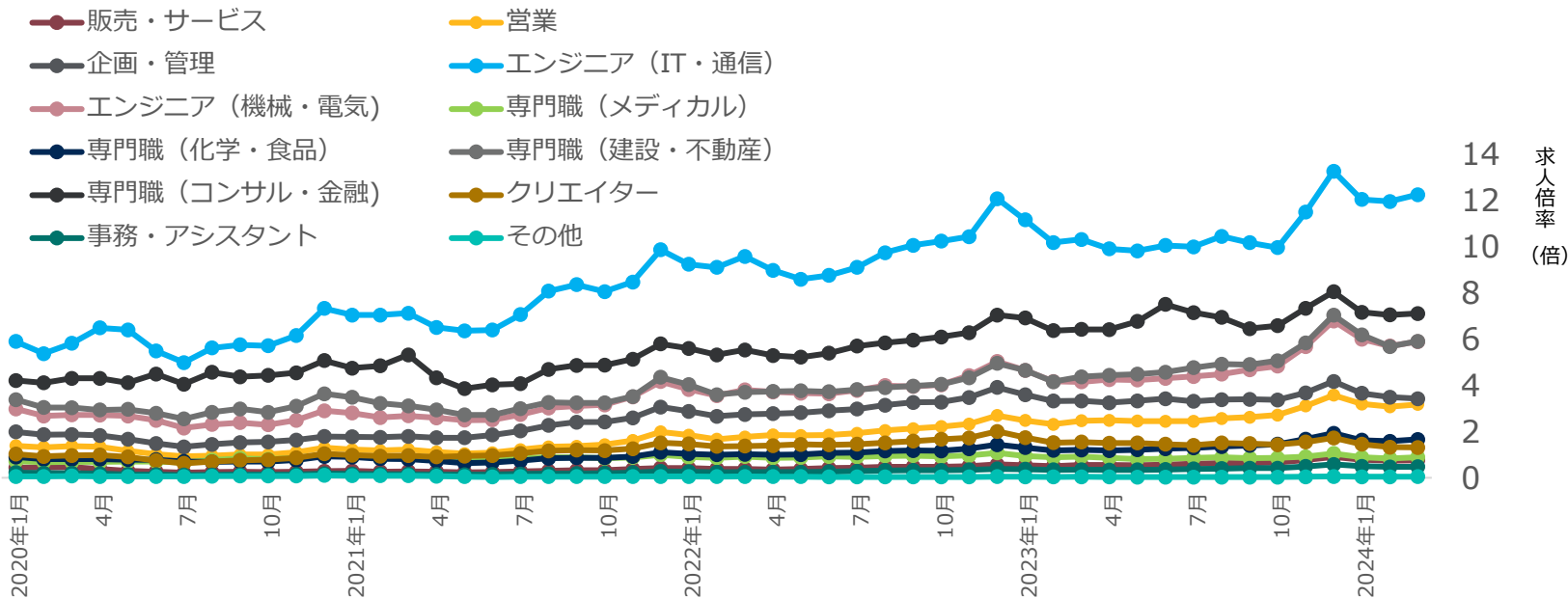


出所：doda 「転職求人倍率レポート（2023年12月）」

dodaの会員登録者（転職希望者）1人に対して、中途採用の求人が何件あるかを算出

# 職種別doda転職求人倍率の推移

職種別では、エンジニア（IT・通信）の転職求人倍率が特に高い

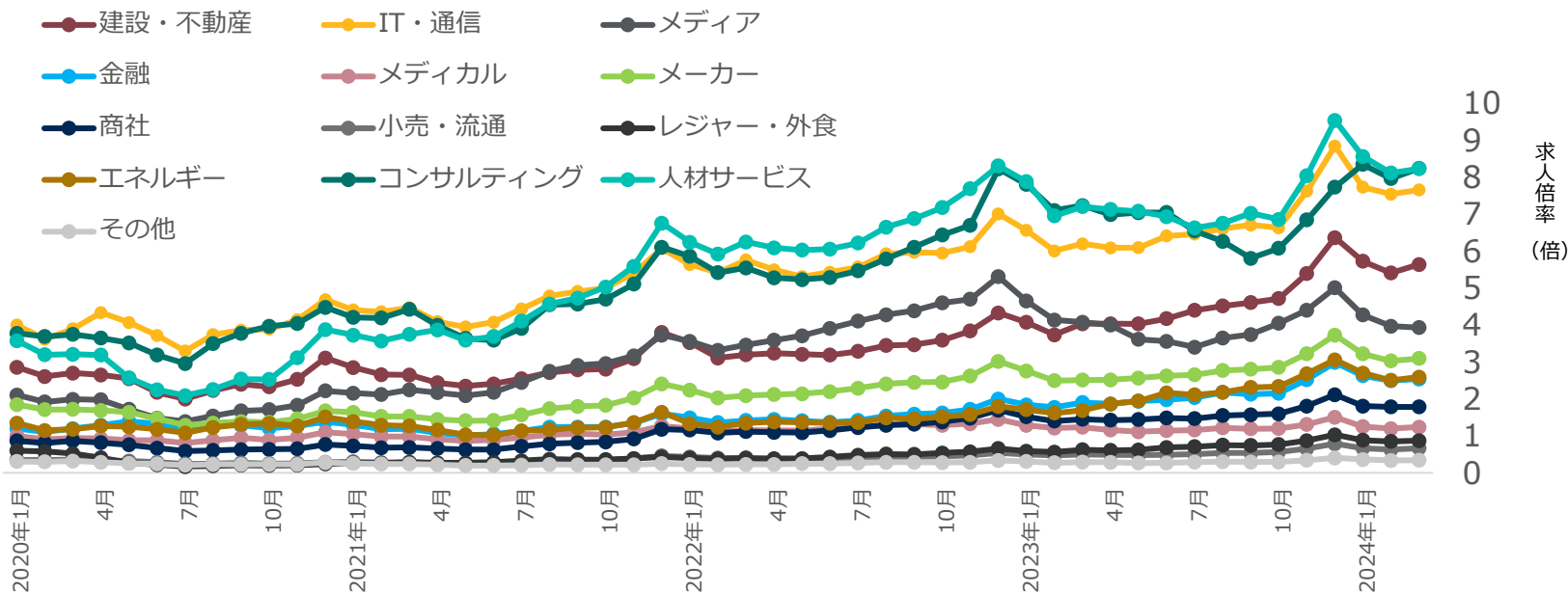


出所：doda「転職求人倍率レポート（2024年3月）」



# 業種別doda転職求人倍率の推移

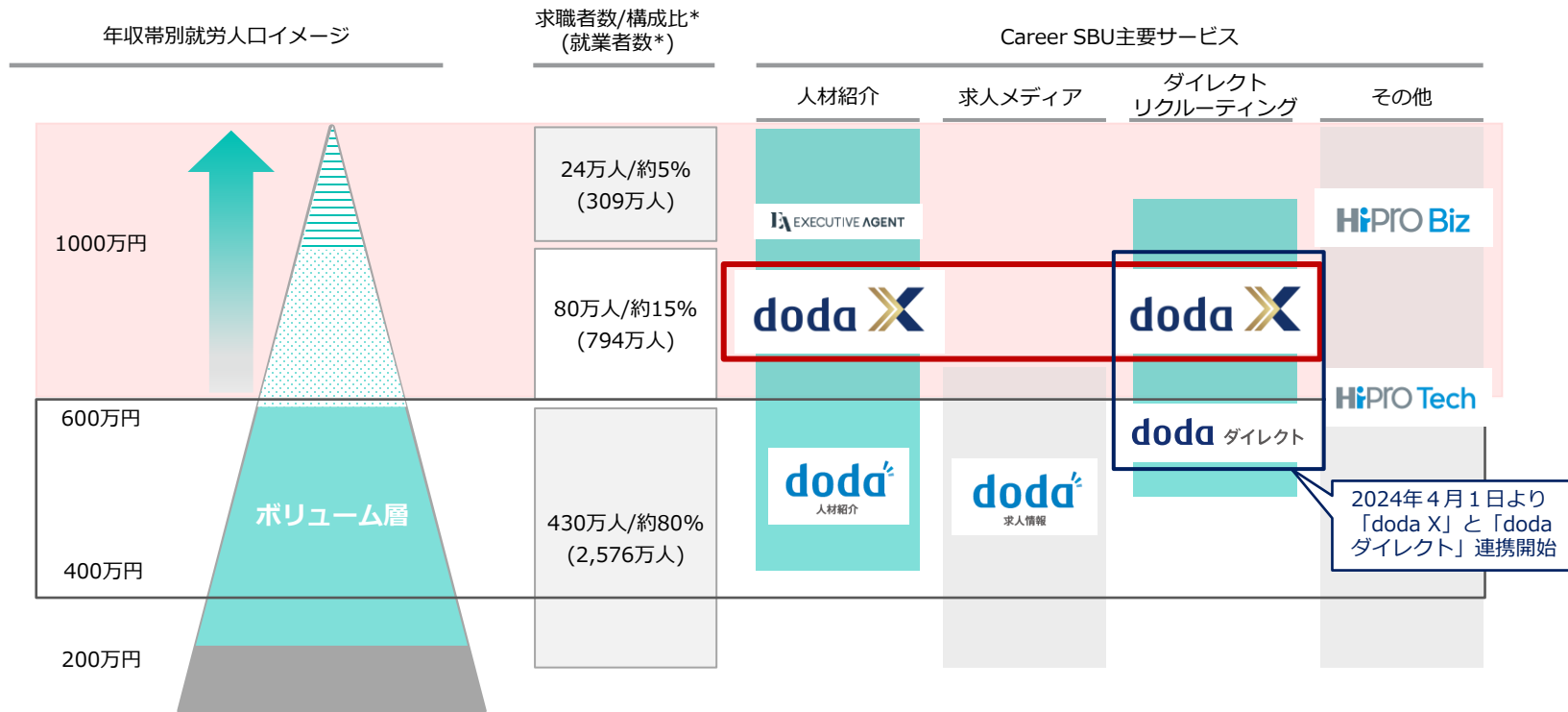
業種別では、人材サービス、コンサルティング、IT・通信の求人倍率が特に高い



出所：doda 「転職求人倍率レポート（2024年3月）」

# Career SBU 主要サービスのターゲット年収帯

- 代表ブランド「doda」の主要ターゲットは年収帯が400～600万円のボリューム層
- 加えて、2022年10月にリブランドした「doda X」を含む新サービスにて、ハイキャリア領域へ拡大



\* パーソルキャリア（株）が2022年に派遣・契約社員を含む会社員、会社役員を対象に実施した市場調査に基づき算出

# のれん残高

(Million yen)

| SBU                            | FY2022 Q4末    | FY2023 Q4末    |
|--------------------------------|---------------|---------------|
| Staffing                       | 8,177         | 8,177         |
| BPO                            | 6,362         | 6,362         |
| Technology                     | 1,988         | 1,988         |
| Career                         | 16,712        | 16,712        |
| Asia Pacific                   | 23,526        | 24,080        |
| PERSOLKELLY                    | 1,805         | 2,443         |
| Programmed Staffing            | 5,898         | 6,305         |
| Programmed Property Services   | 1,282         | 1,484         |
| Programmed Facility Management | 11,507        | 12,651        |
| Programmed Others              | 1,160         | 1,195         |
| その他                            | 1,870         | 0             |
| <b>上記SBU以外</b>                 | <b>1,698</b>  | <b>1,698</b>  |
| <b>Total</b>                   | <b>58,465</b> | <b>59,019</b> |

東南アジアでオンデマンド  
スタッフィングプラットフォーム「Workmate」を展開するHelpsterの減損損失20億円を計上

\*為替レート 【豪ドル (Programmed)】 FY2022 : 92.7円、FY2023 : 95.1円  
【米ドル (PERSOLKELLY)】 FY2022 : 135.5円、FY2023 : 144.6円

| Item          | Unit  | FY2022Q1          | FY2022Q2          | FY2022Q3          | FY2022Q4    | FY2023Q1          | FY2023Q2          | FY2023Q3          | FY2023Q4    | FY2023    |
|---------------|---|-------------------|-------------------|-------------------|-------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------|-----------|
|               |   | Actual<br>Audited | Actual<br>Audited | Actual<br>Audited | Actual<br>- | Actual<br>Audited | Actual<br>Audited | Actual<br>Audited | Actual<br>- | Guidance  |
| 売上収益          | Revenue   | M.JPY 300,467     | 306,788           | 316,786           | 318,568     | 328,703           | 326,183           | 335,740           | 336,495     | 1,314,000 |
| 売上原価          | Cost of sales   | M.JPY 230,927     | 237,097           | 243,818           | 248,908     | 253,599           | 252,642           | 260,026           | 259,694     | -         |
| 売上総利益         | Gross profit  | M.JPY 69,539      | 69,691            | 72,968            | 69,660      | 75,103            | 73,541            | 75,714            | 76,801      | -         |
| 販管費           | Selling, general and administrative expenses                        | M.JPY 52,113      | 52,960            | 55,185            | 65,220      | 60,888            | 61,699            | 61,555            | 63,253      | -         |
| 人件費           | Labor cost  | M.JPY 32,510      | 31,784            | 33,020            | 36,556      | 37,136            | 37,848            | 37,850            | 38,681      | -         |
| 広告宣伝費         | Advertising expenses  | M.JPY 2,836       | 3,934             | 4,791             | 7,226       | 5,360             | 5,450             | 4,552             | 4,873       | -         |
| 業務委託費         | Outsourcing expenses  | M.JPY 4,046       | 4,171             | 4,349             | 6,447       | 4,738             | 4,555             | 5,485             | 5,306       | -         |
| 償却費           | Depreciation  | M.JPY 5,864       | 5,889             | 5,778             | 5,843       | 5,392             | 4,852             | 5,255             | 5,410       | -         |
| その他           | Others  | M.JPY 6,855       | 7,180             | 7,245             | 9,146       | 8,260             | 8,992             | 8,410             | 8,980       | -         |
| その他の収益        | Other income  | M.JPY 63          | 87                | 56                | 55          | 517               | 53                | 421               | 587         | -         |
| その他の費用        | Other expenses  | M.JPY 53          | 162               | 8,975             | 4,696       | 56                | 191               | 37                | 2,991       | -         |
| 営業利益          | Operating profit  | M.JPY 17,436      | 16,655            | 8,863             | -201        | 14,675            | 11,703            | 14,542            | 11,143      | 49,000    |
| DA            | DA  | M.JPY 7,485       | 7,569             | 7,507             | 7,753       | 7,107             | 7,284             | 7,439             | 7,803       | -         |
| 償却            | Depreciation  | M.JPY 3,454       | 3,522             | 3,446             | 3,634       | 2,962             | 3,116             | 3,036             | 3,439       | -         |
| 使用権資産 償却      | Right-of-use assets depreciation                                    | M.JPY 4,030       | 4,046             | 4,061             | 4,119       | 4,145             | 4,168             | 4,402             | 4,363       | -         |
| EBITDA        | EBITDA  | M.JPY 24,921      | 24,224            | 16,370            | 7,552       | 21,782            | 18,988            | 21,982            | 18,946      | -         |
| 調整項目          | Adjusted item   | M.JPY -2,242      | -3,618            | 5,354             | 2,715       | -2,768            | -2,962            | -3,578            | -103        | -         |
| 未払有給休暇の増減額    | Increase/decrease in accrued paid leave                             | M.JPY 1,520       | 63                | 783               | 2,085       | 1,387             | 403               | 676               | 1,290       | -         |
| 使用権資産 償却      | Right-of-use assets depreciation                                    | M.JPY 4,030       | 4,046             | 4,061             | 4,119       | 4,145             | 4,168             | 4,402             | 4,363       | -         |
| 株式報酬費用        | Share-based payment expenses  | M.JPY 277         | 289               | 285               | 227         | 449               | 663               | 531               | 565         | -         |
| その他の収益        | Other income  | M.JPY 63          | 87                | 56                | 55          | 517               | 53                | 421               | 587         | -         |
| その他の費用        | Other expenses  | M.JPY 53          | 162               | 8,975             | 4,696       | 56                | 191               | 37                | 2,991       | -         |
| その他非経常的な項目    | Other non-recurring profit/loss                                     | M.JPY -           | -                 | 573               | 119         | -                 | -                 | -                 | -           | -         |
| 調整後EBITDA     | Adjusted EBITDA   | M.JPY 22,678      | 20,606            | 21,724            | 10,267      | 19,014            | 16,025            | 18,404            | 18,843      | 69,000    |
| 金融収益          | Finance income  | M.JPY 321         | 103               | 43                | 258         | 399               | 103               | 298               | 253         | -         |
| 金融費用          | Finance costs   | M.JPY 290         | 297               | 560               | 577         | 486               | 279               | 322               | 343         | -         |
| 持分法による投資利益    | Share of profit of investments accounted for using equity method    | M.JPY 43          | 21                | -337              | -231        | 30                | -162              | -179              | -307        | -         |
| 持分法による投資の減損損失 | Impairment charges of investments accounted for using equity method | M.JPY -           | -                 | -                 | -           | -                 | -                 | -                 | -2,142      | -         |
| 税引前四半期利益      | Profit before tax   | M.JPY 17,510      | 16,482            | 8,009             | -752        | 14,617            | 11,365            | 14,339            | 8,604       | -         |
| 法人所得税費用       | Income tax expense  | M.JPY 5,869       | 5,123             | 5,604             | -124        | 4,883             | 3,521             | 5,389             | 3,158       | -         |
| 非支配持分損益       | Non-controlling interests   | M.JPY 501         | 473               | 618               | 422         | 365               | 444               | 508               | 684         | -         |
| 四半期利益         | Profit  | M.JPY 11,139      | 10,886            | 1,786             | -1,050      | 9,369             | 7,399             | 8,441             | 4,761       | 29,400    |
| GPM           | Gross Profit Margin   | % 23.1%           | 22.7%             | 23.0%             | 21.9%       | 22.8%             | 22.5%             | 22.6%             | 22.8%       | -         |
| OPM           | Operating Profit Margin   | % 5.8%            | 5.4%              | 2.8%              | -0.1%       | 4.5%              | 3.6%              | 4.3%              | 3.3%        | 3.7%      |
| EBITDAM       | EBITDA Margin   | % 8.3%            | 7.9%              | 5.2%              | 2.4%        | 6.6%              | 5.8%              | 6.5%              | 5.6%        | -         |
| 調整後EBITDAM    | Adjusted EBITDA Margin  | % 7.5%            | 6.7%              | 6.9%              | 3.2%        | 5.8%              | 4.9%              | 5.5%              | 5.6%        | 5.3%      |
| 売上高販管費率       | SG&A Expense Ratio  | % 17.3%           | 17.3%             | 17.4%             | 20.5%       | 18.5%             | 18.9%             | 18.3%             | 18.8%       | -         |

| Item       | Unit   | FY2022Q1          | FY2022Q2          | FY2022Q3          | FY2022Q4          | FY2023Q1          | FY2023Q2          | FY2023Q3          | FY2023Q4          | FY2023            |
|------------|--|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|            |  | Actual<br>Audited | Actual<br>Audited | Actual<br>Audited | Actual<br>Audited | Actual<br>Audited | Actual<br>Audited | Actual<br>Audited | Actual<br>Audited | Actual<br>Audited |
| 売上収益       | Revenue                                      | M.JPY 133,530     | 133,278           | 138,436           | 139,495           | 144,793           | 141,665           | 146,658           | 142,680           | 574,000           |
| 売上原価       | Cost of sales                                | M.JPY 109,767     | 110,240           | 115,969           | 119,944           | 119,662           | 118,796           | 122,274           | 120,522           | -                 |
| 売上総利益      | Gross profit                                 | M.JPY 23,762      | 23,038            | 22,467            | 19,551            | 25,130            | 22,869            | 24,383            | 22,157            | -                 |
| 販管費        | Selling, general and administrative expenses | M.JPY 15,915      | 15,465            | 16,947            | 18,285            | 16,767            | 16,840            | 17,420            | 16,560            | -                 |
| その他の収益     | Other income                                 | M.JPY 3           | 31                | 5                 | 39                | 27                | 4                 | 174               | 36                | -                 |
| その他の費用     | Other expenses                               | M.JPY 6           | 125               | -47               | 12                | 4                 | 0                 | 17                | -12               | -                 |
| 営業利益       | Operating profit                             | M.JPY 7,843       | 7,478             | 5,573             | 1,291             | 8,386             | 6,033             | 7,120             | 5,646             | -                 |
| DA         | DA   | M.JPY 1,118       | 1,069             | 999               | 1,000             | 1,067             | 882               | 973               | 949               | -                 |
| 償却         | Depreciation                                 | M.JPY 577         | 520               | 451               | 456               | 425               | 468               | 452               | 493               | -                 |
| 使用権資産 償却   | Right-of-use assets depreciation             | M.JPY 540         | 548               | 548               | 544               | 642               | 414               | 520               | 456               | -                 |
| EBITDA     | EBITDA                                       | M.JPY 8,962       | 8,547             | 6,572             | 2,292             | 9,454             | 6,916             | 8,093             | 6,596             | -                 |
| 調整項目       | Adjusted item                                | M.JPY 357         | -874              | 41                | 827               | -69               | -370              | -151              | 162               | -                 |
| 未払有給休暇の増減額 | Increase/decrease in accrued paid leave      | M.JPY 821         | -495              | 564               | 1,404             | 476               | -115              | 368               | 535               | -                 |
| 使用権資産 償却   | Right-of-use assets depreciation             | M.JPY 540         | 548               | 548               | 544               | 642               | 414               | 520               | 456               | -                 |
| 株式報酬費用     | Share-based payment expenses                 | M.JPY 73          | 76                | 77                | 82                | 120               | 164               | 157               | 131               | -                 |
| その他の収益     | Other income                                 | M.JPY 3           | 31                | 5                 | 39                | 27                | 4                 | 174               | 36                | -                 |
| その他の費用     | Other expenses                               | M.JPY 6           | 125               | -47               | 12                | 4                 | 0                 | 17                | -12               | -                 |
| その他非経常的な項目 | Other non-recurring profit/loss              | M.JPY -           | -                 | -                 | 89                | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 |
| 調整後EBITDA  | Adjusted EBITDA                              | M.JPY 9,319       | 7,673             | 6,614             | 3,119             | 9,385             | 6,546             | 7,942             | 6,758             | 28,900            |
| GPM        | Gross Profit Margin                          | % 17.8%           | 17.3%             | 16.2%             | 14.0%             | 17.4%             | 16.1%             | 16.6%             | 15.5%             | -                 |
| OPM        | Operating Profit Margin                      | % 5.9%            | 5.6%              | 4.0%              | 0.9%              | 5.8%              | 4.3%              | 4.9%              | 4.0%              | -                 |
| EBITDAM    | EBITDA Margin                                | % 6.7%            | 6.4%              | 4.7%              | 1.6%              | 6.5%              | 4.9%              | 5.5%              | 4.6%              | -                 |
| 調整後EBITDAM | Adjusted EBITDA Margin                       | % 7.0%            | 5.8%              | 4.8%              | 2.2%              | 6.5%              | 4.6%              | 5.4%              | 4.7%              | 5.0%              |
| 売上高販管費率    | SG&A Expense Ratio                           | % 11.9%           | 11.6%             | 12.2%             | 13.1%             | 11.6%             | 11.9%             | 11.9%             | 11.6%             | -                 |
| 就業者数       | No. of active staff                          | 1,000 People 113  | 116               | 119               | 121               | 121               | 122               | 124               | 125               | -                 |
| 平均請求単価     | Charge price                                 | JPY 2,201         | 2,202             | 2,204             | 2,215             | 2,263             | 2,267             | 2,274             | 2,284             | -                 |
| 就業日数       | No. of operating days                        | Day 61            | 59                | 60                | 60                | 62                | 59                | 61                | 58                | 240               |
| 受注数 YoY    | No. of orders                                | % N/A             | N/A               | N/A               | N/A               | -5.1%             | -5.4%             | -4.1%             | 0.4%              | -                 |
| 確定数 YoY    | No. of confirmed contracts                   | % N/A             | N/A               | N/A               | N/A               | -2.8%             | -9.3%             | -6.8%             | -7.2%             | -                 |
| 終了数 YoY    | No. of contract terminations                 | % N/A             | N/A               | N/A               | N/A               | -3.6%             | -1.9%             | -3.3%             | -3.7%             | -                 |

就業者数\* : 毎月1営業日時点の長期派遣就業者数の平均人数  
平均請求単価 : 対象期間における派遣契約の請求単価の平均額  
就業日数 : 暦日 平日日数から計画有給日数を除いた日数  
受注数\* : 対象月に受注日を持つ派遣オーダー人数  
確定数\* : 対象月に初回契約開始日を持つ派遣契約数  
終了数 : 対象月に終了日を持つ派遣契約数  
\*長期契約 (=3ヶ月以上契約) を対象として集計

No. of active staff : Average number of long-term temporary workers as of the first business day of each month.  
(Long-term: Contract over 3 months)  
Charge price : Average billed unit price of the dispatch contract during the respective period.  
No. of operating days : No. of operatingdays - No. of planned paid days  
No. of orders : Number of persons involved in orders for temporary staffing that were placed in the subject months  
No. of confirmed contracts : Number of dispatch contracts which have initial contract start date in the subject months  
No. of contract terminations : Number of dispatch contracts which have date of termination in the subject months  
\* Aggregated numbers of long-term contracts (= contracts over 3 months)

| Item          | Unit   | FY2022Q1          | FY2022Q2          | FY2022Q3          | FY2022Q4          | FY2023Q1          | FY2023Q2          | FY2023Q3          | FY2023Q4          | FY2023            |
|---------------|--|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|               |  | Actual<br>Audited | Actual<br>Audited | Actual<br>Audited | Actual<br>Audited | Actual<br>Audited | Actual<br>Audited | Actual<br>Audited | Actual<br>Audited | Actual<br>Audited |
| 売上収益          | Revenue                                      | M.JPY 28,132      | 28,931            | 30,540            | 29,481            | 26,520            | 27,617            | 27,569            | 29,088            | 109,000           |
| 売上原価          | Cost of sales                                | M.JPY 18,647      | 20,392            | 20,714            | 20,475            | 20,169            | 20,660            | 20,524            | 20,771            | -                 |
| 売上総利益         | Gross profit                                 | M.JPY 9,484       | 8,539             | 9,825             | 9,005             | 6,351             | 6,956             | 7,044             | 8,317             | -                 |
| 販管費           | Selling, general and administrative expenses | M.JPY 5,753       | 4,419             | 5,173             | 5,776             | 5,266             | 5,378             | 5,327             | 5,842             | -                 |
| その他の収益        | Other income                                 | M.JPY 1           | 3                 | 11                | 1                 | 9                 | 6                 | 41                | 23                | -                 |
| その他の費用        | Other expenses                               | M.JPY 60          | 58                | 52                | 306               | 0                 | 33                | 0                 | 4                 | -                 |
| 営業利益          | Operating profit                             | M.JPY 3,671       | 4,064             | 4,610             | 2,923             | 1,093             | 1,550             | 1,758             | 2,494             | -                 |
| DA            | DA   | M.JPY 613         | 622               | 658               | 645               | 463               | 627               | 556               | 589               | -                 |
| 償却            | Depreciation                                 | M.JPY 363         | 380               | 447               | 388               | 316               | 314               | 316               | 341               | -                 |
| 使用権資産 償却      | Right-of-use assets depreciation             | M.JPY 250         | 241               | 211               | 256               | 147               | 312               | 240               | 247               | -                 |
| EBITDA        | EBITDA                                       | M.JPY 4,285       | 4,686             | 5,269             | 3,569             | 1,557             | 2,177             | 2,315             | 3,083             | -                 |
| 調整項目          | Adjusted item                                | M.JPY -68         | -69               | -101              | 256               | 99                | -105              | -30               | -191              | -                 |
| 未払有給休暇の増減額    | Increase/decrease in accrued paid leave      | M.JPY 86          | 80                | 32                | 210               | 185               | 97                | 203               | -19               | -                 |
| 使用権資産 償却      | Right-of-use assets depreciation             | M.JPY 250         | 241               | 211               | 256               | 147               | 312               | 240               | 247               | -                 |
| 株式報酬費用        | Share-based payment expenses                 | M.JPY 36          | 36                | 35                | 0                 | 70                | 82                | 47                | 95                | -                 |
| その他の収益        | Other income                                 | M.JPY 1           | 3                 | 11                | 1                 | 9                 | 6                 | 41                | 23                | -                 |
| その他の費用        | Other expenses                               | M.JPY 60          | 58                | 52                | 306               | 0                 | 33                | 0                 | 4                 | -                 |
| その他非経常的な項目    | Other non-recurring profit/loss              | M.JPY -           | -                 | -                 | 2                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 |
| 調整後EBITDA     | Adjusted EBITDA                              | M.JPY 4,216       | 4,617             | 5,167             | 3,825             | 1,657             | 2,072             | 2,284             | 2,892             | 8,600             |
| GPM           | Gross Profit Margin                          | % 33.7%           | 29.5%             | 32.2%             | 30.5%             | 23.9%             | 25.2%             | 25.6%             | 28.6%             | -                 |
| OPM           | Operating Profit Margin                      | % 13.1%           | 14.0%             | 15.1%             | 9.9%              | 4.1%              | 5.6%              | 6.4%              | 8.6%              | -                 |
| EBITDAM       | EBITDA Margin                                | % 15.2%           | 16.2%             | 17.3%             | 12.1%             | 5.9%              | 7.9%              | 8.4%              | 10.6%             | -                 |
| 調整後EBITDAM    | Adjusted EBITDA Margin                       | % 15.0%           | 16.0%             | 16.9%             | 13.0%             | 6.2%              | 7.5%              | 8.3%              | 9.9%              | 7.9%              |
| 売上高販管費率       | SG&A Expense Ratio                           | % 20.5%           | 15.3%             | 16.9%             | 19.6%             | 19.9%             | 19.5%             | 19.3%             | 20.1%             | -                 |
| 労務社員数 (3カ月平均) | No. of contract worker (3 month-average)     | Person            | N/A               | N/A               | N/A               | N/A               | 19,818            | 20,066            | 19,584            | 19,596            |
| 顧客数           | No. of customer                              | Company           | N/A               | N/A               | N/A               | N/A               | 1,658             | 1,724             | 1,894             | 1,931             |

労務社員数 : 該当月1営業日時点の受託・請負業務等に従事する正社員、有期契約社員と派遣社員数の合計人数

顧客数 : 該当月にPJTの稼働実績がある取引社数

No. of customer Total number of regular employees, fixed-term contract employees, and temporary employees engaged in contracted or outsourced work as of the first business day.  
Number of trading companies with PJT in operation

No. of contract worker Total number of regular employees, fixed-term contract employees, and temporary employees engaged in contracted or outsourced work as of the first business day.  
Number of trading companies with PJT in operation

| Item                 | Unit   | FY2022Q1                       | FY2022Q2   | FY2022Q3          | FY2022Q4          | FY2023Q1    | FY2023Q2          | FY2023Q3          | FY2023Q4          | FY2023      |          |
|----------------------|--|--------------------------------|--|-------------------|-------------------|-------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------|----------|
|                      |  | Actual<br>Audited              | Actual<br>Audited  | Actual<br>Audited | Actual<br>Audited | Actual<br>- | Actual<br>Audited | Actual<br>Audited | Actual<br>Audited | Actual<br>- | Guidance |
| 売上収益                 | Revenue                                      | M.JPY                          | 21,006   | 22,252            | 23,154            | 24,574      | 23,861            | 25,554            | 26,197            | 26,767      | 102,000  |
| 売上原価                 | Cost of sales                                | M.JPY                          | 16,685   | 17,170            | 17,912            | 19,720      | 19,796            | 19,991            | 20,286            | 21,143      | -        |
| 売上総利益                | Gross profit                                 | M.JPY                          | 4,321  | 5,082             | 5,241             | 4,853       | 4,064             | 5,562             | 5,911             | 5,624       | -        |
| 販管費                  | Selling, general and administrative expenses | M.JPY                          | 3,219  | 3,218             | 3,513             | 4,371       | 3,730             | 3,573             | 3,965             | 4,238       | -        |
| その他の収益               | Other income                                 | M.JPY                          | 2  | 10                | 2                 | 2           | 14                | 2                 | 2                 | 21          | -        |
| その他の費用               | Other expenses                               | M.JPY                          | -54  | -47               | -49               | 599         | 0                 | -                 | 0                 | 0           | -        |
| 営業利益                 | Operating profit                             | M.JPY                          | 1,159  | 1,921             | 1,780             | -113        | 348               | 1,991             | 1,948             | 1,407       | -        |
| DA                   | DA   | M.JPY                          | 377  | 303               | 439               | 417         | 386               | 368               | 366               | 395         | -        |
| 償却                   | Depreciation                                 | M.JPY                          | 147  | 146               | 145               | 194         | 137               | 115               | 107               | 129         | -        |
| 使用権資産 償却             | Right-of-use assets depreciation             | M.JPY                          | 230  | 156               | 293               | 223         | 249               | 253               | 258               | 266         | -        |
| EBITDA               | EBITDA                                       | M.JPY                          | 1,537  | 2,225             | 2,220             | 303         | 734               | 2,360             | 2,314             | 1,803       | -        |
| 調整項目                 | Adjusted item                                | M.JPY                          | -193   | -290              | -253              | 794         | 24                | -405              | -132              | 230         | -        |
| 未払有給休暇の増減額           | Increase/decrease in accrued paid leave      | M.JPY                          | 62   | -109              | 58                | 390         | 253               | -245              | 59                | 446         | -        |
| 使用権資産 償却             | Right-of-use assets depreciation             | M.JPY                          | 230  | 156               | 293               | 223         | 249               | 253               | 258               | 266         | -        |
| 株式報酬費用               | Share-based payment expenses                 | M.JPY                          | 32   | 33                | 33                | 30          | 33                | 95                | 69                | 72          | -        |
| その他の収益               | Other income                                 | M.JPY                          | 2  | 10                | 2                 | 2           | 14                | 2                 | 2                 | 21          | -        |
| その他の費用               | Other expenses                               | M.JPY                          | -54  | -47               | -49               | 599         | 0                 | -                 | 0                 | 0           | -        |
| その他非経常的な項目           | Other non-recurring profit/loss              | M.JPY                          | -  | -                 | -                 | -           | -                 | -                 | -                 | -           | -        |
| 調整後EBITDA            | Adjusted EBITDA                              | M.JPY                          | 1,343  | 1,935             | 1,966             | 1,097       | 759               | 1,954             | 2,182             | 2,034       | 6,200    |
| GPM                  | Gross Profit Margin                          | %                              | 20.6%  | 22.8%             | 22.6%             | 19.8%       | 17.0%             | 21.8%             | 22.6%             | 21.0%       | -        |
| OPM                  | Operating Profit Margin                      | %                              | 5.5%   | 8.6%              | 7.7%              | -0.5%       | 1.5%              | 7.8%              | 7.4%              | 5.3%        | -        |
| EBITDAM              | EBITDA Margin                                | %                              | 7.3%   | 10.0%             | 9.6%              | 1.2%        | 3.1%              | 9.2%              | 8.8%              | 6.7%        | -        |
| 調整後EBITDAM           | Adjusted EBITDA Margin                       | %                              | 6.4%   | 8.7%              | 8.5%              | 4.5%        | 3.2%              | 7.6%              | 8.3%              | 7.6%        | 6.1%     |
| 売上高販管費率              | SG&A Expense Ratio                           | %                              | 15.3%  | 14.5%             | 15.2%             | 17.8%       | 15.6%             | 14.0%             | 15.1%             | 15.8%       | -        |
| IT・DXソリューション         | IT/DX solution                               |                                |  |                   |                   |             |                   |                   |                   |             |          |
| エンジニア数 (稼働人数) (人月)   | No. of engineer monthly                      | person-month                   | 2,580  | 2,690             | 2,740             | 2,810       | 2,890             | 3,010             | 3,160             | 3,200       |          |
| 稼働率 (自社社員のみ)         | Operating rate                               | %                              | 87.4%  | 88.0%             | 87.2%             | 89.3%       | 83.8%             | 85.3%             | 89.1%             | 90.1%       |          |
| 平均売上単価/月 (BP含む)      | Average monthly sales per unit               | 1,000 JPY                      | 1,049  | 1,089             | 1,081             | 1,123       | 1,062             | 1,070             | 1,065             | 1,118       |          |
| エンジニアリング             | Engineering                                  |                                |  |                   |                   |             |                   |                   |                   |             |          |
| エンジニア数 (稼働人数) (人月)   | No. of engineer monthly                      | person-month                   | 3,070  | 3,130             | 3,060             | 3,060       | 3,210             | 3,260             | 3,310             | 3,310       |          |
| 稼働率 (自社社員のみ)         | Operating rate                               | %                              | 92.4%  | 95.0%             | 93.0%             | 94.1%       | 89.9%             | 93.5%             | 94.1%             | 94.0%       |          |
| 平均売上単価/月 (BP含む)      | Average monthly sales per unit               | 1,000 JPY                      | 725  | 756               | 766               | 816         | 747               | 764               | 815               | 820         |          |
| 派遣・フリーランス            | Temp/freelance                               |                                |  |                   |                   |             |                   |                   |                   |             |          |
| 派遣エンジニア人数(稼働人数)      | No. of engineer monthly                      | person-month                   | 4,510  | 4,640             | 4,790             | 4,860       | 4,850             | 4,840             | 4,780             | 4,780       |          |
| 派遣請求単価               | Charge price                                 | JPY                            | 3,630  | 3,630             | 3,660             | 3,680       | 3,850             | 3,870             | 3,890             | 3,936       |          |
| エンジニア数 (稼働人数) (人月)   | : 四半期末稼働エンジニア数                               | No. of engineer                | Number of engineers in service at the end of the quarter   |                   |                   |             |                   |                   |                   |             |          |
| 稼働率 (自社社員のみ) (%)     | : 四半期末の稼働自社社員人数/四半期末の在籍自社社員人数                | Operating rate                 | Number of active company employees at the end of each quarter / Number of company employees at the end of each quarter |                   |                   |             |                   |                   |                   |             |          |
| 平均売上単価/月 (BP含む) (千円) | : 四半期合計の検収売上額/四半期合計稼働人数                      | Average monthly sales per unit | Quarter Total sales amount inspected/Q total number of active employees  |                   |                   |             |                   |                   |                   |             |          |
| 派遣エンジニア数 (就業人数) (人月) | : 四半期末派遣就業エンジニア数                             | Charge price                   | Average billed unit price of the dispatch contract during the respective period.                                       |                   |                   |             |                   |                   |                   |             |          |

| Item       | Unit   | FY2022Q1          | FY2022Q2          | FY2022Q3          | FY2022Q4    | FY2023Q1          | FY2023Q2          | FY2023Q3          | FY2023Q4    | FY2023      |
|------------|--|-------------------|-------------------|-------------------|-------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------|-------------|
|            |  | Actual<br>Audited | Actual<br>Audited | Actual<br>Audited | Actual<br>- | Actual<br>Audited | Actual<br>Audited | Actual<br>Audited | Actual<br>- | Actual<br>- |
| 売上収益       | Revenue                                      | M.JPY 24,198      | 24,872            | 25,996            | 29,400      | 31,902            | 31,486            | 30,907            | 33,988      | 128,000     |
| 売上原価       | Cost of sales                                | M.JPY 3,626       | 3,976             | 4,384             | 4,940       | 5,295             | 5,502             | 5,535             | 5,992       | -           |
| 売上総利益      | Gross profit                                 | M.JPY 20,571      | 20,895            | 21,611            | 24,460      | 26,606            | 25,984            | 25,372            | 27,995      | -           |
| 販管費        | Selling, general and administrative expenses | M.JPY 15,392      | 16,845            | 17,828            | 20,538      | 21,029            | 21,830            | 20,804            | 21,645      | -           |
| その他の収益     | Other income                                 | M.JPY 5           | 6                 | 13                | 16          | 13                | 6                 | 11                | 6           | -           |
| その他の費用     | Other expenses                               | M.JPY 6           | 1                 | 2                 | 129         | 1                 | 121               | 2                 | 637         | -           |
| 営業利益       | Operating profit                             | M.JPY 5,179       | 4,054             | 3,794             | 3,808       | 5,590             | 4,039             | 4,576             | 5,718       | -           |
| DA         | DA   | M.JPY 652         | 820               | 667               | 785         | 796               | 882               | 873               | 861         | -           |
| 償却         | Depreciation                                 | M.JPY 580         | 682               | 666               | 720         | 729               | 818               | 807               | 799         | -           |
| 使用権資産 償却   | Right-of-use assets depreciation             | M.JPY 71          | 137               | 0                 | 64          | 67                | 64                | 66                | 61          | -           |
| EBITDA     | EBITDA                                       | M.JPY 5,832       | 4,875             | 4,462             | 4,593       | 6,386             | 4,921             | 5,449             | 6,579       | -           |
| 調整項目       | Adjusted item                                | M.JPY 40          | -5                | 113               | 230         | 258               | 326               | 116               | 962         | -           |
| 未払有給休暇の増減額 | Increase/decrease in accrued paid leave      | M.JPY 55          | 82                | 71                | 139         | 253               | 124               | 79                | 269         | -           |
| 使用権資産 償却   | Right-of-use assets depreciation             | M.JPY 71          | 137               | 0                 | 64          | 67                | 64                | 66                | 61          | -           |
| 株式報酬費用     | Share-based payment expenses                 | M.JPY 56          | 54                | 53                | 42          | 84                | 151               | 112               | 123         | -           |
| その他の収益     | Other income                                 | M.JPY 5           | 6                 | 13                | 16          | 13                | 6                 | 11                | 6           | -           |
| その他の費用     | Other expenses                               | M.JPY 6           | 1                 | 2                 | 129         | 1                 | 121               | 2                 | 637         | -           |
| その他非経常的な項目 | Other non-recurring profit/loss              | M.JPY -           | -                 | -                 | -           | -                 | -                 | -                 | -           | -           |
| 調整後EBITDA  | Adjusted EBITDA                              | M.JPY 5,872       | 4,869             | 4,575             | 4,824       | 6,645             | 5,248             | 5,565             | 7,542       | 24,800      |
| GPM        | Gross Profit Margin                          | % 85.0%           | 84.0%             | 83.1%             | 83.2%       | 83.4%             | 82.5%             | 82.1%             | 82.4%       | -           |
| OPM        | Operating Profit Margin                      | % 21.4%           | 16.3%             | 14.6%             | 13.0%       | 17.5%             | 12.8%             | 14.8%             | 16.8%       | -           |
| EBITDAM    | EBITDA Margin                                | % 24.1%           | 19.6%             | 17.2%             | 15.6%       | 20.0%             | 15.6%             | 17.6%             | 19.4%       | -           |
| 調整後EBITDAM | Adjusted EBITDA Margin                       | % 24.3%           | 19.6%             | 17.6%             | 16.4%       | 20.8%             | 16.7%             | 18.0%             | 22.2%       | 19.4%       |
| 売上高販管費率    | SG&A Expense Ratio                           | % 63.6%           | 67.7%             | 68.6%             | 69.9%       | 65.9%             | 69.3%             | 67.3%             | 63.7%       | -           |
| 求人数        | No. of jobs available                        | Jobs 255,602      | 276,945           | 302,274           | 325,937     | 341,653           | 355,543           | 379,746           | 397,217     | -           |
| 転職希望者数     | No. of candidates                            | Person 136,851    | 134,585           | 131,916           | 145,458     | 153,808           | 151,116           | 137,113           | 144,709     | -           |
| 人材紹介事業のHC  | Headcount of permanent business              | Person 1,687      | 1,807             | 1,839             | 1,910       | 2,104             | 2,268             | 2,304             | 2,355       | -           |
| 人材紹介事業の生産性 | Productivity of permanent business           | 1,000 JPY 3,030   | 2,719             | 2,748             | 3,019       | 3,190             | 2,725             | 2,574             | 2,732       | -           |

求人数 : dodaの中途採用求人数

転職希望者数 : dodaの会員登録者のうち、転職希望者の数

人材紹介事業のHC : Career Advisors、Recruiting Advisors、Project Agents等の総数

人材紹介事業の生産性 : 人材紹介事業売上÷HC

No. of jobs available : Number of mid-career job openings at doda

No. of candidates : Number of registered doda members who wish to change jobs

Headcount of permanent business : Total number of Career Advisors、Recruiting Advisors、Project Agents, etc.

Productivity of permanent business : Revenue of permanent business ÷ HC



| Item       | Unit   | FY2022Q1          | FY2022Q2          | FY2022Q3          | FY2022Q4    | FY2023Q1          | FY2023Q2          | FY2023Q3          | FY2023Q4    | FY2023   |
|------------|--|-------------------|-------------------|-------------------|-------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------|----------|
|            |  | Actual<br>Audited | Actual<br>Audited | Actual<br>Audited | Actual<br>- | Actual<br>Audited | Actual<br>Audited | Actual<br>Audited | Actual<br>- | Guidance |
| 売上収益       | Revenue                                      | M.JPY 93,891      | 97,759            | 99,099            | 95,660      | 102,269           | 100,954           | 105,139           | 104,406     | 403,000  |
| 売上原価       | Cost of sales                                | M.JPY 82,188      | 85,020            | 84,961            | 84,151      | 89,436            | 87,684            | 92,449            | 91,137      | -        |
| 売上総利益      | Gross profit                                 | M.JPY 11,703      | 12,739            | 14,137            | 11,509      | 12,832            | 13,269            | 12,689            | 13,269      | -        |
| 販管費        | Selling, general and administrative expenses | M.JPY 10,731      | 11,413            | 11,004            | 12,279      | 10,933            | 11,594            | 10,944            | 11,668      | -        |
| その他の収益     | Other income                                 | M.JPY 6           | 23                | 10                | 87          | 17                | 12                | 9                 | 490         | -        |
| その他の費用     | Other expenses                               | M.JPY 47          | 103               | 8,934             | -15         | 76                | 64                | 62                | 2,407       | -        |
| 営業利益       | Operating profit                             | M.JPY 930         | 1,245             | -5,790            | -666        | 1,840             | 1,624             | 1,692             | -315        | -        |
| DA         | DA   | M.JPY 1,500       | 1,561             | 1,477             | 1,448       | 1,415             | 1,518             | 1,564             | 1,614       | -        |
| 償却         | Depreciation                                 | M.JPY 735         | 742               | 640               | 639         | 614               | 640               | 587               | 634         | -        |
| 使用権資産 償却   | Right-of-use assets depreciation             | M.JPY 765         | 818               | 837               | 809         | 800               | 877               | 976               | 980         | -        |
| EBITDA     | EBITDA                                       | M.JPY 2,430       | 2,806             | -4,313            | 781         | 3,256             | 3,142             | 3,257             | 1,299       | -        |
| 調整項目       | Adjusted item                                | M.JPY -278        | -320              | 7,510             | -958        | -660              | -390              | -1,038            | 967         | -        |
| 未払有給休暇の増減額 | Increase/decrease in accrued paid leave      | M.JPY 445         | 418               | -3                | -17         | 83                | 424               | -116              | 29          | -        |
| 使用権資産 償却   | Right-of-use assets depreciation             | M.JPY 765         | 818               | 837               | 809         | 800               | 877               | 976               | 980         | -        |
| 株式報酬費用     | Share-based payment expenses                 | M.JPY 0           | 0                 | 0                 | 0           | -2                | 11                | 1                 | 1           | -        |
| その他の収益     | Other income                                 | M.JPY 6           | 23                | 10                | 87          | 17                | 12                | 9                 | 490         | -        |
| その他の費用     | Other expenses                               | M.JPY 47          | 103               | 8,934             | -15         | 76                | 64                | 62                | 2,407       | -        |
| その他非経常的な項目 | Other non-recurring profit/loss              | M.JPY -           | -                 | 573               | 26          | -                 | -                 | -                 | -           | -        |
| 調整後EBITDA  | Adjusted EBITDA                              | M.JPY 2,152       | 2,486             | 3,196             | -176        | 2,595             | 2,751             | 2,218             | 2,266       | 9,900    |
| GPM        | Gross Profit Margin                          | % 12.5%           | 13.0%             | 14.3%             | 12.0%       | 12.5%             | 13.1%             | 12.1%             | 12.7%       |          |
| OPM        | Operating Profit Margin                      | % 1.0%            | 1.3%              | -5.8%             | -0.7%       | 1.8%              | 1.6%              | 1.6%              | -0.3%       |          |
| EBITDAM    | EBITDA Margin                                | % 2.6%            | 2.9%              | -4.4%             | 0.8%        | 3.2%              | 3.1%              | 3.1%              | 1.2%        |          |
| 調整後EBITDAM | Adjusted EBITDA Margin                       | % 2.3%            | 2.5%              | 3.2%              | -0.2%       | 2.5%              | 2.7%              | 2.1%              | 2.2%        | 2.5%     |
| 売上高販管費率    | SG&A Expense Ratio                           | % 11.4%           | 11.7%             | 11.1%             | 12.8%       | 10.7%             | 11.5%             | 10.4%             | 11.2%       |          |
| 人材紹介事業のHC  | Headcount of permanent business              | Person N/A        | N/A               | N/A               | N/A         | 1,162             | 1,166             | 1,167             | 1,145       |          |
| 売上総利益販管費率  | SGA/GP ratio                                 | % 91.7%           | 89.6%             | 77.8%             | 106.7%      | 85.2%             | 87.4%             | 86.2%             | 87.9%       |          |

その他 (Others)

| Item       | Unit   | FY2022Q1          | FY2022Q2          | FY2022Q3          | FY2022Q4    | FY2023Q1          | FY2023Q2          | FY2023Q3          | FY2023Q4    | FY2023      |
|------------|--|-------------------|-------------------|-------------------|-------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------|-------------|
|            |  | Actual<br>Audited | Actual<br>Audited | Actual<br>Audited | Actual<br>- | Actual<br>Audited | Actual<br>Audited | Actual<br>Audited | Actual<br>- | Actual<br>- |
| 売上収益       | Revenue                                      | M.JPY 7,373       | 7,721             | 8,851             | 8,267       | 8,036             | 8,513             | 9,458             | 8,643       | 35,000      |
| 売上原価       | Cost of sales                                | M.JPY 2,350       | 2,545             | 2,554             | 2,533       | 2,220             | 2,799             | 2,779             | 3,198       | -           |
| 売上総利益      | Gross profit                                 | M.JPY 5,022       | 5,175             | 6,296             | 5,734       | 5,815             | 5,714             | 6,679             | 5,444       | -           |
| 販管費        | Selling, general and administrative expenses | M.JPY 5,797       | 6,492             | 6,457             | 7,475       | 6,890             | 6,698             | 7,008             | 7,159       | -           |
| その他の収益     | Other income                                 | M.JPY 42          | 14                | 4                 | 20          | 431               | 762               | 178               | -747        | -           |
| その他の費用     | Other expenses                               | M.JPY 3           | 11                | 7                 | 3,804       | 2                 | 0                 | 3                 | 21          | -           |
| 営業利益       | Operating profit                             | M.JPY -736        | -1,313            | -164              | -5,525      | -646              | -221              | -154              | -2,483      | -           |
| DA         | DA   | M.JPY 558         | 579               | 703               | 713         | 458               | 508               | 512               | 743         | -           |
| 償却         | Depreciation                                 | M.JPY 506         | 528               | 654               | 629         | 398               | 446               | 450               | 679         | -           |
| 使用権資産 償却   | Right-of-use assets depreciation             | M.JPY 51          | 50                | 49                | 83          | 60                | 62                | 62                | 64          | -           |
| EBITDA     | EBITDA                                       | M.JPY -177        | -734              | 539               | -4,812      | -187              | 287               | 358               | -1,740      | -           |
| 調整項目       | Adjusted item                                | M.JPY -29         | 38                | 25                | 3,689       | -314              | -721              | -124              | 775         | -           |
| 未払有給休暇の増減額 | Increase/decrease in accrued paid leave      | M.JPY 32          | 64                | 44                | -31         | 135               | 43                | 59                | 19          | -           |
| 使用権資産 償却   | Right-of-use assets depreciation             | M.JPY 51          | 50                | 49                | 83          | 60                | 62                | 62                | 64          | -           |
| 株式報酬費用     | Share-based payment expenses                 | M.JPY 29          | 27                | 27                | 21          | 38                | 59                | 53                | 51          | -           |
| その他の収益     | Other income                                 | M.JPY 42          | 14                | 4                 | 20          | 431               | 762               | 178               | -747        | -           |
| その他の費用     | Other expenses                               | M.JPY 3           | 11                | 7                 | 3,804       | 2                 | 0                 | 3                 | 21          | -           |
| その他非経常的な項目 | Other non-recurring profit/loss              | M.JPY -           | -                 | -                 | -           | -                 | -                 | -                 | -           | -           |
| 調整後EBITDA  | Adjusted EBITDA                              | M.JPY -206        | -695              | 564               | -1,122      | -502              | -433              | 234               | -964        | -1,700      |
| GPM        | Gross Profit Margin                          | % 68.1%           | 67.0%             | 71.1%             | 69.4%       | 72.4%             | 67.1%             | 70.6%             | 63.0%       |             |
| OPM        | Operating Profit Margin                      | % -10.0%          | -17.0%            | -1.9%             | -66.8%      | -8.0%             | -2.6%             | -1.6%             | -28.7%      |             |
| EBITDAM    | EBITDA Margin                                | % -2.4%           | -9.5%             | 6.1%              | -58.2%      | -2.3%             | 3.4%              | 3.8%              | -20.1%      |             |
| 調整後EBITDAM | Adjusted EBITDA Margin                       | % -2.8%           | -9.0%             | 6.4%              | -13.6%      | -6.3%             | -5.1%             | 2.5%              | -11.2%      | -4.9%       |
| 売上高販管費率    | SG&A Expense Ratio                           | % 78.6%           | 84.1%             | 73.0%             | 90.4%       | 85.7%             | 78.7%             | 74.1%             | 82.8%       |             |

\*当期中に提出会社パーソルホールディングスと連結子会社間で行われた一部取引について、FY2023Q4時点で「その他の収益」から「金融収益」に742百万円振り替えております。

\*Certain transaction between the filing company PERSOL HOLDINGS and its consolidated subsidiaries by Q3 of this fiscal year were transferred from "Other income" to "Financial income" in the amount of 742 million yen as of FY2023Q4.

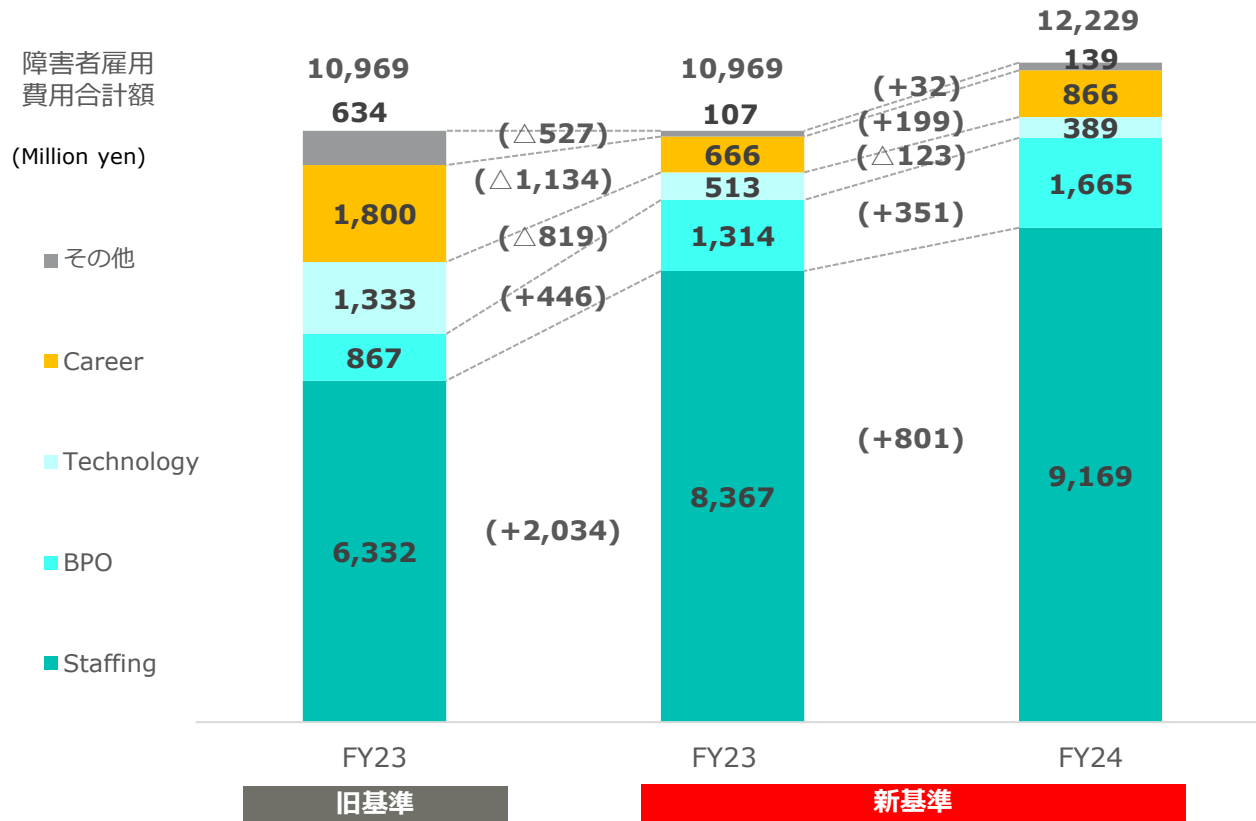
## 調整 (Adjusted)

| Item       | Unit   | FY2022Q1 | FY2022Q2 | FY2022Q3 | FY2022Q4 | FY2023Q1 | FY2023Q2 | FY2023Q3 | FY2023Q4 | FY2023   |         |
|------------|--|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|---------|
|            |  | Actual   | Actual   | Actual   | Actual   | Actual   | Actual   | Actual   | Actual   | Guidance |         |
|            |  | Audited  | Audited  | Audited  | -        | Audited  | Audited  | Audited  | -        |          |         |
| 売上収益       | Revenue                                      | M.JPY    | -7,664   | -8,027   | -9,291   | -8,312   | -8,679   | -9,608   | -10,190  | -9,079   | -37,000 |
| 売上原価       | Cost of sales                                | M.JPY    | -2,338   | -2,248   | -2,678   | -2,857   | -2,981   | -2,792   | -3,824   | -3,071   | -       |
| 売上総利益      | Gross profit                                 | M.JPY    | -5,326   | -5,778   | -6,612   | -5,454   | -5,698   | -6,815   | -6,366   | -6,007   | -       |
| 販管費        | Selling, general and administrative expenses | M.JPY    | -4,696   | -4,895   | -5,739   | -3,507   | -3,729   | -4,217   | -3,916   | -3,860   | -       |
| その他の収益     | Other income                                 | M.JPY    | 1        | -3       | 8        | -111     | 2        | -742     | 3        | 756      | -       |
| その他の費用     | Other expenses                               | M.JPY    | -16      | -89      | 75       | -139     | -27      | -27      | -48      | -66      | -       |
| 営業利益       | Operating profit                             | M.JPY    | -611     | -796     | -941     | -1,918   | -1,937   | -3,313   | -2,398   | -1,324   | -       |
| DA         | DA   | M.JPY    | 2,663    | 2,613    | 2,560    | 2,743    | 2,519    | 2,495    | 2,591    | 2,648    | -       |
| 償却         | Depreciation                                 | M.JPY    | 543      | 520      | 440      | 605      | 341      | 312      | 313      | 361      | -       |
| 使用権資産 償却   | Right-of-use assets depreciation             | M.JPY    | 2,120    | 2,092    | 2,120    | 2,137    | 2,178    | 2,183    | 2,277    | 2,287    | -       |
| EBITDA     | EBITDA                                       | M.JPY    | 2,052    | 1,817    | 1,619    | 824      | 581      | -817     | 192      | 1,324    | -       |
| 調整項目       | Adjusted item                                | M.JPY    | -2,071   | -2,097   | -1,980   | -2,125   | -2,107   | -1,296   | -2,217   | -3,010   | -       |
| 未払有給休暇の増減額 | Increase/decrease in accrued paid leave      | M.JPY    | 17       | 21       | 15       | -10      | -1       | 74       | 22       | 9        | -       |
| 使用権資産 償却   | Right-of-use assets depreciation             | M.JPY    | 2,120    | 2,092    | 2,120    | 2,137    | 2,178    | 2,183    | 2,277    | 2,287    | -       |
| 株式報酬費用     | Share-based payment expenses                 | M.JPY    | 49       | 60       | 56       | 50       | 103      | 98       | 89       | 89       | -       |
| その他の収益     | Other income                                 | M.JPY    | 1        | -3       | 8        | -111     | 2        | -742     | 3        | 756      | -       |
| その他の費用     | Other expenses                               | M.JPY    | -16      | -89      | 75       | -139     | -27      | -27      | -48      | -66      | -       |
| その他非経常的な項目 | Other non-recurring profit/loss              | M.JPY    | -        | -        | -        | -        | -        | -        | -        | -        | -       |
| 調整後EBITDA  | Adjusted EBITDA                              | M.JPY    | -19      | -280     | -360     | -1,301   | -1,525   | -2,113   | -2,024   | -1,686   | -7,700  |
| GPM        | Gross Profit Margin                          | %        | 69.5%    | 72.0%    | 71.2%    | 65.6%    | 65.6%    | 70.9%    | 62.5%    | 66.2%    |         |
| OPM        | Operating Profit Margin                      | %        | 8.0%     | 9.9%     | 10.1%    | 23.1%    | 22.3%    | 34.5%    | 23.5%    | 14.6%    |         |
| EBITDAM    | EBITDA Margin                                | %        | -26.8%   | -22.6%   | -17.4%   | -9.9%    | -6.7%    | 8.5%     | -1.9%    | -14.6%   |         |
| 調整後EBITDAM | Adjusted EBITDA Margin                       | %        | 0.3%     | 3.5%     | 3.9%     | 15.7%    | 17.6%    | 22.0%    | 19.9%    | 18.6%    | 20.8%   |
| 売上高販管費率    | SG&A Expense Ratio                           | %        | 61.3%    | 61.0%    | 61.8%    | 42.2%    | 43.0%    | 43.9%    | 38.4%    | 42.5%    |         |

\*当期中に提出会社パーソルホールディングスと連結子会社間で行われた一部取引について、FY2023Q4時点で「その他の費用」から「金融費用」に742百万円振り替えております。

\*Certain transaction between the filing company PERSOL HOLDINGS and its consolidated subsidiaries by Q3 of this fiscal year were transferred from "Other income" to "Financial income" in the amount of 742 million yen as of FY2023Q4.

# 新配賦スキーム 障害者雇用費用各SBU内訳



# パーソル総合研究所 調査リリース

前年の16本を上回り、2023年度は20本の調査レポートを公開

|      |                                    |       |                                     |
|------|------------------------------------|-------|-------------------------------------|
| 4/12 | ①グローバル就業・意識調査 ～はたらくWell-beingの国際比較 | 9/12  | ⑪ワーケーションに関する定量調査                    |
| 4/28 | ②企業の不正・不祥事に関する定量調査                 | 10/26 | ⑫第三回 副業の実態・意識に関する定量調査               |
| 5/25 | ③就業者の社会貢献意識（ソーシャル・エンゲージメント）に関する調査  | 10/30 | ⑬職務給に関するヒアリング調査                     |
| 6/14 | ④派遣社員のリスクリングに関する定量調査               | 1/31  | ⑭ミドル・シニアの学びと職業生活に関する調査Ⅱ 趣味の学習の実態・効果 |
| 6/29 | ⑤男性育休に関する定量調査                      | 2/07  | ⑮学び合う組織に関する定量調査                     |
| 6/30 | ⑥コロナ禍における転職と賃金に関する調査               | 2/19  | ⑯職場のメンタルヘルスマネジメントについての定量調査          |
| 7/10 | ⑦精神障害者雇用現場マネジメントについての定量調査          | 2/20  | ⑰仕事と私生活の境界マネジメントに関する定量調査            |
| 7/19 | ⑧企業理念と人事制度の浸透に関する定量調査              | 3/26  | ⑱教員の職業生活に関する定量調査                    |
| 8/31 | ⑨ミドル・シニアの学びと職業生活に関する定量調査           | 3/27  | ⑲新卒者の内定辞退に関する定量調査                   |
| 9/04 | ⑩第八回・テレワークに関する調査／就業時マスク調査          | 3/29  | ⑳職場での対話に関する定量調査                     |

# 調整後EBITDA、調整後EPS

- 中期経営計画2026では、調整後EBITDAを主要KPIとし、株主還元強化により配当性向は調整後EPSの約50%とする
- 調整後EPSは、未払有給休暇の増減額や株式報酬費用等の影響を除外して算出

|                  |   |         |   |                                    |   |                 |
|------------------|---|---------|---|------------------------------------|---|-----------------|
| <b>調整後EBITDA</b> | = | 営業利益    | + | 減価償却費<br>(使用権資産の減価償却費のうち家賃等相当額を除く) | ± | 調整項目(1)         |
| <b>調整後EPS</b>    | = | 調整後当期利益 | ÷ | 期中平均発行済株式数 - 期中平均自己株式数             |   |                 |
| <b>調整後当期利益</b>   | = | 当期利益*1  | ± | 調整項目(2)                            | ± | 調整項目の一部にかかる税金費用 |

## 調整項目(1)の内容

- 未払有給休暇の増減額
- 株式報酬費用
- その他の収益・費用
- その他恒常的でない損益

## 調整項目(2)の内容

- 未払有給休暇の増減額
- 株式報酬費用
- 恒常的でない損益
- 企業結合により生じたのれん以外の無形固定資産の償却額

\* 非支配株主帰属分を含む

注：2023年10月1日を効力発生日として、普通株式1株につき10株の割合で株式分割を行ったため、株式数および調整後EPSは、過年度分も含め、当該株式分割が行われたと仮定して換算

| (Million yen)   | FY2022        | FY2023        |
|-----------------|---------------|---------------|
| *1 当期利益         | 22,761        | 29,971        |
| 調整項目            | 19,828        | 11,078        |
| 調整項目の一部にかかる税金費用 | △3,030        | △2,199        |
| 調整後当期利益         | 39,544        | 38,839        |
| *2 株式数(株)       | 2,296,552,614 | 2,280,947,273 |
| 調整後EPS(円)       | 17.22         | 17.03         |

\*1親会社の所有者に帰属する当期利益

\*2 株式数 = 期中平均発行済株式数 - 期中平均自己株式数

# 当資料取り扱い上の注意

本資料に記載されている業績見通し等の将来に関する記述は、当社が2024年5月13日現在入手している情報および合理的であると判断する一定の前提に基づいており、当社としてその実現を約束する趣旨のものではありません。実際の業績等は様々な要因により大きく異なる場合があります。

本資料に含まれる数値、指標は、当社グループの経営成績および財政状態に関して、適切な理解を促進する事を目的として開示しており、すべての数値、指標が監査法人による監査またはレビューの対象ではない点にご留意ください。