

Factbook

2022年3月期第1四半期

※ 本資料に含まれる数値、指標は、当社グループの経営成績及び財政状態に関して、適切な理解を促進する事を目的として開示しており、すべての数値、指標が監査法人による監査またはレビューの対象ではない点にご留意ください。

パーソルホールディングス株式会社

主要指標

(百万円)	2011/3	2012/3	2013/3	2014/3	2015/3	2016/3	2017/3	2018/3	2019/3	2020/3	2021/3
連結損益計算書											
売上高	225,273	233,195	247,232	362,489	401,056	517,597	591,995	722,183	925,818	970,572	950,722
売上高成長率	0.3%	3.5%	6.0%	46.6%	10.6%	29.1%	14.4%	22.0%	28.2%	4.8%	-2.0%
売上総利益	35,698	36,769	39,464	85,341	96,524	122,647	142,806	167,438	206,517	213,991	201,413
売上総利益率	15.8%	15.8%	16.0%	23.5%	24.1%	23.7%	24.1%	23.2%	22.3%	22.0%	21.2%
EBITDA ^{*1}	-	-	11,240	24,951	29,471	36,408	43,433	48,026	59,972	56,356	43,911
EBITDAマージン	-	-	4.5%	6.9%	7.3%	7.0%	7.3%	6.7%	6.5%	5.8%	4.6%
営業利益	5,748	8,170	9,848	18,597	23,470	28,052	33,409	36,068	44,111	39,085	26,439
営業利益率	2.6%	3.5%	4.0%	5.1%	5.9%	5.4%	5.6%	5.0%	4.8%	4.0%	2.8%
経常利益	6,231	8,434	10,119	18,470	23,769	28,190	34,136	35,108	43,982	39,361	29,168
経常利益率	2.8%	3.6%	4.1%	5.1%	5.9%	5.4%	5.8%	4.9%	4.8%	4.1%	3.1%
親会社株主帰属当期純利益	2,410	3,482	5,888	9,857	13,424	17,356	17,820	7,769	24,361	7,612	15,834
売上高当期純利益率	1.1%	1.5%	2.4%	2.7%	3.3%	3.4%	3.0%	1.1%	2.6%	0.8%	1.7%
包括利益	2,825	3,131	7,141	10,543	13,508	18,558	19,550	11,796	15,984	5,099	20,320
連結貸借対照表											
総資産	79,336	86,529	97,592	177,433	228,663	236,238	268,364	403,465	370,839	370,993	383,416
純資産	50,320	52,266	64,455	89,803	103,969	133,501	153,816	159,992	170,925	163,906	175,158
流動比率	297.4%	230.2%	276.3%	198.1%	151.0%	193.5%	188.0%	108.5%	144.8%	159.6%	162.8%
固定比率	33.9%	21.3%	27.4%	103.4%	99.4%	83.0%	74.1%	115.4%	103.5%	99.7%	93.2%
株主資本	47,495	50,898	60,830	85,380	96,938	125,382	136,725	139,066	159,165	154,792	161,022
設備投資額	266	504	927	3,174	2,193	4,631	7,481	6,842	9,534	13,383	12,553
連結キャッシュ・フロー計算書											
営業活動によるキャッシュフロー	8,131	10,169	7,787	10,863	28,894	13,279	39,617	35,003	42,353	28,592	37,574
投資活動によるキャッシュフロー	-4,188	-972	-964	-51,306	-13,529	-15,065	-9,708	-66,732	-15,141	-17,576	-14,022
財務活動によるキャッシュフロー	-1,055	-2,229	-1,018	32,294	8,937	-7,213	-11,655	50,186	-48,165	-1,987	-17,973
現金及び現金同等物の期末残高	30,970	37,922	43,824	35,957	60,205	51,138	69,382	89,566	68,969	78,037	82,991
株式関連指標^{*2}											
1株当たり配当(円)	12	14	18	24	32	- ^{*2}	17	19	25	30	26
配当性向	28.8%	23.6%	18.6%	16.9%	17.4%	17.2%	22.4%	57.1%	24.0%	91.6%	37.9%
PER：株価収益率	17.9	13.1	16.8	19.3	22.7	21.5	27.3	93.0	17.2	33.2	31.5
BPS：1株当たり純資産額(円)	826.55	864.54	951.75	1,189.88	1,347.10	542.45	594.95	623.90	666.50	639.91	682.80
EPS：1株当たり当期純利益(円)	41.69	59.43	96.68	142.07	183.63	75.76	75.94	33.28	104.39	32.76	68.64
EPS：潜在株式調整後(円)	37.57	53.63	90.53	136.38	171.07	73.73	75.77	33.27	104.39	-	-
その他の指標											
ROE：自己資本当期純利益率	5.2%	7.1%	10.5%	13.2%	14.5%	15.4%	13.4%	5.5%	16.2%	5.0%	10.4%
ROA ^{*3} ：総資産当期純利益率	3.1%	4.2%	6.4%	7.2%	6.6%	7.9%	7.6%	2.2%	6.8%	2.3%	4.6%
自己資本比率	60.2%	58.7%	63.4%	49.0%	43.1%	53.8%	51.8%	36.1%	42.0%	39.9%	41.0%
従業員数(人)	5,108	5,061	5,970	10,629	12,587	16,542	16,452	22,143	38,954	45,179	49,434
外、平均臨時雇用者数(人)	4,842	6,076	7,669	11,688	13,319	21,401	16,202	15,669	6,480	5,595	5,326

*1: EBITDA = 営業利益 + のれん償却額 + 減価償却費

*2: 2015年10月29日付で普通株式1株を3株へ株式分割しております。1株当たり指標は、1株当たり配当を除き、2016年3月期の期首に分割が行われた仮定で算出しております。2016年3月期の一株当たり配当は、中間配当金18円(分割前)、期末配当金7円(分割後)です。

*3: Kelly Services (Singapore) Pte. Ltd. の株式の51%を取得したことにより、非支配株主持分が増加したため、2016年3月期以降のROAについては計算方法を次のように変更しております。総資産当期純利益率(ROA) = 当期純利益 / 期中平均総資産

*4: 記載があるものを除き、数値は百万円未満を切り捨て、比率は少数第二位を四捨五入して表示しております。

連結損益計算書（通期）

(百万円)	2011/3	2012/3	2013/3	2014/3	2015/3	2016/3	2017/3	2018/3	2019/3	2020/3	2021/3
売上高	225,273	233,195	247,232	362,489	401,056	517,597	591,995	722,183	925,818	970,572	950,722
売上原価	189,574	196,426	207,768	277,147	304,531	394,949	449,188	554,745	719,301	756,580	749,309
売上総利益	35,698	36,769	39,464	85,341	96,524	122,647	142,806	167,438	206,517	213,991	201,413
販売費及び一般管理費	29,950	28,599	29,615	66,743	73,054	94,594	109,397	131,369	162,406	174,905	174,973
EBITDA	-	-	11,240	24,951	29,471	36,408	43,433	48,026	59,972	56,356	43,911
営業利益	5,748	8,170	9,848	18,597	23,470	28,052	33,409	36,068	44,111	39,085	26,439
営業外収益	532	303	286	413	436	549	955	1,028	1,031	1,195	3,618
営業外費用	49	38	15	540	136	411	229	1,988	1,160	919	888
経常利益	6,231	8,434	10,119	18,470	23,769	28,190	34,136	35,108	43,982	39,361	29,168
特別利益	18	54	26	86	290	1,209	1,062	103	346	345	489
特別損失	753	541	126	1,254	1,343	417	4,998	14,633	1,636	19,375	1,078
税金等調整前当期純利益	5,496	7,948	10,019	17,302	22,716	28,982	30,200	20,578	42,691	20,331	28,579
法人税等合計	2,920	4,375	4,114	7,487	9,359	10,671	11,119	13,152	16,302	11,810	11,127
非支配株主に帰属する当期純利益	165	90	17	-42	-67	954	1,260	-343	2,027	909	1,617
親会社株主に帰属する当期純利益	2,410	3,482	5,888	9,857	13,424	17,356	17,820	7,769	24,361	7,612	15,834

連結損益計算書（四半期）

累計（百万円）	2011/3			2012/3			2013/3			2014/3			2015/3							
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q				
売上高	55,706	111,791	168,131	225,273	56,520	113,275	170,841	233,195	60,533	121,499	184,820	247,232	86,091	174,420	266,099	362,489	95,767	192,273	291,876	401,056
売上原価	46,442	93,900	141,230	189,574	47,340	95,582	144,222	196,426	50,856	102,475	155,391	207,768	66,006	133,785	204,032	277,147	72,433	146,231	221,814	304,531
売上総利益	9,263	17,890	26,901	35,698	9,179	17,693	26,618	36,769	9,676	19,024	29,429	39,464	20,085	40,634	62,066	85,341	23,333	46,042	70,061	96,524
販売費及び一般管理費	7,657	15,129	22,603	29,950	7,208	14,205	21,173	28,599	7,270	14,463	21,838	29,615	16,176	33,128	49,552	66,743	17,719	35,808	53,850	73,054
EBITDA	-	-	-	-	-	-	-	-	2,734	5,222	8,588	11,240	5,472	10,686	17,287	24,951	7,151	13,281	20,749	29,471
営業利益	1,606	2,761	4,297	5,748	1,971	3,487	5,444	8,170	2,405	4,561	7,590	9,848	3,909	7,506	12,514	18,597	5,614	10,234	16,211	23,470
営業外収益	192	356	448	532	94	161	230	303	119	164	220	286	138	206	330	413	101	269	315	436
営業外費用	25	32	46	49	6	30	33	38	6	38	21	15	114	280	354	540	50	79	102	136
経常利益	1,773	3,085	4,700	6,231	2,059	3,619	5,642	8,434	2,518	4,687	7,789	10,119	3,933	7,433	12,490	18,470	5,665	10,424	16,424	23,769
特別利益	26	28	33	18	25	30	54	54	0	1	3	26	7	20	23	86	9	161	201	290
特別損失	593	666	719	753	19	387	410	541	18	92	89	126	1	0	73	1,254	-	452	1,077	1,343
税金等調整前当期純利益	1,206	2,447	4,014	5,496	2,066	3,261	5,286	7,948	2,500	4,596	7,702	10,019	3,939	7,452	12,440	17,302	5,675	10,133	15,547	22,716
法人税等合計	862	1,585	2,414	2,920	1,002	1,941	3,117	4,375	1,025	1,965	3,090	4,114	2,029	4,007	5,923	7,487	2,289	4,395	6,821	9,359
非支配株主に帰属する当期純利益	-2	-1	15	165	14	36	57	90	-16	-11	-6	17	-72	-74	-52	-42	-64	7	34	-67
親会社株主帰属当期純利益	345	863	1,583	2,410	1,048	1,283	2,110	3,482	1,491	2,642	4,618	5,888	1,982	3,520	6,569	9,857	3,450	5,730	8,692	13,424

連結損益計算書（四半期）

累計（百万円）	2016/3			2017/3			2018/3			2019/3			2020/3			2021/3			2022/3						
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	
売上高	119,173	246,106	375,826	517,597	137,404	276,790	429,560	591,995	161,897	324,780	495,085	722,183	225,929	452,260	685,231	925,818	235,218	478,956	721,160	970,572	238,222	465,755	703,838	950,722	250,432
売上原価	90,646	187,900	286,275	394,949	103,031	208,786	324,764	449,188	122,278	247,356	376,761	554,745	175,325	353,088	533,979	719,301	181,391	371,052	561,375	756,580	186,341	367,093	555,226	749,309	193,758
売上総利益	28,527	58,206	89,550	122,647	34,372	68,003	104,795	142,806	39,619	77,424	118,323	167,438	50,604	99,172	151,252	206,517	53,826	107,904	159,785	213,991	51,880	98,662	148,612	201,413	56,674
販売費及び一般管理費	21,965	44,908	68,657	94,594	25,115	51,342	79,507	109,397	30,505	61,407	92,424	131,369	39,073	78,718	119,178	162,406	43,769	87,787	131,381	174,905	42,764	84,786	126,304	174,973	43,536
EBITDA	8,471	17,237	26,917	36,408	11,522	21,570	32,707	43,433	11,572	21,048	33,648	48,026	15,401	28,196	43,730	59,972	14,416	28,948	41,358	56,356	13,389	22,351	35,119	43,911	17,821
営業利益	6,561	13,298	20,892	28,052	9,257	16,660	25,287	33,409	9,114	16,017	25,899	36,068	11,530	20,453	32,074	44,111	10,057	20,116	28,403	39,085	9,115	13,875	22,308	26,439	13,137
営業外収益	89	252	328	549	276	392	589	955	411	733	796	1,028	325	874	999	1,031	458	674	886	1,195	353	1,944	3,057	3,618	845
営業外費用	73	195	288	411	58	107	168	229	54	82	591	1,988	637	667	880	1,160	147	361	541	919	296	480	664	888	165
経常利益	6,578	13,355	20,932	28,190	9,475	16,945	25,708	34,136	9,471	16,668	26,104	35,108	11,219	20,660	32,193	43,982	10,368	20,429	28,748	39,361	9,173	15,339	24,701	29,168	13,817
特別利益	618	648	752	1,209	187	187	187	1,062	-	42	68	103	65	135	268	346	69	107	134	345	87	154	347	489	391
特別損失	24	24	372	417	-	629	629	4,998	278	314	5,891	14,633	18	37	204	1,636	495	17,356	17,368	19,375	588	800	878	1,078	45
税金等調整前当期純利益	7,171	13,979	21,312	28,982	9,662	16,503	25,266	30,200	9,192	16,395	20,281	20,578	11,267	20,758	32,257	42,691	9,942	3,180	11,514	20,331	8,671	14,693	24,170	28,579	14,162
法人税等合計	2,781	5,334	7,871	10,671	3,196	6,033	9,265	11,119	3,612	6,578	10,384	13,152	4,305	7,758	11,965	16,302	4,217	7,739	11,392	11,810	3,719	6,420	10,170	11,127	5,007
非支配株主に帰属する当期純利益	200	539	771	954	256	604	975	1,260	154	593	-975	-343	329	1,012	1,553	2,027	259	618	775	909	282	627	1,182	1,617	668
親会社株主帰属当期純利益	4,190	8,104	12,669	17,356	6,209	9,865	15,024	17,820	5,425	9,223	10,872	7,769	6,631	11,987	18,738	24,361	5,466	-5,177	-654	7,612	4,670	7,644	12,817	15,834	8,487

SBU別四半期業績推移 (2019/3~)

(百万円)	2019/3				TOTAL	2020/3				TOTAL	2021/3				TOTAL	2022/3
	1Q	2Q	3Q	4Q		1Q	2Q	3Q	4Q		1Q	2Q	3Q	4Q		1Q
売上高																
連結	225,929	226,330	232,971	240,586	925,818	235,218	243,738	242,204	249,411	970,572	238,222	227,533	238,083	246,883	950,722	250,432
Staffing SBU	115,846	114,706	120,592	122,101	473,247	122,189	126,130	130,986	130,871	510,177	130,678	129,605	134,086	135,870	530,240	137,846
Career SBU	20,738	20,303	21,207	23,577	85,826	23,549	22,259	18,114	19,526	83,449	16,827	12,887	13,595	16,258	59,568	17,602
Professional Outsourcing SBU	22,188	23,810	25,056	26,194	97,250	24,008	26,126	26,850	28,842	105,826	26,415	27,281	28,680	30,718	113,095	28,222
Solution SBU	430	372	487	478	1,769	1,351	1,837	1,856	1,967	7,012	952	1,237	1,593	1,918	5,702	2,181
Asia Pacific SBU	68,750	69,836	68,239	70,756	277,582	67,012	69,584	66,240	70,403	273,241	65,980	58,684	62,124	64,657	251,447	67,306
その他	1,418	1,199	1,600	1,531	5,750	1,731	2,585	2,989	2,803	10,111	2,364	2,656	3,428	3,015	11,464	3,314
調整	-3,444	-3,898	-4,212	-4,054	-15,609	-4,624	-4,785	-4,833	-5,003	-19,246	-4,995	-4,819	-5,425	-5,555	-20,795	-6,041
営業利益																
連結	11,530	8,922	11,620	12,036	44,111	10,057	10,058	8,287	10,681	39,085	9,115	4,760	8,432	4,131	26,439	13,137
Staffing SBU	6,292	3,686	6,114	5,343	21,438	5,823	5,333	6,806	5,905	23,869	8,921	7,387	8,361	4,452	29,123	10,428
Career SBU	4,223	3,337	3,210	4,784	15,555	4,703	4,393	1,271	2,900	13,268	1,505	-1,367	-466	660	331	2,063
Professional Outsourcing SBU	588	1,778	2,108	2,440	6,916	271	1,449	1,519	3,070	6,310	315	674	1,481	1,556	4,028	1,214
Solution SBU	96	0	-18	-114	-37	-299	-175	-376	-768	-1,619	-1,437	-1,260	-1,095	-1,016	-4,809	-883
Asia Pacific SBU	158	417	308	505	1,390	-156	-126	-575	451	-408	-116	-561	-303	-539	-1,520	-0
その他	84	-206	2	-273	-392	-3	-202	54	-275	-427	-455	-405	263	-558	-1,156	-55
調整	89	-91	-106	-649	-758	-281	-612	-413	-602	-1,909	382	292	191	-423	442	371
営業利益率																
連結	5.1%	3.9%	5.0%	5.0%	4.8%	4.3%	4.1%	3.4%	4.3%	4.0%	3.8%	2.1%	3.5%	1.7%	2.8%	5.2%
Staffing SBU	5.4%	3.2%	5.1%	4.4%	4.5%	4.8%	4.2%	5.2%	4.5%	4.7%	6.8%	5.7%	6.2%	3.3%	5.5%	7.6%
Career SBU	20.4%	16.4%	15.1%	20.3%	18.1%	20.0%	19.7%	7.0%	14.9%	15.9%	8.9%	-10.6%	-3.4%	4.1%	0.6%	11.7%
Professional Outsourcing SBU	2.7%	7.5%	8.4%	9.3%	7.1%	1.1%	5.5%	5.7%	10.6%	6.0%	1.2%	2.5%	5.2%	5.1%	3.6%	4.3%
Solution SBU	22.3%	-0.1%	-3.9%	-23.9%	-2.1%	-22.1%	-9.6%	-20.3%	-39.0%	-23.1%	-150.8%	-101.8%	-68.8%	-53.0%	-84.3%	-40.5%
Asia Pacific SBU	0.2%	0.6%	0.5%	0.7%	0.5%	-0.2%	-0.2%	-0.9%	0.6%	-0.1%	-0.2%	-1.0%	-0.5%	-0.8%	-0.6%	-0.0%
その他	5.9%	-17.2%	0.2%	-17.8%	-6.8%	-0.2%	-7.8%	1.8%	-9.8%	-4.2%	-19.3%	-15.3%	7.7%	-18.5%	-10.1%	-1.7%
調整	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
EBITDA																
連結	15,401	12,795	15,533	16,242	59,972	14,416	14,532	12,410	14,997	56,356	13,389	8,962	12,767	8,791	43,911	17,821
Staffing SBU	7,171	4,576	6,996	6,334	25,078	6,765	6,298	7,759	6,885	27,709	9,914	8,283	9,265	5,387	32,851	11,370
Career SBU	4,916	4,023	3,920	5,521	18,382	5,414	5,146	2,047	3,697	16,305	2,316	-526	395	1,538	3,724	3,002
Professional Outsourcing SBU	955	2,180	2,551	2,901	8,589	677	1,866	1,982	3,216	7,744	683	1,049	1,861	1,958	5,554	1,589
Solution SBU	96	0	-18	-112	-35	-248	-111	-302	-340	-1,003	-1,204	-1,018	-781	-663	-3,668	-527
Asia Pacific SBU	1,858	2,058	1,943	2,210	8,070	1,874	1,868	960	2,060	6,763	1,390	947	1,217	1,128	4,683	1,675
その他	101	-186	23	-251	-313	0	-131	148	-197	-181	-380	-329	350	-462	-822	54
調整	302	142	117	-361	200	-66	-404	-184	-325	-981	669	556	457	-96	1,587	657
EBITDAマージン																
連結	6.8%	5.7%	6.7%	6.8%	6.5%	6.1%	6.0%	5.1%	6.0%	5.8%	5.6%	3.9%	5.4%	3.6%	4.6%	7.1%
Staffing SBU	6.2%	4.0%	5.8%	5.2%	5.3%	5.5%	5.0%	5.9%	5.3%	5.4%	7.6%	6.4%	6.9%	4.0%	6.2%	8.2%
Career SBU	23.7%	19.8%	18.5%	23.4%	21.4%	23.0%	23.1%	11.3%	18.9%	19.5%	13.8%	-4.1%	2.9%	9.5%	6.3%	17.1%
Professional Outsourcing SBU	4.3%	9.2%	10.2%	11.1%	8.8%	2.8%	7.1%	7.4%	11.2%	7.3%	2.6%	3.8%	6.5%	6.4%	4.9%	5.6%
Solution SBU	22.3%	-0.1%	-3.8%	-23.4%	-2.0%	-18.4%	-6.1%	-16.3%	-17.3%	-14.3%	-126.4%	-82.3%	-49.0%	-34.6%	-64.3%	-24.2%
Asia Pacific SBU	2.7%	2.9%	2.8%	3.1%	2.9%	2.8%	2.7%	1.4%	2.9%	2.5%	2.1%	1.6%	2.0%	1.7%	1.9%	2.5%
その他	7.2%	-15.6%	1.5%	-16.5%	-5.4%	0.0%	-5.1%	5.0%	-7.0%	-1.8%	-16.1%	-12.4%	10.2%	-15.3%	-7.2%	1.7%
調整	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

*2021年3月期よりセグメント体制からSBU体制に変更しております。2019年3月期および2020年3月期は変更後のSBU区分に組み替えております。

セグメント別四半期業績推移 (2017/3~2020/3)

(百万円)	2017/3					2018/3*					2019/3					2020/3				
	1Q	2Q	3Q	4Q	TOTAL	1Q	2Q	3Q	4Q	TOTAL	1Q	2Q	3Q	4Q	TOTAL	1Q	2Q	3Q	4Q	TOTAL
派遣・BPOセグメント																				
売上高	106,349	108,153	110,881	115,294	440,678	117,397	118,091	123,773	121,808	481,071	124,940	123,568	129,927	131,103	509,538	131,429	135,457	140,693	140,553	548,134
EBITDA	5,851	5,586	6,241	6,130	23,808	6,663	5,591	7,178	6,156	25,590	7,835	5,165	7,849	7,074	27,925	7,310	6,717	8,122	7,477	29,627
営業利益	5,140	4,791	5,490	5,324	20,747	5,927	4,749	6,231	5,214	22,122	6,897	4,213	6,904	5,976	23,991	6,311	5,694	7,111	6,437	25,555
EBITDAマージン	5.5%	5.2%	5.6%	5.3%	5.4%	5.7%	4.7%	5.8%	5.1%	5.3%	6.3%	4.2%	6.0%	5.4%	5.5%	5.6%	5.0%	5.8%	5.3%	5.4%
営業利益率	4.8%	4.4%	5.0%	4.6%	4.7%	5.0%	4.0%	5.0%	4.3%	4.6%	5.5%	3.4%	5.3%	4.6%	4.7%	4.8%	4.2%	5.1%	4.6%	4.7%
リクルーティングセグメント																				
売上高	16,186	15,806	15,790	18,350	66,134	18,238	17,097	17,400	20,104	72,841	20,738	20,303	21,207	23,577	85,826	23,549	22,259	18,114	19,526	83,449
EBITDA	3,780	2,972	2,850	3,590	13,194	3,889	2,502	3,062	4,819	14,274	4,915	4,024	3,920	5,521	18,382	5,414	5,146	2,047	3,697	16,305
営業利益	2,932	1,805	1,959	2,665	9,363	3,058	1,646	2,184	3,920	10,810	4,222	3,337	3,210	4,784	15,555	4,703	4,393	1,271	2,900	13,268
EBITDAマージン	23.4%	18.8%	18.1%	19.6%	20.0%	21.3%	14.6%	17.6%	24.0%	19.6%	23.7%	19.8%	18.5%	23.4%	21.4%	23.0%	23.1%	11.3%	18.9%	19.5%
営業利益率	18.1%	11.4%	12.4%	14.5%	14.2%	16.8%	9.6%	12.6%	19.5%	14.8%	20.4%	16.4%	15.1%	20.3%	18.1%	20.0%	19.7%	7.0%	14.9%	15.9%
PROGRAMMEDセグメント																				
売上高	-	-	-	-	-	-	-	-	54,512	54,512	51,495	50,968	48,866	50,145	201,476	46,444	48,160	45,589	48,761	188,956
EBITDA	-	-	-	-	-	-	-	-804	1,858	1,054	1,752	1,443	1,463	2,061	6,721	1,893	1,570	980	2,091	6,536
営業利益	-	-	-	-	-	-	-	-804	296	-507	234	-16	18	604	841	73	-215	-360	697	194
EBITDAマージン	-	-	-	-	-	-	-	-	3.4%	1.9%	3.4%	2.8%	3.0%	4.1%	3.3%	4.1%	3.3%	2.1%	4.3%	3.5%
営業利益率	-	-	-	-	-	-	-	-	0.5%	-0.9%	0.5%	0.0%	0.0%	1.2%	0.4%	0.2%	-0.4%	-0.8%	1.4%	0.1%
PERSOLKELLYセグメント																				
売上高	3,710	3,696	14,205	15,495	37,108	15,581	16,210	16,660	17,322	65,774	17,254	18,867	19,372	20,611	76,106	20,568	21,423	20,650	21,642	84,284
EBITDA	-17	46	188	106	323	104	341	348	299	1,094	106	614	479	148	1,348	-19	297	-20	-30	226
営業利益	-247	-174	-164	-281	-868	-261	-23	-28	124	-190	-76	433	290	-98	548	-230	88	-214	-245	-602
EBITDAマージン	-0.5%	1.3%	1.3%	0.7%	0.9%	0.7%	2.1%	2.1%	1.7%	1.7%	0.6%	3.3%	2.5%	0.7%	1.8%	-0.1%	1.4%	-0.1%	-0.1%	0.3%
営業利益率	-6.7%	-4.7%	-1.2%	-1.8%	-2.3%	-1.7%	-0.1%	-0.2%	0.7%	-0.3%	-0.4%	2.3%	1.5%	-0.5%	0.7%	-1.1%	0.4%	-1.0%	-1.1%	-0.7%
ITOセグメント																				
売上高	5,769	7,081	5,959	7,835	26,646	6,182	7,349	7,472	7,983	28,988	7,181	8,191	8,496	9,775	33,644	8,986	10,292	10,420	11,484	41,182
EBITDA	514	499	724	1,008	2,747	290	526	1,014	1,099	2,930	103	712	615	1,059	2,490	-96	720	836	1,369	2,829
営業利益	355	332	560	846	2,095	116	367	851	928	2,263	-65	521	388	857	1,702	-345	467	538	1,050	1,711
EBITDAマージン	8.9%	7.0%	12.2%	12.9%	10.3%	4.7%	7.2%	13.6%	13.8%	10.1%	1.4%	8.7%	7.2%	10.8%	7.4%	-1.1%	7.0%	8.0%	11.9%	6.9%
営業利益率	6.2%	4.7%	9.4%	10.8%	7.9%	1.9%	5.0%	11.4%	11.6%	7.8%	-0.9%	6.4%	4.6%	8.8%	5.1%	-3.9%	4.5%	5.2%	9.1%	4.2%
0																				
エンジニアリングセグメント																				
売上高	5,973	6,571	6,688	7,434	26,668	6,368	6,693	7,091	7,641	27,795	6,439	7,211	7,720	7,986	29,357	6,373	7,435	7,378	8,306	29,493
EBITDA	520	763	531	723	2,539	339	670	900	1,072	2,982	288	885	1,092	1,100	3,367	113	767	694	1,180	2,755
営業利益	378	627	390	582	1,979	191	517	742	914	2,365	146	732	938	945	2,762	11	658	584	1,058	2,312
EBITDAマージン	8.7%	11.6%	8.0%	9.7%	9.5%	5.3%	10.0%	12.7%	14.0%	10.7%	4.5%	12.3%	14.2%	13.8%	11.5%	1.8%	10.3%	9.4%	14.2%	9.3%
営業利益率	6.3%	9.5%	5.8%	7.8%	7.4%	3.0%	7.7%	10.5%	12.0%	8.5%	2.3%	10.2%	12.2%	11.8%	9.4%	0.2%	8.9%	7.9%	12.7%	7.8%
その他の事業																				
売上高	1,655	1,619	1,722	1,760	6,756	935	1,040	1,146	1,216	4,339	1,418	1,199	1,600	1,531	5,751	2,486	3,545	4,144	4,151	14,328
EBITDA	148	41	122	-68	243	-9	-56	-22	-165	-254	101	-186	-31	-360	-476	-142	-275	-88	-464	-971
営業利益	136	26	108	-82	188	-25	-73	-40	-183	-322	84	-206	-52	-383	-558	-196	-410	-255	-626	-1,489
EBITDAマージン	9.0%	2.5%	7.1%	-3.9%	3.6%	-1.0%	-5.4%	-2.0%	-13.6%	-5.9%	7.2%	-15.6%	-2.0%	-23.5%	-8.3%	-5.8%	-7.8%	-2.1%	-11.2%	-6.8%
営業利益率	8.2%	1.6%	6.3%	-4.7%	2.8%	-2.7%	-7.0%	-3.5%	-15.1%	-7.4%	5.9%	-17.2%	-3.3%	-25.1%	-9.7%	-7.9%	-11.6%	-6.2%	-15.1%	-10.4%
調整額																				
売上高	-2,240	-3,542	-2,478	-3,735	-11,997	-2,806	-3,600	-3,241	-3,491	-13,140	-3,539	-3,980	-4,220	-4,143	-15,883	-4,619	-4,836	-4,787	-5,014	-19,257
EBITDA	723	138	478	-764	576	294	-99	923	-764	353	297	137	143	-364	213	-56	-411	-161	-323	-953
営業利益	561	-5	280	-932	-96	107	-280	745	-1,045	-472	87	-93	-77	-648	-732	-268	-617	-388	-590	-1,865
EBITDAマージン	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
営業利益率	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
合計																				
売上高	137,404	139,386	152,769	162,435	591,995	161,897	162,883	170,304	227,097	722,183	225,929	226,330	232,971	240,586	925,818	235,218	243,738	242,204	249,411	970,572
EBITDA	11,522	10,047	11,137	10,725	43,433	11,572	9,476	12,600	14,377	48,026	15,401	12,795	15,533	16,242	59,972	14,416	14,532	12,410	14,997	56,356
営業利益	9,257	7,403	8,626	8,122	33,409	9,114	6,903	9,881	10,169	36,068	11,530	8,922	11,620	12,036	44,111	10,057	10,058	8,287	10,681	39,085
EBITDAマージン	8.4%	7.2%	7.3%	6.6%	7.3%	7.1%	5.8%	7.4%	6.3%	6.7%	6.8%	5.7%	6.7%	6.8%	6.5%	6.1%	6.0%	5.1%	6.0%	5.8%
営業利益率	6.7%	5.3%	5.6%	5.0%	5.6%	5.6%	4.2%	5.8%	4.5%	5.0%	5.1%	3.9%	5.0%	5.0%	4.8%	4.3%	4.1%	3.4%	4.3%	4.0%

*2018年3月期からセグメント体制を変更しております。2017年3月期は変更後のセグメント区分に組み替えております。

資産

(百万円)	2011/3	2012/3	2013/3	2014/3	2015/3	2016/3	2017/3	2018/3	2019/3	2020/3	2021/3
流動資産	63,124	72,499	80,606	87,463	130,696	130,611	165,240	235,492	209,845	223,549	236,943
現金及び預金	31,448	38,316	44,225	36,292	60,645	51,227	69,439	89,624	69,029	78,247	83,161
受取手形及び売掛金	27,913	30,282	31,997	44,046	60,149	69,524	83,260	120,254	122,908	128,571	133,047
繰延税金資産	1,749	1,833	1,975	3,387	4,324	3,987	4,597	4,940	-	-	-
仕掛品	-	-	-	-	-	-	-	8,049	7,342	7,618	8,300
その他	2,053	2,100	2,447	3,846	5,729	6,006	8,562	13,251	11,251	9,820	13,146
貸倒引当金	-41	-32	-39	-109	-152	-134	-619	-627	-686	-707	-712
固定資産	16,212	14,029	16,985	89,969	97,967	105,627	103,123	167,972	160,994	147,444	146,472
有形固定資産	3,739	3,599	3,943	3,720	3,996	4,510	4,840	7,993	7,657	12,603	11,988
建物及び構築物（純額）	1,532	1,507	1,684	1,928	1,956	2,106	2,231	3,237	3,397	3,675	3,560
工具、器具及び備品（純額）	422	381	400	586	835	1,123	1,263	1,234	1,303	2,013	1,928
使用権資産（純額）	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3,904	3,482
土地	1,604	1,471	1,471	821	815	803	803	802	799	997	799
その他（純額）	179	240	386	383	388	476	541	2,718	2,156	2,011	2,217
無形固定資産	3,737	2,571	2,638	72,335	80,803	86,187	82,867	133,894	122,372	104,582	100,943
商標権	-	-	-	11,660	11,061	10,110	4,995	11,152	10,069	9,671	9,688
のれん	3,469	2,302	2,162	57,089	66,023	70,302	68,561	102,113	91,763	72,562	66,751
その他	268	269	476	3,586	3,718	5,774	9,310	20,629	20,539	22,348	24,503
投資その他の資産	8,734	7,857	10,403	13,913	13,167	14,929	15,415	26,084	30,964	30,257	33,540
投資有価証券	4,589	4,041	6,205	6,770	5,693	7,228	7,782	12,542	11,894	8,146	11,344
差入保証金	2,682	2,460	2,504	4,570	4,979	5,597	5,765	-	-	-	-
繰延税金資産	946	836	895	2,079	1,909	1,534	1,371	825	5,770	9,063	7,861
その他	552	543	819	856	932	716	547	12,732	13,317	14,444	15,765
貸倒引当金	-35	-24	-21	-364	-347	-146	-51	-16	-17	-1,397	-1,430
資産合計	79,336	86,529	97,592	177,433	228,663	236,238	268,364	403,465	370,839	370,993	383,416

負債／純資産

(百万円)	2011/3	2012/3	2013/3	2014/3	2015/3	2016/3	2017/3	2018/3	2019/3	2020/3	2021/3
流動負債	21,224	31,498	29,178	44,154	86,569	67,482	87,913	217,106	144,919	140,052	145,577
買掛金	-	-	-	-	647	902	1,490	1,597	741	782	451
短期借入金	571	14	16	143	15,099	787	413	85,288	5,044	5,300	603
1年内償還予定の転換社債型新株予約券付社債	-	5,000	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1年内償還予定の社債	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	10,000
1年内返済予定の長期借入金	139	68	-	4,640	4,640	4,640	4,640	4,640	10,001	10,000	31
未払金	11,433	14,085	15,301	20,783	28,665	33,152	47,627	67,409	68,307	69,266	73,592
未払法人税等	1,991	2,738	2,327	5,098	6,940	5,321	8,315	8,905	11,384	6,755	4,445
未払消費税等	1,622	2,220	3,046	3,431	16,626	7,664	9,619	13,796	14,159	17,764	17,161
賞与引当金	2,444	2,577	3,174	5,431	7,229	8,242	9,063	9,931	11,730	12,687	15,409
役員賞与引当金	79	83	87	121	114	139	173	6	14	56	47
その他の引当金	-	-	-	-	-	-	-	736	745	772	1,116
その他	2,940	4,710	5,223	4,504	6,579	6,632	6,569	24,793	22,789	16,665	22,717
固定負債	7,791	2,763	3,958	43,474	38,124	35,255	26,634	26,366	54,995	67,035	62,680
転換社債型新株予約権付社債	5,000	-	-	15,000	14,798	851	31	-	-	-	-
社債	-	-	-	-	-	-	-	-	20,000	20,000	10,000
長期借入金	166	5	-	18,560	13,920	24,993	20,426	15,713	25,748	35,728	41,629
リース債務	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,456	2,047
繰延税金負債	-	-	472	4,228	3,640	3,638	2,793	6,333	5,042	4,860	4,938
退職給付引当金	1,354	1,666	1,847	-	-	-	-	-	-	-	-
退職給付に係る負債	-	-	-	3,244	4,050	2,657	1,093	1,174	-	989	880
長期未払金	1,131	1,000	1,392	1,438	1,499	3,017	2,197	-	-	-	-
株式給付引当金	-	-	-	-	-	-	-	126	261	383	583
役員株式給付引当金	-	-	-	-	-	-	-	115	291	449	534
その他の引当金	-	-	-	-	-	-	-	268	217	72	96
その他	138	90	245	1,003	216	97	92	2,634	3,433	2,094	1,970
負債合計	29,015	34,262	33,136	87,629	124,694	102,737	114,547	243,472	199,914	207,087	208,258
株主資本	47,495	50,898	60,830	85,380	96,938	125,382	136,725	139,066	159,165	154,792	161,022
資本金	2,000	2,000	2,000	9,980	10,081	17,055	17,465	17,467	17,479	17,479	17,479
資本剰余金	5,162	5,128	5,501	13,572	13,673	20,520	20,156	20,182	20,396	20,396	19,008
利益剰余金	45,969	48,747	53,682	62,140	73,499	88,134	102,432	105,993	125,677	126,285	135,635
自己株式	-5,636	-4,977	-354	-313	-316	-327	-3,328	-4,576	-4,387	-9,369	-11,100
その他の包括利益累計額	296	-146	1,068	1,593	1,624	1,823	2,394	6,470	-3,572	-6,942	-3,900
その他有価証券評価差額金	381	-44	1,050	1,444	1,388	1,945	2,203	3,179	2,346	471	2,350
為替換算調整勘定	-84	-101	18	172	255	72	190	3,291	-5,919	-7,414	-6,251
退職給付に係る調整累計額	-	-	-	-24	-20	-194	-	-	-	-	-
非支配株主持分	2,528	1,514	2,556	2,829	5,406	6,295	14,696	14,455	15,331	16,056	18,035
純資産合計	50,320	52,266	64,455	89,803	103,969	133,501	153,816	159,992	170,925	163,906	175,15
負債純資産合計	79,336	86,529	97,592	177,433	228,663	236,238	268,364	403,465	370,839	370,993	383,416

連結キャッシュ・フロー計算書

(百万円)	2011/3	2012/3	2013/3	2014/3	2015/3	2016/3	2017/3	2018/3	2019/3	2020/3	2021/3
営業活動によるキャッシュ・フロー											
税金等調整前当期純利益	5,496	7,948	10,019	17,302	22,716	28,982	30,200	20,578	42,691	20,331	28,579
減価償却費	605	629	605	2,550	2,749	3,061	3,988	4,907	7,249	9,466	10,785
減損損失	99	131	-	73	462	392	4,760	14,280	1,530	13,378	167
のれん償却額	1,304	1,790	910	3,943	4,243	5,294	6,035	7,050	8,612	7,804	6,686
退職給付引当金の増減額（マイナスは減少）	138	165	170	-	-	-	-	-	-	-	-
退職給付に係る負債の増減額（マイナスは減少）	-	-	-	352	278	-1,580	-1,576	98	-	80	-99
賞与引当金の増減額（マイナスは減少）	-213	127	157	380	575	831	569	782	1,878	803	2,687
役員賞与引当金の増減額（マイナスは減少）	18	0	3	-22	-7	25	34	-166	8	36	-8
株式給付引当金の増減額（マイナスは減少）	-	-	-	-	-	-	-	126	148	148	378
役員株式給付引当金の増減額（マイナスは減少）	-	-	-	-	-	-	-	115	196	157	85
貸倒引当金の増減額（マイナスは減少）	-37	-11	2	-104	-14	-218	82	-47	108	1,384	4
その他の引当金の増減額（マイナスは減少）	-46	-55	-77	-89	-101	-98	-132	-192	-245	-246	-215
受取利息及び受取配当金	22	9	5	346	106	148	154	356	843	577	346
支払利息	-21	-20	-29	-25	-35	70	-21	-13	-26	-35	-62
持分法による投資損益（マイナスは益）	-	-	32	-	220	-103	-	-	-	-	-
持分変動損益（マイナスは益）	-	-	-	-	-	-	-	-1,158	-	-	-
為替差損益（マイナスは益）	-	-	-	-	-52	-	-	-	-	-	-
段階取得に係る差損益	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
負ののれん発生益	-	-	-	-53	-	-	-	-	-	-	-
受取補償金	-	-	-	-	-	-	-64	-	-	-	-
助成金収入	-305	-83	-88	-125	-99	-112	-361	-701	-339	-641	-3,037
新株発行費	-	-	-	18	-	-	-	-	-	-	-
社債発行費	-	-	-	24	-	-	-	-	102	-	-
関係会社株式売却損益（マイナスは益）	-	-25	-	-7	-	-133	-0	21	-40	-	-
投資有価証券売却損益（マイナスは益）	-0	-29	-24	-24	-9	-	-1	-65	-120	-255	-315
関係会社株式評価損	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,355	-
投資有価証券評価損益（マイナスは益）	2	0	-	2	-	-	-	49	78	52	32
固定資産処分損益（マイナスは益）	82	57	14	14	6	0	0	-33	-62	-48	-91
関係会社整理損	-	-	-	1,163	170	-	-	-	-	-	-
事業譲渡損益（マイナスは益）	-	-	-	-	-	-157	-	-	-38	-33	-
事業再編損	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3,186	160
その他の特別損益（マイナスは益）	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-8
臨時損失	-	-	-	-	-	-	-	-	-	38	643
資産除去債務会計基準の適用に伴う影響額	569	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
厚生年金基金脱退損失	-	-	76	-	-	-	-	-	-	-	-
売上債権の増減額（マイナスは増加）	1,074	-1,944	-378	-1,493	-7,651	-5,864	-7,017	-10,851	-4,872	-6,283	-3,617
営業債務の増減額（マイナスは減少）	-481	4,256	225	-3,967	5,202	2,370	13,371	10,755	1,464	-6,317	5,433
未払消費税等の増減額（マイナスは減少）	-	-	-	-	10,759	-9,407	1,375	3,404	511	3,598	-592
長期未払金の増減額（マイナスは減少）	-68	-136	-41	-2	-118	1,300	-820	-747	18	-234	-257
その他の資産の増減額（マイナスは増加）	511	-53	-92	-207	-459	188	-1,269	3,758	-812	-1,619	-3,092
その他の負債の増減額（マイナスは減少）	1,285	552	672	-705	-564	-392	135	-535	-3,072	-2,261	2,277
小計	10,035	13,309	12,163	19,340	38,376	24,595	49,441	51,660	55,693	44,740	46,737
補償金の受取額	-	-	-	-	-	-	64	-	-	-	-
利息及び配当金の受取額	46	61	87	104	114	108	141	205	257	333	213
利息の支払額	-22	-9	-5	-353	-110	-143	-155	-456	-840	-583	-353
補助金の受取額	-	-	-	-	-	131	-	40	-	-	-
助成金の受取額	340	96	88	125	99	112	361	701	339	641	2,724
厚生年金基金脱退による支出	-	-	-76	-	-	-	-	-	-	-	-
法人税等の支払額	-3,285	-4,047	-5,252	-9,089	-10,332	-11,756	-11,576	-18,789	-17,739	-19,373	-12,473
法人税等の還付額	1,016	759	781	735	747	231	1,340	1,641	4,644	2,833	725
営業活動によるキャッシュ・フロー	8,131	10,169	7,787	10,863	28,894	13,279	39,617	35,003	42,353	28,592	37,574
投資活動によるキャッシュ・フロー											
定期預金の預入による支出	-328	-141	-1	-111	-102	-146	-1	-0	-19	-163	-11
定期預金の払戻による収入	407	216	10	410	102	350	31	6	8	11	45
有形固定資産の取得による支出	-153	-393	-248	-578	-873	-1,491	-1,285	-1,949	-2,373	-4,919	-3,666
有形固定資産の売却による収入	3	8	1	676	71	0	3	148	883	169	318
無形固定資産の取得による支出	-42	-224	-128	-1,793	-1,354	-2,791	-5,640	-4,350	-7,076	-8,496	-8,569
無形固定資産の売却による収入	-	-	-	-	-	-	6	6	-	-	-
関係会社株式の売却による収入	-	-	-	-	-	-	-	29	-	240	-
投資有価証券の取得による支出	-2,245	-300	-858	-1	-80	-568	-201	-1,288	-863	-827	-589
投資有価証券の売却による収入	-	174	48	85	998	3	1	80	194	338	669
投資有価証券の償還による収入	-	-	400	200	-	-	-	-	-	-	-
子会社株式の取得による支出	-136	-65	-	-38	-1,874	-	-	-	-	-	-
子会社株式の売却による収入	-	-	9	-	-	-	-	-	-	-	-
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出	-1,478	-78	-425	-49,686	-9,191	-10,457	-2,518	-61,818	-3,202	-2,420	-224
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による収入	-	29	393	-	-	-	-	-	-	54	-
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の売却による支出	-	-208	-	-19	-	-32	-	-	-672	-	-
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の売却による収入	-	-	-	-	-	54	15	131	104	-	-
事業譲受による支出	-378	-119	-6	-234	-625	-	-43	-78	-573	-	-
事業譲渡による収入	-	-	-	-	-	162	-	909	127	38	-
貸付けによる支出	-1	-2	-2	-15	-31	-9	-19	-3	-14	-	-120
貸付金の回収による収入	8	6	3	60	38	107	46	779	3	4	144
差入保証金の差入による支出	-127	-286	-221	-926	-740	-1,016	-574	-939	-2,005	-1,816	-644
差入保証金の回収による収入	293	423	162	753	343	482	379	348	498	666	519
為替予約の決済による収支（純額）	-	-	-	-	-	-	-	1,158	-	-	-
その他	-8	-9	-99	-85	-210	288	93	96	-159	-455	-1,893
投資活動によるキャッシュ・フロー	-4,188	-972	-964	-51,306	-13,529	-15,065	-9,708	-66,732	-15,141	-17,576	-14,022
財務活動によるキャッシュ・フロー											
短期借入金の純増減額（マイナスは減少）	-49	-557	-57	-	-	-	-297	69,323	-78,461	361	-4,710
短期借入れによる収入 ※14/3期・15/3期・16/3期のみ	-	-	-	35,303	15,213	-	-	-	-	-	-
短期借入金の返済による支出 ※14/3期・15/3期・16/3期のみ	-	-	-	-35,053	-121	-15,000	-	-	-	-	-
長期借入れによる収入	120	-	-	23,200	-	15,713	-	-	20,000	20,000	5,747
長期借入金の返済による支出	-314	-197	-74	-20,676	-4,640	-4,860	-4,640	-13,533	-4,640	-10,021	-10,032
社債の発行による収入	-	-	-	14,975	-	-	-	-	19,897	-	-
社債の償還による支出	-20	-20	-	-	-	-	-	-	-	-	-
転換社債の償還による支出	-	-	-2	-	-	-	-	-	-2	-	-
株式の発行による収入	-	-	-	15,942	-	-	-	-	-	-	-
自己株式の売却による収入	-	-	-	134	-	-	-	49	-	-	-
自己株式の取得による支出	-0	-650	-1	-1	-3	-11	-3,001	-1,276	-5	-5,007	-1,903
配当金の支払額	-692	-714	-952	-1,380	-2,046	-2,721	-3,522	-4,209	-4,677	-7,001	-6,485
非支配株主への配当金の支払額	-18	-16	-16	-0	-7	-21	-118	-128	-142	-179	-160
非支配株主からの払込みによる収入	-	-	188	-	1,045	60	-	-	-	-	-
非支配株主への払戻による支出	-	-	-	-	-	-	-	-	10	-	-
連結の範囲の変更を伴わない子会社株式の取得による支出	-	-	-	-	-	-279	-53	-0	-0	-	-
その他	-80	-72	-102	-150	-502	-93	-22	-38	-143	-138	-427
財務活動によるキャッシュ・フロー	-1,055	-2,229	-1,018	32,294	8,937	-7,213	-11,655	50,186	-48,165	-1,987	-17,973
現金及び現金同等物に係る換算差額	-31	-16	97	281	-54	-67	-10	1,727	356	38	-625
現金及び現金同等物の増減額（マイナスは減少）	2,856	6,952	5,901	-7,867	24,248	-9,066	18,243	20,184	-20,596	9,067	4,953
現金及び現金同等物の期首残高	28,114	30,970	37,922	43,824	35,957	60,205	51,138	69,382	89,566	68,969	78,037
現金及び現金同等物の期末残高	30,970	37,922	43,824	35,957	60,205	51,138	69,382	89,566	68,969	78,037	82,991

労働市場に関するデータソース

- ・ 内閣府「国民経済計算（GDP統計）」
<https://www.esri.cao.go.jp/ip/sna/menu.html>
- ・ 総務省統計局「労働力調査」
<http://www.stat.go.jp/data/roudou/index.htm>
- ・ 厚生労働省「一般職業紹介状況」
<http://www.mhlw.go.jp/toukei/list/114-1.html>
- ・ 厚生労働省「労働者派遣事業 事業報告」
<http://www.mhlw.go.jp/stf/seisakunitsuite/bunya/0000079194.html>
- ・ 厚生労働省「人材紹介事業 事業報告」
http://www.mhlw.go.jp/stf/seisakunitsuite/bunya/koyou_roudou/koyou/haken-shoukai/shoukaishukei.html
- ・ 人材派遣協会「労働者派遣事業統計調査」
<http://www.jassa.jp/employer/statistics.html>
- ・ 全国求人情報協会「調査発表/求人広告掲載件数」
<http://www.zenkyukyo.or.jp/outline/research.php>
- ・ パーソルキャリア「doda転職求人倍率」
https://www.persol-career.co.jp/pressroom/news/research/2021/20210415_01/