



P E R S O L

# 2018年3月期 連結決算概要

パーソルホールディングス株式会社

2018年5月15日

# 2018年3月期 連結業績サマリー

既存事業の安定成長とM&A効果により、売上高は+22.0%の増収

PROGRAMMED社におけるのれん償却、各セグメントでの成長投資や新ブランドの認知拡大にむけた費用増により  
営業利益は+8.0%の成長

PERSOLKELLY及び、リクルーティングのan事業における減損計上により親会社帰属当期純利益は△56.4%と減益に

(単位：百万円)

	2017年3月期 実績		2018年3月期 実績			2018年3月期 業績予想	
	通期	構成比 (%)	通期	構成比 (%)	成長率 (%)	通期	達成率 (%)
売上高	591,995	100.0	722,183	100.0	+22.0%	732,300	98.6
売上総利益	142,608	24.1	167,438	23.2	+17.4%	-	-
EBITDA*	43,433	7.3	48,026	6.7	+10.6%	48,508	99.0
営業利益	33,409	5.6	36,068	5.0	+8.0%	36,000	100.2
親会社株主帰属 当期純利益	17,820	3.0	7,769	1.1	△56.4%	18,667	41.6

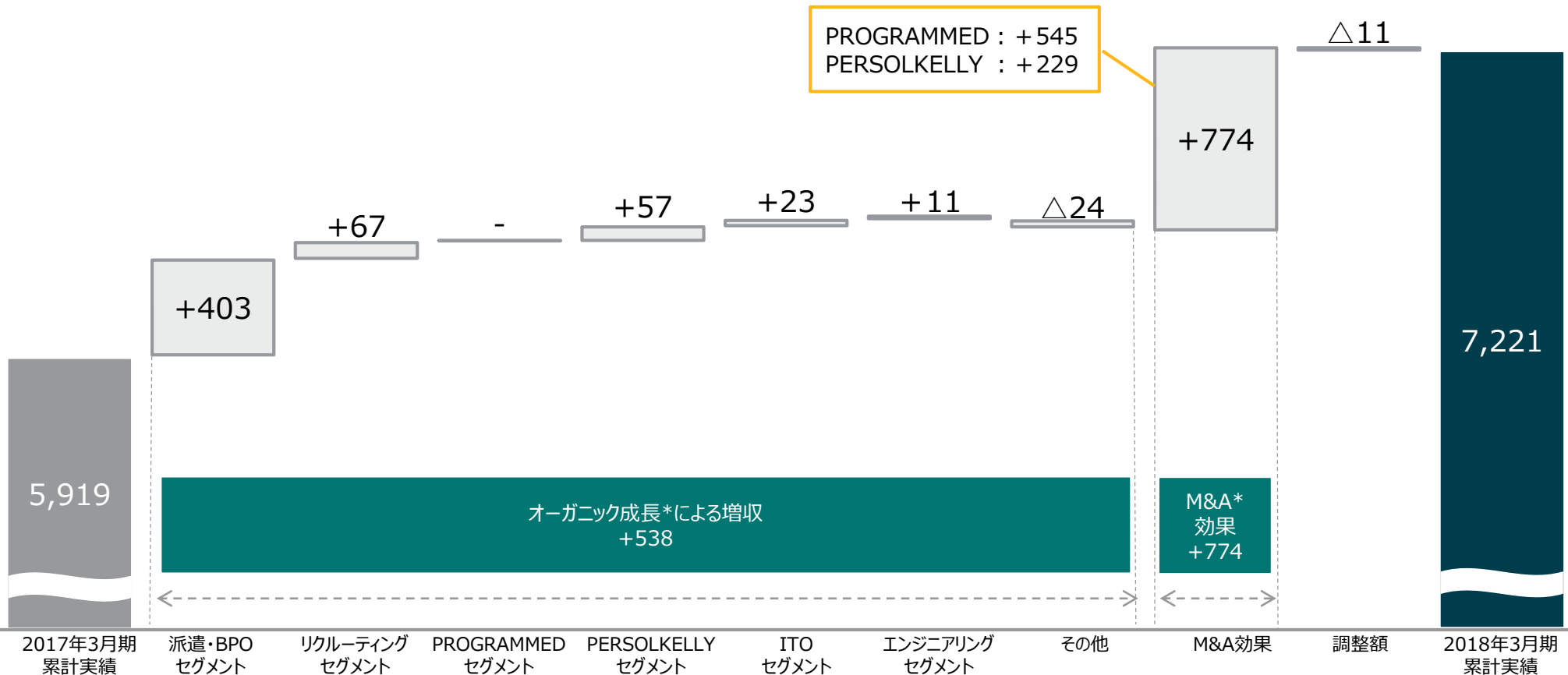
\*億円、百万円未満は切捨てて表示しております（次ページ以降同様）

\*EBITDA = 営業利益+減価償却費+のれん償却額（次ページ以降同様）

# 2018年3月期 売上高分析

既存事業のオーガニック成長は+9.1%であることに加え、  
M&Aが寄与し、売上高は+22.0%成長

(単位：億円)



\*M&A対象会社 (カッコ内は連結業績寄与開始年月) : Kelly Services (Singapore) Pte. Ltd(2016年10月)、Programmed Maintenance Services Limited (2018年1月)

\*M&A効果 : M&Aによる純増金額を示しております (数値は内部取引消去前となります)

\*オーガニック成長 (または既存事業) : M&Aによる純増金額を除いた増加額を示しております (数値は内部取引消去前となります)

\*BPO = Business Process Outsourcing (業務プロセスの委託)、ITO = IT Outsourcing (ITアウトソーシング) (次ページ以降同様)

# 2018年3月期 セグメント別売上高

既存事業のオーガニック成長は+9.1%であることに加え、  
M&Aが寄与し、売上高は+22.0%成長

(単位：百万円)

	2017年3月期 実績	2018年3月期 実績		2018年3月期 業績予想	
	通期	通期	成長率 (%)	通期	達成率 (%)
派遣・BPO	440,678	481,071	+9.2	485,400	99.1
リクルーティング	66,134	72,841	+10.1	78,100	93.3
PROGRAMMED	-	54,512	-	55,000	99.1
PERSOLKELLY	37,108	65,774	+77.3	63,100	104.2
ITO	26,646	28,988	+8.8	29,400	98.6
エンジニアリング	26,668	27,795	+4.2	28,100	98.9
その他	6,756	4,339	△35.8	4,300	100.9
調整額	△11,997	△13,140	-	△11,100	-
合計	591,995	722,183	+22.0	732,300	98.6

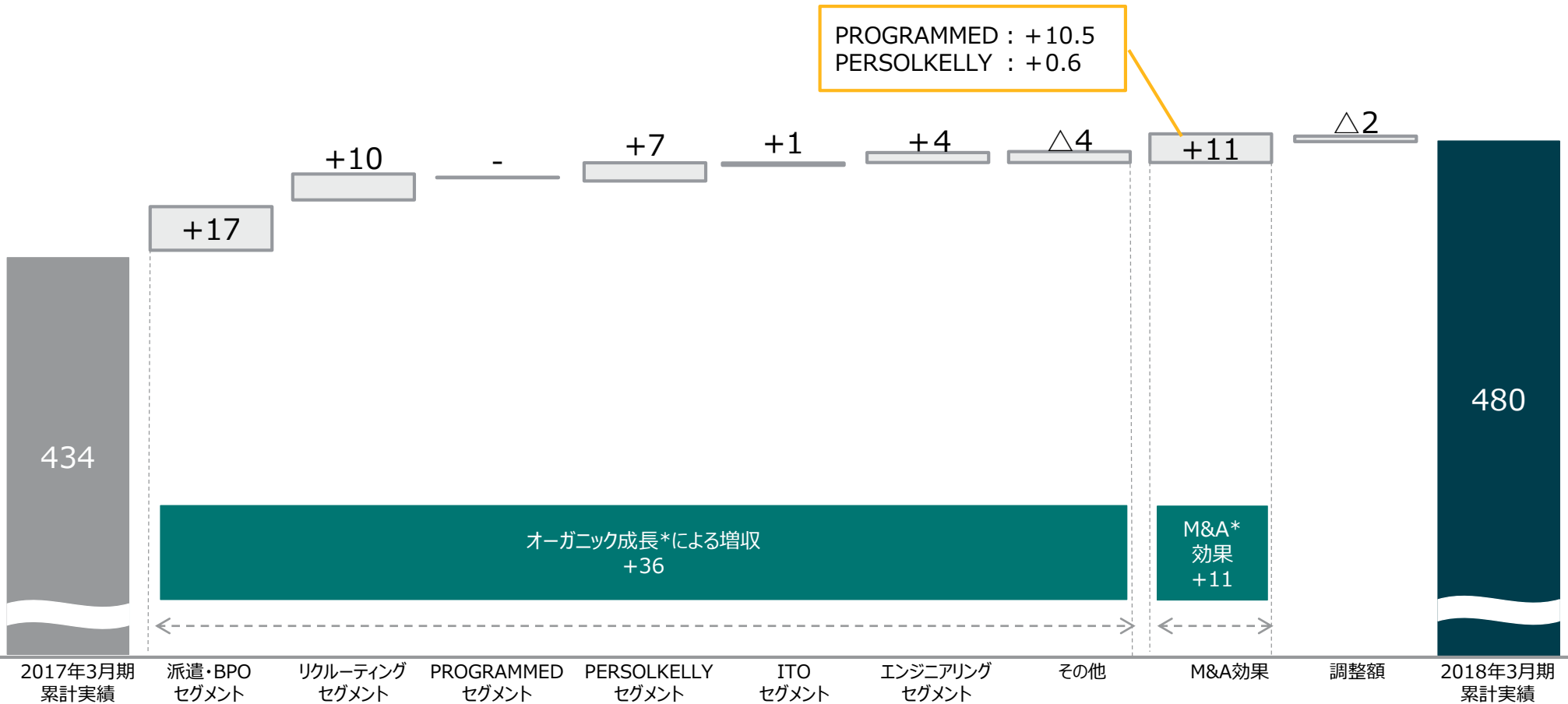
\*PROGRAMMEDセグメント：PROGRAMMED社の決算日は当社と3か月異なっており、企業結合のみなし取得日を平成29年9月30日としているため、2018年1月より業績貢献しています

\*数値は内部取引消去前となります

# 2018年3月期 EBITDA分析

派遣BPO、リクルーティングのオーガニック伸長に加え、PROGRAMMED等のM&Aにより、EBITDAは+46億の増益に

(単位：億円)



\*M&A対象会社 (カッコ内は連結業績寄与開始年月)

: Kelly Services (Singapore) Pte. Ltd(2016年10月)、Programmed Maintenance Services Limited (2018年1月)

\*M&A効果

: M&Aによる純増金額を示しております (数値は内部取引消去前となります)

\*オーガニック成長 (または既存事業)

: M&Aによる純増金額を除いた増加額を示しております (数値は内部取引消去前となります)

# 2018年3月期 セグメント別EBITDA

派遣BPO、リクルーティングのオーガニック伸長に加え、PROGRAMMED等のM&Aにより、EBITDAは+46億の増益に

(単位：百万円)

	2017年3月期 実績	2018年3月期 実績		2018年3月期 業績予想	
	通期	通期	成長率 (%)	通期	達成率 (%)
派遣・BPO	23,808	25,590	+7.5	26,278	97.4
リクルーティング	13,194	14,274	+8.2	13,100	109.0
PROGRAMMED	-	1,054	-	1,100	95.8
PERSOLKELLY	323	1,094	+238.3	1,177	93.0
ITO	2,747	2,930	+6.7	2,991	98.0
エンジニアリング	2,539	2,982	+17.5	2,869	104.0
その他	243	△254	△204.5	△120	47.2
調整額	576	353	-	1,111	-
合計	43,433	48,026	+10.6	48,508	99.0

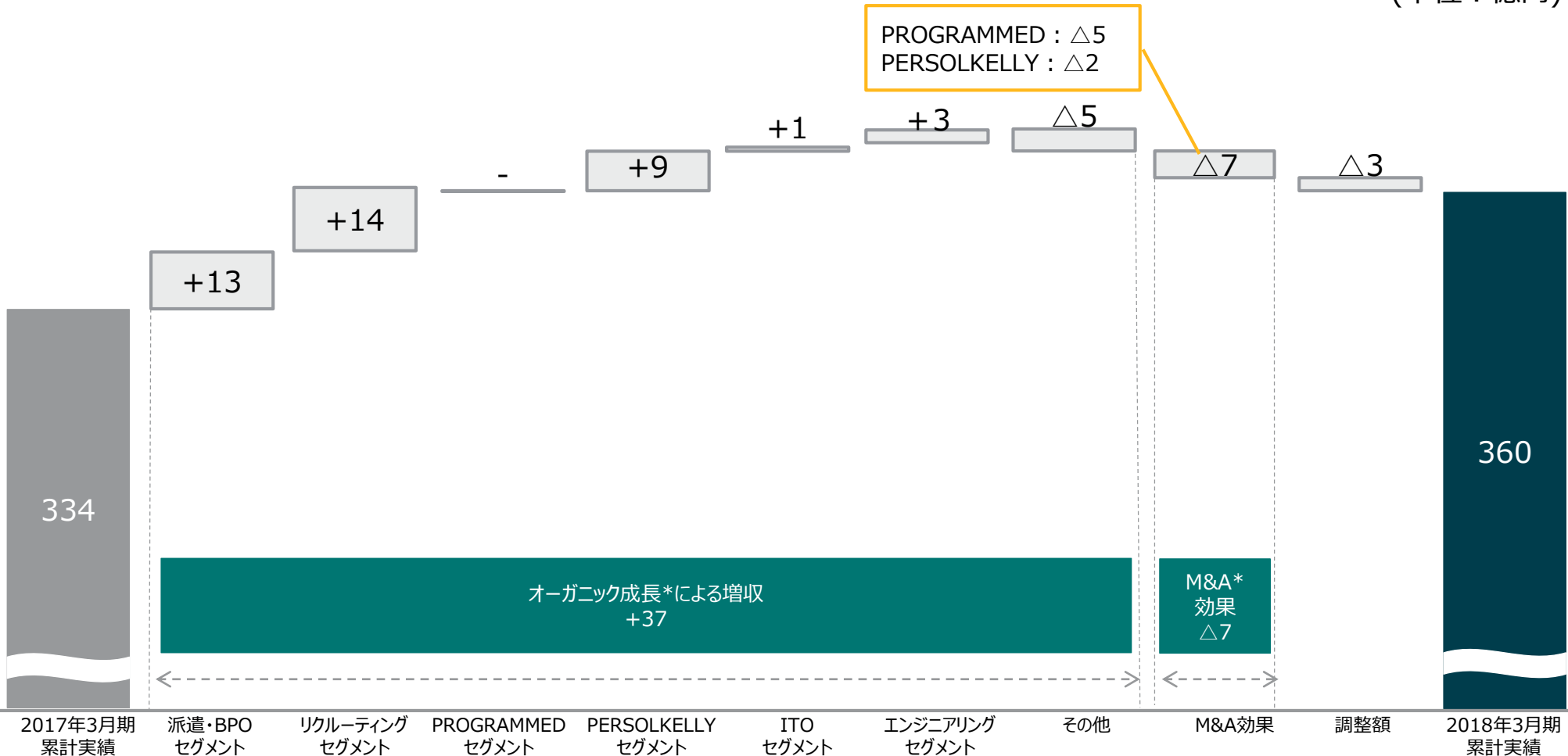
\*PROGRAMMEDセグメント：PROGRAMMED社の決算日は当社と3か月異なっており、企業結合のみなし取得日を平成29年9月30日としているため、2018年1月より業績貢献しています

\*数値は内部取引消去前となります

# 2018年3月期 営業利益分析

派遣BPO、リクルーティングのオーガニック伸長の一方、M&AにおいてはPROGRAMMED社の株式取得に伴う費用が8億ほどあり減益に結果、営業利益は+26億の増益に

(単位：億円)



\*M&A対象会社 (カッコ内は連結業績寄与開始年月)

: Kelly Services (Singapore) Pte. Ltd(2016年10月)、Programmed Maintenance Services Limited (2018年1月)

\*M&A効果

: M&Aによる純増金額を示しております (数値は内部取引消去前となります)

\*オーガニック成長 (または既存事業)

: M&Aによる純増金額を除いた増加額を示しております (数値は内部取引消去前となります)

## 2018年3月期 セグメント別営業利益

派遣BPO、リクルーティングのオーガニック伸長の一方、M&AにおいてはPROGRAMMED社の株式取得に伴う費用が8億ほどあり減益に結果、営業利益は+26億の増益に

(単位：百万円)

	2017年3月期 実績	2018年3月期 実績		2018年3月期 業績予想	
	通期	通期	成長率 (%)	通期	達成率 (%)
派遣・BPO	20,747	22,122	+6.6	22,700	97.5
リクルーティング	9,363	10,810	+15.5	9,500	113.8
PROGRAMMED	-	△507	-	△500	98.6
PERSOLKELLY	△868	△190	+356.7	△200	105.2
ITO	2,095	2,263	+8.0	2,400	94.3
エンジニアリング	1,979	2,365	+19.5	2,200	107.5
その他	188	△322	△270.9	△200	62.0
調整額	△96	△472	-	100	-
合計	33,409	36,068	+8.0	36,000	100.2

\*PROGRAMMEDセグメント：PROGRAMMED社の決算日は当社と3か月異なり、企業結合のみなし取得日を平成29年9月30日としているため、2018年1月より業績貢献しています

\*数値は内部取引消去前となります



# 2018年3月期 連結貸借対照表

(単位：百万円)	2017年3月期末		2018年3月期末		
	実績	構成比(%)	実績	構成比(%)	増減額
資産	268,364	100.0	403,465	100.0	135,101
流動資産	165,240	61.6	235,492	58.4	70,252
(現金及び預金)	69,439	25.9	89,624	22.2	20,185
固定資産	103,123	38.4	167,972	41.6	64,849
(商標権・のれん)	73,557	27.4	113,265	28.1	39,708
負債	114,547	42.7	243,472	60.3	128,925
流動負債	87,913	32.8	217,106	53.8	129,193
(1年内返済予定の借入金)	5,053	1.9	89,928	22.3	84,874
固定負債	26,634	9.9	26,366	6.5	△268
(長期借入金)	20,426	7.6	15,713	3.9	△4,713
純資産	153,816	57.3	159,992	39.7	6,175
自己資本	139,119	51.8	145,537	36.1	6,417
(資本金)	17,465	6.5	17,467	4.3	2
(資本剰余金)	20,156	7.5	20,182	5.0	26
(利益剰余金)	102,432	38.2	105,993	26.3	3,560
非支配株主持分	14,696	5.5	14,455	3.6	△241

← <流動資産>  
現金及び預金の増加  
受取手形及び売掛金の増加

← <商標権・のれん>  
M&A\*による増加

← <流動負債>  
短期借入金の増加  
未払金・未払消費税等の増加

← <固定負債>  
長期借入金の減少

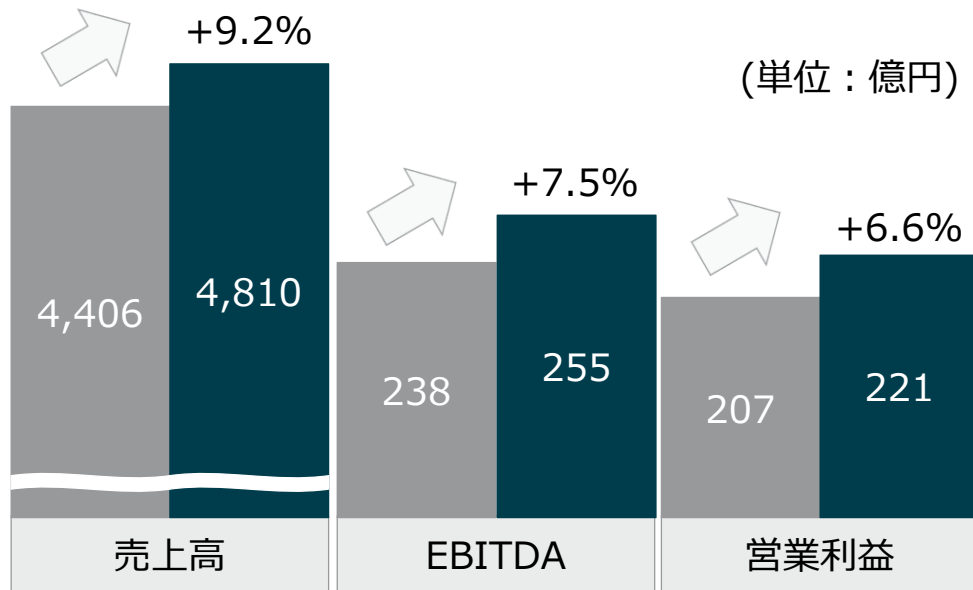
← <利益剰余金>  
利益増による増加

\*M&A：豪州を中心に人材サービス事業及びメンテナンス事業を行うProgrammed Maintenance Services Limited（PROGRAMMED社）の発行済株式の100%を取得

# 2018年3月期 連結キャッシュフロー計算書

(単位：百万円、%)	2017年3月期	2018年3月期		2017年3月期 通期	⇒	2018年3月期 通期
	通期	通期	増減額			
営業活動による キャッシュ・フロー	39,617	35,003	△4,614	税金等調整前当期純利益	30,200	20,578
投資活動による キャッシュ・フロー	△9,708	△66,732	△57,024	減損損失	4,760	14,280
財務活動による キャッシュ・フロー	△11,655	50,186	61,842	減価償却費	3,988	4,907
現金及び現金同等物の 増減額	18,243	20,184	1,940	のれん償却額	6,035	7,050
現金及び現金同等物の 期末残高	69,382	89,566	20,184	売上債権の増減額 (△は増加)	△7,017	△10,851
				営業債務の増減額 (△は減少)	13,371	10,755
				未払消費税等の増減額 (△は減少)	1,375	3,404
				無形固定資産の取得による支出	△5,640	△4,350
				連結の範囲の変更を伴う 子会社株式の取得による支出	△2,518	△61,818
				短期借入金が増減	△297	69,323

# 2018年3月期 セグメント別業績推移① 派遣・BPOセグメント



## 2018年3月期 ハイライト

- 引き続き顧客企業からの需要は堅調、稼働人数積み増しにより増収
- 「働き方改革」が引き続き追い風。顧客企業の社員業務の再配分や慢性的な人手不足が、派遣需要を下支え
- 社会保険料等の構造的な費用増、基幹システムの刷新等があったものの、増収効果が上回り増益

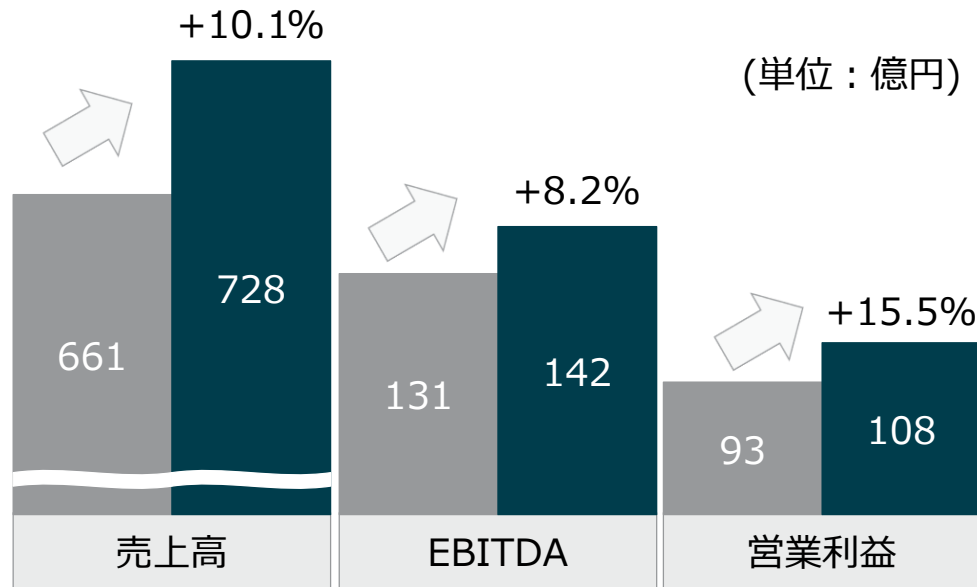
(単位：百万円)

	2017年3月期 実績	2018年3月期 実績		2018年3月期 業績予想	
	通期	通期	成長率 (%)	通期	達成率 (%)
売上高	440,678	481,071	+9.2	485,400	99.1
EBITDA	23,808	25,590	+7.5	26,278	97.4
EBITDAマージン (%)	5.4	5.3	-	5.4	-
営業利益	20,747	22,122	+6.6	22,700	97.5
営業利益率 (%)	4.7	4.6	-	4.7	-

\*数値は内部取引消去前となります

\*数値の詳細につきましては、同日HPにて公開しております「2018年3月期 ファクトブック」をご参照下さい

# 2018年3月期 セグメント別業績推移② リクルーティングセグメント



## 2018年3月期 ハイライト

- 引き続き顧客企業の人材需要は旺盛、人材紹介事業が業績を牽引
- 旺盛な需要に対応すべく人員増強、プロモーション投資等の費用増があったものの、増収効果が上回り増益
- 求人広告事業において、8月より「an」フリーペーパー休刊、WEB媒体に一本化するも、WEBサービスへの移行遅れにより競争力が低下し、減損損失を計上

(単位：百万円)

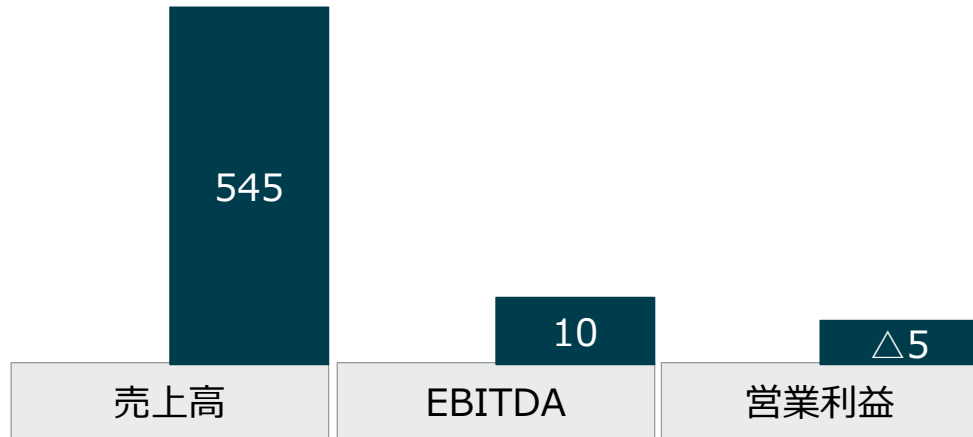
	2017年3月期 実績	2018年3月期 実績		2018年3月期 業績予想	
	通期	通期	成長率 (%)	通期	達成率 (%)
売上高	66,134	72,841	+10.1	78,100	93.3
EBITDA	13,194	14,274	+8.2	13,100	109.0
EBITDAマージン (%)	20.0	19.6	-	16.8	-
営業利益	9,363	10,810	+15.5	9,500	113.8
営業利益率 (%)	14.2	14.8	-	12.2	-

\*数値は内部取引消去前となります

\*数値の詳細につきましては、同日HPにて公開しております「2018年3月期 ファクトブック」をご参照下さい

# 2018年3月期 セグメント別業績推移③ PROGRAMMEDセグメント

(単位：億円)



## 2018年3月期 ハイライト

- 第4四半期より業績反映
- 売上高はメンテナンス事業を中心に底堅く推移
- 株式取得関連費用の発生に伴い、営業利益はマイナス

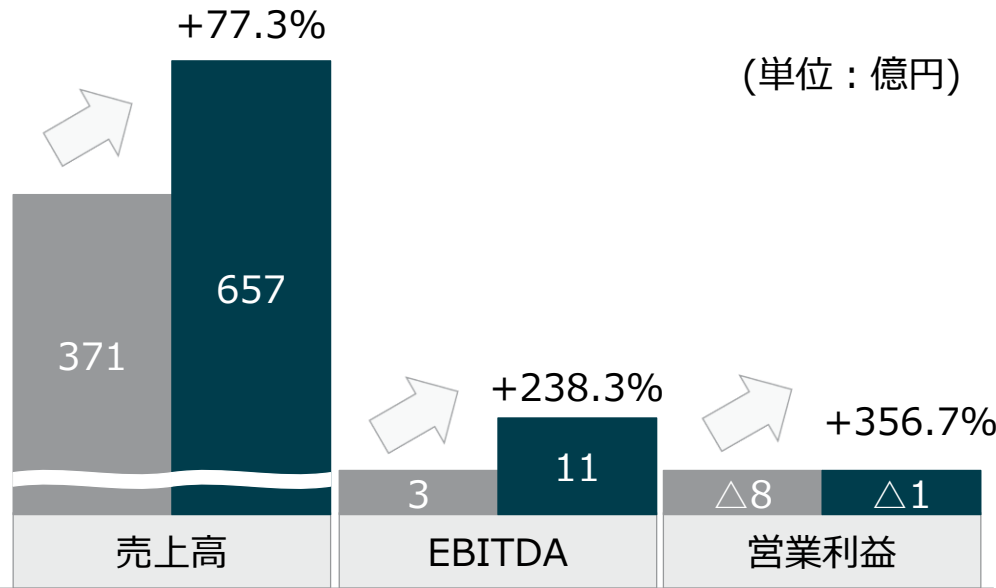
(単位：百万円)

	2017年3月期 実績		2018年3月期 実績		2018年3月期 業績予想	
	通期		通期	成長率 (%)	通期	達成率 (%)
売上高	-		54,512	-	55,000	99.1
EBITDA	-		1,054	-	1,100	95.8
EBITDAマージン (%)	-		1.9	-	2.0	-
営業利益	-		△507	-	△500	98.6
営業利益率 (%)	-		△0.9	-	△0.9	-

\*数値は内部取引消去前となります

\*数値の詳細につきましては、同日HPにて公開しております「2018年3月期 ファクトブック」をご参照下さい

# 2018年3月期 セグメント別業績推移④ PERSOLKELLYセグメント



## 2018年3月期 ハイライト

- Kelly Services, Inc.との合併事業の範囲拡大に伴い大幅増収 (16/10～)
- 穏やかな市場環境の回復基調を背景に、EBITDAは大幅改善
- 引き続き中期的な事業成長を目的とした、人員増強、システム投資等の成長投資を実施
- 一部子会社について統合による一時的な混乱、積極的な先行投資、ヘッドクォーター機能の拡充に伴うコスト負担を吸収できず減損損失を計上

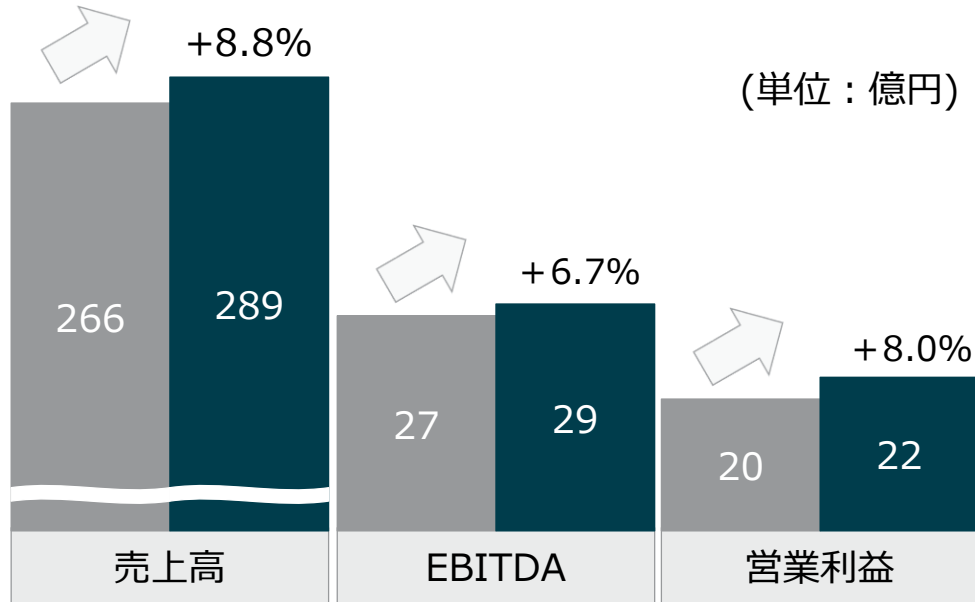
(単位：百万円)

	2017年3月期 実績	2018年3月期 実績		2018年3月期 業績予想	
	通期	通期	成長率 (%)	通期	達成率 (%)
売上高	37,108	65,774	+77.3	63,100	104.2
EBITDA	323	1,094	+238.3	1,177	93.0
EBITDAマージン (%)	0.9	1.7	-	1.9	-
営業利益	△868	△190	+356.7	△200	105.2
営業利益率 (%)	△2.3	△0.3	-	△0.3	-

\*数値は内部取引消去前となります

\*数値の詳細につきましては、同日HPにて公開しております「2018年3月期 ファクトブック」をご参照下さい

# 2018年3月期 セグメント別業績推移⑤ ITOセグメント



## 2018年3月期 ハイライト

- 顧客企業におけるシステム関連サービス等への投資意欲は堅調推移
- SI関連サービス、セールスマーケティングサービス等の高付加価値案件の増加に加え、自社プロダクトの販売も伸長し、増収
- 一方、技術者の退職抑制ならびに新規採用に向けた待遇改善や、本社オフィス増床・環境改善等の費用増加により、収益性がやや低下

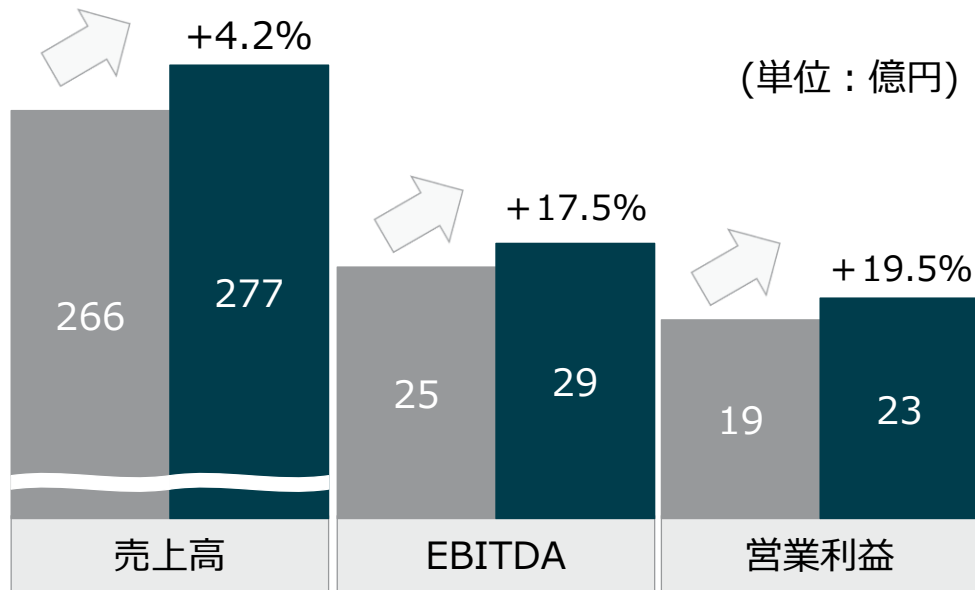
(単位：百万円)

	2017年3月期 実績	2018年3月期 実績		2018年3月期 業績予想	
	通期	通期	成長率 (%)	通期	達成率 (%)
売上高	26,646	28,988	+8.8	29,400	98.6
EBITDA	2,747	2,930	+6.7	2,991	98.0
EBITDAマージン (%)	10.3	10.1	-	10.2	-
営業利益	2,095	2,263	+8.0	2,400	94.3
営業利益率 (%)	7.9	7.8	-	8.2	-

\*数値は内部取引消去前となります

\*数値の詳細につきましては、同日HPにて公開しております「2018年3月期 ファクトブック」をご参照下さい

# 2018年3月期 セグメント別業績推移⑥ エンジニアリングセグメント



## 2018年3月期 ハイライト

- 2017年4月より、パーソルR&D(株)として始動  
((株)日本テクシードと(株)DRDを統合)
- 自動車/電機市場からの設計開発・実験需要は引き続き堅調
- 高い稼働率、レートアップが寄与
- MBD\*等の新規技術分野への展開が進捗
- 人材採用やパートナー活用など人的リソースの拡充は順調に推移

\*MBD：モデルベース開発。コンピュータ上で製品の評価や試験を進める開発手法。ソフトウェア開発(評価)を効率化すること目的に、近年は自動車市場で導入が進む

(単位：百万円)

	2017年3月期 実績	2018年3月期 実績		2018年3月期 業績予想	
	通期	通期	成長率 (%)	通期	達成率 (%)
売上高	26,668	27,795	+4.2	28,100	98.9
EBITDA	2,539	2,982	+17.5	2,869	104.0
EBITDAマージン (%)	9.5	10.7	-	10.2	-
営業利益	1,979	2,365	+19.5	2,200	107.5
営業利益率 (%)	7.4	8.5	-	7.8	-

\*数値は内部取引消去前となります

\*数値の詳細につきましては、同日HPにて公開しております「2018年3月期 ファクトブック」をご参照下さい



## 2018年3月期 セグメント別業績推移⑦ その他の事業、調整額

(単位：百万円)

その他の事業	2017年3月期 実績	2018年3月期 実績		2018年3月期 業績予想	
	通期	通期	成長率 (%)	通期	達成率 (%)
売上高	6,756	4,339	△35.8%	4,300	100.9
EBITDA	243	△254	△204.5%	△120	47.2
EBITDAマージン (%)	3.6	△5.9	-	△2.8	-
営業利益	188	△322	△270.9%	△200	62.0
営業利益率 (%)	2.8	△7.4	-	△4.7	-

(単位：百万円)

調整額	2017年3月期 実績	2018年3月期 実績		2018年3月期 業績予想	
	通期	通期	成長率 (%)	通期	達成率 (%)
売上高	△11,997	△13,140	-	△11,100	-
EBITDA	576	346	-	1,111	-
EBITDAマージン (%)	-	-	-	-	-
営業利益	△96	△472	-	100	-
営業利益率 (%)	-	-	-	-	-

\*数値は内部取引消去前となります

\*数値の詳細につきましては、同日HPにて公開しております「2018年3月期 ファクトブック」をご参照下さい

\*「その他」は、グループ全体の機能別役割であるシェアードサービス、教育研修、障がい者雇用・就職支援等の人材サービスで構成しております

\*「調整額」は、セグメント間取引消去、パーソルホールディングスの収益及び費用となります

# 2019年3月期 連結業績予想

(単位：百万円)

	2018年3月期 実績				2019年3月期 予想					
	上期	構成比 (%)	通期	構成比 (%)	上期	構成比 (%)	前期比 (%)	通期	構成比 (%)	前期比 (%)
売上高	324,780	100.0	722,183	100.0	456,000	100.0	+40.4	940,000	100.0	+30.2
EBITDA	21,048	6.5	48,026	6.7	24,500	5.4	+16.4	56,500	6.0	+17.6
営業利益	16,017	4.9	36,068	5.0	18,000	3.9	+12.4	42,500	4.5	+17.8
親会社株主帰属 当期純利益	9,223	2.8	7,769	1.1	8,700	1.9	△5.7	21,800	2.3	+180.6

# 2019年3月期 セグメント別業績予想 売上高

(単位：百万円)

	2018年3月期 実績				2019年3月期 予想					
	上期	構成比 (%)	通期	構成比 (%)	上期	構成比 (%)	前期比 (%)	通期	構成比 (%)	前期比 (%)
派遣・BPO	235,489	72.5	481,071	66.6	252,900	55.5	+7.4	520,000	55.3	+8.1
リクルーティング	35,335	10.9	72,841	10.1	40,700	8.9	+15.2	84,000	8.9	+15.3
PROGRAMMED	0	0.0	54,512	7.5	106,000	23.2	-	215,000	22.9	+294.4
PERSOLKELLY	31,792	9.8	65,774	9.1	31,900	7.0	+0.3	68,000	7.2	+3.4
ITO	13,532	4.2	28,988	4.0	15,000	3.3	+10.8	33,000	3.5	+13.8
エンジニアリング	13,062	4.0	27,795	3.8	14,000	3.1	+7.2	30,000	3.2	+7.9
その他	1,976	0.6	4,339	0.6	2,500	0.5	+26.5	5,000	0.5	+15.2
調整額	△ 6,406	△ 2.0	△13,140	△ 1.8	△ 7,000	△ 1.5	-	△ 15,000	△ 1.6	-
合計	324,780	100.0	722,183	100.0	456,000	100.0	+40.4	940,000	100.0	+30.2

\*数値は内部取引消去前となります

# 2019年3月期 セグメント別業績予想 EBITDA

(単位：百万円)

	2018年3月期 実績				2019年3月期 予想					
	上期	構成比 (%)	通期	構成比 (%)	上期	構成比 (%)	前期比 (%)	通期	構成比 (%)	前期比 (%)
派遣・BPO	12,255	58.2	25,590	53.3	12,300	50.2	+0.4	27,700	49.0	+8.2
リクルーティング	6,391	30.4	14,274	29.7	7,200	29.4	+12.6	16,900	29.9	+18.4
PROGRAMMED	0	0.0	1,054	2.2	3,100	12.7	-	6,500	11.5	+516.7
PERSOLKELLY	446	2.1	1,094	2.3	300	1.2	△32.8	1,200	2.1	+9.6
ITO	816	3.9	2,930	6.1	700	2.9	△14.3	2,100	3.7	△28.3
エンジニアリング	1,010	4.8	2,982	6.2	1,150	4.7	+13.9	3,100	5.5	+3.9
その他	△ 66	△ 0.3	△ 254	△ 0.5	△ 200	△ 0.8	△301.3	△ 200	△ 0.4	+27.2
調整額	194	0.9	353	0.7	△ 50	△ 0.2	-	△ 800	△ 1.4	-
合計	21,048	100.0	48,026	100.0	24,500	100.0	+16.4	56,500	100.0	+17.6

\*数値は内部取引消去前となります

# 2019年3月期 セグメント別業績予想 営業利益

(単位：百万円)

	2018年3月期 実績				2019年3月期 予想					
	上期	構成比 (%)	通期	構成比 (%)	上期	構成比 (%)	前期比 (%)	通期	構成比 (%)	前期比 (%)
派遣・BPO	10,676	66.7	22,122	61.3	10,700	59.4	+0.2	23,900	56.2	+8.0
リクルーティング	4,705	29.4	10,810	30.0	6,100	33.9	+29.6	14,300	33.6	+32.3
PROGRAMMED	0	0.0	△ 507	△ 1.4	400	2.2	-	1,100	2.6	+216.6
PERSOLKELLY	△ 285	△ 1.8	△ 190	△ 0.5	0	0.0	-	700	1.6	+368.1
ITO	483	3.0	2,263	6.3	400	2.2	△17.3	1,500	3.5	△33.7
エンジニアリング	709	4.4	2,365	6.6	900	5.0	+26.9	2,700	6.4	+14.1
その他	△ 98	△ 0.6	△ 322	△ 0.9	△ 200	△ 1.1	△202.3	△ 250	△ 0.6	+29.0
調整額	△ 173	△ 1.1	△ 472	△ 1.3	△ 300	△ 1.7	-	△ 1,450	△ 3.4	-
合計	16,017	100.0	36,068	100.0	18,000	100.0	+12.4	42,500	100.0	+17.8

\*数値は内部取引消去前となります

## 配当について

成長分野への迅速かつ積極的な事業展開が可能な企業体質の強化を図りつつ、業績の進展状況に応じて、株主に安定した配当を継続的に実施

	2015年3月期		2016年3月期		2017年3月期		2018年3月期		2019年3月期 (予想)	
	中間	期末	中間	期末	中間	期末	中間	期末	中間	期末
1株当たり 配当金	(※) 4.6円	(※) 6円	(※) 6円	7円	8円	9円	9円	10円	10円	10円
配当金総額	2,340百万円		3,046百万円		3,985百万円		4,443百万円		-	
配当性向 (連結)	17.4%		17.2%		22.4%		57.1%		21.5%	

(※) 2015年10月29日を効力発生日として、株式分割を実施

- 当社株式の投資単位あたりの金額を引き下げ、流動性の向上及び投資家層の拡大を図ることを目的とし、普通株式1株につき、3株の割合をもって株式分割を行いました。このため、2016年3月期中間配当以前の1株当たり配当金については再計算後の金額を表記してございます。

詳細については、「株式分割及び株式分割に伴う定款の一部変更に関するお知らせと転換社債型新株予約権付社債の転換価額の調整並びに配当予想の修正に関するお知らせ」をご覧ください。  
(<http://v4.eir-parts.net/v4Contents/View.aspx?cat=tdnet&sid=1287249>)

## Appendix : 直近のM&Aについて

社名	Capita Pte. Ltd.	Kelly Services (Singapore) Pte. Ltd.	Programmed Maintenance Services Limited	
設立	2001年1月	2000年8月	1992年1月	
売上高 (*1)	47.4 million SGD (*2)	387 million USD (*3)	2,691 million AUD (*5)	
営業利益 (*1)	-3.0 million SGD (*2)	9 million USD (*3)	21 million AUD (*5)	
株式取得月	2015年10月	2016年7月	2017年10月	
業績反映開始	2016年3月期 4Q	2017年3月期 3Q	2018年3月期 4Q	
取得割合	Kelly Services(Singapore)の株式取得に加え、Capita社等の 当社APAC事業の株式の現物出資を通じて51%を保有		100%	
取得価額	69.4億円	77.7億円(*4)	660億円 (*6)	
のれん	60.7億円	46.2億円	Staffing事業	Maintenance事業
			210.3億円	315.4億円
のれん償却期間	10年	10年	10年	20年
所属セグメント	PERSOLKELLY	PERSOLKELLY	PROGRAMMED	

\*1. 本項記載の数値は、当社グループの経営成績及び財政状態に関して、適切な理解を促進する事を目的として開示しており、監査法人による監査の対象ではない点にご留意ください

\*2. 数値は2014年12月期のCapita Pte. Ltd. 及び同社子会社2社の連結業績であり、営業利益は買収時に算出したのれん（7.0 million SGD /年）償却後の数値となります

\*3. 数値は合併相手先であるKelly Services, Inc.のアジア・パシフィック地域の業績値（2015年12月期）になります（一部、合併事業の対象外となる事業を含みます）

\*4. 本金額は、Capita社等の当社APAC事業の株式の現物出資を含みます

\*5. 数値は2017年3月期のProgrammed 及び子会社の連結業績であり、営業利益は買収時に算出したのれん（暫定）および無形固定資産（計56 million AUD /年）償却後の数値となります

\*6. 1AUD = 88.15円で換算しております

## 当資料取り扱い上の注意

本資料に記載されている業績見通し等の将来に関する記述は、当社が2018年5月15日現在入手している情報及び合理的であると判断する一定の前提に基づいており、当社としてその実現を約束する趣旨のものではありません。実際の業績等は様々な要因により大きく異なる場合があります。

本資料に含まれる数値、指標は、当社グループの経営成績及び財政状態に関して、適切な理解を促進する事を目的として開示しており、すべての数値、指標が監査法人による監査またはレビューの対象ではない点にご留意ください。



### 2014年8月：JPX日経インデックス400の構成銘柄へ選定されました

JPX日経400とは？

日本企業の魅力を内外にアピールすることなどを目的に、資本の効率的活用や投資家を意識した経営観点など、グローバルな投資基準に求められる諸要件を満たした会社で構成される新しい株価指数です。