

2012年3月期 決算説明会

テンプホールディングス

東証1部 (2181)

2012年5月24日(木)

目次

ごあいさつ

第1部 テンプホールディングス連結決算概要

第2部 テンプホールディングス営業戦略

参考資料

2012年3月期 決算発表サマリー

2012年3月期 総括

**ホールディングス設立以降、初となる増収・増益を達成
堅調な業績推移を受け、期末配当を1株当たり2円増配**

2013年3月期 見通し

**最高売上高・最高利益の予想
1株当たり年間2円増配し16円を予定**



第1部

テンプホールディングス連結決算概要

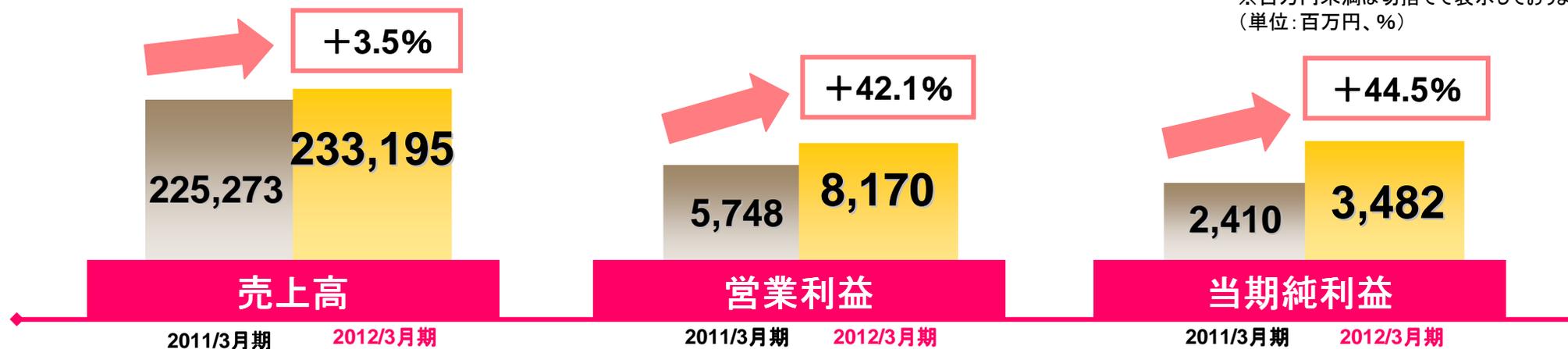
テンプホールディングス

東証1部（2181）

2012年3月期 連結損益計算書

売上の拡大に加え、成長分野への経営資源集中投資が功を奏し営業利益大幅増

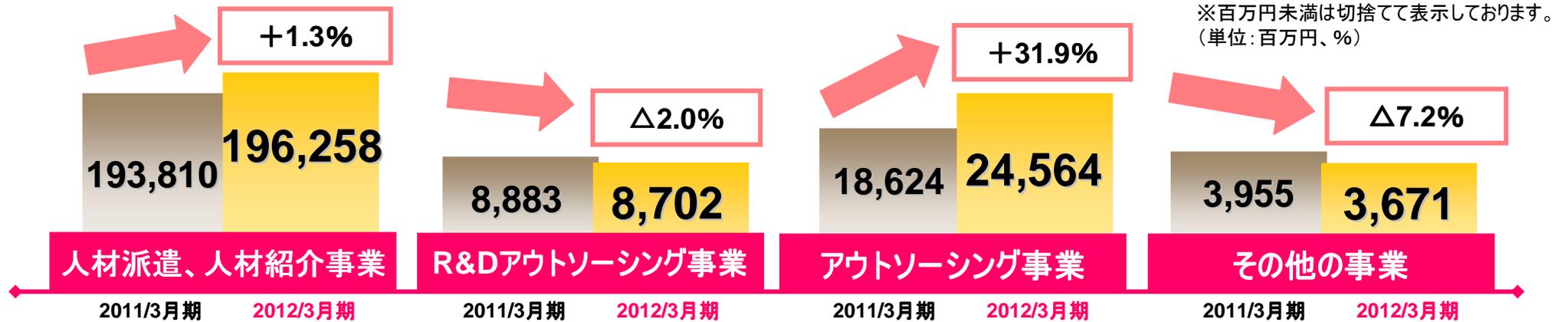
※百万円未満は切捨てて表示しております。
(単位:百万円、%)



	2011/3月期	構成比 (%)	2012/3月期	構成比 (%)	増減額	前期比 (%)	2012/3月期 予想
売上高	225,273	100.0	233,195	100.0	+7,922	103.5	233,000
売上原価	189,574	84.2	196,426	84.2	+6,851	103.6	—
売上総利益	35,698	15.8	36,769	15.8	+1,070	103.0	—
販管費	29,950	13.3	28,599	12.3	△1,351	95.5	—
営業利益	5,748	2.6	8,170	3.5	+2,421	142.1	7,180
経常利益	6,231	2.8	8,434	3.6	+2,203	135.4	7,380
当期純利益	2,410	1.1	3,482	1.5	+1,071	144.5	3,280

2012年3月期 連結事業別売上高

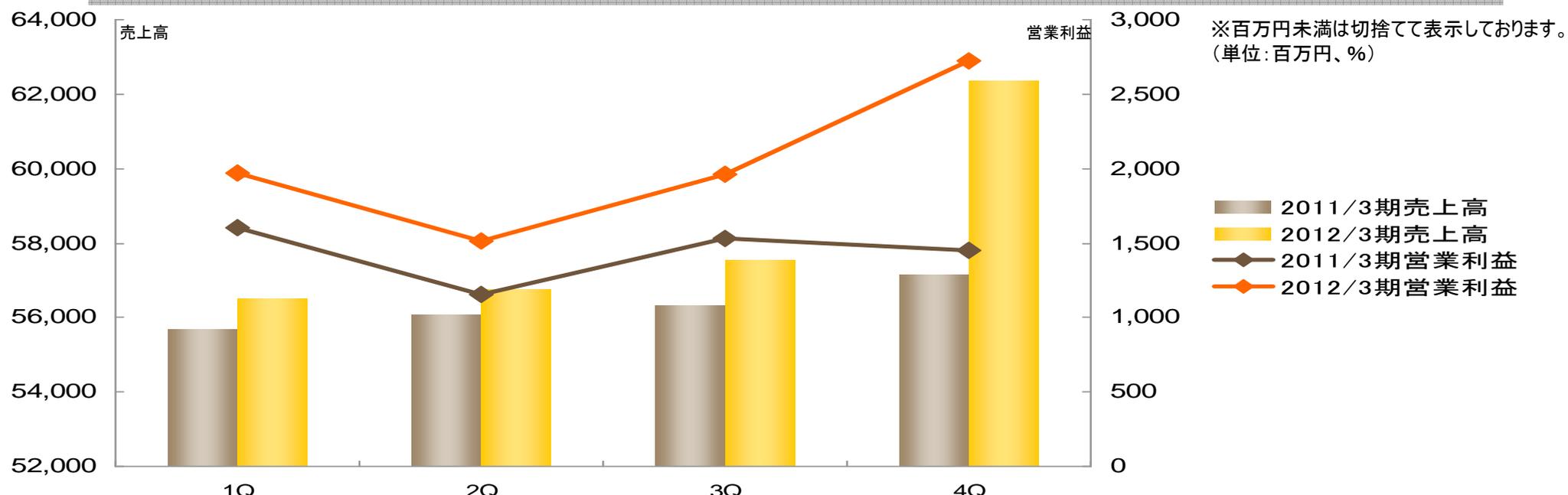
最大セグメント人材派遣・人材紹介事業の回復、アウトソーシング事業の堅調な拡大により売上増



	2011/3月期		2012/3月期				2012/3月期
	売上高	構成比(%)	売上高	構成比(%)	増減額	前期比(%)	予想
人材派遣・人材紹介事業	193,810	86.0	196,258	84.2	+2,448	101.3	196,550
オフィスクラーク	62,194	27.6	53,082	22.8	△9,111	85.3	—
テクニカルクラーク	79,515	35.3	75,389	32.3	△4,126	94.8	—
ITプロフェッショナル	17,404	7.7	18,420	7.9	+1,015	105.8	—
営業・販売職	7,662	3.4	7,804	3.4	+142	101.9	—
その他	23,861	10.6	37,868	16.2	+14,007	158.7	—
人材紹介事業	3,172	1.4	3,694	1.6	+521	116.4	—
R&Dアウトソーシング事業	8,883	3.9	8,702	3.7	△181	98.0	8,450
アウトソーシング事業	18,624	8.3	24,564	10.5	+5,939	131.9	24,000
その他の事業	3,955	1.8	3,671	1.6	△284	92.8	4,000
合計	225,273	100.0	233,195	100.0	+7,922	103.5	233,000

四半期別業績推移(連結)

全四半期增收増益、四半期ごとの前年同期比は回復傾向



	2011/3月期				2012/3月期							
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	前年 同期比	2Q	前年 同期比	3Q	前年 同期比	4Q	前年 同期比
売上高	55,706	56,084	56,340	57,141	56,520	101.5	56,755	101.2	57,565	102.2	62,354	109.1
売上原価	46,442	47,457	47,329	48,343	47,340	101.9	48,242	101.7	48,640	102.8	52,203	108.0
売上総利益	9,263	8,626	9,010	8,797	9,179	99.1	8,513	98.7	8,925	99.1	10,151	115.4
販管費	7,657	7,472	7,474	7,346	7,208	94.1	6,997	93.7	6,967	93.2	7,425	101.1
営業利益	1,606	1,154	1,535	1,451	1,971	122.7	1,515	131.3	1,957	127.4	2,725	187.8
経常利益	1,773	1,311	1,614	1,531	2,059	116.1	1,559	118.9	2,023	125.3	2,792	182.3
当期純利益	345	517	720	826	1,048	303.5	234	45.3	827	114.8	1,371	165.9

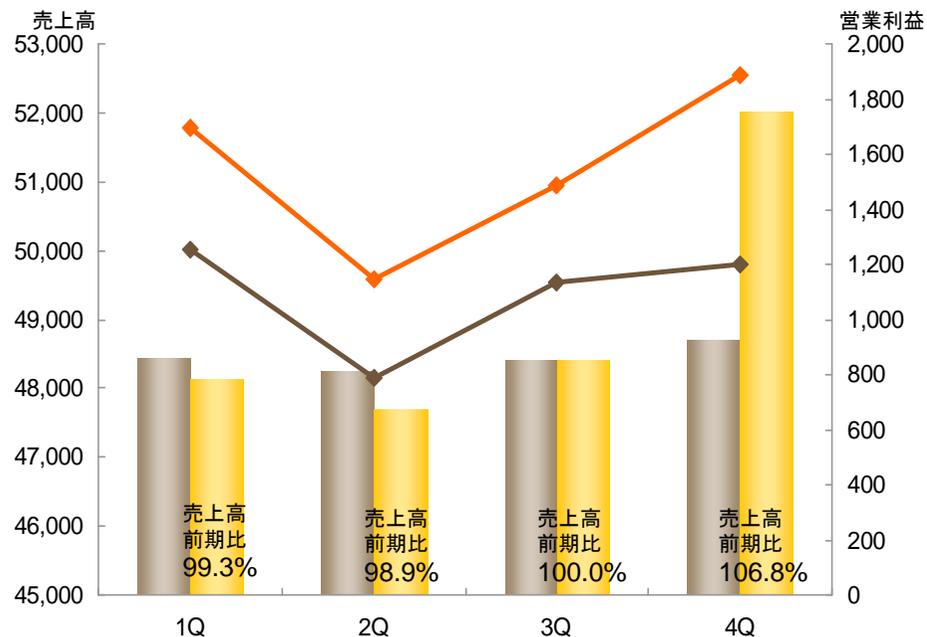
2012年3月期 セグメント別業績推移①

※百万円未満は切捨てて表示しております。(単位:百万円、%) 売上高は内部取引消去後、営業利益は内部取引消去前となります。

1 人材派遣、人材紹介事業

通期は増収増益、売上は3Qから増収

■ 前期売上高 ■ 当期売上高 ◆ 前期営業利益 ◆ 当期営業利益

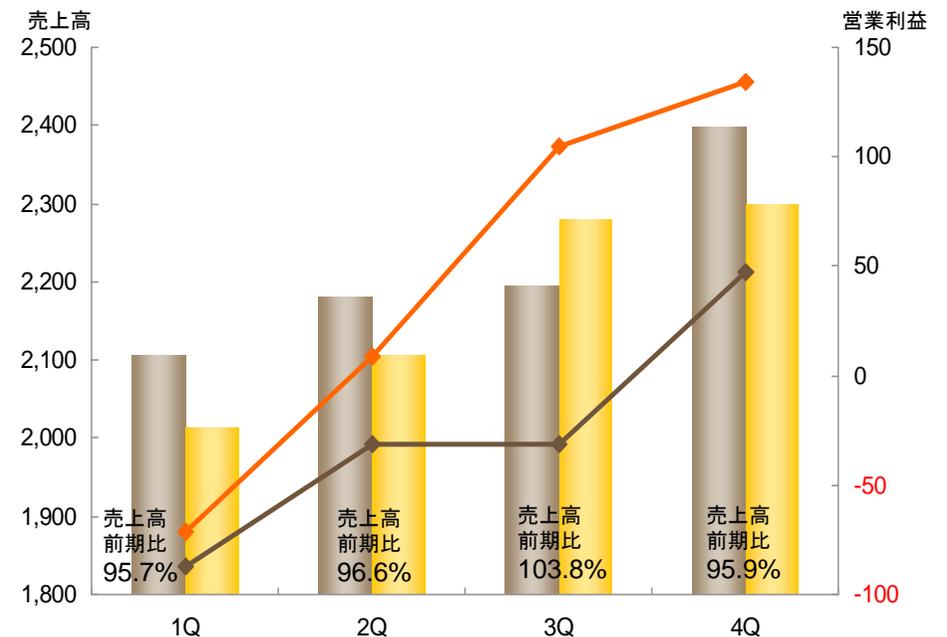


		1Q	2Q	3Q	4Q	年間
売上高	2011/3	48,447	48,239	48,414	48,708	193,810
	2012/3	48,132	47,690	48,422	52,012	196,258
営業利益	2011/3	1,254	790	1,135	1,199	4,380
	2012/3	1,697	1,148	1,484	1,889	6,220

2 R&Dアウトソーシング事業

単価・稼働率の改善により、業績回復傾向

■ 前期売上高 ■ 当期売上高 ◆ 前期営業利益 ◆ 当期営業利益



		1Q	2Q	3Q	4Q	年間
売上高	2011/3	2,106	2,181	2,196	2,398	8,883
	2012/3	2,014	2,107	2,280	2,299	8,702
営業利益	2011/3	△87	△31	△31	47	△103
	2012/3	△71	9	105	134	177

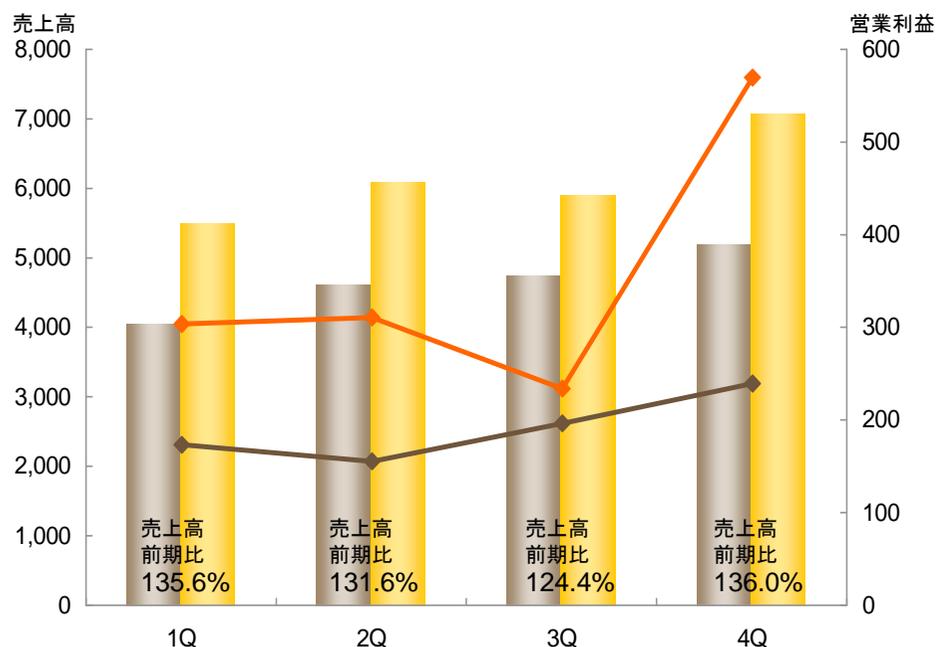
2012年3月期 セグメント別業績推移②

※百万円未満は切捨てて表示しております。(単位:百万円、%) 売上高は内部取引消去後、営業利益は内部取引消去前となります。

3 アウトソーシング事業

引き続き好調を維持、大幅な増収増益

■ 前期売上高 ■ 当期売上高 ◆ 前期営業利益 ◆ 当期営業利益

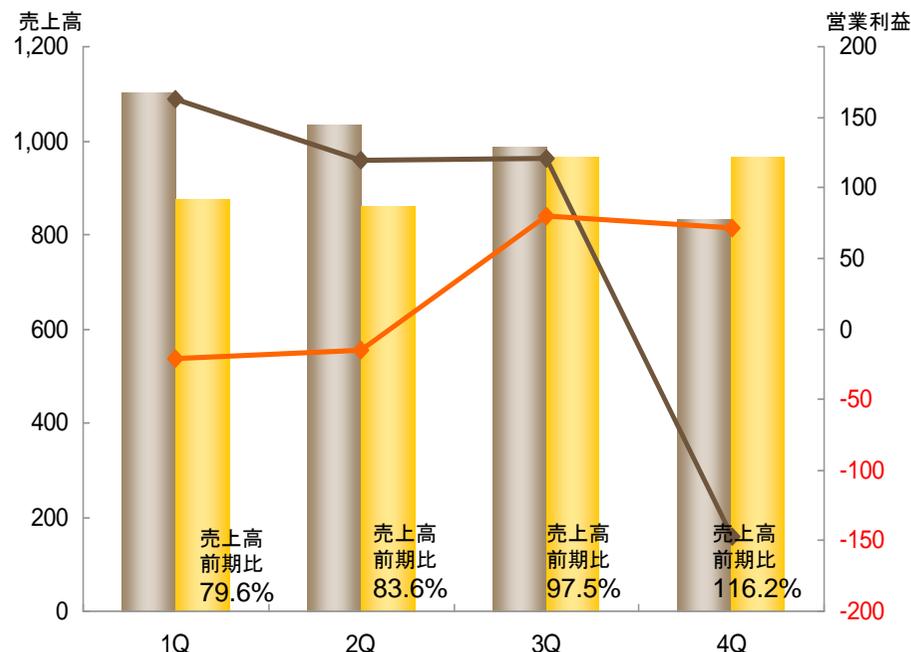


		1Q	2Q	3Q	4Q	年間
売上高	2011/3	4,052	4,629	4,740	5,202	18,624
	2012/3	5,496	6,094	5,897	7,076	24,564
営業利益	2011/3	174	156	196	239	766
	2012/3	304	311	234	570	1,421

4 その他の事業

通期は減収減益だが、下期より徐々に回復

■ 前期売上高 ■ 当期売上高 ◆ 前期営業利益 ◆ 当期営業利益



		1Q	2Q	3Q	4Q	年間
売上高	2011/3	1,101	1,033	988	831	3,955
	2012/3	877	863	964	965	3,671
営業利益	2011/3	163	119	121	△147	256
	2012/3	△21	△15	80	72	116

2012年3月期 貸借対照表/キャッシュ・フロー計算書(連結)

※百万円未満は切捨てて表示しております。
(単位:百万円、%)

	2011/3月期		2012/3月期		
	実績	構成比	実績	構成比	増減額
資産	79,336	100.0	86,529	100.0	7,192
流動資産	63,124	79.6	72,499	83.8	9,375
(現金及び預金)	31,448	39.6	38,316	44.3	6,867
(受取手形及び売掛金)	27,913	35.2	30,282	35.0	2,368
固定資産	16,212	20.4	14,029	16.2	△2,182
負債	29,015	36.6	34,262	39.6	5,246
流動負債	21,224	26.8	31,498	36.4	10,274
固定負債	7,791	9.8	2,763	3.2	△5,027
純資産	50,320	63.4	52,266	60.4	1,946
株主資本	47,495	59.9	50,898	58.8	3,402
(自己株式)	△5,636	△7.1	△4,977	△5.8	658
少数株主持分	2,528	3.2	1,514	1.8	△1,013

転換社債型新株予約権付社債を流動負債へ振り替え

日本テクシードの株式交換、2度に渡る自己株式取得

	2011/3月期	2012/3月期	増減額	2011/3月期	2012/3月期
営業活動によるキャッシュ・フロー	8,131	10,169	2,038	・税金等調整前純利益	5,496 ⇒ 7,948
投資活動によるキャッシュ・フロー	△4,188	△972	3,216	・売上債権の増減額(△は増加)	1,074 ⇒ △1,944
財務活動によるキャッシュ・フロー	△1,055	△2,229	△1,173	・営業債務の増減額(△は減少)	△481 ⇒ 425
現金及び現金同等物の増減額	2,856	6,952	4,096	・法人税等の支払額	△3,285 ⇒ △4,047
				・連結の範囲の変更を伴う 子会社株式の取得による支出	△1,478 ⇒ △78
				・投資有価証券の取得による支出	△2,245 ⇒ △300
				・短期借入金の増減額(△は減少)	△49 ⇒ △557
				・自己株式の取得による支出	△0 ⇒ △650

2013年3月期 業績予想

全事業セグメントにおいて、増収計画

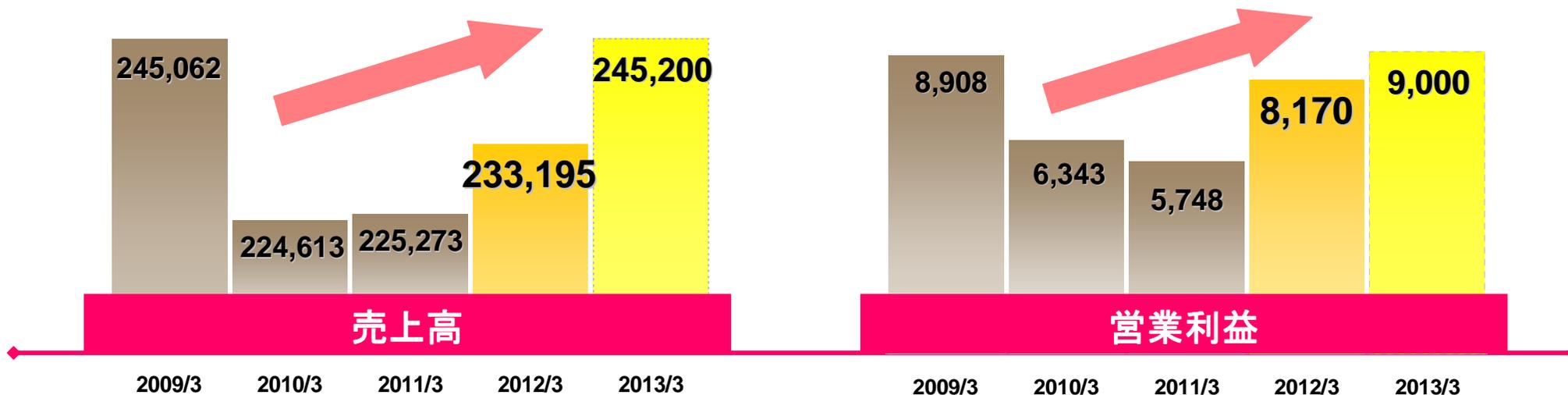
※百万円未満は切捨てて表示しております。(単位:百万円、%)
 ※セグメントの業績は、内部取引消去後となります。

	2012/3月期				2013/3月期予想						
	上期	下期	通期	構成比	上期	下期		通期	構成比	前期比	
						前期比	前期比				
売上高	113,275	119,919	233,195	100.0	119,500	+5.5	125,700	+4.8	245,200	100.0	+5.1
人材派遣、 人材紹介事業	95,822	100,435	196,258	84.2	98,600	+2.9	102,720	+2.3	201,320	82.1	+2.6
R&Dアウトソーシング 事業	4,121	4,580	8,702	3.7	4,500	+9.2	4,880	+6.5	9,380	3.8	+7.8
アウトソーシング事業	11,590	12,974	24,564	10.5	14,250	+22.9	15,750	+21.4	30,000	12.2	+22.1
その他の事業	1,741	1,929	3,671	1.6	2,150	+23.5	2,350	+21.8	4,500	1.8	+22.6
営業利益	3,487	4,683	8,170	3.5	3,780	+8.4	5,220	+11.5	9,000	3.7	+10.2
経常利益	3,619	4,815	8,434	3.6	3,900	+7.8	5,300	+10.1	9,200	3.8	+9.1
当期純利益	1,283	2,199	3,482	1.5	1,700	+32.5	2,500	+13.7	4,200	1.7	+20.6

業績の推移(連結)

2013年3月期はホールディングス発足以降、最高売上高・最高利益の見込み

※百万円未満は切捨てて表示しております。(単位:百万円、%)



	2009/3月期	2010/3月期	2011/3月期	2012/3月期	2013/3月期(予想)
売上高	245,062	224,613	225,273	233,195	245,200
営業利益	8,908	6,343	5,748	8,170	9,000
営業利益率	3.6	2.8	2.6	3.5	3.7
経常利益	9,245	6,734	6,231	8,434	9,200
経常利益率	3.8	3.0	2.8	3.6	3.8
当期純利益	4,076	2,950	2,410	3,482	4,200
当期純利益率	1.7	1.3	1.1	1.5	1.7

配当方針

業績の進展状況に応じて、株主に安定した配当を継続的に実施

- ◆ 2012年3月期期末配当金は、業績が堅調に推移したことを受け、1株当たり2円増配し、8円に修正
- ◆ 順調な業績の伸長を見込み、2013年3月期も中間配当8円、期末配当8円による年間2円増配の16円を予定

	2011/3月期			2012/3月期			2013/3月期(予想)		
	中間	期末	年間	中間	期末	年間	中間	期末	年間
1株当たり 配当金	6円	6円	12円	6円	8円	14円	8円	8円	16円
1単元株 (100株当たり) 配当金	600円	600円	1,200円	600円	800円	1,400円	800円	800円	1,600円
配当金総額	693百万円			827百万円			—		
配当性向 (連結)	28.8%			23.6%			22.4%		

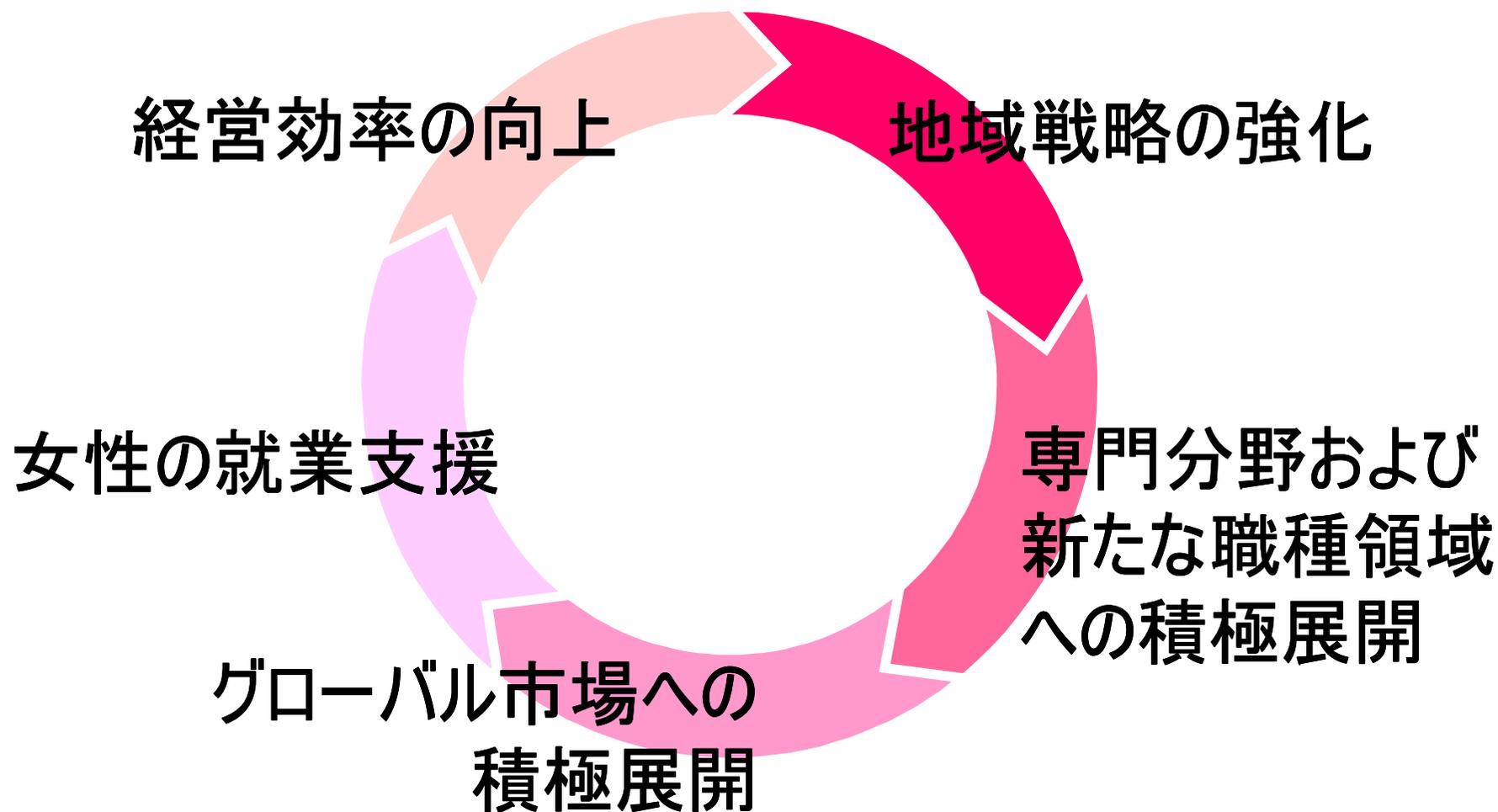
第2部

テンプホールディングス営業戦略

テンプホールディングス

東証1部 (2181)

人材サービスのリーディングカンパニーへ



1 地域戦略の強化

&

2 専門分野および新たな職種領域への積極展開

2011年8月 日本テクシードの完全子会社化

技術サービス市場における競争力の強化、技術系人材の基盤増強

2011年11月 高いブランド力を誇る2社のM&A

コベルコパーソネル---営業・地域基盤の強化

テンプスタッフ・メディア(旧日経スタッフ)---営業基盤、職種領域の強化

2012年5月 安全性情報管理業務(PV業務)の受託専門会社を共同設立

テンプグループ中期経営戦略 ③

3

グローバル市場への積極展開

テンプグループのアジア拠点網を拡充

2011年5月香港/チムサーチョイ、2011年12月中国/深センに事業所を開設

ケリーサービスとの戦略的業務提携による連携強化、対応範囲の拡充

4

女性の就業支援

2012年4月 幼老複合施設の開設

保育関連の人材サービス、在宅介護サービスの実績を活かし、女性の社会進出を支援

5

経営効率の向上

グループ経営の効率化、成長分野を見極めた経営資源の最適化を推進

事業別TOPICS ①

1 人材派遣、人材紹介事業

売上高

2012/3月期 1,962億円

2.6%増

2013/3月期(予想) 2,013億円

2012年3月期

□ 2011年3月、東日本大震災の発生

◆ 営業基盤、専門領域の拡充
高いブランド力を誇る2社のM&A

 株式会社コベルコパーソネル
KOBELCO PERSONNEL CO.,LTD.

 テンプスタッフ・メディア

(旧(株)日経スタッフ)

◆ 東日本大震災の復興支援
被災地域の求人獲得など雇用の確保

2013年3月期

□ 2012年4月、改正労働者派遣法公布

◆ 取引社数の拡大

◆ 顧客企業、スタッフの顧客満足度向上

◆ [グローバル戦略]アジア圏の人員体制および
ケリーサービスとの連携を強化

事業別TOPICS ②

2 R&Dアウトソーシング事業

売上高

2012/3月期 87億円

7.8%増

2013/3月期(予想) 93億円

2012年3月期

□ 活況を呈する自動車産業

- ◆ 2011年8月、日本テクシードの完全子会社化
- ◆ テクシードグループ内の事業再編
(子会社売却・再編により、経営効率の改善)
- ◆ 新卒・中途採用の強化による人員増強

2013年3月期

- ◆ グループ協業を推進し、シナジーを最大化
- ◆ 2012年4月入社、過去最多となる新卒採用を実施
- ◆ 選択と集中による効率的な事業運営で収益性を向上

事業別TOPICS ③

3 アウトソーシング事業

売上高

2012/3月期

245億円

22.1%増

2013/3月期(予想)

300億円

2012年3月期

- 企業のアウトソーシングニーズが加速
- ◆ グループ各社の垣根を超えたコラボレーションの実現、営業効率の向上
(ノウハウ、導入・運用事例の蓄積など)
- ◆ 2011年10月、宮崎アウトソーシングセンターを開設
- ◆ 対企業: 直接雇用、派遣活用に代わる第3の手法として、外部人材活用法を提供。

2013年3月期

- ◆ 業務品質・生産性の向上、専門性のさらなる追求により、アウトソーサーへと進化
- ◆ 対企業: 業務のサポーターからベストパートナーへ。対求職者: 仕事を通じてキャリアアップが具現化できる場を提供
- ◆ 2012年5月、安全性情報管理業務(PV業務)の受託専門会社を共同設立

 PVnext

事業別TOPICS ④

4 その他の事業



2012年3月期

□ [再就職支援事業]

下期より需要が回復傾向

◆ [再就職支援事業]

2011年3月期に実施した、子会社2社の統合により、ノウハウの集中と経営の効率化を推進

2013年3月期

◆ 再就職支援、教育、留学、介護など各事業の成長力拡大と収益性の向上を継続

◆ 2012年4月、グループホームと保育園を併設した、幼老複合施設を開設



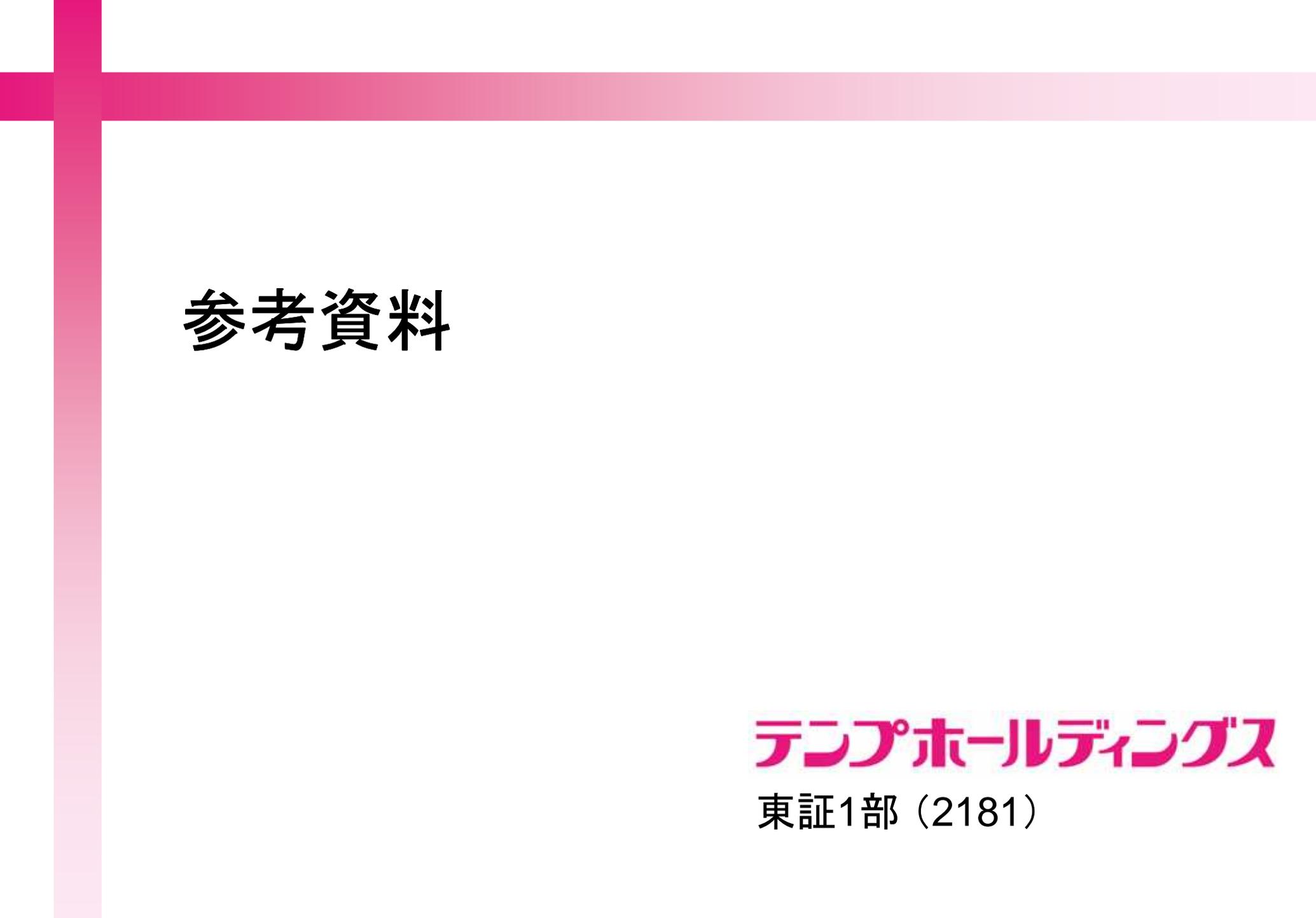
あいびーの家ふたば
「幼老共生」
異世代交流

「地域共生」
地域住民に開かれた
大井町のぞみ保育園

当資料取り扱い上のご注意



本資料に記載されている業績見通し等の将来に関する記述は、当社が2012年5月24日現在入手している情報及び合理的であると判断する一定の前提に基づいており、当社としてその実現を約束する趣旨のものではありません。実際の業績等は、様々な要因により、大きく異なる場合があります。



参考資料

テンプホールディングス

東証1部 (2181)

＜参考資料＞ テンプホールディングス 会社概要

※2012年3月31日現在

社名	テンプホールディングス株式会社 (Temp Holdings Co., Ltd.)		
資本金	2,000百万円		
代表者	代表取締役会長兼社長 篠原 欣子		
設立	2008年(平成20年)10月1日		
事業内容	労働者派遣事業・有料職業紹介事業等の事業を行うグループ会社の経営計画・管理並びにそれに付帯する業務		
本社	東京都渋谷区代々木2-1-1		
役員構成	代表取締役会長兼社長 篠原 欣子 取締役副社長 日比野 三吉彦 取締役副社長 水田 正道 常務取締役 佐分 紀夫 取締役 和田 孝雄 取締役 森本 一臣 取締役(社外) カール T. カムデン	常勤監査役 平賀 稜威喜 監査役(社外) 島田 晴雄 監査役(社外) 荒井 薫 監査役(社外) 玉越 良介	
上場市場	東京証券取引所市場第一部		
グループ会社	連結子会社46社、関連会社1社		
従業員数	5,061名		
サービスネットワーク	国内258カ所、海外13カ所 ※ロサンゼルス、シアトル、上海、蘇州、広州、深セン、香港、台湾、ソウル、シンガポール、インドネシア		

<参考資料> テンプホールディングス 企業理念



雇用の創造

就業形態、就業環境、業務内容、就業条件などに対してあらゆる雇用創造の可能性を追求する

人々の成長

年齢・性別・国籍にかかわらず、仕事の経験を通して、人間性の向上を目指し働く人々の成長を支援する

社会貢献

雇用の創造と有用な人々を通して、社会の発展に貢献する

<参考資料> テンプグループ(1)

※2012年5月1日現在

人材派遣、人材紹介事業

(地域事業会社)

テンプスタッフ	総合人材サービス
テンプスタッフ・ピープル	東海地域の総合人材サービス
テンプスタッフ福岡	九州地域
テンプスタッフファミリエ	長野県・山梨県
テンプスタッフグロウ	群馬県

(海外)

TSコンサルティングインターナショナル	アメリカ
テンプスタッフ上海	中国・上海
テンプスタッフ広州	中国・広州
テンプスタッフ香港	香港
テンプスタッフ台湾	台湾
テンプスタッフ・コリア	韓国
テンプスタッフシンガポール	シンガポール
テンプスタッフ・インドネシア	インドネシア

(専門事業会社)

テンプスタッフ・クロス	富士ゼロックス及び関連会社中心
コベルコパーソネル	神戸製鋼グループ中心
テンプスタッフ・メディア	日本経済新聞社グループ中心
テンプロス	製造系・作業系・中高年層
パーソナル	販売スタッフの職業紹介
サポート・イー	自動車関連・キャンペーン
テンプスタッフSP	SP・セールスプロモーション
テンプスタッフプラス	設備管理技術者、夜勤オフィスワーク
テンプスタッフ・テクノロジー	IT系人材サービス・アウトソーシング
テンプスタッフ・クリエイティブ	クリエイティブ系
テンプスタッフ・ライフアドバイザー	生命保険販売支援
テンプスタッフ・キャリア	人材紹介・人事コンサルティング
テンプスタッフフロンティア	障がい者専門
サンクステンプ	障がい者雇用支援
テンプスタッフ・インテグレーション	テンプグループのシェアードサービス

<参考資料> テンプグループ(2)

R&Dアウトソーシング事業

※2012年5月1日現在

(国内)	日本テクシード	R&Dアウトソーシング(研究開発支援)
(海外)	GTECHK	ITオフショア開発

アウトソーシング事業

(国内)	テンプスタッフ・データ	データ処理のアウトソーシング
	日本アイデックス	業務処理のアウトソーシング
	テンプスタッフ・メディカル	健康管理支援・健診事務代行
	ハウコム	ITサポート(ヘルプデスク、サービスデスク)
	東洋ソフトウェアエンジニアリング	ソフトウェア受託開発
	テンプスタッフ・営業支援	営業機能(部門向け)のアウトソーシング
	テンプスタッフ・ウィッシュ	保育・託児サービス
	PVネクスト	安全性情報管理業務のアウトソーシング
(海外)	蘇州テンプスタッフ・データ	中国におけるデータ入力センター

その他の事業

(国内)	テンプスタッフキャリアコンサルティング	再就職支援・研修・人事コンサルティング
	テンプスタッフラーニング	社員研修・語学研修・資格取得サポート
	テンプスタッフ・ウェルフェア	居宅介護支援・訪問介護
	テンプ総合研究所	海外留学支援サービス
	イー・スタッフィング	システム開発・運用
	テンプインターナショナル	海外法人の経営支援

<参考資料> 沿革

2008年10月 テンプホールディングス(株)設立

2009年	3月	自動車関連・キャンペーンに特化した人材事業、(株)サポート・エーの株式を取得し、連結子会社化 群馬県での人材事業、テンプスタッフグロウ(株)の株式を取得し、連結子会社化
	4月	ピープルスタッフ(株)の商号を、テンプスタッフ・ピープル(株)に変更
	5月	再就職支援事業、日本ドレーク・ビーム・モリン(株)(現 テンプスタッフキャリアコンサルティング(株))の株式を取得し、連結子会社化
	7月	富士ゼロックスおよび関連会社を中心とした人材事業、富士ゼロックスキャリアネット(株)の株式を取得し、連結子会社化。同時に、富士ゼロックスキャリアネット(株)の商号を、テンプスタッフ・クロス(株)に変更
	11月	R&Dアウトソーシング事業、(株)日本テクシードの株式を取得し、連結子会社化
2010年	5月	アメリカの大手人材サービスKelly Services, Inc.(ケリーサービス)の株式を取得し、戦略的提携を推進 ヘルプデスク業務を中心としたITサポート事業、(株)ハウコム(株)の株式を取得し、連結子会社化
2011年	1月	ソフトウェア受託開発、東洋ソフトウェアエンジニアリング(株)の株式を取得し、連結子会社化
	11月	神戸製鋼グループを中心とした人材事業、(株)コベルコパーソネルの株式を取得し、連結子会社化 日本経済新聞社グループを中心とした人材事業、(株)日経スタッフの株式を取得し、連結子会社化。同時に、(株)日経スタッフの商号を、テンプスタッフ・メディア(株)に変更
2012年	5月	医薬品の安全性情報管理業務(PV)の受託事業、PVネクスト(株)を、(株)アイ・ユー・ケイと合併にて設立、連結子会社化

<参考資料> 業績の推移(連結)

※百万円未満は切捨てて表示しております。(単位:百万円、%)

	2009/3月期	2010/3月期	2011/3月期	2012/3月期	2013/3月期 (予想)
売上高	245,062	224,613	225,273	233,195	245,200
売上総利益率	14.1	16.8	15.8	15.8	—
営業利益	8,908	6,343	5,748	8,170	9,000
営業利益率	3.6	2.8	2.6	3.5	3.7
経常利益	9,245	6,734	6,231	8,434	9,200
経常利益率	3.8	3.0	2.8	3.6	3.8
当期純利益	4,076	2,950	2,410	3,482	4,200
当期純利益率	1.7	1.3	1.1	1.5	1.7
自己資本当期純利益率(ROE)	8.9	6.2	5.2	7.1	—
総資産	73,982	75,912	79,336	86,529	—
純資産	50,860	48,317	50,320	52,266	—
自己資本比率	67.0	60.4	60.2	58.7	—

<参考資料> 新規登録者数推移(連結)

新規登録者数

※テンプホールディングス(株)は2009/3月期10月に設立しましたので、それ以前の実績は、ホールディングス設立前のテンプスタッフ連結の登録者数を記載しております。

