



2011年3月期 決算説明会

テンプホールディングス

東証1部 (2181)

2011年5月25日(水)

目次

ごあいさつ

- ・2011年3月期 業績ハイライト
- ・テンプレグループの役割

第1部 テンプレホールディングス営業戦略

第2部 テンプレホールディングス連結決算概要

参考資料

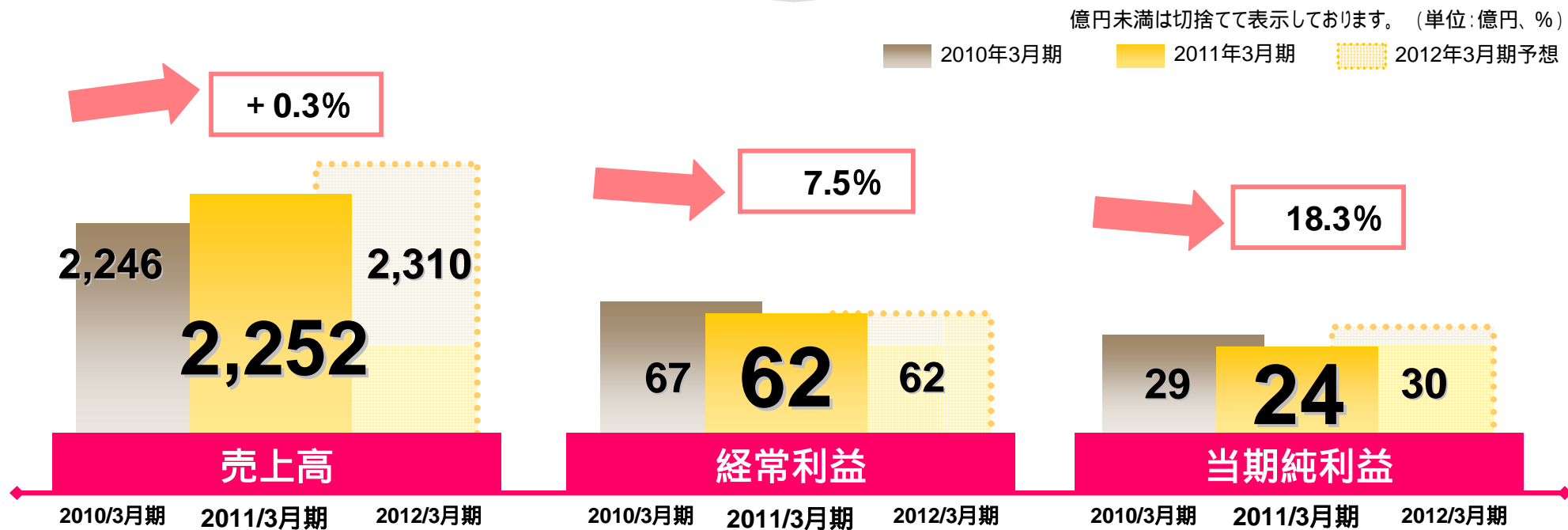
2011年3月期 業績ハイライト

外部環境

長く足踏み状態の続く景況感
東日本大震災の影響による不透明な経済情勢

取り組み

競争力のあるサービス体制の構築
アウトソーシング事業のサービスラインナップ・事業基盤の強化



雇用の創造 人々の成長 社会貢献

社会の役に立つ会社として成長し続ける

No.1

人材サービス企業へ

地域戦略
の強化

地域に根ざした
きめ細かいサービスを提供。

専門分野
への積極展開

新たな職種領域の拡大など、
専門化する市場ニーズに対応。

グローバル市場
への積極展開

グローバル市場での
基盤確立。

女性の
就業支援

女性の就業を
全面的に支援。

経営効率
の向上

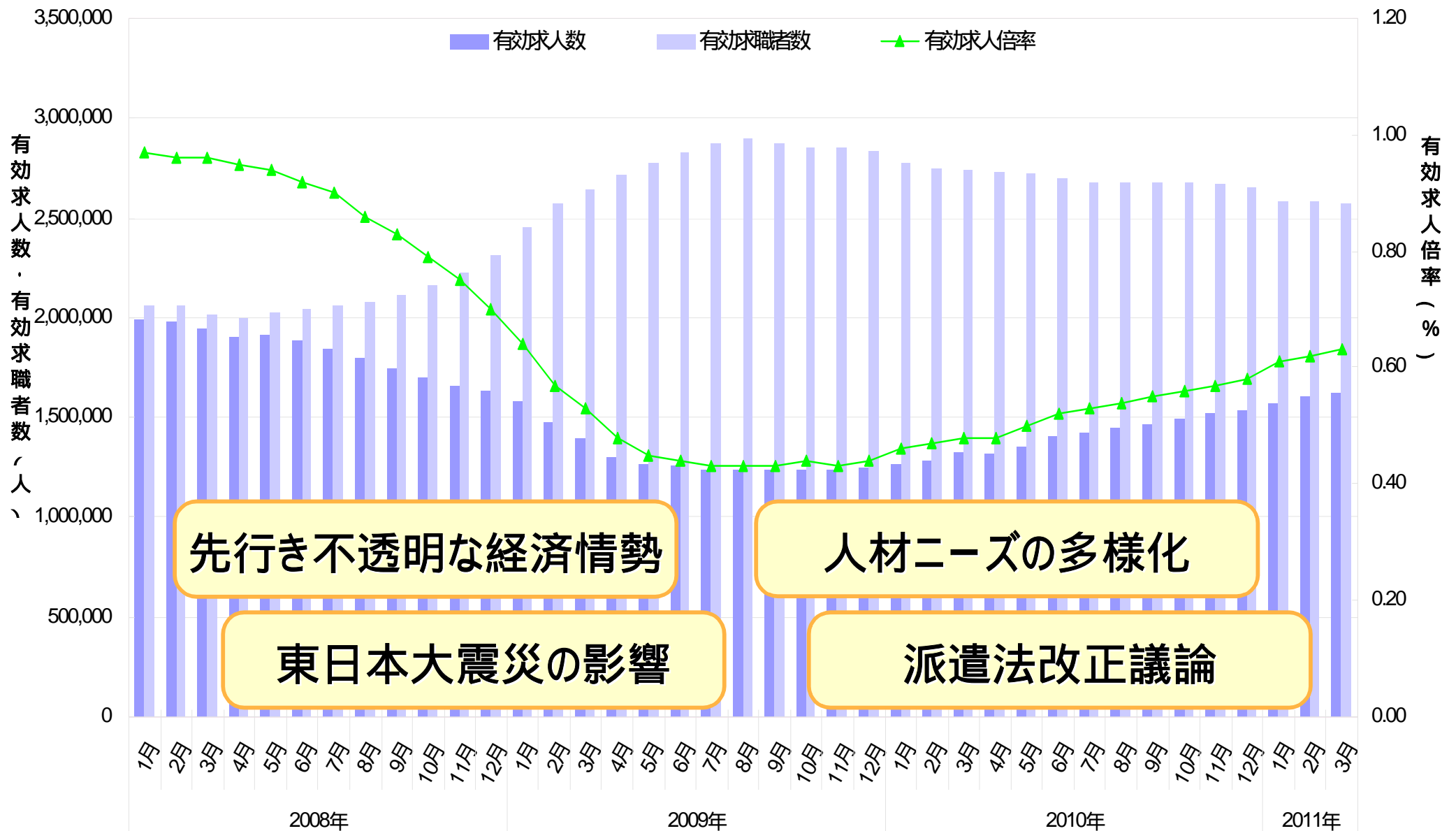
堅実な利益成長と
健全な財務体質を堅持。



第1部 テンプホールディングス営業戦略

テンプホールディングス
東証1部 (2181)

テンプグループを取り巻く環境



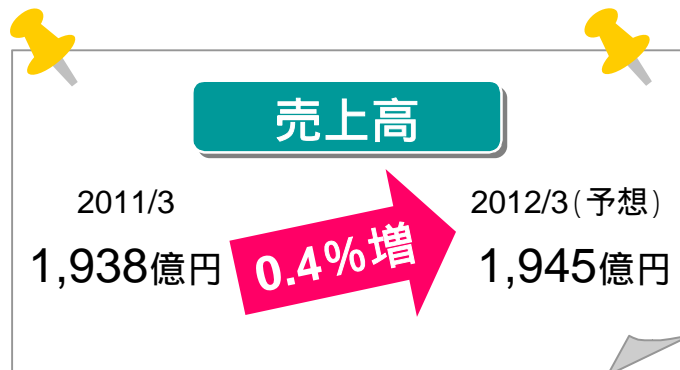
出典: 厚生労働省/一般職業紹介状況

2011年3月期の概況 & 2012年3月期の取り組み

1 人材派遣、人材紹介事業

2011/3

- 中堅、中小企業の取引拡大に向けた取り組みの継続
- 紹介予定派遣の堅調な需要



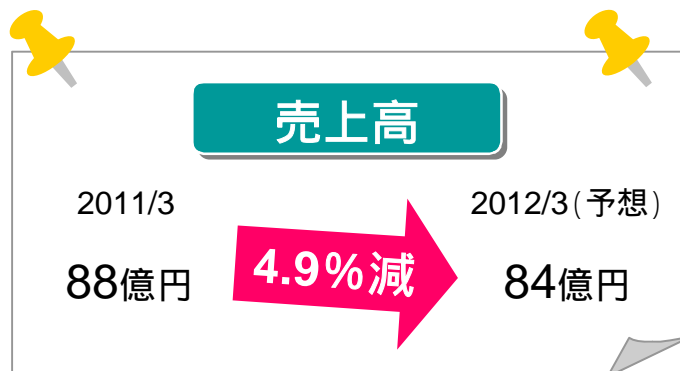
2012/3

- 直接雇用の見直しによる需要への対応
- 東日本大震災の復興支援被災地域の求人獲得など雇用の確保

2 R&Dアウトソーシング事業

2011/3

- 設計開発の需要回復は堅調。特定派遣の稼働率は、リーマンショック以前の水準まで回復



2012/3

- テクニードグループ内の事業再編(子会社の株式譲渡含む)
- 2011年8月、完全子会社化を予定

2011年3月期の概況 & 2012年3月期の取り組み

3 アウトソーシング事業

2011/3

- 事業基盤づくり
- 2010年5月ハウコム、2011年1月東洋ソフトウェアエンジニアリングの子会社化



2012/3

- 2011年10月、宮崎県内にコールセンターを新設
- 事業セグメントの枠を超えたコラボレーションにより、サービス領域の拡充

4 その他の事業

2011/3

- 再就職支援の子会社2社を合併。新体制により、ノウハウの集中と経営の効率化で競争力を堅持

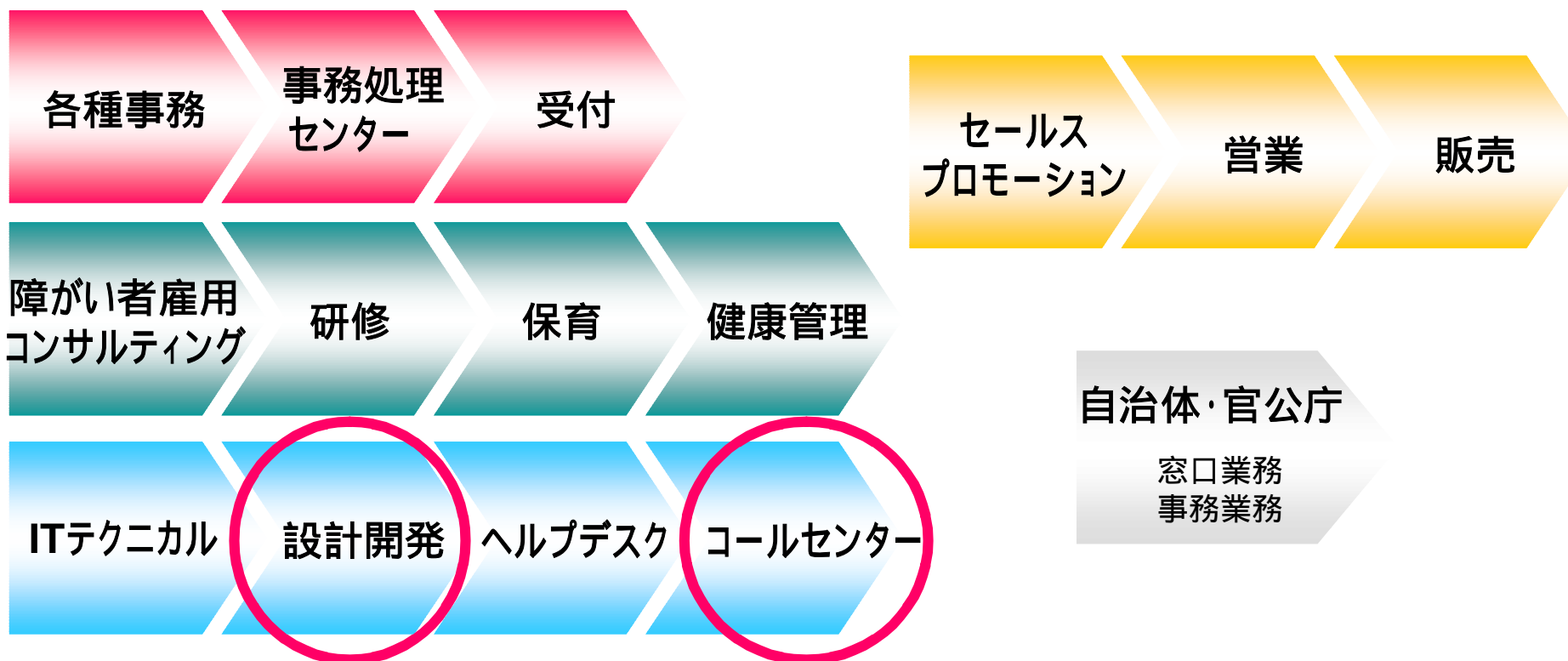


2012/3

- 再就職支援、教育、介護など各事業における成長を維持

テンプグループのアウトソーシングサービス

- ▶ 業務の改善・改革に基づく提案型営業の推進
- ▶ 受発注センター、事務処理センターなど新規大型案件の受託促進
- ▶ 提携・協力企業との連携による拡販・実績づくり



テンプグループのITサービス体制

- ▶ 事業セグメントを超え、グループ各社間はシームレスに連携し、ITソリューションをトータルにサポート
- ▶ システム開発は東洋ソフトウェアエンジニアリングへ一本化



戦略 --- グローバル市場への積極展開

2010年9月、グローバルセールス&マーケティング契約を締結。
日本、海外において、両社協業による営業活動がスタート。





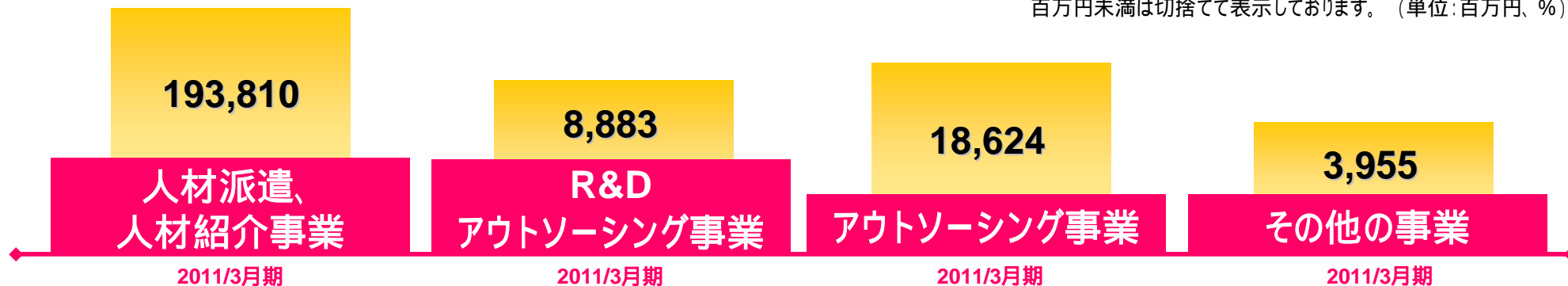
第2部

テンプホールディングス連結決算概要

テンプホールディングス
東証1部 (2181)

2011年3月期 事業別売上高

百万円未満は切捨てて表示しております。(単位:百万円、%)

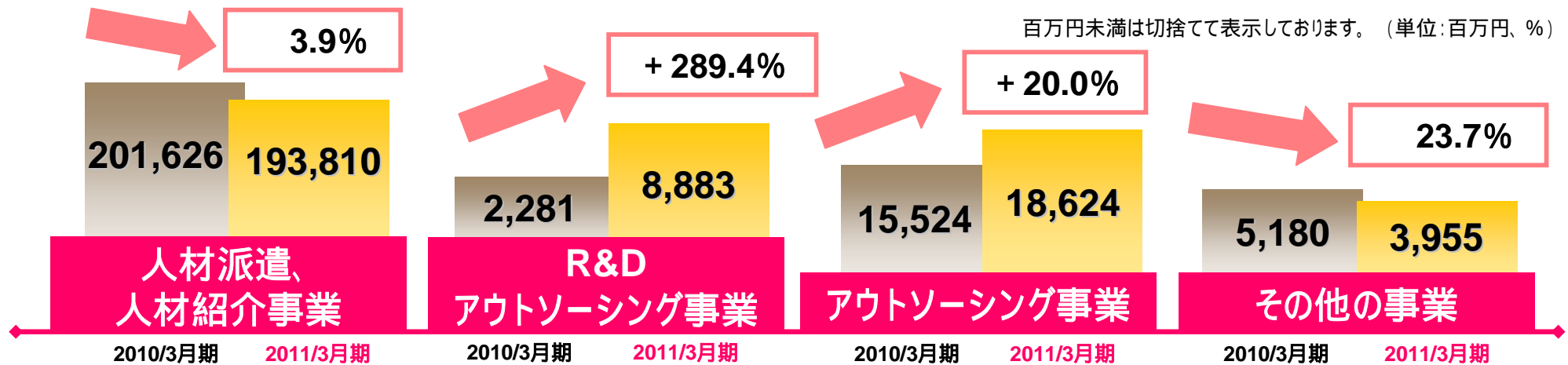


	2010/3月期	
	売上高	構成比 (%)
人材派遣・請負、人材紹介事業	211,018	94.0
一般事務職	114,628	51.0
専門事務職	38,364	17.1
IT関連技術職	18,335	8.1
その他	36,603	16.3
人材紹介事業	3,086	1.4
R&Dアウトソーシング事業	2,281	1.0
アウトソーシング事業	6,132	2.7
その他の事業	5,180	2.3
合計	224,613	100.0

	2011/3月期	
	売上高	構成比 (%)
人材派遣、人材紹介事業	193,810	86.0
オフィスクラーク	62,194	27.6
テクニカルクラーク	79,515	35.3
ITプロフェッショナル	17,404	7.7
営業・販売職	7,662	3.4
その他	23,861	10.6
人材紹介事業	3,172	1.4
R&Dアウトソーシング事業	8,883	3.9
アウトソーシング事業	18,624	8.3
その他の事業	3,955	1.8
合計	225,273	100.0

2011年3月期からのマネジメントアプローチによるセグメント情報の開示により、セグメント構成を変更しております。そのため、前年同期比はありません。

【参考】2011年3月期 事業別売上高(2010年3月期新セグメント組替後)

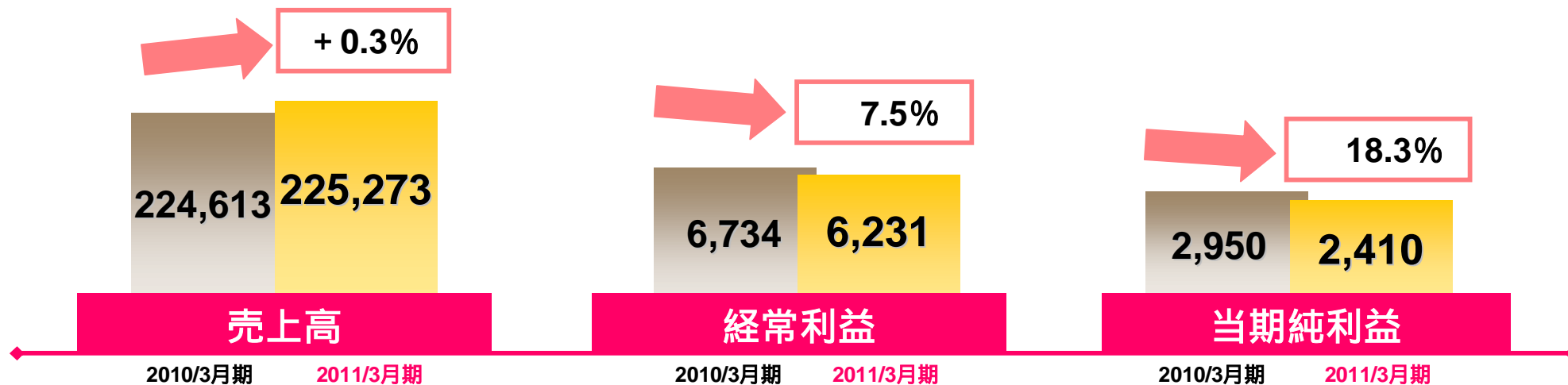


	2010/3月期		2011/3月期			
	売上高	構成比(%)	売上高	構成比(%)	増減額	前期比(%)
人材派遣、人材紹介事業	201,626	89.8	193,810	86.0	7,816	96.1
オフィスクラーク	71,490	31.8	62,194	27.6	9,296	87.0
テクニカルクラーク	85,564	38.1	79,515	35.3	6,049	92.9
ITプロフェッショナル	18,095	8.1	17,404	7.7	690	96.2
営業・販売職	8,206	3.6	7,662	3.4	544	93.4
その他	15,182	6.8	23,861	10.6	+8,678	157.2
人材紹介事業	3,086	1.4	3,172	1.4	+85	102.8
R&Dアウトソーシング事業	2,281	1.0	8,883	3.9	+6,602	389.4
アウトソーシング事業	15,524	6.9	18,624	8.3	+3,100	120.0
その他の事業	5,180	2.3	3,955	1.8	1,225	76.3
合計	224,613	100.0	225,273	100.0	+660	100.3

2011年3月期からのマネジメントアプローチによるセグメント情報の開示にあわせて、前年同期の実績を組み替えて記載しております。

2011年3月期 連結損益計算書

百万円未満は切捨てて表示しております。(単位:百万円、%)



	2010/3月期	構成比(%)	2011/3月期	構成比(%)	増減額	前期比(%)	通期計画
売上高	224,613	100.0	225,273	100.0	+ 660	100.3	229,500
売上原価	186,836	83.2	189,574	84.2	+ 2,738	101.5	-
売上総利益	37,776	16.8	35,698	15.8	2,078	94.5	-
販管費	31,433	14.0	29,950	13.3	1,482	95.3	-
営業利益	6,343	2.8	5,748	2.6	595	90.6	6,450
経常利益	6,734	3.0	6,231	2.8	503	92.5	6,750
当期純利益	2,950	1.3	2,410	1.1	540	81.7	3,000

貸借対照表(連結)の状況

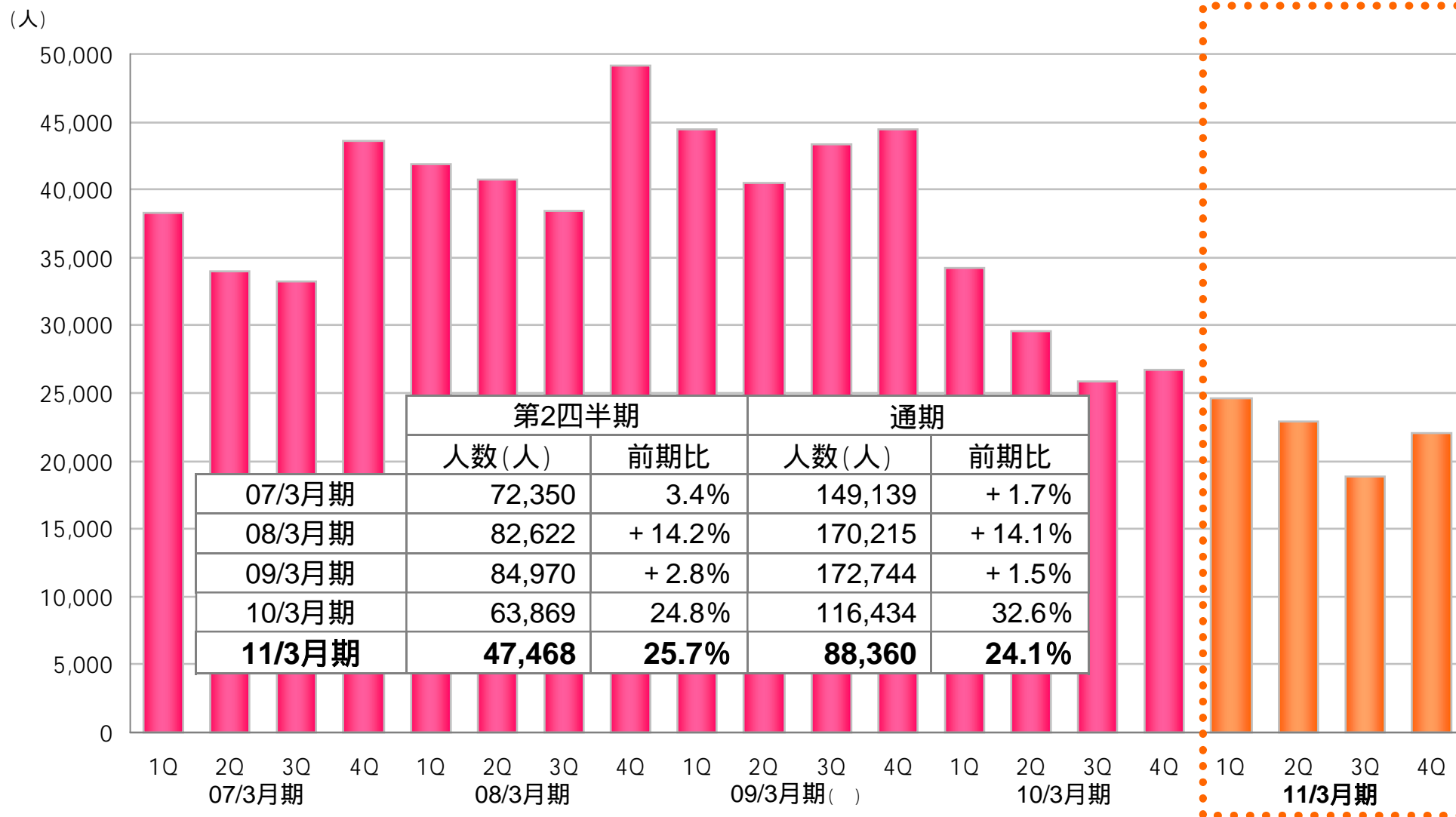
百万円未満は切捨てて表示しております。(単位:百万円)

	2010/3月期		2011/3月期		
	実績	構成比	実績	構成比	増減額
資産	75,912	100.0	79,336	100.0	+ 3,423
流動資産	61,644	81.2	63,124	79.6	+ 1,479
(現金及び預金)	(28,545)	(37.6)	(31,448)	(39.6)	+ 2,902
(受取手形及び売掛金)	(28,345)	(37.3)	(27,913)	(35.2)	431
固定資産	14,268	18.8	16,212	20.4	+ 1,943
(投資有価証券)	(1,839)	(2.4)	4,589	5.8	+ 2,749
負債	27,595	36.4	29,015	36.6	+ 1,420
流動負債	20,094	26.5	21,224	26.8	+ 1,130
固定負債	7,500	9.9	7,791	9.8	+ 290
純資産	48,317	63.6	50,320	63.4	+ 2,003
株主資本	45,778	60.3	47,495	59.9	+ 1,716
(自己株式)	(5,636)	(7.4)	(5,636)	(7.1)	-
少数株主持分	2,492	3.3	2,528	3.2	+ 36

新規登録者数推移(連結)

新規登録者数

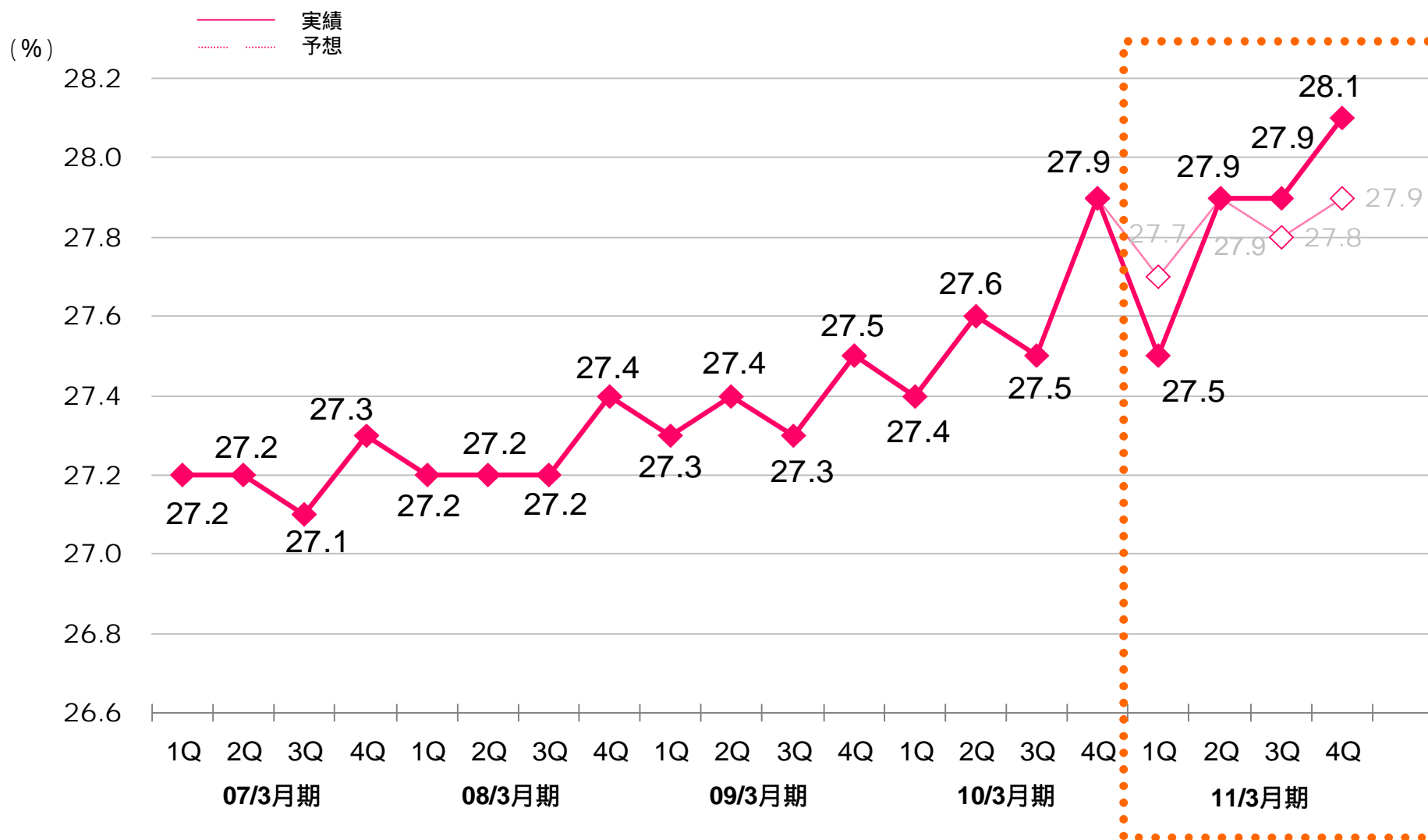
テンプホールディングス(株)は09/3月期10月に設立しましたので、それ以前の実績は、ホールディングス設立前のテンプスタッフ連結の登録者数を記載しております。



人材派遣、受託・請負のスペレド

スペレド推移

09/3月期以前はテンプスタッフ単体数値、10/3月期からはテンプスタッフ・ピープル(旧ピープルスタッフ)合算スペレドを記載しております。



2012年3月期業績予想

百万円未満は切捨てて表示しております。(単位:百万円、%)

	2011/3月期				2012/3月期予想						
	上期	下期	通期	構成比	上期	前期比	下期	前期比	通期	構成比	前期比
売上高	111,791	113,482	225,273	100.0	111,000	0.7	120,000	+ 5.7	231,000	100.0	+ 2.5
人材派遣、 人材紹介事業	96,686	97,123	193,810	86.0	94,210	2.6	100,340	+ 3.3	194,550	84.2	+ 0.4
R&Dアウトソーシング 事業	4,287	4,595	8,883	3.9	4,130	3.7	4,320	6.0	8,450	3.7	4.9
アウトソーシング事業	8,681	9,942	18,624	8.3	10,860	+ 25.1	13,140	+ 32.2	24,000	10.4	+ 28.9
その他の事業	2,135	1,820	3,955	1.8	1,800	15.7	2,200	+ 20.9	4,000	1.7	+ 1.1
営業利益	2,761	2,987	5,748	2.6	2,300	16.7	3,700	+ 23.9	6,000	2.6	+ 4.4
経常利益	3,085	3,146	6,231	2.8	2,420	21.6	3,780	+ 20.1	6,200	2.7	0.5
当期純利益	863	1,547	2,410	1.1	1,000	+ 15.8	2,000	+ 29.2	3,000	1.3	+ 24.4

配当方針

配当金

業績の進展状況に応じて、株主に安定した配当を継続的に実施

	2010/3月期		2011/3月期		2012/3月期(予想)	
	中間	期末	中間	期末	中間	期末
1株当たり 配当金	6円	6円	6円	6円	6円	6円
1単元株 (100株当たり) 配当金	600円	600円	600円	600円	600円	600円
配当金総額	740百万円		693百万円		-	
配当性向 (連結)	26.2%		28.8%		23.1%	

日本テクシード 完全子会社化

概要	日本テクシードの持株比率を51%から100%とし、完全子会社を予定 日本テクシードは、JASDAQ上場廃止		
目的	今まで以上に両社の協力関係を密にして、シナジーの発現の早期化を図るとともに、グループの一体運営や人材、資産、情報、ネットワークといった経営資源の全体最適を実現。テンプグループ全体としての成長スピードを加速。		
完全子会社化のスキーム	株式交換(自己株式を使用)		
株式交換比率	テンプホールディングス株式 1	日本テクシード株式 0.73	
スケジュール	株式交換契約締結日	(両社)	2010年5月13日
	監理銘柄(確認中)指定日	(日本テクシード)	5月13日
	定時株主総会開催日	(日本テクシード)	6月21日(予定)
	定時株主総会開催日	(テンプホールディングス)	6月23日(予定)
	整理銘柄指定日	(日本テクシード)	6月23日(予定)
	最終売買日	(日本テクシード)	7月26日(予定)
	上場廃止日	(日本テクシード)	7月27日(予定)
	株式交換の予定日(効力発生日)	(両社)	8月1日(予定)

当資料取り扱い上のご注意



当資料に記載された内容は、2011年5月25日現在において、一般的に認識されている経済・社会等の情勢並びに当社が合理的と判断した一定の前提に基づいて作成されておりますが、経営環境の変化等の事由により、予告なしに変更される可能性があります。



参考資料

テンプホールディングス

東証1部 (2181)

< 参考資料 > テンプホールディングス 会社概要

2011年3月31日現在

社名	テンプホールディングス株式会社 (Temp Holdings Co., Ltd.)		
資本金	2,000百万円		
代表者	代表取締役社長 篠原 欣子		
設立	2008年(平成20年)10月1日		
事業内容	労働者派遣事業・有料職業紹介事業等の事業を行うグループ会社の経営計画・管理並びにそれに付帯する業務		
本社	東京都渋谷区代々木2-1-1		
役員構成	代表取締役社長 篠原 欣子	常勤監査役	平賀 稜威喜
	取締役副社長 日比野 三吉彦	監査役(社外)	島田 晴雄
	取締役副社長 水田 正道	監査役(社外)	荒井 薫
	常務取締役 佐分 紀夫	監査役(社外)	玉越 良介
	取締役 和田 孝雄		
	取締役(社外) カール T. カムデン		
グループ会社	連結子会社47社、関連会社1社		
従業員数	5,108名		
サービスネットワーク	国内263ヵ所、海外12ヵ所 ロサンゼルス、シアトル、上海、蘇州、広州、香港、台湾、ソウル、シンガポール、インドネシア		

< 参考資料 > テンプグループ

2011年3月31日現在

人材派遣、人材紹介事業

(地域事業会社)

テンプスタッフ	総合人材サービス
テンプスタッフ・ピープル	東海地域の総合人材サービス
テンプスタッフ福岡	九州地域
テンプスタッフファミリエ	長野県・山梨県
テンプスタッフグロウ	群馬県

(海外)

TSコンサルティングインターナショナル	アメリカ
テンプスタッフ上海	中国・上海
テンプスタッフ広州	中国・広州
テンプスタッフ香港	香港
テンプスタッフ台湾	台湾
テンプスタッフ・コリア	韓国
テンプスタッフシンガポール	シンガポール
テンプスタッフ・インドネシア	インドネシア

(専門事業会社)

テンプスタッフ・クロス	富士ゼロックス及び関連会社中心
テンプロス	製造系・作業系・中高年層
パーソナル	販売スタッフの職業紹介
サポート・エー	自動車関連・キャンペーン
テンプスタッフSP	SP・セールスプロモーション
テンプスタッフプラス	夜勤オフィスワーク
テンプスタッフ・テクノロジー	IT系人材サービス・アウトソーシング
テンプスタッフ・クリエイティブ	クリエイティブ系
テンプスタッフ・ライフアドバイザー	生命保険販売支援
テンプスタッフ・キャリア	人材紹介・人事コンサルティング
テンプスタッフフロンティア	障がい者専門
テンプスタッフ・ウィッシュ	保育・託児サービス
サンクステンブ	障がい者雇用支援
テンプスタッフ・インテグレーション	テンプグループのシェアードサービス

< 参考資料 > テンプグループ

R&Dアウトソーシング事業

2011年3月31日現在

(国内) 日本テクシード R&Dアウトソーシング(研究開発支援)

アウトソーシング事業

(国内)	テンプスタッフ・データ	データ処理のアウトソーシング
	日本アイデックス	業務処理のアウトソーシング
	テンプスタッフ・メディカル	健診代行・治験関連アウトソーシング
	ハウコム	ITサポート(ヘルプデスク、サービスデスク)
	東洋ソフトウェアエンジニアリング	ソフトウェア受託開発
(海外)	蘇州テンプスタッフ・データ	中国におけるデータ入力センター

その他の事業

(国内)	テンプスタッフ・ドレーク・ビーム・モリン	再就職支援・研修・人事コンサルティング
	テンプスタッフラーニング	社員研修・語学研修・資格取得サポート
	テンプスタッフ・ウェルフェア	居宅介護支援・訪問介護・支援費事業
	テンプ総合研究所	海外留学支援サービス
	イー・スタッフィング	システム開発・運用
	テンプインターナショナル	海外法人の経営支援

< 参考資料 > 沿革



2008年 10月 テンプホールディングス(株) 設立

2009年	3月	自動車関連・キャンペーンに特化した人材事業、(株)サポート・エーの株式を取得し、連結子会社化 群馬県での人材事業、テンプスタッフグロウ(株)の株式を取得し、連結子会社化
	4月	ピープルスタッフ(株)の商号を、テンプスタッフ・ピープル(株)に変更
	5月	再就職支援事業、日本ドレーク・ビーム・モリン(株)の株式を取得し、連結子会社化
	7月	富士ゼロックスおよび関連会社を中心とした人材事業、富士ゼロックスキャリアネット(株)の株式を取得し、 連結子会社化 同時に、富士ゼロックスキャリアネット(株)の商号を、テンプスタッフ・クロス(株)に変更
	11月	R&Dアウトソーシング事業、(株)日本テクシードの株式を取得し、連結子会社化
2010年	5月	アメリカの大手人材サービスKelly Services, Inc.(ケリーサービス)の株式を取得し、戦略的提携を推進 ヘルプデスク業務を中心としたITサポート事業、(株)ハウコム(株)の株式を取得し、連結子会社化
2011年	1月	ソフトウェア受託開発、東洋ソフトウェアエンジニアリング(株)の株式を取得し、連結子会社化