

2010年3月期 決算説明会

テンプホールディングス
東証1部 (2181)

2010年5月20日(木)

目次

ごあいさつ

- ・2010年3月期業績ハイライト
- ・テンプグループの役割

第1部 テンプホールディングス営業戦略

第2部 テンプホールディングス連結決算概要

参考資料

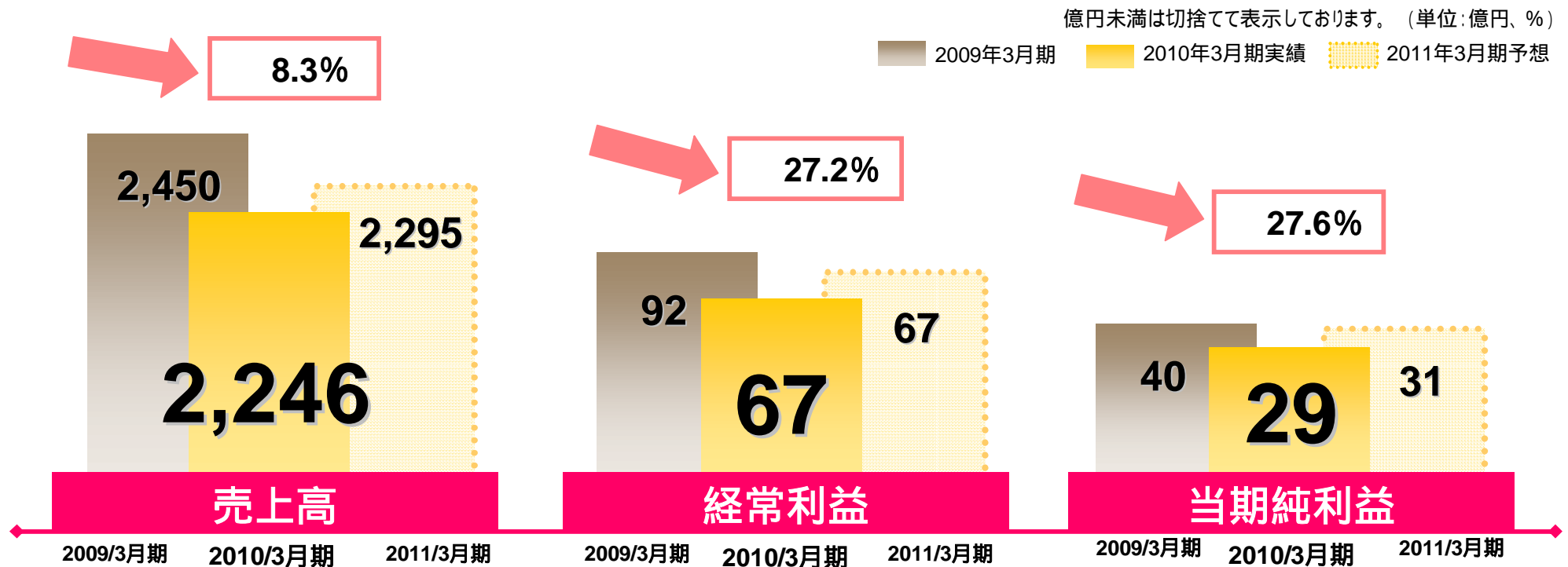
2010年3月期 業績ハイライト

外部環境

新規求人需要の減少、
業務規模縮小・経費削減に伴う需要減少

取り組み

新たな成長性の確保、経営効率改善による収益基盤の強化、
ホールディングス体制の整備



雇用の創造・人々の成長・社会貢献

地域戦略
の強化

専門分野
への積極展開

経営効率
の向上

グローバル市場
への積極展開

女性の
就業支援

専門分野の深耕

アウトソーシング事業の拡大

グローバル市場の競争力強化

外部人材の **No.1** サービスプロバイダー

第1部

テンプホールディングス営業戦略

テンプホールディングス

東証1部 (2181)

テンプグループを取り巻く環境

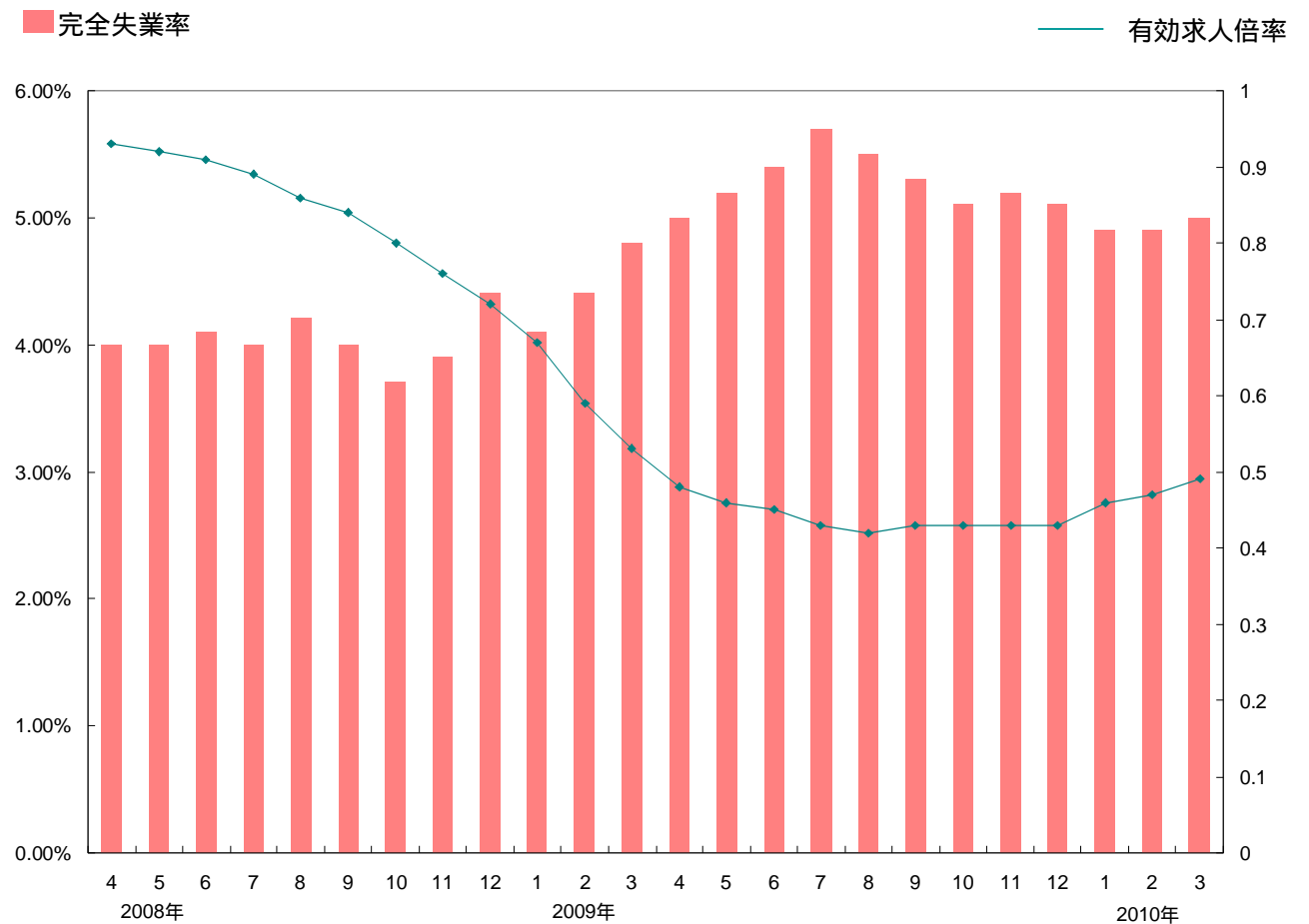
1 景気低迷

2 求人需要の減少

3 企業需要の変化

4 派遣法改正論議

5 海外経済の回復



総務省/完全失業率(季節調整値)、厚生労働省/有効求人倍率(季節調整値)

2010年3月期の概況 ---環境変化への柔軟な対応

地域戦略
の強化

専門分野
への積極展開

グローバル市場
への積極展開

女性の
就業支援

経営効率
の向上

新規顧客企業の開拓

リレーション強化と提案力により、中小企業を中心とした新規顧客の開拓、
ならびに人材サービス企業の集約化へ対応。

官公庁市場への積極的な参入

豊富な現場経験で培われた運用ノウハウと、付加価値の高い企画提案力で、
官公庁市場へ果敢に挑戦。

再就職支援事業の強化

市場拡大が続く再就職支援事業へ経営資源を投下。
競争力強化のため、日本ドレーク・ビーム・モリンを子会社化。

2010年3月期の概況 ---営業基盤の確立と専門性の追及

地域戦略
の強化

専門分野
への積極展開

グローバル市場
への積極展開

女性の
就業支援

経営効率
の向上

営業基盤の確立

1 地域

2009年4月

テンプスタッフ・ピープル

東海地域の総合人材サービス

2009年3月

テンプスタッフグロウ

群馬県での人材サービス

2 顧客

2009年3月

サポート・エー

自動車関連・キャンペーンの
総合人材サービス

2009年7月

テンプスタッフ・クロス

富士ゼロックスおよび関連会社
への人材サービスを提供

ノウハウの共有

2009年5月

日本ドレーク・ビーム・モリン

再就職支援・キャリア研修
人事コンサルティング

2009年11月

日本テクシード

自動車・航空機を中心に大手製造業へ、
R&Dアウトソーシング事業を展開

戦略 ---アウトソーシング事業の強化

地域戦略
の強化

専門分野
への積極展開

グローバル市場
への積極展開

女性の
就業支援

経営効率
の向上

外部環境

顧客ニーズの多様化・複雑化、多様な就業機会の創造

取り組み

インハウス型、ホールアウト型のアウトソーシングを提供

対応会社

アウトソーシング事業会社

(日本アイデックス、テンプスタッフ・アウトソーシング、テンプスタッフ・データ、蘇州テンプスタッフ・データ)

人材派遣・請負事業会社

(テンプスタッフ、テンプロス、テンプスタッフ・テクノロジー、テンプスタッフマーケティング、テンプスタッフ・ピープルなど)

顧客のパートナーとして、求職者のエージェントとして、
“社会の役に立つテンプグループ”としてサービスの統合化

外部人材の **No.1** サービスプロバイダー

戦略 ---アウトソーシング事業の強化

地域戦略
の強化

専門分野
への積極展開

グローバル市場
への積極展開

女性の
就業支援

経営効率
の向上

事務系
(一般事務・人事・経理)

受付

コールセンター
ヘルプデスク

営業・販売

システム

テンプグループ アウトソーシング サービス体制

テンプスタッフ
アウトソーシング
事業本部

インハウス型アウトソーシング

テンプグループ各社

テンプスタッフ・
ピープル

テンプスタッフ・
クロス

テンプロス

テンプスタッフ
アウトソーシング

テンプスタッフ
マーケティング

...

提携・協力企業

ホールアウト型アウトソーシング

テンプグループにおけるホールアウト機能

シェアードサービス
(テンプスタッフ・
インテグレーション)

IT系受託サービス
(テンプスタッフ・テクノロジー)

事務センター
(日本アイデックス)

データセンター
(蘇州テンプスタッフデータ)

R&Dアウトソーシング
(日本テクシード)

ヘルプデスク
(ハウコム)

戦略 ---アウトソーシング事業の強化

地域戦略
の強化

専門分野
への積極展開

グローバル市場
への積極展開

女性の
就業支援

経営効率
の向上

1 人材派遣、人材紹介事業とのシナジー効果により需要を開拓

顧客の課題解決に向けたソリューション提案として、さまざまな選択肢を提供。

2 テンプグループ内アウトソーシング事業各社との連携強化

テンプグループ内に蓄積してきたアウトソーシングのノウハウ(実績・経験値)を共有し、アウトソーシング事業の効率化と最大化を推進。

3 協力会社とのアライアンスにより、多様なニーズに対応

テンプグループ内にはないノウハウを有する企業とのコラボレーションにより、営業機会、サービス領域を拡大。

戦略 ---アウトソーシング事業の強化

地域戦略
の強化

専門分野
への積極展開

グローバル市場
への積極展開

女性の
就業支援

経営効率
の向上

4 新たな事業領域の拡充---ハウコム[®]のITサポート事業

2010年5月末、株式取得により子会社化の予定。
新たにヘルプデスク事業を開始し、顧客満足度の向上と求職者就業機会を拡大。

<ハウコム[®]の強み>

ITサポート(ヘルプデスク・サービスデスク)事業の運営ノウハウ

ヘルプデスク運用サービス、ヘルプデスクコンサルティングサービス、
ITインフラ運用(サーバー運用)サービス

機動的な人材獲得(提供)力

ヘルプデスク要員教育力

ヘルプデスク拡張力

・・・ 365日24時間対応可能な“サポートセンター”を宮崎県宮崎市に所有

戦略 ---グローバル市場の競争力強化

地域戦略
の強化

専門分野
への積極展開

グローバル市場
への積極展開

女性の
就業支援

経営効率
の向上

ヨーロッパ・中東：23カ国

南北アメリカ：4カ国



アジア・パシフィック：13カ国

アメリカ・ケリーサービスの株式を取得し、戦略的提携を推進。
共同戦略協議会、両社従業員の出向プログラムの設置を検討。

第2部

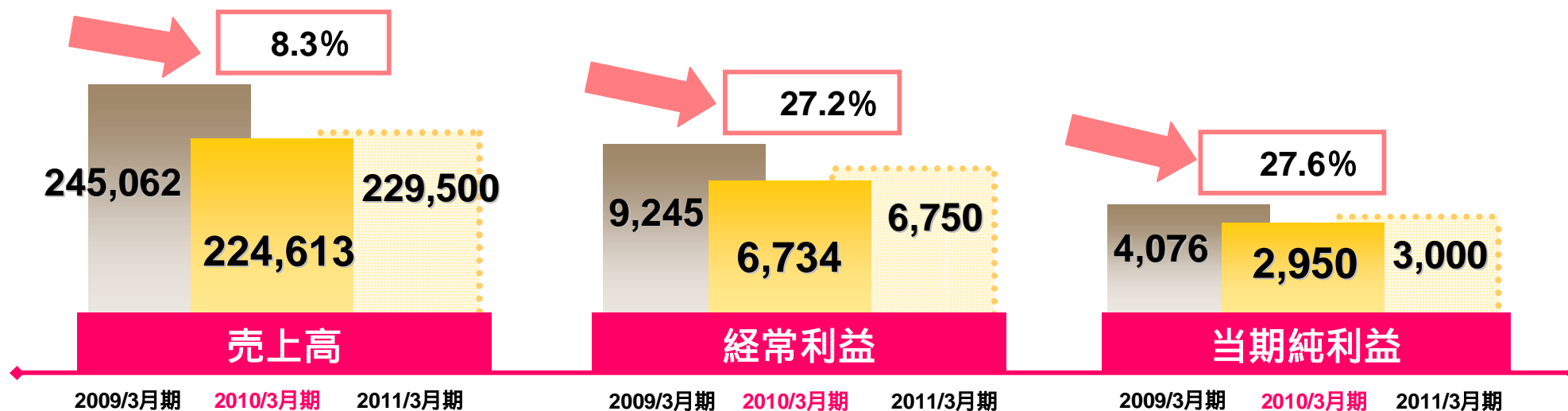
テンプホールディングス連結決算概要

テンプホールディングス

東証1部 (2181)

2010年3月期 連結損益計算書

百万円未満は切捨てて表示しております。(単位:百万円、%)

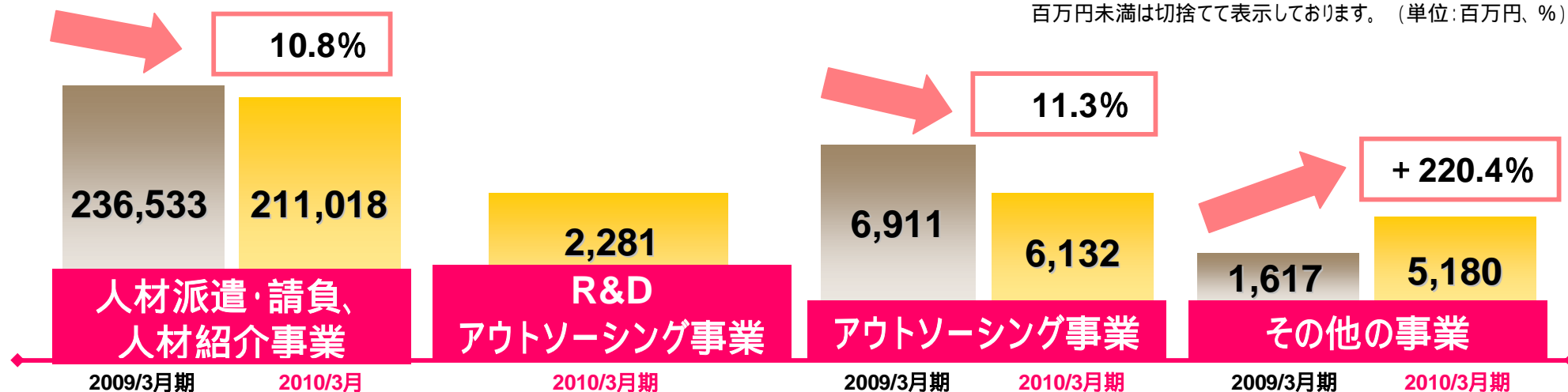


	2009/3月期	構成比	2010/3月期	構成比	増減額	前期比	通期計画	2011/3月期
売上高	245,062	100.0	224,613	100.0	20,449	8.3	224,500	229,500
売上原価	204,734	83.5	186,836	83.2	17,898	8.7	-	-
売上総利益	40,327	16.4	37,776	16.8	2,550	6.3	-	-
販管費	31,419	12.8	31,433	14.0	+ 13	+ 0.0	-	-
営業利益	8,908	3.6	6,343	2.8	2,564	28.8	5,500	6,450
経常利益	9,245	3.8	6,734	3.0	2,510	27.2	6,100	6,750
当期純利益	4,076	1.7	2,950	1.3	1,125	27.6	2,500	3,000

2009/3月期実績は、2010/3月期の会計方針にあわせ、派遣元責任者人件費を売上原価から販管費に振り替えております。

2010年3月期 事業別売上高

百万円未満は切捨てて表示しております。(単位:百万円、%)



	2009/3月期		2010/3月期			
	売上高	構成比	売上高	構成比	増減額	前期比
人材派遣・請負、 人材紹介事業	236,533	96.5	211,018	94.0	25,514	10.8
一般事務職	132,423	54.0	114,628	51.0	17,794	13.4
専門事務職	42,920	17.5	38,364	17.1	4,556	10.6
IT関連技術職	21,449	8.8	18,335	8.2	3,113	14.5
その他	35,032	14.3	36,603	16.3	+1,570	+4.5
人材紹介事業	4,707	1.9	3,086	1.4	1,620	34.4
R&Dアウトソーシング事業	-	-	2,281	1.0	+2,281	-
アウトソーシング事業	6,911	2.8	6,132	2.7	779	11.3
その他の事業	1,617	0.7	5,180	2.3	+3,563	+220.4
合計	245,062	100.0	224,613	100.0	20,449	8.3

貸借対照表(連結)の状況

百万円未満は切捨てて表示しております。(単位:百万円)

	2009/3月期		2010/3月期		
	実績	構成比	実績	構成比	増減額
資産	73,982	100.0	75,912	100.0	+ 1,929
流動資産	62,324	84.2	61,644	81.2	680
(現金及び預金)	(29,610)	(40.0)	(28,545)	(37.6)	(1,064)
固定資産	11,658	15.8	14,268	18.8	+ 2,609
負債	23,122	31.3	27,595	36.4	+ 4,473
流動負債	21,434	29.0	20,094	26.5	1,339
固定負債	1,688	2.3	7,500	9.9	+ 5,812
(転換社債型 新株予約権付社債)	(-)	(-)	(5,000)	(6.6)	(+ 5,000)
純資産	50,860	68.8	48,317	63.6	2,543
株主資本	49,581	67.0	45,778	60.3	3,803
(自己株式)	(-)	(-)	(5,636)	(7.4)	(5,636)
評価・換算差額等	32	0.0	46	0.0	+ 78
少数株主持分	1,310	1.8	2,492	3.3	+ 1,181

キャッシュフロー(連結)の状況

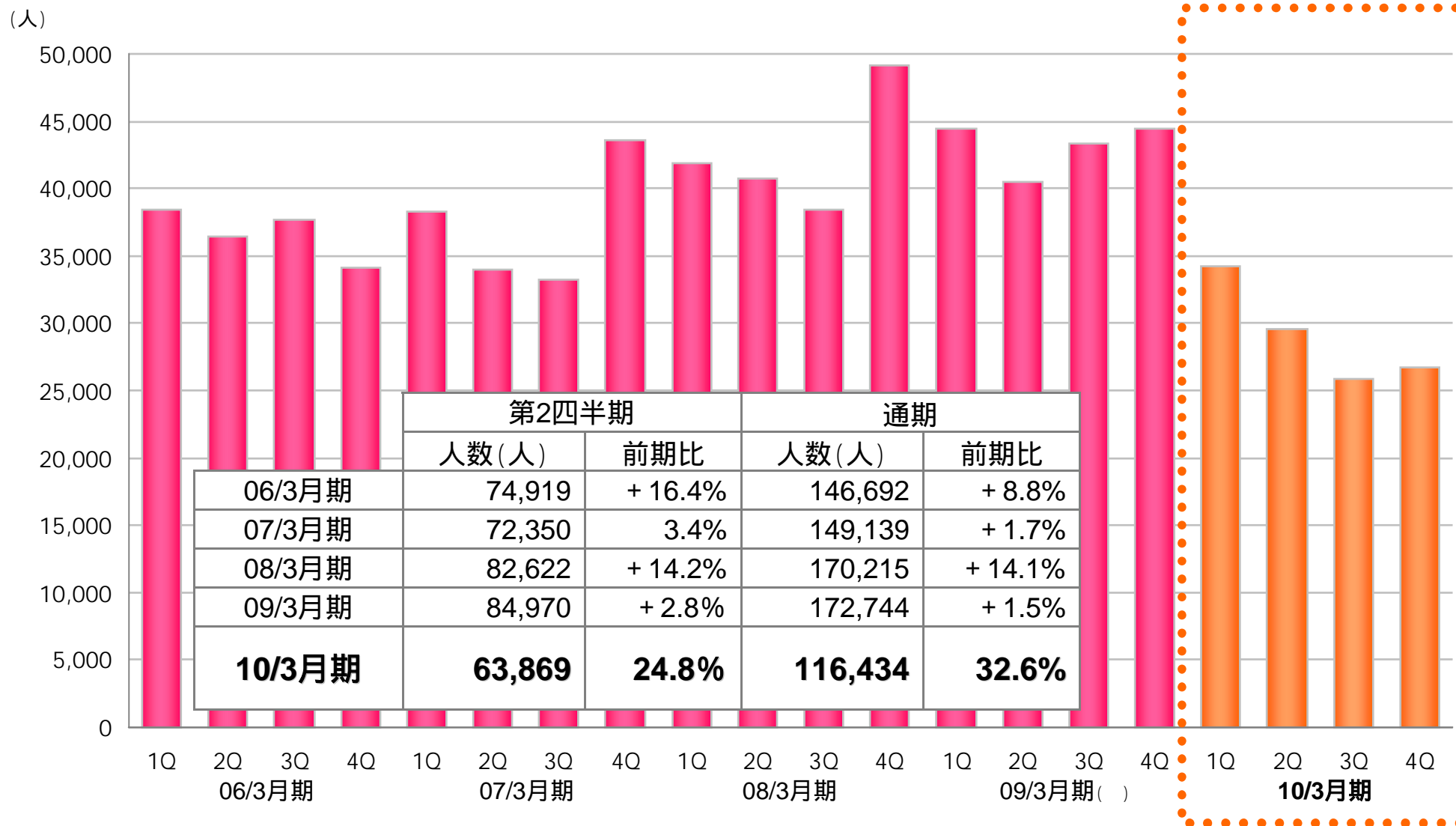
百万円未満は切捨てて表示しております。(単位:百万円)

	2009/3月期	2010/3月期
営業CF	5,622	3,120
2009/3月期		2010/3月期
	<ul style="list-style-type: none"> 税金等調整前純利益 8,905 売上債権の減少額 1,985 法人税等の支払額 5,885 	<ul style="list-style-type: none"> 税金等調整前純利益 6,051 のれん償却額 1,627 売上債権の減少額 3,528 営業債務の減少額 4,553 法人税等支払額 2,906
投資CF	1,196	1,198
2009/3月期		2010/3月期
	<ul style="list-style-type: none"> 定期預金の預入による支出 1,181 	<ul style="list-style-type: none"> 連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出 1,727
財務CF	1,551	2,551
2009/3月期		2010/3月期
	<ul style="list-style-type: none"> 配当金の支払額 1,521 	<ul style="list-style-type: none"> 転換社債型新株予約権付社債の発行による収入 4,987 配当金の支払額 1,113 自己株式の取得による支出 5,636
現金及び現金同等物の増減額	2,826	666

新規登録者数推移(連結)

新規登録者数

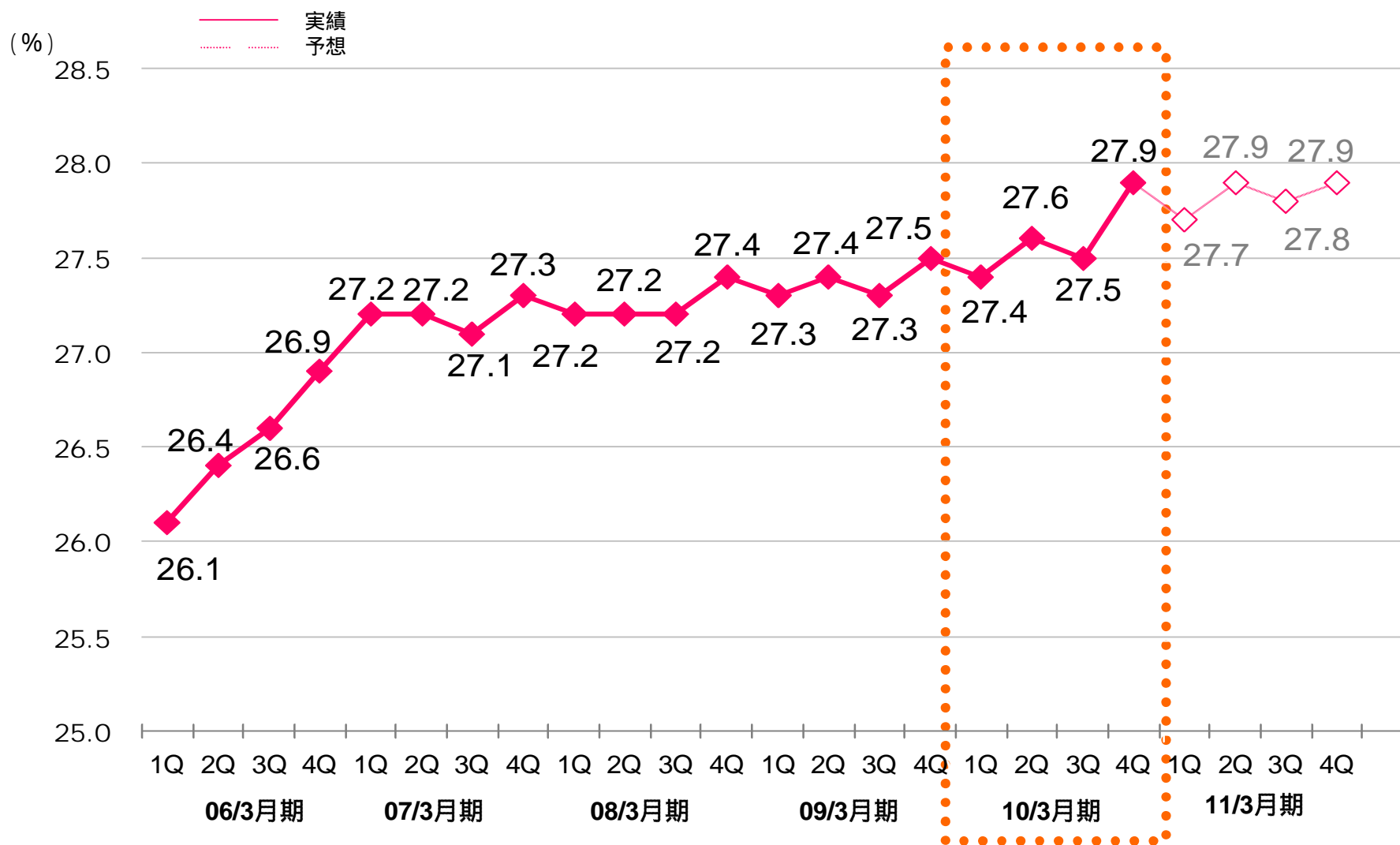
09/3月期3Qより、ピープルスタッフを加算しております。



人材派遣・請負事業のスプレッド

スプレッド推移

09/3月期以前はテンプスタッフ単体数値、10/3月期からはテンプスタッフ・ピープル(旧ピープルスタッフ)合算スプレッドを記載しております。



2011年3月期業績予想

百万円未満は切捨てて表示しております。(単位:百万円、%)

	2010/3月期				2011/3月期予想						
	上期	下期	通期	構成比	上期	下期		通期	構成比	前期比	
						前期比	前期比				
売上高	112,154	112,458	224,613	100.0	112,000	0.1	117,500	+4.5	229,500	100.0	+ 2.2
人材派遣・請負、 人材紹介事業	106,819	104,199	211,018	94.0	98,500	7.8	102,025	2.1	200,525	87.4	5.0
R&Dアウトソーシング 事業	-	2,281	2,281	1.0	4,370	-	4,805	+ 110.6	9,175	4.0	+ 302.2
アウトソーシング事業	3,065	3,067	6,132	2.7	6,750	+ 120.2	8,250	+ 169.0	15,000	6.5	+ 144.6
その他の事業	2,269	2,910	5,180	2.3	2,380	+ 4.9	2,420	16.9	4,800	2.1	7.3
営業利益	2,733	3,609	6,343	2.8	2,350	14.0	4,100	+ 13.6	6,450	2.8	+ 1.7
経常利益	2,866	3,868	6,734	3.0	2,550	11.0	4,200	+ 8.6	6,750	2.9	+ 0.2
当期純利益	828	2,122	2,950	1.3	950	+ 14.7	2,050	3.4	3,000	1.3	+ 1.7

2011/3月期より『セグメント情報等の開示に関する会計基準』平成20年3月21日改正の適用により、マネジメント・アプローチによる事業セグメント情報の開示に変更しております。これにより、2010/3月期まで、「人材派遣・請負、人材紹介事業」セグメントに含まれていた「請負・受託」による売上は、2011/3月期より「アウトソーシング事業」セグメントにて計上されます。上記の2011/3月期予想は、セグメント変更後の予想を記載しております。

【ご参考】2011年3月期業績予想(旧セグメント基準)

百万円未満は切捨てて表示しております。(単位:百万円、%)

	2010/3月期				2011/3月期予想						
	上期	下期	通期	構成比	上期	前期比	下期	前期比	通期	構成比	前期比
売上高	112,154	112,458	224,613	100.0	112,000	0.1	117,500	+4.5	229,500	100.0	+2.2
人材派遣・請負、 人材紹介事業	106,819	104,199	211,018	94.0	102,930	3.6	107,480	+3.1	210,410	91.7	0.3
R&Dアウトソーシング 事業	-	2,281	2,281	1.0	4,370	-	4,805	+110.6	9,175	4.0	+302.2
アウトソーシング事業	3,065	3,067	6,132	2.7	2,320	24.3	2,795	8.9	5,115	2.2	16.6
その他の事業	2,269	2,910	5,180	2.3	2,380	+4.9	2,420	16.9	4,800	2.1	7.3
営業利益	2,733	3,609	6,343	2.8	2,350	14.0	4,100	+13.6	6,450	2.8	+1.7
経常利益	2,866	3,868	6,734	3.0	2,550	11.0	4,200	+8.6	6,750	2.9	+0.2
当期純利益	828	2,122	2,950	1.3	950	+14.7	2,050	3.4	3,000	1.3	+1.7

配当方針

配当金

業績の進展状況に応じて、株主に安定した配当を継続的に実施

	2009/3月期 ()		2010/3月期		2011/3月期 (予想)	
	中間	期末	中間	期末	中間	期末
1株当たり 配当金	-	11円	6円	6円	6円	6円
1単元株 (100株当たり) 配当金	-	1,100円	600円	600円	600円	600円
配当金総額	720百万円		740百万円		-	
配当性向 (連結)	17.2%		26.2%		23.1%	

テンプホールディングスは2008年10月1日設立のため、中間配当はありません。
 (期末配当は2008年10月～2009年3月までの6ヶ月分)
 なお、テンプスタッフおよびピープルスタッフにおいて、それぞれ中間配当を実施しています。

当資料取り扱い上のご注意

当資料に記載された内容は、2010年5月20日現在において、一般的に認識されている経済・社会等の情勢並びに当社が合理的と判断した一定の前提に基づいて作成されておりますが、経営環境の変化等の事由により、予告なしに変更される可能性があります。





参考資料

テンプホールディングス

東証1部 (2181)

< 参考資料 > テンプホールディングス 会社概要

2010年3月31日現在

社名	テンプホールディングス株式会社 (Temp Holdings Co., Ltd.)		
資本金	2,000百万円		
代表者	代表取締役社長 篠原 欣子		
設立	2008年(平成20年)10月1日		
事業内容	労働者派遣事業・有料職業紹介事業等の事業を行うグループ会社の経営計画・管理並びにそれに付帯する業務		
本社	東京都渋谷区代々木2-1-1		
役員構成	代表取締役社長 篠原 欣子	常勤監査役	平賀 稜威喜
	取締役副社長 日比野 三吉彦	監査役(社外)	佐伯 尚孝
	常務取締役 水田 正道	監査役(社外)	島田 晴雄
	常務取締役 佐分 紀夫	監査役(社外)	荒井 薫
	取締役 和田 孝雄		
	取締役(社外) カール T. カムデン		
グループ会社	連結子会社49社、関連会社1社		
従業員数	5,043名		
サービスネットワーク	国内300ヵ所、海外13ヵ所 ロサンゼルス、シアトル、上海、蘇州、広州、香港、台湾、ソウル、シンガポール、インドネシア		

< 参考資料 > テンプグループ

—人材派遣・請負、人材紹介事業—

2010年3月31日現在

人材派遣・請負、人材紹介事業

(地域事業会社)

テンプスタッフ	総合人材サービス
テンプスタッフ・ピープル	東海地域の総合人材サービス
テンプスタッフ福岡	九州地域
テンプスタッフファミリエ	長野県・山梨県
テンプスタッフグロウ	群馬県

(専門事業会社)

テンプスタッフ・クロス	富士ゼロックス及び関連会社中心
テンプロス	製造系・作業系・中高年層
グッドジョブ	パートタイム労働力
テンプスタッフマーケティング	営業職・販売職
パーソナル	販売スタッフの職業紹介
サポート・エー	自動車関連・キャンペーン
テンプスタッフSP	SP・セールスプロモーション
テンプスタッフプラス	夜勤オフィスワーク
テンプスタッフ・テクノロジー	IT系人材サービス・アウトソーシング
日本テクシード	R&Dアウトソーシング(研究開発支援)
テンプスタッフ・クリエイティブ	クリエイティブ系
テンプスタッフ・ライフアドバイザー	生命保険販売支援
テンプスタッフ・メディカル	メディカル系
テンプスタッフ・キャリア	人材紹介・人事コンサルティング
テンプスタッフフロンティア	障害者専門
テンプスタッフ・ウィッシュ	保育・託児サービス

(海外)

TSコンサルティングインターナショナル	アメリカ
上海テンプスタッフコンサルティング	中国・上海
蘇州テンプスタッフコンサルティング	中国・蘇州
テンプスタッフ広州	中国・広州
テンプスタッフ香港	香港
テンプスタッフ台湾	台湾
テンプスタッフ・コリア	韓国
テンプスタッフシンガポール	シンガポール
テンプスタッフ・インドネシア	インドネシア

< 参考資料 > テンプグループ –アウトソーシング事業、その他の事業–

2010年3月31日現在

アウトソーシング事業

(国内)	テンプスタッフ・アウトソーシング	アウトソーシング
	テンプスタッフ・データ	データ処理のアウトソーシング
	日本アイデックス	業務処理のアウトソーシング
	テンプスタッフ・インテグレーション	給与計算等のアウトソーシング
(海外)		
	蘇州テンプスタッフ・データ	中国におけるデータ入力センター

その他の事業

(国内)	テンプスタッフ転身サポート	再就職支援・キャリア研修
	日本ドレーク・ビーム・モリン	再就職支援・研修・人事コンサルティング
	テンプスタッフラーニング	社員研修・語学研修・資格取得サポート
	サンクステンプ	障害者雇用支援サービス
	テンプスタッフ・ウェルフェア	居宅介護支援・訪問介護・支援費事業
	テンプ総合研究所	海外留学支援サービス
	イー・スタッフィング	システム開発・運用
	テンプインターナショナル	海外法人の経営支援

< 参考資料 > 沿革



2008年10月 テンプホールディングス(株)設立

2009年	3月	自動車関連・キャンペーンに特化した人材事業、(株)サポート・エーの株式を取得し、連結子会社化 群馬県での人材事業、テンプスタッフグロウ(株)の株式を取得し、連結子会社化
	4月	ピープルスタッフ(株)の商号を、テンプスタッフ・ピープル(株)に変更
	5月	再就職支援事業、日本ドレーク・ビーム・モリン(株)の株式を取得し、連結子会社化
	7月	富士ゼロックスおよび関連会社を中心とした人材事業、富士ゼロックスキャリアネット(株)の株式を取得し、連結子会社化 同時に、富士ゼロックスキャリアネット(株)の商号を、テンプスタッフ・クロス(株)に変更
	12月	R&Dアウトソーシング事業、(株)日本テクシードの株式を取得し、連結子会社化
2010年	5月	アメリカの大手人材サービスKelly Services, Inc.(ケリーサービス)の株式を取得し、戦略的提携を推進 ヘルプデスク業務を中心としたITサポート事業、(株)ハウコム株式譲渡契約を締結し、株式取得予定