



FY2025 通期決算説明資料

2026年5月14日
パーソルホールディングス株式会社

1

FY2025 通期業績は計画を上回り、増収増益

- 売上収益及び全ての段階利益で過去最高を更新、全SBUで売上成長を実現
- 調整後EBITDAは対前年+12.6%、営業利益は対前年+15.8%と共に二桁成長
- ROICは18.2%、ROEは20.9%となり、中期経営計画2026の目標を達成

2

FY2026も調整後EBITDAの10%成長を継続

- 新中期経営計画においても調整後EBITDAのCAGR10%成長を掲げ、初年度FY2026も10%成長を計画
- 中長期の収益性改善に向け、AI・システム関連投資を強化。FY2026は投資先行の1年に

3

連続増配し、過去最高の配当金額へ

- FY2025期末配当は、期初予想から0.5円増配し6.0円、年間配当は11.5円に
- FY2026年間配当予想は、前期から1.5円増配し過去最高額の13.0円へ

本資料における留意点について

*1 FY2024は2025年3月期、FY2025は2026年3月期、FY2026は2027年3月期を指す

*2 「当期利益」は、親会社の所有者に帰属する当期利益の金額を表示

*3 SBUは Strategic Business Unit、FUは Function Unitの略

FY2025 通期決算概要

FY2025 通期 決算サマリー（連結）

売上収益・各段階利益のいずれも前期比で増収増益となり、通期業績予想を上回り着地

(Million yen)	FY2024 通期	FY2025 通期	YoY	通期業績予想	達成率
売上収益	1,451,238	1,555,833	+7.2%	1,540,000	101.0%
売上総利益	332,128	355,471	+7.0%	-	-
営業利益 ^{*1}	57,426	66,512	+15.8%	66,000	100.8%
営業利益率	4.0%	4.3%	+0.3pt	4.3%	-
調整後EBITDA	78,340	88,176	+12.6%	86,500	101.9%
調整後EBITDA Margin	5.4%	5.7%	+0.3pt	5.6%	-
当期利益 ^{*1,2,3}	35,871	42,688	+19.0%	41,000	104.1%
調整後当期利益 ^{*2,3}	41,440	48,304	+16.6%	45,500	106.2%
EPS (Yen) ^{*1,2,3}	16.17	19.42	+20.1%	18.37	105.7%
調整後EPS (Yen) ^{*2,3}	18.50	21.71	+17.4%	20.39	106.5%

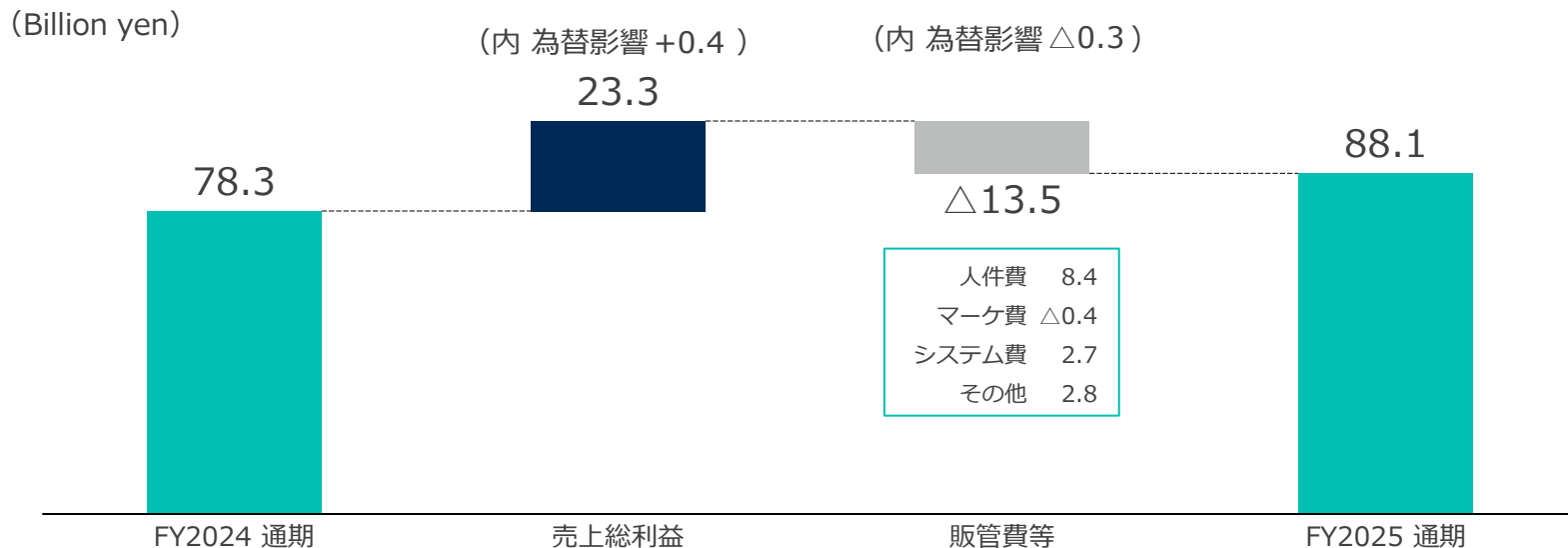
^{*1} 一部事業の売却益27億円をFY2025 Q2に計上（当売却益は営業利益・当期利益・EPSには含み、調整後EBITDA・調整後当期利益・調整後EPSには含まず）

^{*2} FY2024 Q1にオーストラリアのProgrammed社での法人税還付13億円を計上

^{*3} 貴上げ促進税制による税額控除はFY2025 19億円（FY2024は4億円）

FY2025 通期 調整後EBITDAの増減分析（前年同期比）

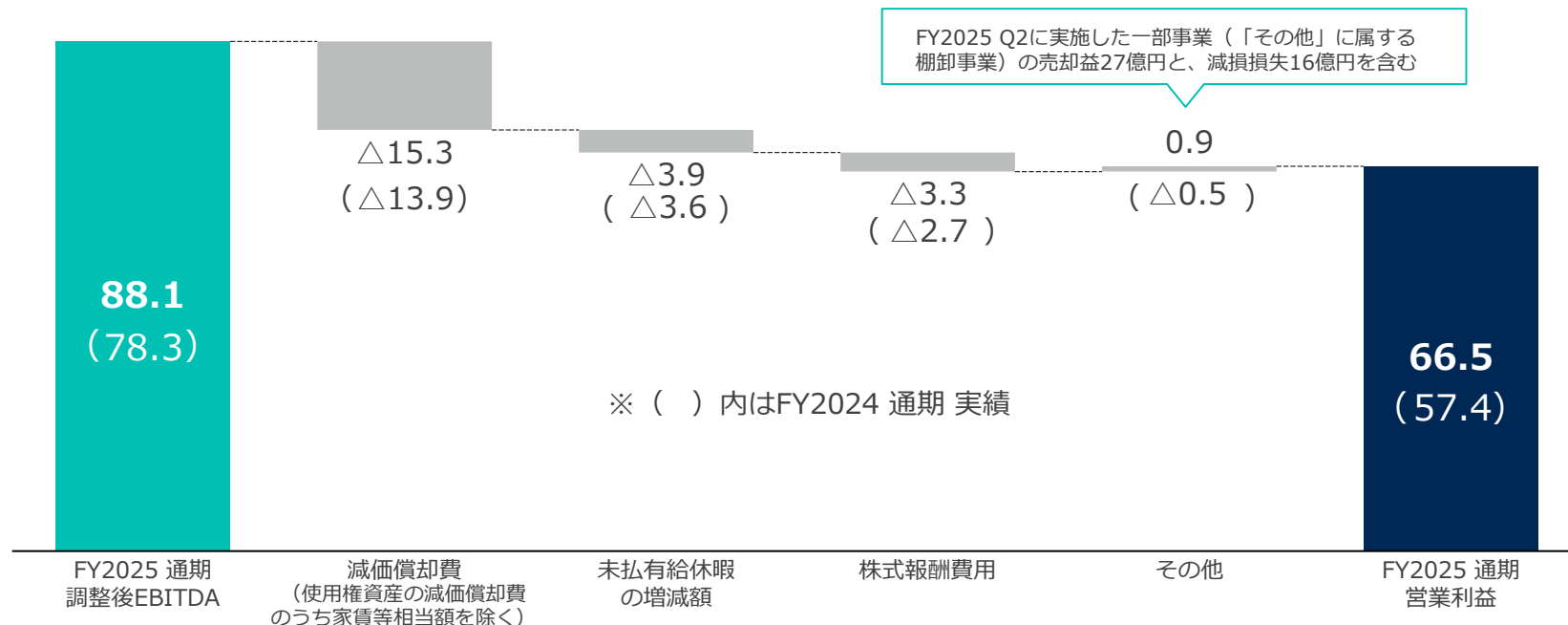
売上総利益はYoY 7.0%と堅調に増加、コスト最適化により調整後EBITDAも増益



* 為替レート（期中平均）【豪ドル】 FY2024 通期：99.5円、FY2025 通期：99.8円（グラフ内の為替影響の符号は利益に対する増減を記載）


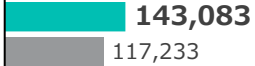
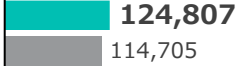
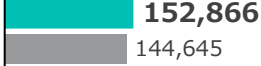




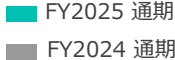
FY2025 通期 調整後EBITDAと営業利益

(Billion yen)



* 調整後EBITDA=営業利益 + 減価償却費（使用権資産の減価償却費のうち家賃等相当額を除く） + (-) 未払有給休暇の増額（減額） + 株式報酬費用 - (+) その他の収益（費用）
- (+) その他恒常的でない収益（損失）

【参考】FY2025 通期 SBU別 売上収益（前年同期比）

SBU	売上収益（Million Yen）	YoY	主な増減要因（通期比較）
Staffing* ¹	 608,086 587,387	+3.5%	就業者数+1.8%、請求単価+2.2% 人材紹介売上+8.0% 就業日数影響△0.4%
BPO* ²	 143,083 117,233	+22.1%	オーガニック* ³ 売上+6.8% 2025年2月にM&AしたCSL* ⁴ 寄与は+191億円 （FY2024は40億円、FY2025は232億円）
Technology* ²	 124,807 114,705	+8.8%	エンジニア数+7.9%（FY2025末時点） 平均売上単価+2.5%
Career	 152,866 144,645	+5.7%	人材紹介売上+3.5% 求人メディア売上+4.9%
Asia Pacific* ⁵	 496,354 476,103	+4.3%	3.8%の増収（為替影響+30億円を除く） ファシリティマネジメント事業とアジア人材 派遣は好調、人材紹介と豪州人材派遣は低調
その他* ¹	 74,602 52,611	+41.8%	2025年10月にM&AしたGojob寄与+217億円
調整	△43,966  △41,447  	-	-


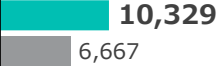
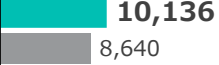

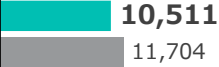


*1 2025年4月にStaffing SBUの一部事業をその他セグメントへ移管しており、FY2024は遡及修正した数値を記載

*2 FY2024 Q2より一部事業をBPO SBUからTechnology SBUに移管（遡及修正なし）

*3,4 オーガニック：COVID-19関連案件及び2025年2月にM&Aしたパーソルコミュニケーションサービス株式会社（CSL/旧富士通コミュニケーションサービス株式会社）分を除く

*5 為替レート（期中平均）【豪ドル】FY2024 通期：99.5円、FY2025 通期：99.8円

【参考】FY2025 通期 SBU別 調整後EBITDA（前年同期比）

SBU	調整後EBITDA（Million Yen）	マージン	YoY	主な増減要因（通期比較）
Staffing*1	 34,804 30,996	+5.7% +5.3%	+12.3%	増収効果に加え、収益性の高い人材紹介の伸長が増益に寄与
BPO*2	 10,329 6,667	+7.2% +5.7%	+54.9%	2025年2月にM&AしたCSL*3 寄与は+11億円（FY2024は4億円、FY2025は15億円） 販管費適正化などにより、マージン改善
Technology*2	 10,136 8,640	+8.1% +7.5%	+17.3%	グループ内案件の遅延影響により△5億円（上期で収束）
Career	 34,932 30,369	+22.9% +21.0%	+15.0%	増収効果に加え、生産性改善（+12.1%）
Asia Pacific*4	 10,511 11,704	+2.1% +2.5%	△10.2%	一時的要因△25億円（システム刷新費用17億円、Q1及びQ4の補助金計上差額計8億円）
その他*1	 △983 △3,156	- -	-	増収効果及びコスト最適化により赤字縮小 2025年10月にM&AしたGojob寄与+3億円
調整	 △11,555 △6,883	- -	-	システム費やM&A関連などで販管費が増加















*1 2025年4月にStaffing SBUの一部事業をその他セグメントへ移管しており、FY2024は遡及修正した数値を記載

*2 FY2024 Q2より一部事業をBPO SBUからTechnology SBUに移管（遡及修正なし）

*3 2025年2月にM&Aしたパーソルコミュニケーションサービス株式会社（CSL/旧富士通コミュニケーションサービス株式会社）

*4 為替レート（期中平均） 【豪ドル】 FY2024 通期：99.5円、FY2025 通期：99.8円

【参考】FY2025 通期 SBU別 営業利益（前年同期比）

SBU	営業利益 (Million Yen)	マージン	YoY	特記事項
Staffing* ¹	 30,416	+5.0%	+13.0%	-
	 26,913	+4.6%		
BPO* ²	 7,636	+5.3%	+80.1%	2025年2月にM&AしたCSL* ³ 寄与は+3億円 (FY2024は4億円、FY2025は7億円)
	 4,240	+3.6%		
Technology* ²	 8,694	+7.0%	+13.8%	-
	 7,642	+6.7%		
Career	 28,680	+18.8%	+11.9%	-
	 25,631	+17.7%		
Asia Pacific* ⁴	 7,639	+1.5%	△1.6%	-
	 7,761	+1.6%		
その他* ¹	 △3,258	-	-	一部事業の売却益+27億円及び減損損失 △12億円を含む 2025年10月にM&AしたGojob△3億円
	 △6,038	-		
調整	 △13,296	-	-	-
	 △8,724	-		

*1 2025年4月にStaffing SBUの一部事業をその他セグメントへ移管しており、FY2024は遡及修正した数値を記載

*2 FY2024 Q2より一部事業をBPO SBUからTechnology SBUに移管（遡及修正なし）

*3 2025年2月にM&Aしたパーソルコミュニケーションサービス株式会社（CSL/旧富士通コミュニケーションサービス株式会社）

*4 為替レート（期中平均）【豪ドル】FY2024 通期：99.5円、FY2025 通期：99.8円

【参考】FY2025 通期 SBU別達成率

(Billion yen)	売上収益			調整後EBITDA			営業利益		
	通期実績	通期予想	通期達成率	通期実績	通期予想	通期達成率	通期実績	通期予想	通期達成率
連結*1	1,555.8	1,540.0	101.0%	88.1	86.5	101.9%	66.5	66.0	100.8%
Staffing	608.0	618.0	98.4%	34.8	34.2	101.8%	30.4	29.7	102.4%
BPO	143.0	147.0	97.3%	10.3	10.0	103.3%	7.6	7.9	96.7%
Technology	124.8	129.0	96.7%	10.1	10.0	101.4%	8.6	8.3	104.8%
Career	152.8	155.0	98.6%	34.9	34.1	102.4%	28.6	28.5	100.6%
Asia Pacific*1	496.3	482.0	103.0%	10.5	11.0	95.6%	7.6	7.8	97.9%
その他*2	74.6	59.0	126.4%	△0.9	△1.8	-	△3.2	△2.3	-
調整	△43.9	△50.0	-	△11.5	△11.0	-	△13.2	△13.9	-

*1 為替レート（期中平均）【豪ドル】 FY2025 通期：99.8円、FY2025 期初予想：95.0円

*2 2025年10月にM&AしたGojobによる影響額は、売上収益+217億円、調整後EBITDA+3億、営業利益△3億円

FY2025 通期 連結財政状態計算書

(Million yen)	FY2024 期末	FY2025 期末	増減額		FY2024 期末	FY2025 期末	増減額
流動資産	299,974	335,364	+35,390	流動負債	266,159	311,269	+45,110
(主な内訳)				(主な内訳)			
現金及び 現金同等物	82,818	85,018	+2,200	営業債務等*2	99,508	121,279	+21,770
営業債権等*1	179,794	205,573	+25,778	社債及び借入金	10,300	20,745	+10,445
非流動資産	239,771	285,171	+45,399	未払有給休暇	55,721	61,466	+5,744
(主な内訳)				非流動負債	67,203	70,476	+3,273
使用权資産	49,078	54,034	+4,956	(主な内訳)			
のれん	70,065	94,019	+23,953	社債及び借入金	20,000	11,889	△8,110
無形資産	48,544	59,941	+11,396	負債合計	333,363	381,746	+48,383
資産合計	539,746	620,535	+80,789	資本合計	206,382	238,788	+32,406
				親会社持分*3	189,633	219,499	+29,866
				負債・資本合計	539,746	620,535	+80,789

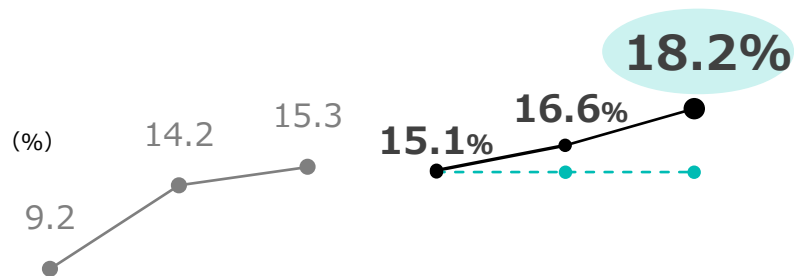
*1 営業債権及びその他の債権 *2 営業債務及びその他の債務 *3 親会社の所有者に帰属する持分合計

*4 GojobのM&Aにより営業債権・営業債務・のれんなど資産・負債が増加 *5 為替レート（期末）【豪ドル】FY2024：93.3円、FY2025：109.5円

FY2025 通期 ROIC及びROE

資本効率の改善と利益成長の実現により、過去最高を更新
中期経営計画2026の目標に対しROIC・ROEいずれも達成

ROIC



中計目標15%以上

FY2020 FY2021 FY2022 FY2023 FY2024 FY2025

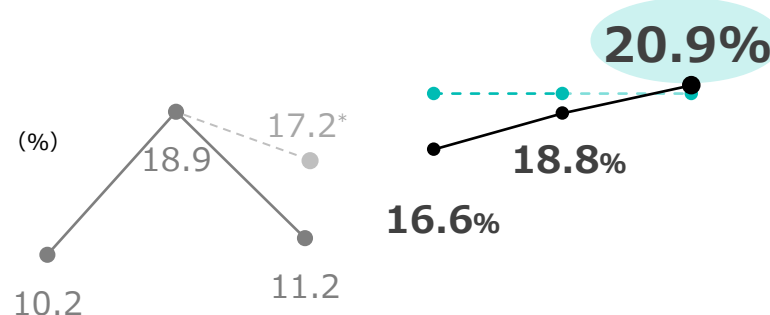


JGAAP



IFRS

ROE



中計目標20%以上

FY2020 FY2021 FY2022 FY2023 FY2024 FY2025



JGAAP



IFRS

* 2023年4月11日に発表した減損損失の影響を除外した場合のROE

のれん残高

(Million yen)	FY2024 期末	FY2025 期末
Staffing SBU	9,207	10,964
BPO SBU	18,676	18,676
Technology SBU	1,988	1,988
Career SBU	16,712	16,712
Asia Pacific SBU^{*1}	21,782	25,543
Programmed Staffing	5,961	7,170
Programmed Property Services	1,402	1,646
Programmed Facility Management	11,956	14,012
上記以外	2,462	2,712
その他	1,698	20,134
Gojob	-	18,941^{*2}
Total	70,065	94,019

*1 為替レート（期末）【豪ドル】FY2024：93.3円、FY2025：109.5円

*2 のれんの他、GojobのM&Aに伴って無形資産を約67億円で識別し、年間償却は約5億円

FY2025 連結 キャッシュ・フロー計算書

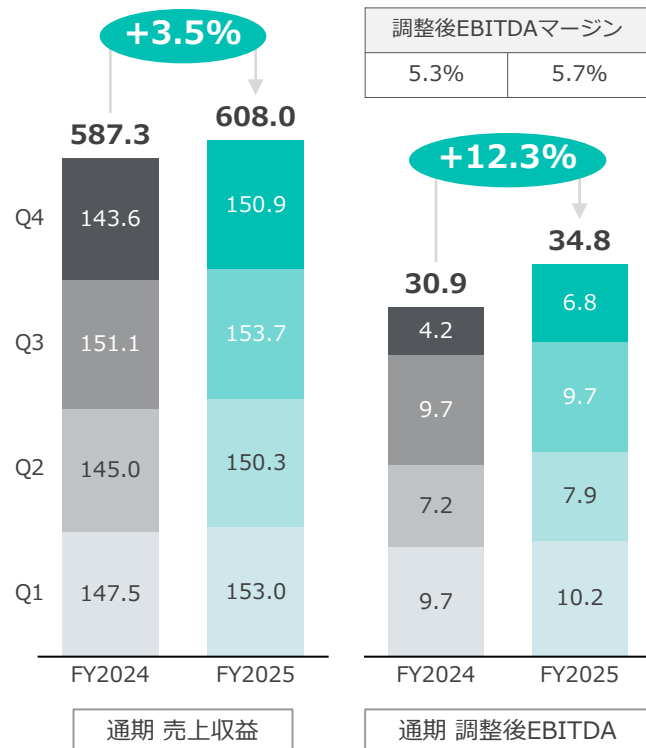
(Million yen)	FY2024 実績	FY2025 実績	増減額
営業キャッシュ・フロー	68,854	77,440	+8,586
(主な内訳) 税引前利益	57,156	64,935	+7,779
減価償却費及び償却費*	32,984	36,407	+3,423
未払消費税等の増減額及び営業債権債務等の増減額	△8,122	△2,323	+5,799
投資キャッシュ・フロー	△29,765	△34,316	△4,550
(主な内訳) 有形固定資産の取得による支出	△5,139	△3,851	+1,287
無形資産の取得による支出	△13,284	△13,073	+210
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出	△17,839	△19,371	△1,532
連結範囲の変更を伴う子会社株式売却による収入	1,294	-	△1,294
フリーキャッシュ・フロー	39,089	43,124	+4,035
財務キャッシュ・フロー	△63,878	△44,817	+19,061
(主な内訳) 社債の発行による収入	10,000	-	△10,000
自己株式の取得による支出	△20,000	△0	+20,000
短期借入による収入及び短期借入金の返済による支出	△4,824	9,987	+14,811
長期借入金の返済による支出	△10,001	△10,366	△364
配当金の支払額	△19,809	△23,361	△3,552
現金及び現金同等物の期末残高	82,818	85,018	+2,200

* 家賃等相当額 (FY2024は19,019百万円、FY2025は21,018百万円) を含む

FY2025 通期 SBU別決算概要

Staffing SBU (P/L分析)

(Billion Yen)



売上収益

- Q4は、一部顧客からの需要が縮小し就業者数は弱含んだものの、請求単価は堅調に推移
- 就業日数*の寄与（+1日）もあり、Q4売上収益はYoY+5.1%

■ 売上増減分析 (YoY)

単位：%	FY2024				FY2025			
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4
就業者数	+3.1	+3.0	+2.6	+2.1	+2.2	+2.2	+1.9	+1.1
請求単価	+2.0	+1.9	+1.9	+1.9	+2.1	+2.1	+2.2	+2.3
就業日数	0.0	0.0	+1.6	△1.7	0.0	0.0	△3.2	+1.8
就業時間	△0.6	△0.2	△1.2	+0.7	△0.7	△0.1	+1.1	△0.4

* 就業者数：対象期間内に就業していた派遣スタッフ数（四半期の月平均、3ヵ月以上の長期契約のみ）

* 請求単価：派遣契約の請求単価の平均額（四半期の月平均）

* 就業日数：平日から当社が定める計画有給休暇を除いた日数

* 就業時間：パーソルテンプスタッフにおける1人当たり派遣スタッフの日平均実働時間（時間外含む）

調整後EBITDA

- FY2024 Q4の費用集中投下の反動もあり、Q4はYoYで大幅増益
- 販管費適正化の取り組みが進んでいることも寄与

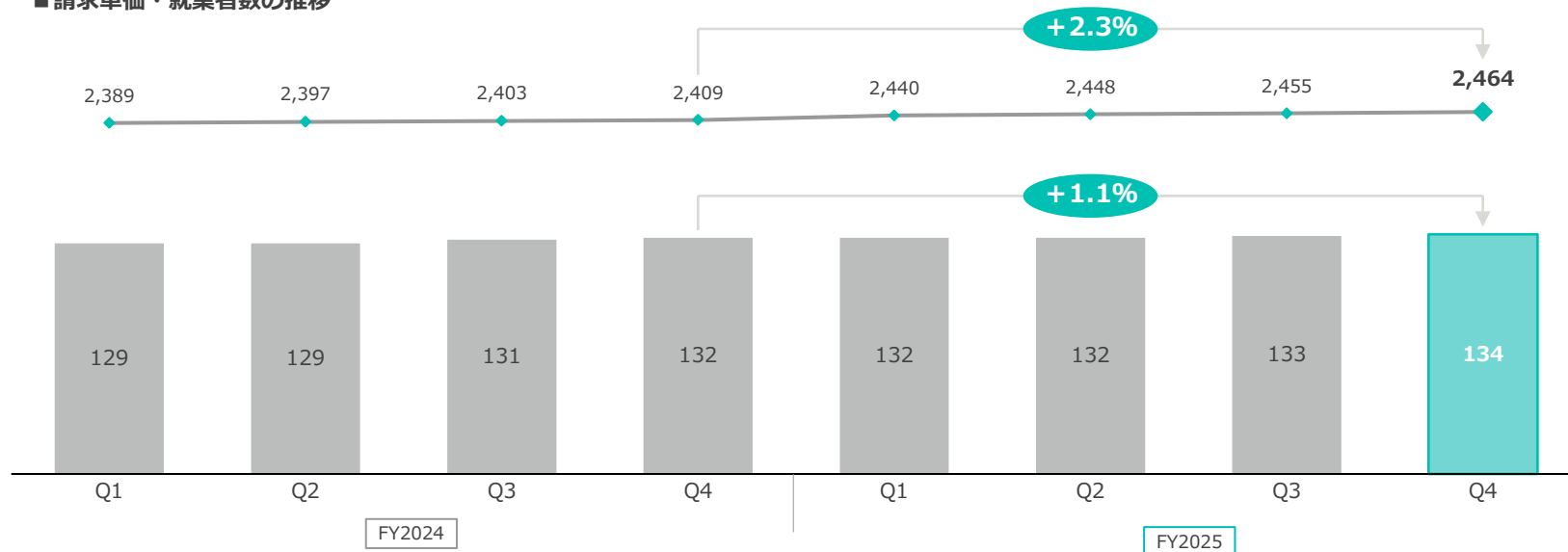
* 2025年4月にStaffing SBUの一部事業をその他セグメントへ移管しており、FY2024は遡及修正した数値を記載。これを受け、売上増減分析のFY2025は遡及修正したFY2024の数値と比較

* 就業日数：上期は前年差なし、Q3は△2日、Q4は+1日

Staffing SBU（請求単価・就業者数の推移）

◆ 請求単価（円） ■ 就業者数（千人）

■ 請求単価・就業者数の推移



■ 就業日数（日）

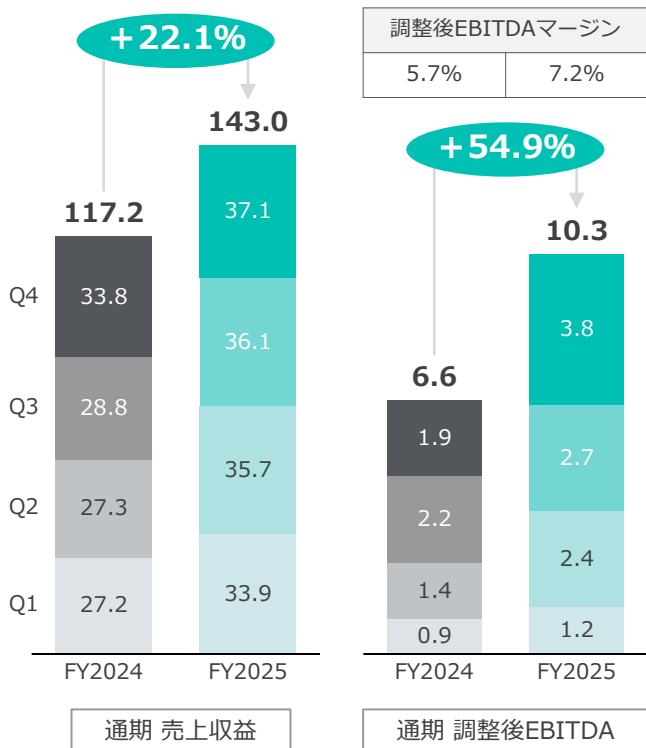
FY2024				FY2025			
Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4
62	59	62	57	62	59	60	58

* 2025年4月にStaffing SBUの一部事業を其他セグメントへ移管したことに伴い、就業者数と請求単価は過去に遡って数値を修正

* 請求単価の集計方式をFY2025より見直したことに伴い、過去に遡って数値を修正

BPO SBU (P/L分析)

(Billion Yen)



売上収益

- Q4のオーガニック*1 は、YoY+5.5%
 - ▶ 民間は大手企業を中心にAI導入支援関連案件含め堅調
 - ▶ 公共案件の一部縮小は継続

調整後EBITDA

- 増収に加え、FY2024 Q4の費用集中投下の反動もあり、Q4は大幅増益

■ 売上収益及び調整後EBITDAの内訳

(Billion yen)	FY2024				FY2025			
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4
売上収益	27.2	27.3	28.8	33.8	33.9	35.7	36.1	37.1
オーガニック	26.7	26.8	28.8	29.7	28.1	29.9	30.3	31.4
オーガニックYoY	14.2%	8.8%	13.1%	9.0%	5.2%	11.5%	5.3%	5.5%
COVID-19	0.4	0.4	-	-	-	-	-	-
CSL	-	-	-	4.0	5.8	5.8	5.7	5.7
調整後EBITDA	0.9	1.4	2.2	1.9	1.2	2.4	2.7	3.8
オーガニック	0.7	1.2	2.2	1.5	0.8	2.1	2.4	3.3
COVID-19	0.1	0.1	-	-	-	-	-	-
CSL	-	-	-	0.4	0.4	0.3	0.3	0.4

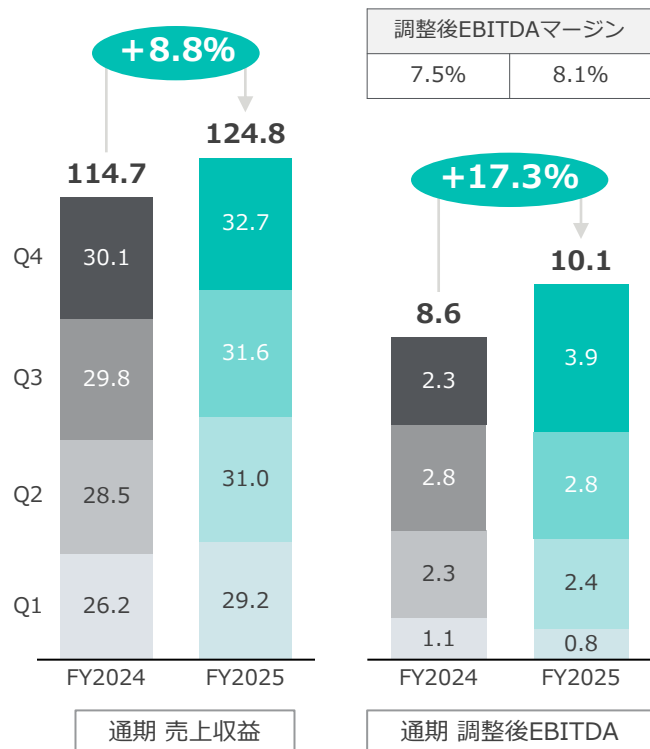
*1 オーガニック：COVID-19関連案件及び2025年2月にM&AしたCSL分を除く

*2 CSL：パーソルコミュニケーションサービス株式会社（旧富士通コミュニケーションサービス株式会社）

*3 FY2024 Q2より一部事業をBPO SBUからTechnology SBUに移管（遡及修正なし）

Technology SBU (P/L分析)

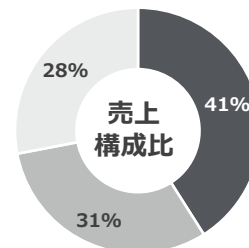
(Billion Yen)



売上収益

- Q4は、主に社員エンジニア数の増加が増収をけん引
 - IT・DXソリューション (YoY+14.5%)
 - : エンジニア数・平均売上単価ともに伸長
 - エンジニアリング (YoY+8.0%)
 - : エンジニア数・平均売上単価ともに伸長
 - 登録型派遣・フリーランス (YoY+3.4%)
 - : 就業人数は減少したものの請求単価は増加
- 退職率は計画通り8%台で着地

■ IT・DXソリューション
■ エンジニアリング
■ 登録型派遣・フリーランス
※FY2025 通期実績



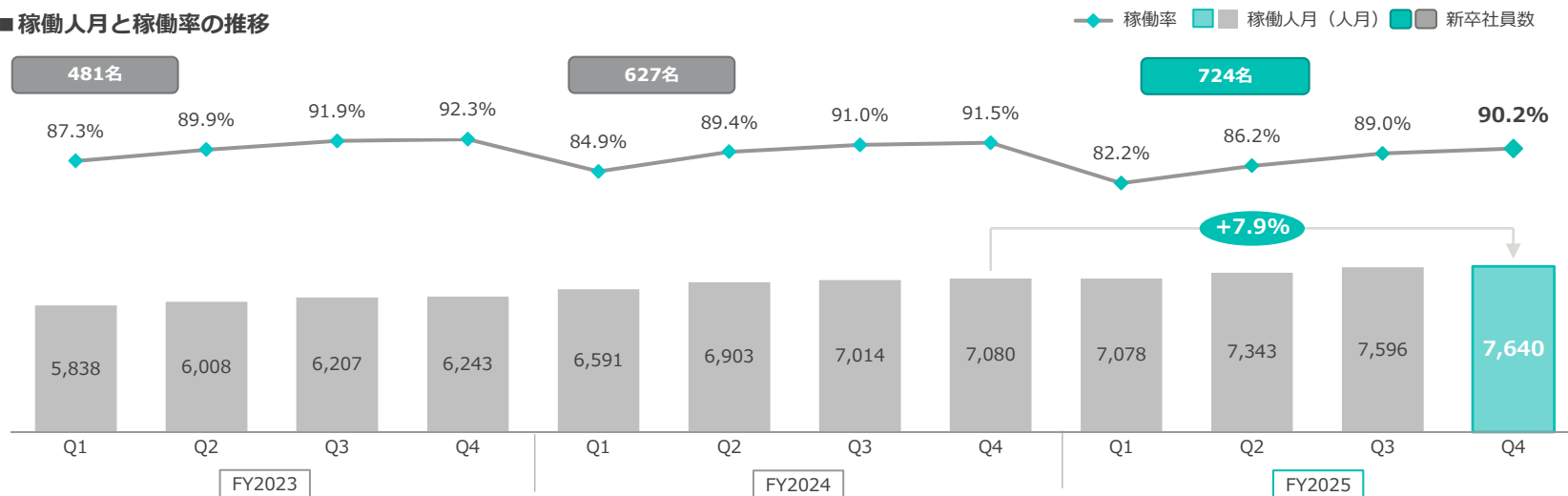
調整後EBITDA

- IT・DXソリューション領域の派遣・受託請負において、稼働人員の増加により増益に貢献
- マイナス要因だったグループ内案件の遅延対応は上期で収束し、下期は影響なし（影響額：Q1△2.8億円、Q2△2.2億円）

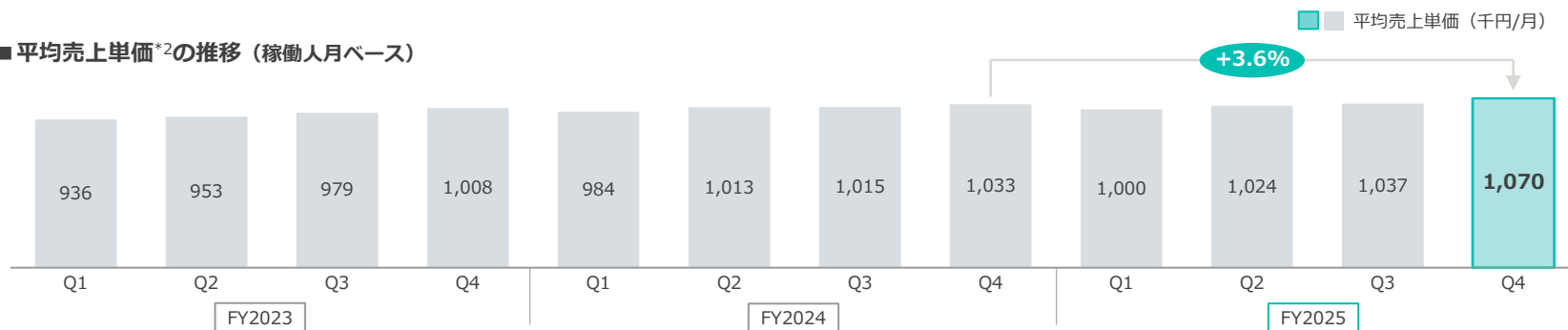
* FY2024 Q2より一部事業をBPO SBUからTechnology SBUに移管（遡及修正なし）

Technology SBU（稼働人月、稼働率、平均売上単価の推移）

■稼働人月と稼働率の推移



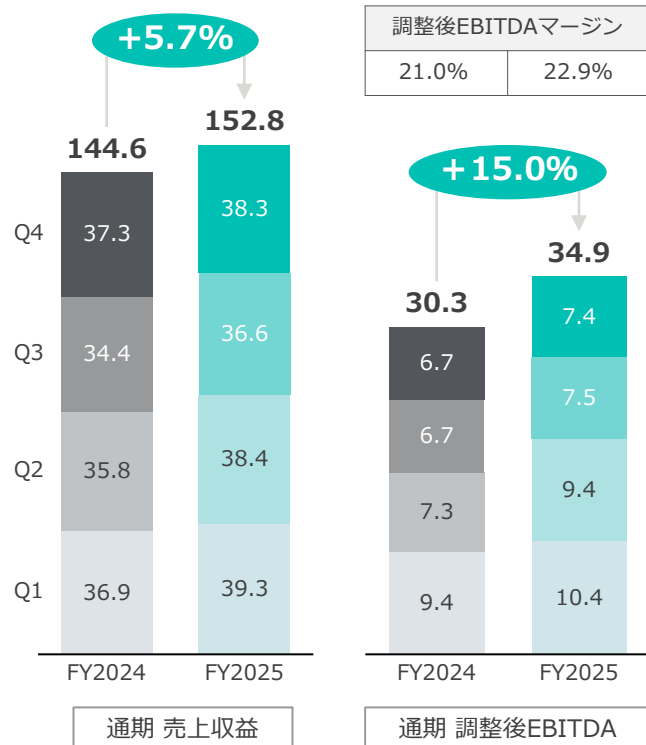
■平均売上単価^{*2}の推移（稼働人月ベース）



*1 各KPIは自社社員のみの数値を算出 *2 平均売上単価 = 売上 ÷ 稼働人月で算出（ビジネスパートナーを含む）

Career SBU (P/L分析)

(Billion Yen)



売上収益

- Q4は、YoY +2.8%と増収率が鈍化
主に以下の要因により、人材紹介は減収、求人メディアも伸び鈍化
 - 外部要因：ボリューム層*の厳選採用傾向が大手企業を中心に強まる
 - 内部要因：dodaとdoda XのID統合に伴うログイン導線不備による一部ユーザ離脱の影響（概算：売上YoY△2.2%）
- ハイクラス層*向けの人材紹介や副業フリーランス支援は二桁成長で好調

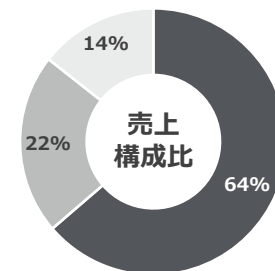
*ボリューム層：年収帯が400～600万円の転職希望者

ハイクラス層：年収帯が600万円以上の転職希望者

■ 人材紹介 ■ 求人メディア ■ その他

売上増減 (YoY)

単位：%	FY2024				FY2025			
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4
人材紹介	+14.3	+11.6	+8.0	+7.2	+4.2	+5.3	+5.2	△0.7
求人メディア	+13.0	+12.4	+8.8	+10.6	+7.6	+6.0	+4.4	+2.0



※FY2025 通期実績

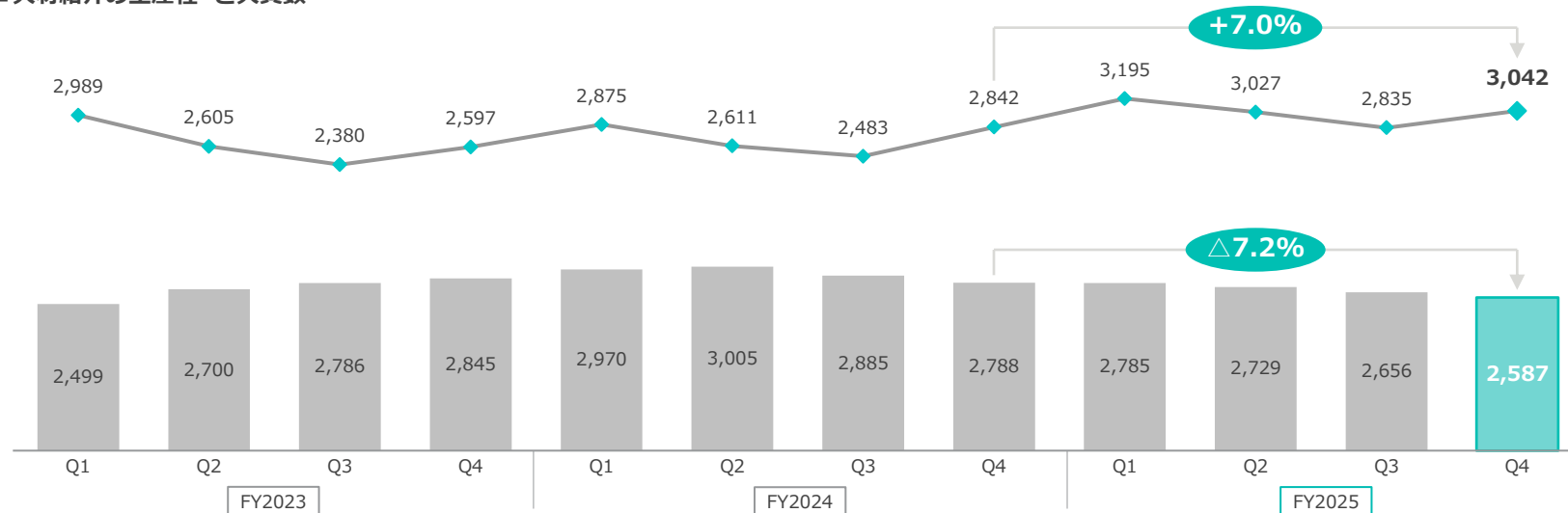
調整後EBITDA

- マーケティング投資はQ4も計画通り積極的に実施
- 増収効果及び生産性向上により、Q4も増益

Career SBU（人材紹介の生産性と人員数）

◆ 生産性（千円） ■ 人員数（人）

■ 人材紹介の生産性*と人員数*



■ YoYの推移

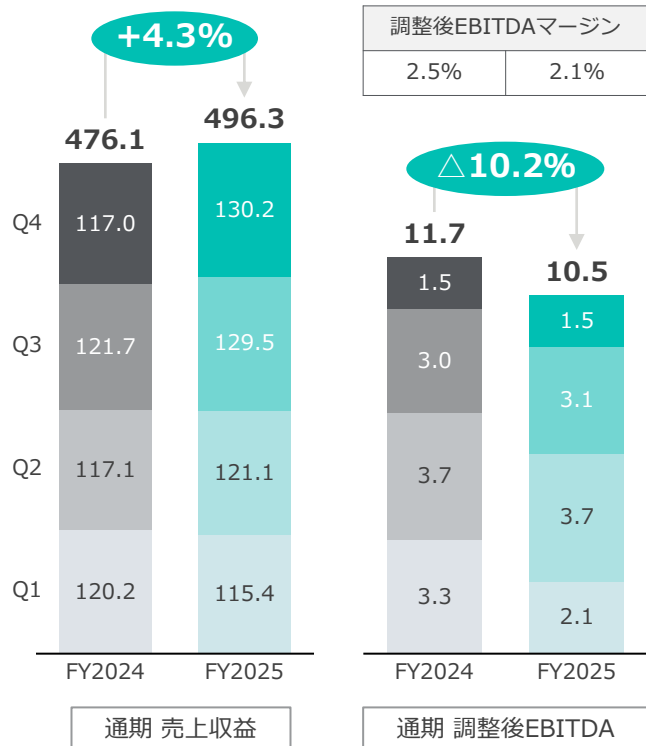
単位：％	FY2023				FY2024				FY2025			
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4
生産性	-	-	-	-	△3.8	+0.2	+4.3	+9.4	+11.1	+15.9	+14.2	+7.0
人員数	-	-	-	-	+18.8	+11.3	+3.5	△2.0	△6.2	△9.2	△7.9	△7.2

* 生産性：人材紹介全体の月平均売上÷人員数 * 人員数：人材紹介全体のフロント人員数（各月の月初平均）

* FY2025より人材紹介事業における集計対象を、主たるサービスからサービス全体に拡大したことに伴い、過去の数値についても遡及修正

Asia Pacific SBU (P/L分析)

(Billion Yen)



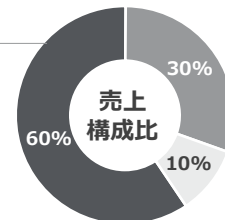
売上収益

- Q4も各事業の状況はQ3までと変わらず、ファシリティマネジメントは好調、人材派遣はアジア地域は堅調、オーストラリアは低調、人材紹介は低調

人材サービスの内訳			
人材派遣	94 %	人材紹介	3 %
		その他	3 %

※FY2025 通期実績

■ 人材サービス ■ ファシリティマネジメント ■ その他



調整後EBITDA

- システム刷新費用はQ4に6億円（通期で17億円）（Q1：5億円、Q2：3億円、Q3：3億円）
- 補助金計上金額の前年差異が利益を押し下げ（Q2、Q3は影響なし）（FY2024 Q4：3億円計上、FY2025 Q4：1億円計上、差額△2億円
FY2024 Q1：7億円計上、FY2025 Q1：1億円計上、差額△6億円）

■ 為替影響額

(Billion yen)	Q1	Q2	Q3	Q4	通期
売上収益	△10.6	△3.0	+2.6	+14.1	+3.0
調整後EBITDA	△0.17	△0.12	+0.05	+0.28	+0.04

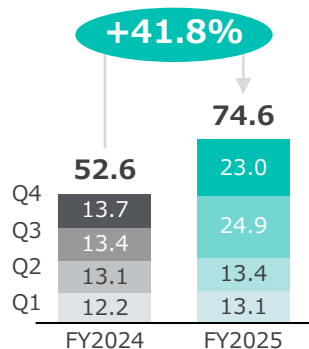
各四半期の為替影響額は、期初から当該四半期末までの累計期間を期中平均為替レートで円換算し、前四半期末時点までの累計額との差分で算定。その結果、上期に前年差マイナスであった為替（FY2024上期：101.3円、FY2025上期：94.6円）の反動がFY2025Q4に反映され、為替影響額が大きく計上

* 為替レート（期中平均）【豪ドル】 FY2024 通期：99.5円、FY2025 通期：99.8円

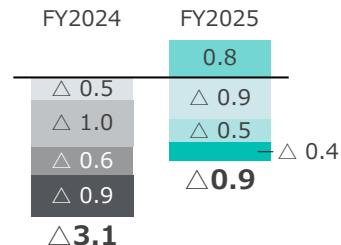
その他・調整 (P/L分析)

■ その他

(Billion Yen)



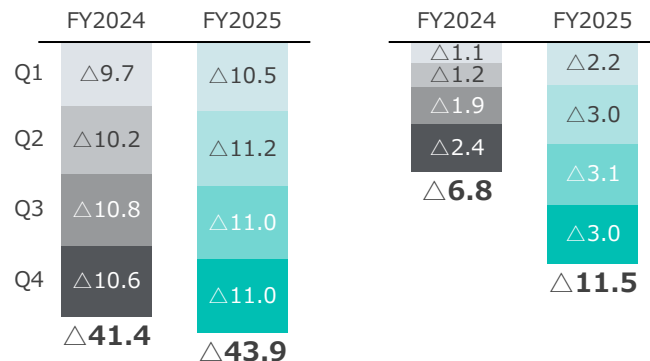
通期 売上収益



通期 調整後EBITDA

■ 調整

(Billion Yen)



通期 売上収益

通期 調整後EBITDA

業績コメント

- 2025年10月にM&AしたGojobの寄与：売上収益Q4+100億円 (Q3+117億円)

業績コメント

- グループ内取引の増加に伴い連結消去額が増加
- AI・DX投資でシステム費、人件費等販管費が増加

* 2025年4月にStaffing SBUの一部事業をその他セグメントへ移管しており、FY2024は遡及修正した数値を記載

【参考】SBU KPI一覧①

Staffing		単位	FY2024Q1	FY2024Q2	FY2024Q3	FY2024Q4	FY2025Q1	FY2025Q2	FY2025Q3	FY2025Q4	Q1 YoY	Q2 YoY	Q3 YoY	Q4 YoY
	就業者数	千人	129	129	131	132	132	132	133	134	+2.2%	+2.2%	+1.9%	+1.1%
	請求単価	円	2,389	2,397	2,403	2,409	2,440	2,448	2,455	2,464	+2.1%	+2.1%	+2.2%	+2.3%
	就業日数	日	62	59	62	57	62	59	60	58	0.0%	0.0%	△3.2%	+1.8%
	就業時間 YoY	%	△0.6	△0.2	△1.2	+0.7	△0.7	△0.1	+1.1	△0.4	-	-	-	-
	受注数 YoY	%	+3.7	△0.3	+0.1	+0.0	+1.6	+2.3	△2.1	△0.1	-	-	-	-
	確定数 YoY	%	△1.0	△2.4	△1.5	△3.2	+3.0	+4.7	△1.9	△1.8	-	-	-	-
	終了数 YoY	%	△0.3	△0.1	+2.2	+0.8	+3.6	+3.0	+1.3	+2.4	-	-	-	-

■ 2025年4月にStaffing SBUの一部事業をその他セグメントへ移管しており、FY2024は遡及修正した数値を記載。これを受け、YoYは遡及修正したFY2024の数値と比較

* 就業者数：対象期間内に就業していた派遣スタッフ数（四半期の月平均、3ヵ月以上の長期契約のみ）

* 請求単価：派遣契約の請求単価の平均額（四半期の月平均）

* 就業日数：平日から当社が定める計画有給休暇を除いた日数

* 就業時間 YoY：パーソルテンプスタッフにおける1人当たり派遣スタッフの日平均実働時間（時間外含む）の前年同期比

* 受注数 YoY：対象月に受注日を持つ派遣オーダー人数の前年同期比

* 確定数 YoY：対象月に初回契約開始日を持つ派遣契約数の前年同期比

* 終了数 YoY：対象月に契約終了日を持つ派遣契約数の前年同期比

BPO		単位	FY2024Q1	FY2024Q2	FY2024Q3	FY2024Q4	FY2025Q1	FY2025Q2	FY2025Q3	FY2025Q4	Q1 YoY	Q2 YoY	Q3 YoY	Q4 YoY
	顧客数	社	2,018	2,173	1,663	1,849	1,973	2,096	2,270	2,476	△2.2%	△3.5%	+36.5%	+33.9%

■ FY2024 Q3にSBU内再編に伴い顧客の名寄せを実施、以降は名寄せ後の取引社数を掲載

* 顧客数：四半期最終月に稼働実績がある取引社数

【参考】SBU KPI一覧②

Technology	単位	FY2024Q1	FY2024Q2	FY2024Q3	FY2024Q4	FY2025Q1	FY2025Q2	FY2025Q3	FY2025Q4	Q1 YoY	Q2 YoY	Q3 YoY	Q4 YoY
IT・DXソリューション													
稼働エンジニア数	人月	3,140	3,320	3,390	3,460	3,430	3,560	3,750	3,840	+9.2%	+7.2%	+10.9%	+11.0%
稼働率	%	82.0	86.2	87.8	88.3	79.1	81.3	84.4	86.3	△2.9pt	△4.9pt	△3.4pt	△2.0pt
平均売上単価/月	千円	1,204	1,211	1,198	1,189	1,193	1,204	1,210	1,230	△0.9%	△0.6%	+1.1%	+3.4%
エンジニアリング													
稼働エンジニア数	人月	3,440	3,580	3,620	3,610	3,630	3,770	3,830	3,790	+5.5%	+5.3%	+5.8%	+5.0%
稼働率	%	87.4	92.3	94.0	94.4	85.1	91.0	93.6	94.1	△2.3pt	△1.3pt	△0.4pt	△0.4pt
平均売上単価/月	千円	783	830	845	883	817	854	866	909	+4.3%	+3.0%	+2.6%	+2.9%
登録型派遣・フリーランス													
登録型派遣エンジニア数（就業人数）	人	4,680	4,640	4,660	4,700	4,600	4,560	4,560	4,580	△1.7%	△1.7%	△2.1%	△2.6%
派遣請求単価	円	3,986	4,016	4,023	4,063	4,116	4,142	4,195	4,223	+3.2%	+3.1%	+4.3%	+3.9%

- * 稼働エンジニア数：四半期末月の稼働自社社員人月
- * 稼働率：四半期末月の稼働自社社員人月÷四半期末日の在籍自社社員数
- * 平均売上単価/月：四半期合計の検収売上額÷四半期合計稼働人月（ビジネスパートナーを含む）
- * 登録型派遣エンジニア数（就業人数）：四半期末日の稼働登録型派遣エンジニア数
- * 派遣請求単価：派遣契約の請求単価の平均額（四半期の月平均）

Career	単位	FY2024Q1	FY2024Q2	FY2024Q3	FY2024Q4	FY2025Q1	FY2025Q2	FY2025Q3	FY2025Q4	Q1 YoY	Q2 YoY	Q3 YoY	Q4 YoY
doda会員数（累計）	人	8,800,000	9,040,000	9,270,000	9,513,333	9,786,666	10,060,000	10,316,666	10,590,000	+11.2%	+11.3%	+11.3%	+11.3%
人材紹介事業の人員数	人	2,970	3,005	2,885	2,788	2,785	2,729	2,656	2,587	△6.2%	△9.2%	△7.9%	△7.2%
人材紹介事業の生産性	千円	2,875	2,611	2,483	2,842	3,195	3,027	2,835	3,042	+11.1%	+15.9%	+14.2%	+7.0%

- * doda会員数（累計）：dodaの累計会員登録者数（四半期の月平均）
- * 人材紹介事業の人員数：人材紹介事業全体のフロント人員数（四半期の各月初平均）
- * 人材紹介事業の生産性：人材紹介事業全体の四半期の月平均売上÷人員数

Asia Pacific	単位	FY2024Q1	FY2024Q2	FY2024Q3	FY2024Q4	FY2025Q1	FY2025Q2	FY2025Q3	FY2025Q4	Q1 YoY	Q2 YoY	Q3 YoY	Q4 YoY
人材紹介事業の人員数	人	1,126	1,111	1,067	1,044	1,029	999	987	973	△8.6%	△10.0%	△7.6%	△6.8%

- * 人材紹介事業の人員数：人材紹介事業の月平均人員数（四半期の月平均）

FY2026 通期業績予想

FY2026 通期業績予想概要（連結）

各SBUともに安定的な事業成長のもと、調整後EBITDAの10%成長を目標とする

(Billion yen)	FY2025			FY2026					
	上期	下期	通期	上期	下期	通期	YoY		
							上期	下期	通期
売上収益	752.7	803.0	1,555.8	809.7	855.3	1,665.0	+7.6%	+6.5%	+7.0%
営業利益	36.6	29.9	66.5	35.0	36.0	71.0	△4.4%	+20.4%	+6.7%
営業利益率	4.9%	3.7%	4.3%	4.3%	4.2%	4.3%	△0.5pt	+0.5pt	△0.0pt
調整後EBITDA	44.3	43.8	88.1	47.2	49.8	97.0	+6.4%	+13.6%	+10.0%
調整後EBITDA Margin	5.9%	5.5%	5.7%	5.8%	5.8%	5.8%	△0.1pt	+0.4pt	+0.2pt
当期利益	23.9	18.7	42.6	23.0	21.5	44.5	△4.1%	+14.9%	+4.2%
調整後当期利益	24.9	23.3	48.3	25.9	25.6	51.5	+3.9%	+9.5%	+6.6%
EPS (Yen)	10.93	8.49	19.42	10.13	9.47	19.60	△7.3%	+11.5%	+0.9%
調整後EPS (Yen)	11.23	10.48	21.71	11.41	11.28	22.68	+1.6%	+7.6%	+4.5%

* 為替レート（期中平均）【豪ドル】 FY2025 実績：上期 94.6円、通期 99.8円 FY2026 予想：上期・通期 105.0円

* FY2025上期に一部事業売却による売却益27億円を計上

* FY2025末で大企業向けの賃上げ促進税制による税制優遇措置が終了（FY2025の控除額は19億円）

SBU別業績予想

中期経営計画FY2028の初年度は、各SBUともに**中長期の収益性改善のためのAI/システム関連費の投資先行期**
各SBUの売上成長効果に加え、その他セグメントの**赤字解消**により、調整後EBITDA10%成長を見込む

(Billion Yen)	FY2025		FY2026					FY2026補足
	売上収益	調整後 EBITDA (マージン)	売上収益	YoY	調整後 EBITDA (マージン)	増益額	YoY	
連結	1,555.8	88.1 5.7%	1,665.0	+7.0%	97.0 5.8%	8.8	+10.0%	—
Staffing	608.0	34.8 5.7%	627.0	+3.1%	36.6 5.8%	1.7	+5.2%	就業人数1.5%+単価2.5% 就業日△1日（売上影響△0.4%）
BPO	143.0	10.3 7.2%	152.5	+6.6%	11.0 7.2%	0.6	+6.5%	前期受注が着実に積み上がり安定成長 システム投資や人員増強でコスト先行
Technology	124.8	10.1 8.1%	137.5	+10.2%	11.3 8.2%	1.1	+11.5%	エンジニア数+7%、単価+3%
Career	152.8	34.9 22.9%	156.5	+2.4%	35.8 22.9%	0.8	+2.5%	ボリューム層の厳選採用とハイクラス層の二桁成長は継続 ID統合による影響は上期まで残る（通期売上影響YoY△2.7%） 事業モデル変革のAI投資が先行
Asia Pacific*	496.3	10.5 2.1%	539.0	+8.6%	12.6 2.3%	2.0	+19.9%	売上：現地通貨ベースで4.6%成長 利益：為替影響+6億円、システム刷新費減+9億円
その他	74.6	△0.9	103.0	+38.1%	0.0	0.9	-	R&D事業の選択と集中による赤字解消
調整	△43.9	△11.5	△50.5	-	△10.3	1.2	-	本社費用の適正化 経営管理システムなどの導入完了に伴う費用減

* 為替レート（期中平均）【豪ドル】 FY2025実績：上期 94.6円、通期 99.8円 FY2026 予想：上期・通期 105.0円

SBU別業績予想（上期・下期のYoY）

FY2026の利益計画は例年に比べ、下期偏重の傾向

(Billion Yen)	売上収益				調整後EBITDA（下段マージン）				コメント
	上期	下期	上期YoY	下期YoY	上期	下期	上期YoY	下期YoY	
連結	809.7	855.3	+7.6%	+6.5%	47.2	49.8	+6.4%	+13.6%	—
					5.8%	5.8%	△0.1pt	+0.4pt	
Staffing	309.0	318.0	+1.8%	+4.4%	18.5	18.1	+1.5%	+9.2%	就業日数は上期・下期でYoYに変動あり 上期△2日（YoY△1.7%）、下期+1日（YoY+0.8%） FY2026就業日数 Q1:61日/Q2:58日/Q3:60日/Q4:59日
					6.0%	5.7%	△0.0pt	+0.3pt	
BPO	74.0	78.5	+6.1%	+7.1%	3.9	7.1	+5.0%	+7.3%	期末にかけて、受注積み上がりや新卒稼働が増えることで、 例年通り利益は下期偏重
					5.3%	9.0%	△0.1pt	+0.0pt	
Technology	66.4	71.1	+10.1%	+10.3%	4.0	7.3	+19.0%	+7.8%	期末にかけて、受注積み上がりや新卒稼働が増えることで、 例年通り利益は下期偏重
					6.0%	10.3%	+0.5pt	△0.2pt	
Career	77.5	79.0	△0.4%	+5.2%	18.4	17.4	△7.8%	+16.1%	ID統合による売上棄損は上期まで影響が残る Q1 YoY△6.0%、Q2 YoY△4.6%（上期 YoY△5.3%）
					23.7%	22.0%	△1.9pt	+2.1pt	
Asia Pacific*	260.0	279.0	+9.9%	+7.4%	6.8	5.8	+17.0%	+23.4%	為替前年差が上期大きくプラスに影響 上期：売上213億円、利益5億円 下期：売上△22億円、利益0.3億円
					2.6%	2.1%	+0.2pt	+0.3pt	
その他	48.0	55.0	+80.1%	+14.7%	△0.7	0.7	-	-	赤字事業の整理を進め、下期は大半の事業で黒字化 前年度下期にM&AしたGojobの上期売上影響額は+229億円
調整	△25.2	△25.3	-	-	△3.7	△6.6	-	-	—

* 為替レート（期中平均）【豪ドル】 FY2025実績：上期 94.6円、通期 99.8円 FY2026 予想：上期・通期 105.0円

FY2026 業績予想 SBU別 売上収益

(Billion yen)	FY2025			FY2026					
	上期	下期	通期	上期	下期	通期	YoY		
							上期	下期	通期
連結	752.7	803.0	1,555.8	809.7	855.3	1,665.0	+7.6%	+6.5%	+7.0%
Staffing ^{*1}	303.4	304.6	608.0	309.0	318.0	627.0	+1.8%	+4.4%	+3.1%
BPO	69.7	73.3	143.0	74.0	78.5	152.5	+6.1%	+7.1%	+6.6%
Technology	60.3	64.4	124.8	66.4	71.1	137.5	+10.1%	+10.3%	+10.2%
Career	77.8	75.0	152.8	77.5	79.0	156.5	△0.4%	+5.2%	+2.4%
Asia Pacific ^{*2}	236.6	259.7	496.3	260.0	279.0	539.0	+9.9%	+7.4%	+8.6%
その他 ^{*3}	26.6	47.9	74.6	48.0	55.0	103.0	+80.1%	+14.7%	+38.1%
調整	△21.8	△22.1	△43.9	△25.2	△25.3	△50.5	—	—	—

*1 就業日数：上期:YoY△2日（YoY△1.7%）、下期：YoY+1日（YoY+0.8%）

*2 為替レート（期中平均）【豪ドル】 FY2025実績：上期 94.6円、通期 99.8円 FY2026 予想：上期・通期 105.0円

*3 2025年10月にM&AしたGojobの影響額はFY2025上期には計上なし、FY2025下期に217億円

FY2026 業績予想 SBU別 調整後EBITDA/調整後EBITDA Margin

<div> <div>単位：Billion yen</div> <div>下段はマージン</div> </div>	FY2025			FY2026					
	上期	下期	通期	上期	下期	通期	YoY		
							上期	下期	通期
連結	44.3	43.8	88.1	47.2	49.8	97.0	+6.4%	+13.6%	+10.0%
	5.9%	5.5%	5.7%	5.8%	5.8%	5.8%	△0.1pt	+0.4pt	+0.2pt
Staffing	18.2	16.5	34.8	18.5	18.1	36.6	+1.5%	+9.2%	+5.2%
	6.0%	5.4%	5.7%	6.0%	5.7%	5.8%	△0.0pt	+0.3pt	+0.1pt
BPO	3.7	6.6	10.3	3.9	7.1	11.0	+5.0%	+7.3%	+6.5%
	5.3%	9.0%	7.2%	5.3%	9.0%	7.2%	△0.1pt	+0.0pt	△0.0pt
Technology	3.3	6.7	10.1	4.0	7.3	11.3	+19.0%	+7.8%	+11.5%
	5.6%	10.5%	8.1%	6.0%	10.3%	8.2%	+0.5pt	△0.2pt	+0.1pt
Career	19.9	14.9	34.9	18.4	17.4	35.8	△7.8%	+16.1%	+2.5%
	25.6%	20.0%	22.9%	23.7%	22.0%	22.9%	△1.9pt	+2.1pt	+0.0pt
Asia Pacific*	5.8	4.7	10.5	6.8	5.8	12.6	+17.0%	+23.4%	+19.9%
	2.5%	1.8%	2.1%	2.6%	2.1%	2.3%	+0.2pt	+0.3pt	+0.2pt
その他	△1.4	0.4	△0.9	△0.7	0.7	0.0	—	—	—
調整	△5.3	△6.2	△11.5	△3.7	△6.6	△10.3	—	—	—

* 為替レート（期中平均）【豪ドル】 FY2025実績：上期 94.6円、通期 99.8円 FY2026 予想：上期・通期 105.0円

FY2026 業績予想 SBU別 営業利益/営業利益率

<div>〔単位：Billion yen〕</div> <div>下段はマージン</div>	FY2025			FY2026					
	上期	下期	通期	上期	下期	通期	YoY		
							上期	下期	通期
連結	36.6	29.9	66.5	35.0	36.0	71.0	△4.4%	+20.4%	+6.7%
	4.9%	3.7%	4.3%	4.3%	4.2%	4.3%	△0.5pt	+0.5pt	△0.0pt
Staffing	16.7	13.6	30.4	17.1	14.7	31.8	+2.0%	+7.6%	+4.5%
	5.5%	4.5%	5.0%	5.5%	4.6%	5.1%	+0.0pt	+0.1pt	+0.1pt
BPO	2.4	5.1	7.6	2.7	5.6	8.3	+10.7%	+7.8%	+8.7%
	3.5%	7.1%	5.3%	3.6%	7.1%	5.4%	+0.2pt	+0.0pt	+0.1pt
Technology	2.6	6.0	8.6	3.2	6.4	9.6	+19.1%	+6.5%	+10.4%
	4.5%	9.3%	7.0%	4.8%	9.0%	7.0%	+0.4pt	△0.3pt	+0.0pt
Career	17.0	11.6	28.6	15.1	14.2	29.3	△11.3%	+21.8%	+2.2%
	21.9%	15.5%	18.8%	19.5%	18.0%	18.7%	△2.4pt	+2.4pt	△0.0pt
Asia Pacific ^{*1}	3.8	3.7	7.6	5.0	4.7	9.7	+28.6%	+25.3%	+27.0%
	1.6%	1.4%	1.5%	1.9%	1.7%	1.8%	+0.3pt	+0.2pt	+0.3pt
その他 ^{*2}	△0.1	△3.1	△3.2	△ 2.9	△ 1.7	△ 4.6	-	-	-
調整	△6.0	△7.2	△13.2	△ 5.2	△ 7.9	△ 13.1	-	-	-

*1 為替レート（期中平均）【豪ドル】 FY2025実績：上期 94.6円、通期 99.8円 FY2026 予想：上期・通期 105.0円

*2 FY2025上期に一部事業の売却益27億円、下期に減損損失16億円をそれぞれ計上

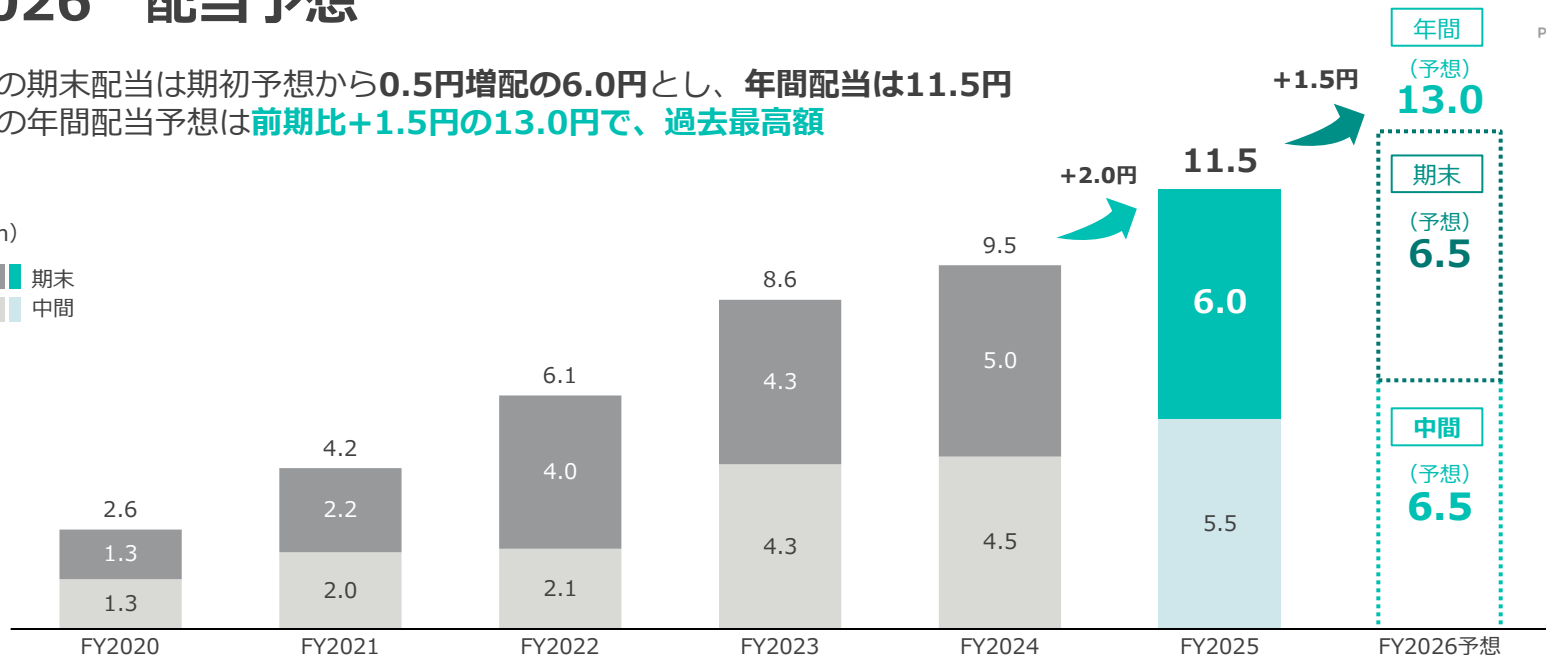
FY2026 配当予想

FY2026 配当予想

FY2025の期末配当は期初予想から**0.5円増配の6.0円**とし、**年間配当は11.5円**
FY2026の年間配当予想は**前期比+1.5円の13.0円で、過去最高額**

(Yen)

■ 期末
■ 中間



調整後EPS*	10.10	17.16	17.85	17.03	18.50	21.71	22.68 (予想)
配当性向 (調整後EPSベース)	25.7%	24.5%	34.2%	50.5%	51.4%	53.0%	57.3% (予想)

* 2023年10月1日を効力発生日として、普通株式1株につき10株の割合で株式分割を行ったため、1株当たり配当金額及び調整後EPSは過年度分も含め当該株式分割が行われたと仮定して換算

* FY2026のEPS (1株当たり利益) ベースの配当性向は66.3% (予想)

Group Topics

「デジタルトランスフォーメーション銘柄（DX銘柄）」への選定は今回が初めて
AIとデータを軸にした「テクノロジードリブンの人材サービス企業」へ進化

AI基本方針の策定・対外公表やAIドリブン型の人材派遣プラットフォームを展開するフランスのGojob社の買収を通じて、事業変革と価値創出を両立している点を高く評価され、「**DX銘柄2026**」に選定



DX銘柄2026
Digital Transformation

【デジタルトランスフォーメーション銘柄（DX銘柄）とは】

- ・経済産業省と東京証券取引所及び独立行政法人情報処理推進機構が共同で実施
- ・優れた情報システムの導入、データの利活用にとどまらず、デジタル技術を前提としたビジネスモデル及び経営の変革に果敢にチャレンジし続けている企業を、DX銘柄企業として選定

■ニュースリリースは[こちら](#)

主要トピックス

関連ページはこちら

Staffing

派遣スタッフ向けデジタル人材育成プログラム、2026年3月目標の受講生1万人を達成
生成AIの基礎知識や活用スキルの習得で、スタッフのキャリアアップを支援



BPO

自治体の課題解決を支援する公共ソリューションのサービスサイトを公開



Technology

製品開発に欠かせないCAE*解析をより身近に低コストで導入可能に
「CAEサブスクリプションサービス」を提供開始 * CAE : Computer Aided Engineering



Career

ハイクラス特化型人材データベース「doda X Professional Search」
LLMを活用した「注目した経験／スキル」自動生成機能を提供開始



Asia Pacific

APAC地域のアウトソーシング事業のブランド名を「PERSOL Outsourcing」に変更



その他

パーソル総合研究所「生成AIとはたらき方に関する実態調査」を発表
生成AIの活用で業務時間は平均16.7%削減



■ Staffing : 日本マイクロソフトと連携し、生成AIツール「Microsoft 365 Copilot」について、無料で学べるプログラムを提供



■ BPO : 公共ソリューションのサービスサイトは[こちら](#)



■ Asia Pacific : PERSOL Outsourcingブランドをリリース

IR Day 2026 開催のお知らせ

開催概要	日時	■ 2026年7月6日(月) 10:00-12:00 プレゼンテーション及び質疑応答
	テーマ	■ 中期経営計画FY2028 SBU戦略
	開催方法	■ Web（日英同時配信）
	対象者	■ 機関投資家・アナリスト向け（後日当社Webサイトにて公開予定）
	登壇者	執行役員 CSO 峯尾 太郎 執行役員 CIO/CAIO 柘植 悠太 執行役員 Staffing SBU長 木村 和成 執行役員 BPO SBU長 市村 和幸 執行役員 Technology SBU長 正木 慎二 執行役員 Career SBU長 瀬野尾 裕

Appendix : 事業環境、業績推移等

各SBU、FUのビジネス概要

Strategic Business Unit					R&D Function Unit	Specialized Services
Staffing	BPO	Technology	Career	Asia Pacific		
<ul style="list-style-type: none"> ■人材派遣 (事務、研究、臨床開発、販売、軽作業、工場職種等) ■紹介予定派遣／人材紹介 ■業務委託／請負 (臨床開発、販売、軽作業、工場職種等) 	<ul style="list-style-type: none"> ■BPO ■ヘルプデスク・コンタクトセンター ■セールスマーケティング ■業務プロセスコンサルティング ■HRソリューション ■ヘルスケアソリューション ■プロダクト 	<ul style="list-style-type: none"> ■エンジニアリング (設計・実験) ■デジタルソリューション、システム開発 ■人材派遣 (IT・機電エンジニア) 	<ul style="list-style-type: none"> ■経験者向け人材紹介 (若手層、中堅層、ハイクラス層、エグゼクティブ層) ■新卒向け人材紹介 ■転職メディア ■ダイレクトソーシング ■副業・兼業・フリーランス支援 ■キャリア自律支援 ■外国人材就労支援 	<ul style="list-style-type: none"> ■人材派遣 ■人材紹介 ■設備・施設メンテナンス ■アウトソーシング ■人事・労務コンサルティング ■教育、研修 	<ul style="list-style-type: none"> ■転職支援・採用支援 ■スキマバイトサービス ■POSレジ ■人材育成・リスキリング支援 	<ul style="list-style-type: none"> ■シンクタンク ■人事・組織コンサルティング ■人材開発・組織開発 ■障害者採用・就労支援 ■コーポレートベンチャーキャピタル
主要会社						
パーソルテンプスタッフ パーソルエクセルHRパートナーズ パーソルファクトリーパートナーズ アヴァンティススタッフ パーソルフィールドスタッフ 青山芸術	パーソルビジネスプロセスデザイン パーソルワークスイッチコンサルティング ラクラス パーソルメディアスイッチ Bizer パーソルエスアンドアイ パーソルコミュニケーションサービス	パーソルクロステクノロジー パーソルAVCテクノロジー パーソル&サーパーワークス	パーソルキャリア PERSOL Global Workforce ベネッセキャリア ^{*1}	PERSOL Asia Pacific Programmed	パーソルデジタルベンチャーズ パーソルイノベーション パーソルマーケティング ミイダス シェアフル ポスタス	パーソル総合研究所 パーソルダイバース パーソルネクステージ パーソルベンチャーパートナーズ Gojob
主要サービスブランド						
    	   		    	 	    	 

* Asia Pacific SBUにおける「PERSOL」はサービスブランド名

* 2026年4月1日現在

調整後EBITDA、調整後EPSの定義

- 中期経営計画2026では、調整後EBITDAを主要KPIとし、株主還元強化により配当性向は調整後EPSの約50%とする
- 調整後EPSは、未払有給休暇の増減額や株式報酬費用等の影響を除外して算出

調整後EBITDA	=	営業利益	+	減価償却費 (使用権資産の減価償却費のうち家賃等相当額を除く)	±	調整項目(1)
調整後EPS	=	調整後当期利益	÷	期中平均発行済株式数 - 期中平均自己株式数		
調整後当期利益	=	当期利益	±	調整項目(2)	±	調整項目の一部にかかる税金費用

調整項目(1)の内容

- 未払有給休暇の増減額
- 株式報酬費用
- その他の収益・費用
- その他恒常的でない損益

(Million yen)	FY2024 通期	FY2025 通期
当期利益	35,871	42,688
調整項目	7,982	7,584
調整項目の一部にかかる税金費用	△2,414	△1,968
調整後当期利益	41,440	48,304
株式数 (株) *	2,239,517,588	2,225,154,904
調整後EPS (円)	18.50	21.71

調整項目(2)の内容

- 未払有給休暇の増減額
- 株式報酬費用
- その他収益・費用
- その他恒常的でない損益
- 企業結合により生じた無形資産の償却額

* 非支配株主帰属分を含む

* 株式数 = 期中平均発行済株式数 - 期中平均自己株式数

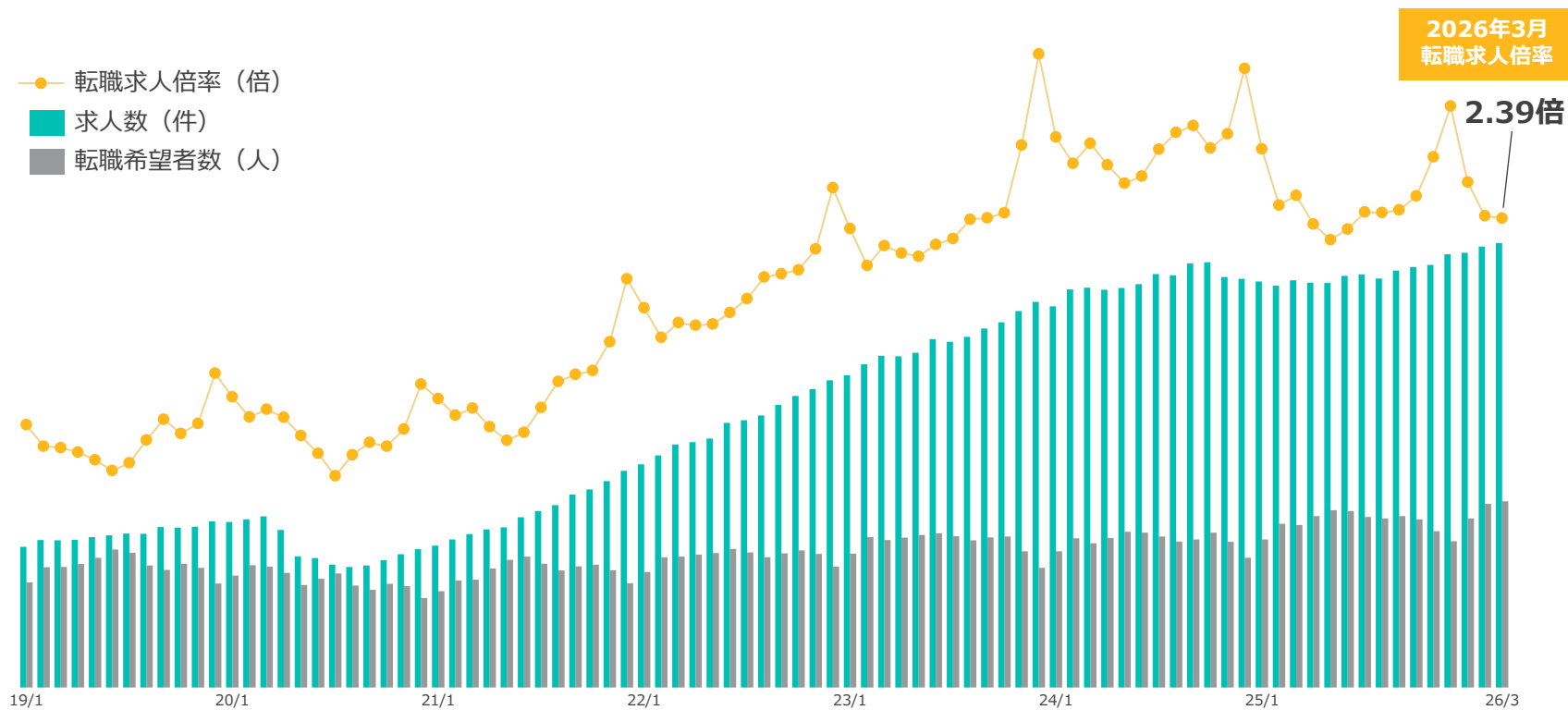
要員の内訳（FY2024 Q1～FY2025 Q4：四半期推移）

Segment	原価/販管	Cost/SG&A	雇用期間	Employment period	FY2024Q1	FY2024Q2	FY2024Q3	FY2024Q4	FY2025Q1	FY2025Q2	FY2025Q3	FY2025Q4
グループ合計 Group All	原価	Cost	無期	Permanent	47,167	46,769	46,941	49,244	51,050	51,579	51,898	52,306
			有期	Fixed-term	2,389	2,416	2,417	3,555	3,734	3,670	3,564	3,480
	販管	SG&A	無期	Permanent	21,834	21,839	22,162	22,326	23,076	22,756	22,804	22,620
			有期	Fixed-term	3,901	3,966	3,632	3,566	3,495	3,502	3,377	3,264
Total					75,291	74,990	75,152	78,691	81,355	81,507	81,643	81,670
Staffing SBU	原価	Cost	無期	Permanent	27,019	27,414	27,637	27,940	28,527	29,195	29,415	29,834
			有期	Fixed-term	617	624	622	601	584	563	549	548
	販管	SG&A	無期	Permanent	4,383	4,290	4,309	4,285	4,477	4,424	4,386	4,315
			有期	Fixed-term	1,332	1,324	1,268	1,282	1,287	1,265	1,231	1,216
Total					33,351	33,652	33,836	34,108	34,875	35,447	35,581	35,913
BPO SBU	原価	Cost	無期	Permanent	7,027	6,950	6,909	8,901	9,583	9,621	9,776	9,736
			有期	Fixed-term	1,344	1,334	1,323	2,449	2,494	2,448	2,359	2,262
	販管	SG&A	無期	Permanent	1,179	1,165	1,263	1,490	1,570	1,548	1,562	1,562
			有期	Fixed-term	113	120	125	168	157	161	148	142
Total					9,663	9,569	9,620	13,008	13,804	13,778	13,845	13,702
Technology SBU	原価	Cost	無期	Permanent	8,400	8,433	8,453	8,465	9,211	9,172	9,168	9,171
			有期	Fixed-term	116	125	132	138	143	156	163	172
	販管	SG&A	無期	Permanent	924	938	953	953	984	989	995	993
			有期	Fixed-term	186	212	218	224	225	228	227	228
Total					9,626	9,708	9,756	9,780	10,563	10,545	10,553	10,564
Career SBU	原価	Cost	無期	Permanent	92	93	92	89	85	85	79	75
			有期	Fixed-term	55	55	60	66	63	71	70	70
	販管	SG&A	無期	Permanent	6,089	5,984	5,872	5,763	5,977	5,837	5,733	5,596
			有期	Fixed-term	1,198	1,183	1,113	1,006	979	971	940	898
Total					7,434	7,315	7,137	6,924	7,104	6,964	6,822	6,639
Asia Pacific SBU	原価	Cost	無期	Permanent	3,946	3,200	3,179	3,180	2,949	2,932	2,892	2,945
			有期	Fixed-term	—	—	—	—	163	172	162	172
	販管	SG&A	無期	Permanent	5,134	5,230	5,189	5,153	5,010	4,959	4,871	4,926
			有期	Fixed-term	291	300	308	310	286	275	292	269
Total					9,371	8,730	8,676	8,643	8,408	8,338	8,217	8,312
その他 Others	原価	Cost	無期	Permanent	683	679	671	669	695	574	568	545
			有期	Fixed-term	257	278	280	301	287	260	261	256
	販管	SG&A	無期	Permanent	4,125	4,232	4,576	4,682	5,058	4,999	5,257	5,228
			有期	Fixed-term	781	827	600	576	561	602	539	511
Total					5,846	6,016	6,127	6,228	6,601	6,435	6,625	6,540

*1 有期の登録型派遣就業スタッフ等（Staffing SBUで約10万人（FY2025 Q4平均））は除く *2 各四半期末の人数 *3 FY2025Q3よりStaffing SBUには株式会社青山芸術、その他にはGojob関連会社含む

Career SBU doda転職求人倍率の推移

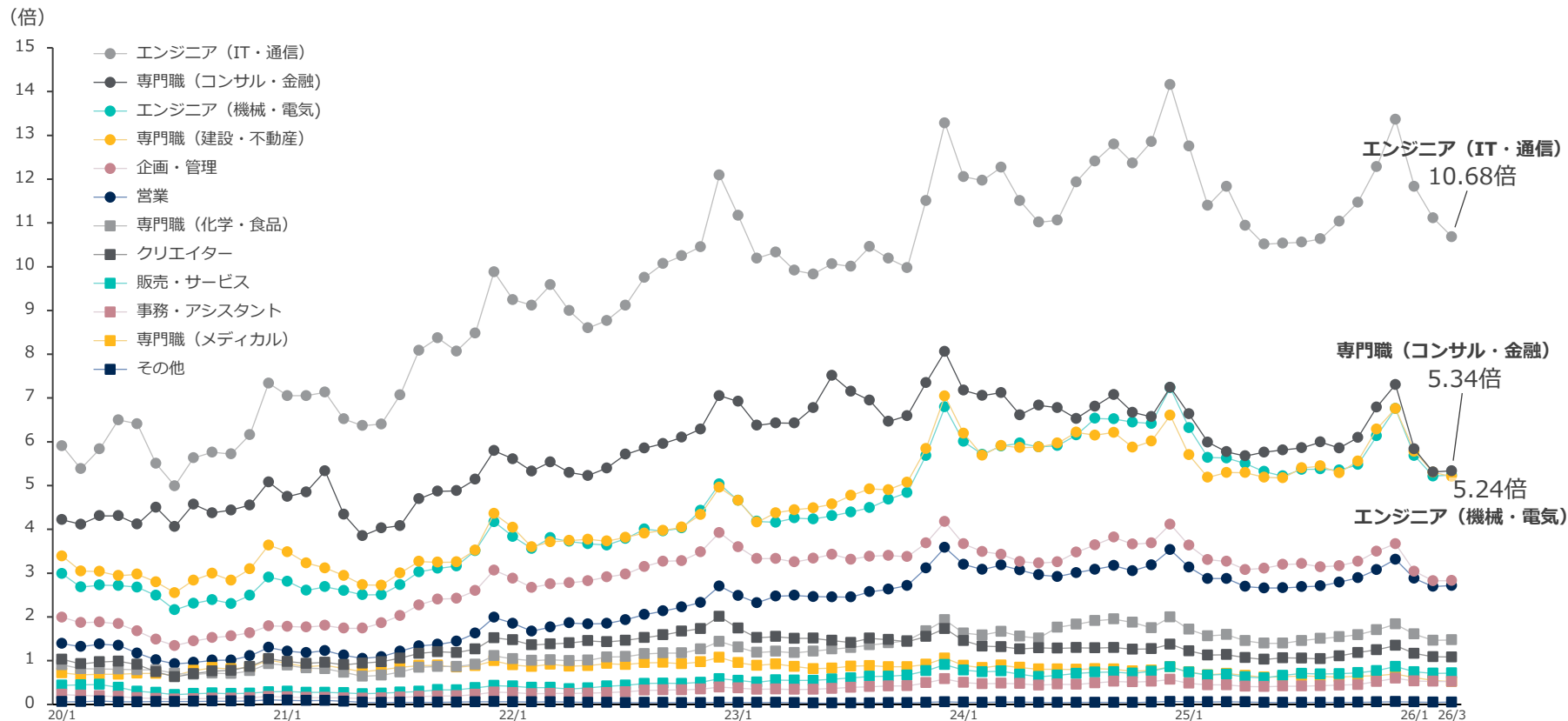
求人数は引き続き増加基調の一方、転職希望者数の伸びが上回り、転職求人倍率は前四半期比低下



転職求人倍率：dodaの会員登録者（転職希望者）1人に対して、中途採用の求人が何件あるかを算出した数値
出所：doda「転職求人倍率レポート（2026年3月）」

職種別doda転職求人倍率の推移

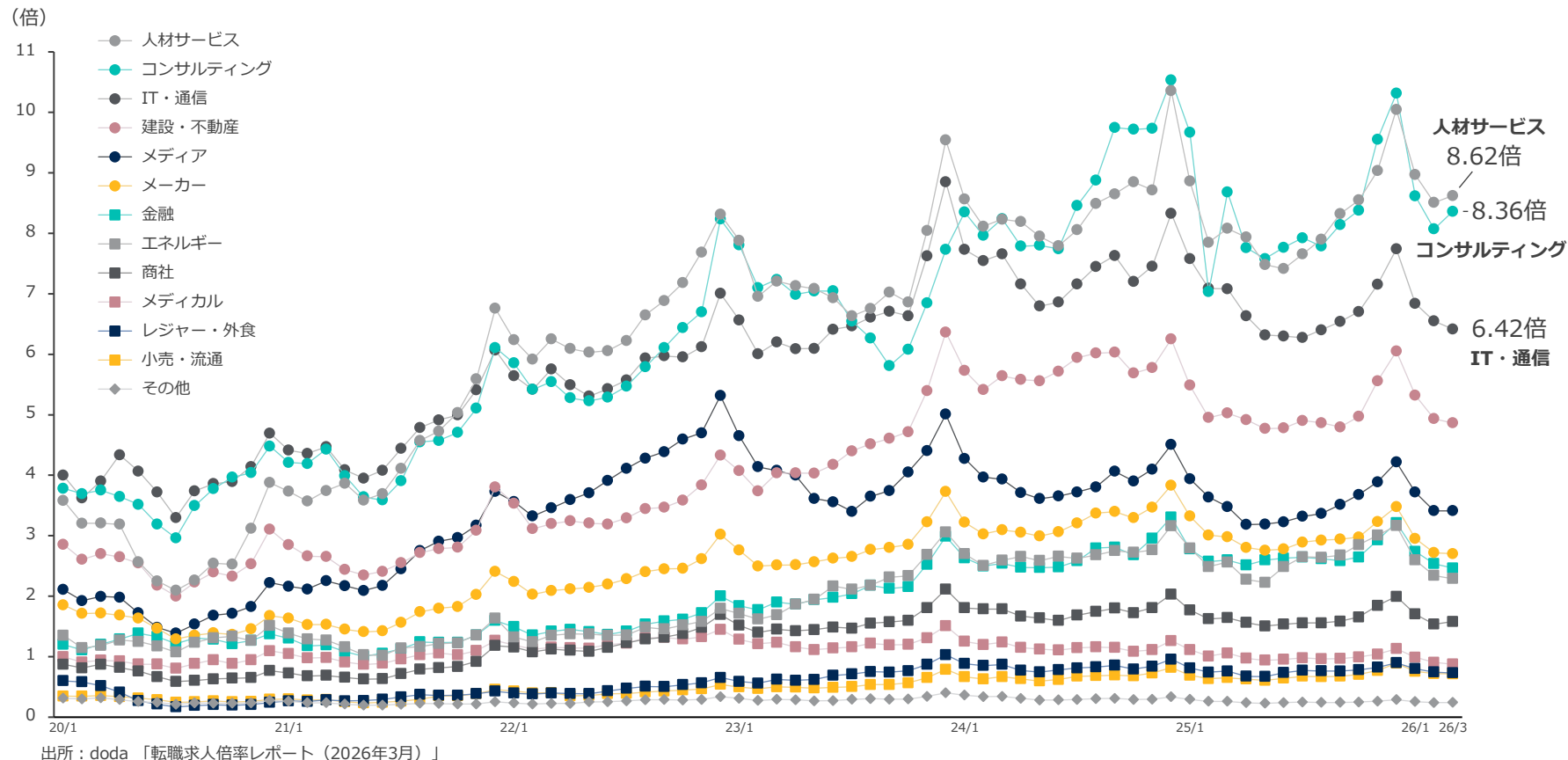
職種別では、エンジニア（IT・通信）の転職求人倍率が特に高い水準を維持



出所：doda 「転職求人倍率レポート（2026年3月）」

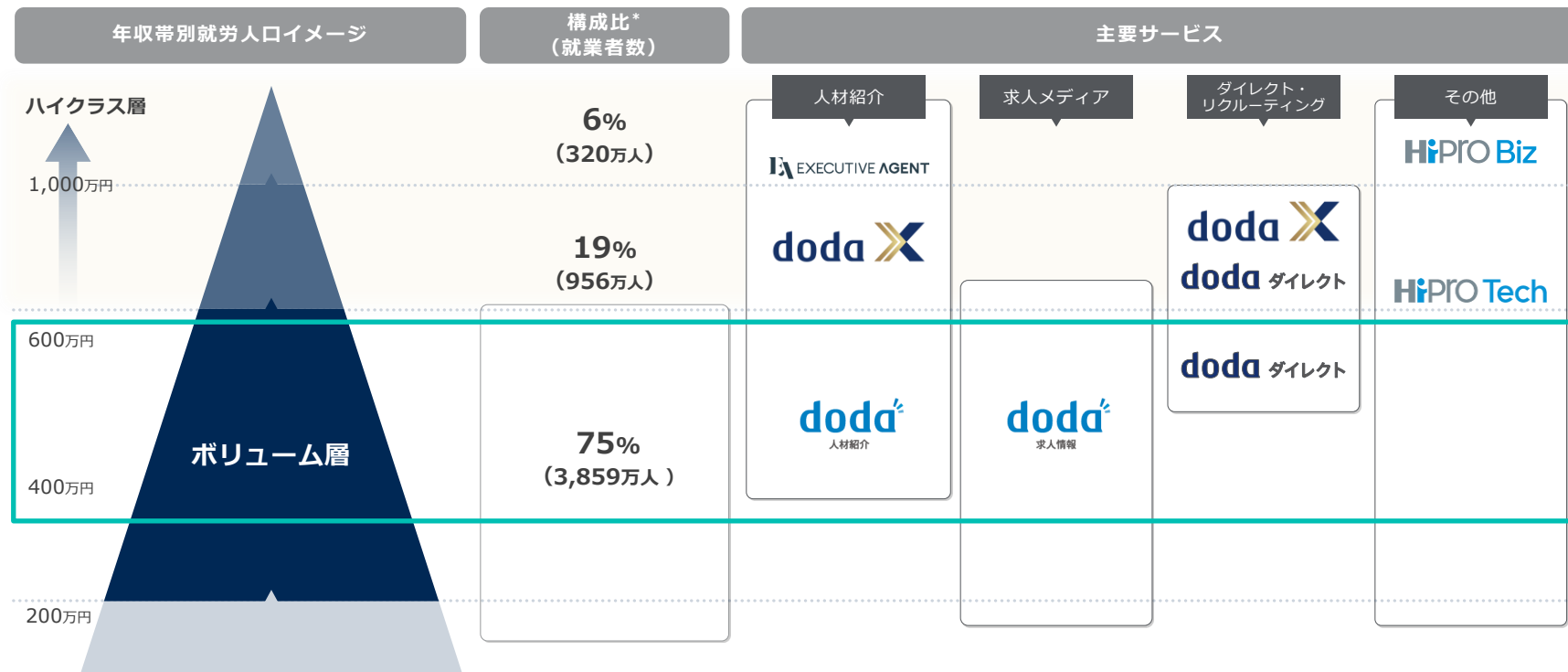
業種別doda転職求人倍率の推移

業種別では、人材サービス、コンサルティング、IT・通信の転職求人倍率が高い状況が続く



Career SBU 主要サービスのターゲット年収帯

- 転職サービス「doda」の主要ターゲットは年収帯が400～600万円のボリューム層
- 「doda X」を含む新サービスにて、ハイクラス層を拡大



*出所：国税庁「令和6年分民間給与実態統計調査」

P/L 連結 Consolidated

		FY2024				FY2025				FY2025		
		Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	1H	2H	Full-year
売上収益	Revenue	M.JPY 360,814	356,771	368,626	365,025	373,669	379,071	401,547	401,545	752,741	803,092	1,555,833
売上原価	Cost of sales	M.JPY 276,703	275,119	285,387	281,899	287,205	290,822	311,343	310,991	578,027	622,334	1,200,362
売上総利益	Gross profit	M.JPY 84,111	81,651	83,239	83,125	86,464	88,249	90,204	90,553	174,713	180,758	355,471
販管費	Selling, general and administrative expenses	M.JPY 66,880	66,447	66,790	74,036	71,057	69,835	72,290	76,717	140,892	149,007	289,900
人件費	Labor cost	M.JPY 42,240	41,706	41,851	42,751	43,610	43,178	44,310	45,883	86,788	90,194	176,982
広告宣伝費	Advertising expenses	M.JPY 4,991	5,554	4,651	7,394	5,370	5,226	5,213	6,282	10,596	11,495	22,092
業務委託費	Outsourcing expenses	M.JPY 4,922	5,350	5,323	7,561	5,117	5,453	5,633	6,172	10,570	11,805	22,377
償却費 ^{*1}	Depreciation	M.JPY 5,522	5,501	5,806	6,104	5,967	6,142	6,046	6,741	12,109	12,787	24,856
その他	Others	M.JPY 9,202	8,335	9,156	10,223	10,993	9,836	11,088	11,639	20,829	22,726	43,595
その他の収益	Other income	M.JPY 59	85	56	604	150	2,886	164	224	3,036	388	3,425
その他の費用 ^{*2}	Other expenses	M.JPY 323	153	187	688	157	96	684	1,546	253	2,230	2,484
営業利益	Operating profit	M.JPY 16,966	15,135	16,318	9,006	15,400	21,203	17,394	12,514	36,603	29,909	66,512
DA	DA	M.JPY 7,849	7,988	8,364	8,782	8,685	8,666	9,273	9,781	17,352	19,055	36,407
償却	Depreciation	M.JPY 3,227	3,183	3,590	3,964	3,567	3,541	3,937	4,342	7,108	8,280	15,388
使用権資産 償却	Right-of-use assets depreciation	M.JPY 4,622	4,805	4,773	4,818	5,117	5,125	5,336	5,439	10,243	10,775	21,018
EBITDA	EBITDA	M.JPY 24,815	23,123	24,682	17,788	24,085	29,870	26,668	22,296	53,955	48,964	102,920
調整項目	Adjusted item	M.JPY -1,871	-3,293	-2,636	-4,268	-2,307	-7,300	-2,936	-2,199	-9,608	-5,136	-14,744
未払有給休暇の増減額	Increase/decrease in accrued paid leave	M.JPY 1,772	750	1,309	-175	1,988	-240	1,046	1,118	1,747	2,164	3,912
使用権資産 償却	Right-of-use assets depreciation	M.JPY 4,622	4,805	4,773	4,818	5,117	5,125	5,336	5,439	10,243	10,775	21,018
株式報酬費用	Share-based payment expenses	M.JPY 712	692	695	641	814	855	833	799	1,670	1,633	3,303
その他の収益	Other income	M.JPY 59	85	56	604	150	2,886	164	224	3,036	388	3,425
その他の費用	Other expenses	M.JPY 323	153	187	688	157	96	684	1,546	253	2,230	2,484
その他恒常的でない損益	Other non-recurring profit/loss	M.JPY -	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
調整後EBITDA	Adjusted EBITDA	M.JPY 22,944	19,830	22,045	13,520	21,777	22,569	23,731	20,097	44,347	43,828	88,176
金融収益	Finance income	M.JPY 855	40	277	976	152	195	670	556	348	1,226	1,574
金融費用	Finance costs	M.JPY 388	282	284	809	453	691	965	775	1,144	1,740	2,885
持分法による投資利益	Share of profit of investments accounted for using equity method	M.JPY -200	-111	-165	-177	168	-1	-288	-144	166	-432	-265
税引前四半期利益	Profit before tax	M.JPY 17,232	14,782	16,145	8,995	15,269	20,704	16,811	12,150	35,974	28,961	64,935
法人所得税費用	Income tax expense	M.JPY 3,891	5,845	5,878	3,837	4,239	6,896	5,752	3,246	11,136	8,998	20,135
非支配持分損益	Profit attributable to non-controlling interests	M.JPY 389	507	487	447	366	494	646	605	860	1,251	2,112
四半期利益	Profit	M.JPY 12,952	8,429	9,780	4,710	10,662	13,313	10,412	8,299	23,976	18,711	42,688
売上総利益率	GP margin	% 23.3%	22.9%	22.6%	22.8%	23.1%	23.3%	22.5%	22.6%	23.2%	22.5%	22.8%
営業利益率	OP margin	% 4.7%	4.2%	4.4%	2.5%	4.1%	5.6%	4.3%	3.1%	4.9%	3.7%	4.3%
EBITDAマージン	EBITDA margin	% 6.9%	6.5%	6.7%	4.9%	6.4%	7.9%	6.6%	5.6%	7.2%	6.1%	6.6%
調整後EBITDAマージン	Adjusted EBITDA margin	% 6.4%	5.6%	6.0%	3.7%	5.8%	6.0%	5.9%	5.0%	5.9%	5.5%	5.7%
売上高販管費率	SG&A expense ratio	% 18.5%	18.6%	18.1%	20.3%	19.0%	18.4%	18.0%	19.1%	18.7%	18.6%	18.6%

*1 販管費の償却費には、調整項目の「使用権資産 償却」の販管費分も含む

*2 M&Aに付随する費用の一部を「その他の費用」に計上

P/L Staffing SBU

			FY2024				FY2025				FY2025		
			Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	1H	2H	Full-year
売上収益	Revenue	M.JPY	147,566	145,011	151,176	143,632	153,027	150,385	153,727	150,945	303,412	304,673	608,086
売上原価	Cost of sales	M.JPY	121,957	120,774	125,759	121,461	126,118	125,239	127,805	126,788	251,357	254,594	505,951
売上総利益	Gross profit	M.JPY	25,608	24,236	25,417	22,171	26,909	25,146	25,921	24,157	52,055	50,078	102,134
販管費	Selling, general and administrative expenses	M.JPY	17,346	17,079	16,789	19,319	17,960	17,301	17,435	19,035	35,261	36,470	71,732
その他の収益	Other income	M.JPY	7	4	44	158	29	56	32	34	86	66	153
その他の費用	Other expenses	M.JPY	0	6	100	92	119	0	13	5	119	18	138
営業利益	Operating profit	M.JPY	8,270	7,155	8,570	2,917	8,859	7,901	8,505	5,150	16,760	13,655	30,416
DA	DA	M.JPY	940	932	1,005	1,034	961	968	967	1,207	1,930	2,174	4,105
償却	Depreciation	M.JPY	408	417	466	480	453	457	455	658	911	1,114	2,025
使用権資産 償却	Right-of-use assets depreciation	M.JPY	531	515	538	553	507	511	511	549	1,019	1,060	2,079
EBITDA	EBITDA	M.JPY	9,210	8,087	9,576	3,951	9,821	8,869	9,472	6,357	18,691	15,830	34,521
調整項目	Adjusted item	M.JPY	533	-855	177	314	433	-897	270	476	-463	747	283
未払有給休暇の増減額	Increase/decrease in accrued paid leave	M.JPY	924	-513	559	715	663	-528	604	861	135	1,465	1,600
使用権資産 償却	Right-of-use assets depreciation	M.JPY	531	515	538	553	507	511	511	549	1,019	1,060	2,079
株式報酬費用	Share-based payment expenses	M.JPY	148	171	100	218	189	198	197	192	387	390	778
その他の収益	Other income	M.JPY	7	4	44	158	29	56	32	34	86	66	153
その他の費用	Other expenses	M.JPY	0	6	100	92	119	0	13	5	119	18	138
その他恒常的でない損益	Other non-recurring profit/loss	M.JPY	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
調整後EBITDA	Adjusted EBITDA	M.JPY	9,744	7,232	9,754	4,265	10,254	7,972	9,743	6,834	18,227	16,577	34,804
売上総利益率	GP margin	%	17.4%	16.7%	16.8%	15.4%	17.6%	16.7%	16.9%	16.0%	17.2%	16.4%	16.8%
営業利益率	OP margin	%	5.6%	4.9%	5.7%	2.0%	5.8%	5.3%	5.5%	3.4%	5.5%	4.5%	5.0%
EBITDAマージン	EBITDA margin	%	6.2%	5.6%	6.3%	2.8%	6.4%	5.9%	6.2%	4.2%	6.2%	5.2%	5.7%
調整後EBITDAマージン	Adjusted EBITDA margin	%	6.6%	5.0%	6.5%	3.0%	6.7%	5.3%	6.3%	4.5%	6.0%	5.4%	5.7%
売上高販管費率	SG&A expense ratio	%	11.8%	11.8%	11.1%	13.5%	11.7%	11.5%	11.3%	12.6%	11.6%	12.0%	11.8%

* 2025年4月にStaffing SBUの一部事業をその他セグメントへ移管しており、FY2024は遡及修正した数値を記載

P/L BPO SBU

			FY2024				FY2025				FY2025		
			Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	1H	2H	Full-year
売上収益	Revenue	M.JPY	27,250	27,343	28,815	33,823	33,989	35,772	36,130	37,190	69,762	73,321	143,083
売上原価	Cost of sales	M.JPY	20,946	20,403	20,175	24,078	26,117	26,404	26,591	26,808	52,522	53,400	105,922
売上総利益	Gross profit	M.JPY	6,303	6,940	8,640	9,745	7,872	9,367	9,539	10,382	17,239	19,921	37,161
販管費	Selling, general and administrative expenses	M.JPY	5,964	5,750	6,971	8,275	7,552	7,249	7,334	7,306	14,802	14,641	29,443
その他の収益	Other income	M.JPY	2	10	0	5	1	1	1	3	2	5	8
その他の費用	Other expenses	M.JPY	40	0	0	403	0	0	89	0	0	89	89
営業利益	Operating profit	M.JPY	300	1,199	1,668	1,071	320	2,119	2,116	3,079	2,440	5,196	7,636
DA	DA	M.JPY	516	477	487	830	835	631	835	837	1,466	1,672	3,139
償却	Depreciation	M.JPY	301	295	259	445	365	195	317	377	561	694	1,255
使用権資産 償却	Right-of-use assets depreciation	M.JPY	215	182	228	385	469	436	518	459	905	978	1,884
EBITDA	EBITDA	M.JPY	817	1,677	2,156	1,902	1,155	2,751	2,952	3,916	3,907	6,869	10,776
調整項目	Adjusted item	M.JPY	142	-214	97	89	110	-301	-166	-88	-191	-254	-446
未払有給休暇の増減額	Increase/decrease in accrued paid leave	M.JPY	208	-60	144	-38	457	-3	123	242	453	366	820
使用権資産 償却	Right-of-use assets depreciation	M.JPY	215	182	228	385	469	436	518	459	905	978	1,884
株式報酬費用	Share-based payment expenses	M.JPY	111	38	181	113	123	139	140	132	263	272	536
その他の収益	Other income	M.JPY	2	10	0	5	1	1	1	3	2	5	8
その他の費用	Other expenses	M.JPY	40	0	0	403	0	0	89	0	0	89	89
その他恒常的でない損益	Other non-recurring profit/loss	M.JPY	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
調整後EBITDA	Adjusted EBITDA	M.JPY	959	1,463	2,253	1,991	1,265	2,449	2,786	3,827	3,715	6,614	10,329
売上総利益率	GP margin	%	23.1%	25.4%	30.0%	28.8%	23.2%	26.2%	26.4%	27.9%	24.7%	27.2%	26.0%
営業利益率	OP margin	%	1.1%	4.4%	5.8%	3.2%	0.9%	5.9%	5.9%	8.3%	3.5%	7.1%	5.3%
EBITDAマージン	EBITDA margin	%	3.0%	6.1%	7.5%	5.6%	3.4%	7.7%	8.2%	10.5%	5.6%	9.4%	7.5%
調整後EBITDAマージン	Adjusted EBITDA margin	%	3.5%	5.4%	7.8%	5.9%	3.7%	6.8%	7.7%	10.3%	5.3%	9.0%	7.2%
売上高販管費率	SG&A expense ratio	%	21.9%	21.0%	24.2%	24.5%	22.2%	20.3%	20.3%	19.6%	21.2%	20.0%	20.6%

P/L Technology SBU

			FY2024				FY2025				FY2025		
			Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	1H	2H	Full-year
売上収益	Revenue	M.JPY	26,201	28,533	29,848	30,122	29,259	31,068	31,683	32,795	60,327	64,479	124,807
売上原価	Cost of sales	M.JPY	20,376	21,479	22,481	22,300	23,521	23,109	23,753	23,784	46,630	47,537	94,168
売上総利益	Gross profit	M.JPY	5,824	7,054	7,366	7,821	5,737	7,959	7,930	9,011	13,697	16,941	30,638
販管費	Selling, general and administrative expenses	M.JPY	4,928	4,943	5,067	5,509	5,613	5,401	5,538	5,413	11,015	10,952	21,967
その他の収益	Other income	M.JPY	1	1	1	23	3	1	1	15	5	17	23
その他の費用	Other expenses	M.JPY	0	0	0	4	0	0	0	0	0	0	0
営業利益	Operating profit	M.JPY	898	2,112	2,301	2,331	127	2,560	2,393	3,613	2,687	6,007	8,694
DA	DA	M.JPY	413	429	415	481	500	515	528	509	1,016	1,038	2,054
償却	Depreciation	M.JPY	102	119	120	172	132	141	138	127	274	265	540
使用権資産 償却	Right-of-use assets depreciation	M.JPY	311	309	295	308	368	374	390	382	742	772	1,514
EBITDA	EBITDA	M.JPY	1,311	2,541	2,716	2,812	628	3,076	2,922	4,123	3,704	7,045	10,749
調整項目	Adjusted item	M.JPY	-152	-214	135	-510	239	-581	-95	-175	-342	-270	-613
未払有給休暇の増減額	Increase/decrease in accrued paid leave	M.JPY	69	-56	340	-208	482	-334	167	95	148	263	411
使用権資産 償却	Right-of-use assets depreciation	M.JPY	311	309	295	308	368	374	390	382	742	772	1,514
株式報酬費用	Share-based payment expenses	M.JPY	90	154	92	25	128	128	128	127	257	256	513
その他の収益	Other income	M.JPY	1	1	1	23	3	1	1	15	5	17	23
その他の費用	Other expenses	M.JPY	0	0	0	4	0	0	0	0	0	0	0
その他恒常的でない損益	Other non-recurring profit/loss	M.JPY	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
調整後EBITDA	Adjusted EBITDA	M.JPY	1,159	2,327	2,851	2,302	867	2,494	2,826	3,947	3,361	6,774	10,136
売上総利益率	GP margin	%	22.2%	24.7%	24.7%	26.0%	19.6%	25.6%	25.0%	27.5%	22.7%	26.3%	24.5%
営業利益率	OP margin	%	3.4%	7.4%	7.7%	7.7%	0.4%	8.2%	7.6%	11.0%	4.5%	9.3%	7.0%
EBITDAマージン	EBITDA margin	%	5.0%	8.9%	9.1%	9.3%	2.1%	9.9%	9.2%	12.6%	6.1%	10.9%	8.6%
調整後EBITDAマージン	Adjusted EBITDA margin	%	4.4%	8.2%	9.6%	7.6%	3.0%	8.0%	8.9%	12.0%	5.6%	10.5%	8.1%
売上高販管費率	SG&A expense ratio	%	18.8%	17.3%	17.0%	18.3%	19.2%	17.4%	17.5%	16.5%	18.3%	17.0%	17.6%

P/L Career SBU

			FY2024				FY2025				FY2025		
			Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	1H	2H	Full-year
売上収益	Revenue	M.JPY	36,986	35,897	34,429	37,332	39,348	38,454	36,682	38,380	77,803	75,062	152,866
売上原価	Cost of sales	M.JPY	6,016	6,661	6,592	7,451	6,848	7,263	7,368	8,221	14,112	15,589	29,701
売上総利益	Gross profit	M.JPY	30,969	29,236	27,836	29,881	32,499	31,191	29,314	30,159	63,691	59,473	123,164
販管費	Selling, general and administrative expenses	M.JPY	22,653	23,043	22,243	24,294	23,424	23,241	23,196	24,170	46,665	47,366	94,032
その他の収益	Other income	M.JPY	12	19	8	13	9	12	8	14	22	23	45
その他の費用	Other expenses	M.JPY	32	11	0	65	4	24	146	322	28	469	498
営業利益	Operating profit	M.JPY	8,295	6,200	5,600	5,534	9,080	7,938	5,980	5,680	17,019	11,661	28,680
DA	DA	M.JPY	1,035	965	1,011	1,085	1,138	1,225	1,278	1,353	2,364	2,632	4,997
償却	Depreciation	M.JPY	966	898	944	1,022	1,092	1,170	1,219	1,291	2,262	2,511	4,773
使用権資産 償却	Right-of-use assets depreciation	M.JPY	69	67	66	63	46	55	58	62	102	121	223
EBITDA	EBITDA	M.JPY	9,331	7,166	6,611	6,620	10,219	9,164	7,259	7,034	19,383	14,293	33,677
調整項目	Adjusted item	M.JPY	132	175	158	172	232	330	318	374	562	693	1,255
未払有給休暇の増減額	Increase/decrease in accrued paid leave	M.JPY	24	99	83	31	108	190	61	-45	298	15	314
使用権資産 償却	Right-of-use assets depreciation	M.JPY	69	67	66	63	46	55	58	62	102	121	223
株式報酬費用	Share-based payment expenses	M.JPY	157	151	149	152	175	183	178	174	359	352	711
その他の収益	Other income	M.JPY	12	19	8	13	9	12	8	14	22	23	45
その他の費用	Other expenses	M.JPY	32	11	0	65	4	24	146	322	28	469	498
その他恒常的でない損益	Other non-recurring profit/loss	M.JPY	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
調整後EBITDA	Adjusted EBITDA	M.JPY	9,464	7,342	6,770	6,792	10,451	9,494	7,577	7,409	19,945	14,986	34,932
売上総利益率	GP margin	%	83.7%	81.4%	80.9%	80.0%	82.6%	81.1%	79.9%	78.6%	81.9%	79.2%	80.6%
営業利益率	OP margin	%	22.4%	17.3%	16.3%	14.8%	23.1%	20.6%	16.3%	14.8%	21.9%	15.5%	18.8%
EBITDAマージン	EBITDA margin	%	25.2%	20.0%	19.2%	17.7%	26.0%	23.8%	19.8%	18.3%	24.9%	19.0%	22.0%
調整後EBITDAマージン	Adjusted EBITDA margin	%	25.6%	20.5%	19.7%	18.2%	26.6%	24.7%	20.7%	19.3%	25.6%	20.0%	22.9%
売上高販管費率	SG&A expense ratio	%	61.2%	64.2%	64.6%	65.1%	59.5%	60.4%	63.2%	63.0%	60.0%	63.1%	61.5%

P/L Asia Pacific SBU

			FY2024				FY2025				FY2025		
			Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	1H	2H	Full-year
売上収益	Revenue	M.JPY	120,218	117,140	121,711	117,032	115,421	121,192	129,507	130,234	236,613	259,741	496,354
売上原価	Cost of sales	M.JPY	105,390	102,999	107,761	103,758	102,614	106,817	115,031	115,095	209,432	230,126	439,558
売上総利益	Gross profit	M.JPY	14,828	14,141	13,949	13,274	12,807	14,374	14,476	15,138	27,181	29,615	56,796
販管費	Selling, general and administrative expenses	M.JPY	12,703	12,227	11,680	11,629	11,628	11,790	12,111	13,889	23,418	26,001	49,420
その他の収益	Other income	M.JPY	29	22	10	360	98	114	107	109	213	217	430
その他の費用	Other expenses	M.JPY	265	158	63	124	41	45	60	20	86	80	166
営業利益	Operating profit	M.JPY	1,888	1,777	2,215	1,879	1,236	2,652	2,411	1,338	3,889	3,749	7,639
DA	DA	M.JPY	1,804	1,843	1,878	1,878	1,867	1,949	1,988	1,977	3,817	3,965	7,782
償却	Depreciation	M.JPY	701	692	688	687	673	724	654	565	1,398	1,220	2,618
使用権資産 償却	Right-of-use assets depreciation	M.JPY	1,103	1,151	1,189	1,191	1,194	1,225	1,333	1,411	2,419	2,745	5,164
EBITDA	EBITDA	M.JPY	3,693	3,621	4,094	3,758	3,104	4,602	4,400	3,315	7,706	7,715	15,422
調整項目	Adjusted item	M.JPY	-363	125	-1,051	-2,173	-1,001	-895	-1,276	-1,737	-1,897	-3,013	-4,911
未払有給休暇の増減額	Increase/decrease in accrued paid leave	M.JPY	502	1,136	84	-747	248	397	103	-238	645	-134	510
使用権資産 償却	Right-of-use assets depreciation	M.JPY	1,103	1,151	1,189	1,191	1,194	1,225	1,333	1,411	2,419	2,745	5,164
株式報酬費用	Share-based payment expenses	M.JPY	1	3	1	1	1	1	1	1	3	3	6
その他の収益	Other income	M.JPY	29	22	10	360	98	114	107	109	213	217	430
その他の費用	Other expenses	M.JPY	265	158	63	124	41	45	60	20	86	80	166
その他恒常的でない損益	Other non-recurring profit/loss	M.JPY	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
調整後EBITDA	Adjusted EBITDA	M.JPY	3,329	3,746	3,043	1,585	2,102	3,707	3,123	1,578	5,809	4,701	10,511
売上総利益率	GP margin	%	12.3%	12.1%	11.5%	11.3%	11.1%	11.9%	11.2%	11.6%	11.5%	11.4%	11.4%
営業利益率	OP margin	%	1.6%	1.5%	1.8%	1.6%	1.1%	2.2%	1.9%	1.0%	1.6%	1.4%	1.5%
EBITDAマージン	EBITDA margin	%	3.1%	3.1%	3.4%	3.2%	2.7%	3.8%	3.3%	2.5%	3.3%	3.0%	3.1%
調整後EBITDAマージン	Adjusted EBITDA margin	%	2.8%	3.2%	2.5%	1.4%	1.8%	3.1%	2.4%	1.2%	2.5%	1.8%	2.1%
売上高販管費率	SG&A expense ratio	%	10.6%	10.4%	9.6%	9.9%	10.1%	9.7%	9.4%	10.7%	9.9%	10.0%	10.0%

P/L その他 Others

			FY2024				FY2025				FY2025		
			Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	1H	2H	Full-year
売上収益	Revenue	M.JPY	12,299	13,102	13,447	13,761	13,190	13,460	24,901	23,049	26,651	47,951	74,602
売上原価	Cost of sales	M.JPY	5,334	5,888	5,999	6,030	5,648	5,654	14,646	13,778	11,302	28,425	39,728
売上総利益	Gross profit	M.JPY	6,964	7,213	7,448	7,731	7,541	7,806	10,254	9,270	15,348	19,525	34,874
販管費	Selling, general and administrative expenses	M.JPY	8,124	8,999	8,908	9,399	9,131	9,022	10,304	11,102	18,154	21,406	39,561
その他の収益	Other income	M.JPY	5	9	4	22	5	2,695	6	34	2,700	40	2,741
その他の費用	Other expenses	M.JPY	3	0	0	4	0	0	36	1,276	0	1,312	1,313
営業利益	Operating profit	M.JPY	-1,157	-1,774	-1,457	-1,649	-1,584	1,479	-79	-3,073	-105	-3,152	-3,258
DA	DA	M.JPY	581	639	754	703	758	769	1,014	1,301	1,528	2,316	3,844
償却	Depreciation	M.JPY	514	541	656	598	586	613	864	1,143	1,200	2,007	3,207
使用権資産 償却	Right-of-use assets depreciation	M.JPY	66	98	98	104	172	156	149	158	328	308	637
EBITDA	EBITDA	M.JPY	-576	-1,134	-702	-946	-825	2,248	934	-1,771	1,423	-836	586
調整項目	Adjusted item	M.JPY	36	89	66	12	-78	-2,748	-69	1,326	-2,826	1,256	-1,569
未払有給休暇の増減額	Increase/decrease in accrued paid leave	M.JPY	14	123	90	54	9	4	-33	177	13	143	157
使用権資産 償却	Right-of-use assets depreciation	M.JPY	66	98	98	104	172	156	149	158	328	308	637
株式報酬費用	Share-based payment expenses	M.JPY	89	74	77	81	90	98	83	66	188	150	338
その他の収益	Other income	M.JPY	5	9	4	22	5	2,695	6	34	2,700	40	2,741
その他の費用	Other expenses	M.JPY	3	0	0	4	0	0	36	1,276	0	1,312	1,313
その他恒常的でない損益	Other non-recurring profit/loss	M.JPY	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
調整後EBITDA	Adjusted EBITDA	M.JPY	-540	-1,045	-636	-933	-903	-500	864	-444	-1,403	420	-983
売上総利益率	GP margin	%	56.6%	55.1%	55.4%	56.2%	57.2%	58.0%	41.2%	40.2%	57.6%	40.7%	46.7%
営業利益率	OP margin	%	-	-	-	-	-	11.0%	-	-	-	-	-
EBITDAマージン	EBITDA margin	%	-	-	-	-	-	16.7%	3.8%	-	5.3%	-	0.8%
調整後EBITDAマージン	Adjusted EBITDA margin	%	-	-	-	-	-	-	3.5%	-	-	0.9%	-
売上高販管費率	SG&A expense ratio	%	66.0%	68.7%	66.2%	68.3%	69.2%	67.0%	41.4%	48.2%	68.1%	44.6%	53.0%

* 2025年4月にStaffing SBUの一部事業をその他セグメントへ移行しており、FY2024は遡及修正した数値を記載

* 2025年8月にその他セグメントの一部事業を「調整」へ移行しており、FY2024Q1以降は遡及修正した数値を記載 (詳細は[2025年6月24日付公表の適時開示参照](#))

P/L 調整 Adjusted

			FY2024				FY2025				FY2025		
			Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	1H	2H	Full-year
売上収益	Revenue	M.JPY	-9,708	-10,257	-10,801	-10,680	-10,566	-11,263	-11,085	-11,050	-21,829	-22,136	-43,966
売上原価	Cost of sales	M.JPY	-3,320	-3,087	-3,383	-3,181	-3,663	-3,666	-3,853	-3,485	-7,329	-7,338	-14,668
売上総利益	Gross profit	M.JPY	-6,388	-7,169	-7,418	-7,498	-6,903	-7,596	-7,232	-7,565	-14,500	-14,797	-29,297
販管費	Selling, general and administrative expenses	M.JPY	-4,839	-5,595	-4,872	-4,392	-4,253	-4,171	-3,631	-4,200	-8,425	-7,831	-16,257
その他の収益	Other income	M.JPY	0	17	-13	20	1	3	5	11	4	17	22
その他の費用	Other expenses	M.JPY	-18	-22	22	-7	-8	26	338	-78	18	260	278
営業利益	Operating profit	M.JPY	-1,529	-1,534	-2,581	-3,078	-2,639	-3,448	-3,933	-3,274	-6,087	-7,208	-13,296
DA	DA	M.JPY	2,556	2,698	2,810	2,768	2,621	2,605	2,660	2,595	5,227	5,255	10,483
償却	Depreciation	M.JPY	232	217	455	556	262	239	286	179	501	466	967
使用権資産 償却	Right-of-use assets depreciation	M.JPY	2,324	2,480	2,355	2,211	2,359	2,366	2,373	2,415	4,725	4,789	9,515
EBITDA	EBITDA	M.JPY	1,027	1,163	229	-310	-17	-842	-1,273	-679	-860	-1,952	-2,812
調整項目	Adjusted item	M.JPY	-2,200	-2,399	-2,220	-2,173	-2,242	-2,205	-1,918	-2,375	-4,448	-4,294	-8,742
未払有給休暇の増減額	Increase/decrease in accrued paid leave	M.JPY	28	21	6	18	19	33	19	25	52	44	96
使用権資産 償却	Right-of-use assets depreciation	M.JPY	2,324	2,480	2,355	2,211	2,359	2,366	2,373	2,415	4,725	4,789	9,515
株式報酬費用	Share-based payment expenses	M.JPY	114	98	92	47	107	104	103	104	211	208	420
その他の収益	Other income	M.JPY	0	17	-13	20	1	3	5	11	4	17	22
その他の費用	Other expenses	M.JPY	-18	-22	22	-7	-8	26	338	-78	18	260	278
その他恒常的でない損益	Other non-recurring profit/loss	M.JPY	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
調整後EBITDA	Adjusted EBITDA	M.JPY	-1,173	-1,235	-1,991	-2,483	-2,260	-3,048	-3,191	-3,055	-5,308	-6,246	-11,555
売上総利益率	GP margin	%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
営業利益率	OP margin	%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
EBITDAマージン	EBITDA margin	%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
調整後EBITDAマージン	Adjusted EBITDA margin	%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
売上高販管費率	SG&A expense ratio	%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

* 2025年8月にその他セグメントの一部事業を「調整」へ移行しており、FY2024Q1以降は遡及修正した数値を記載（詳細は[2025年6月24日付公表の適時開示参照](#)）

* M&Aに付随する費用の一部を「その他の費用」に計上

【参考】P/L 連結 Consolidated（プロフォーマ後*1）

- ・FY2026Q1より会計方針の変更に伴い、Career SBUとその他の一部事業において、売上原価と販管費のうち「広告宣伝費」の計上基準を変更予定
- ・FY2026Q1以降はプロフォーマした数値を開示予定のため、先行的にプロフォーマした数値を掲載

		FY2024				FY2025				FY2025		
		Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	1H	2H	Full-year
売上収益	Revenue	M.JPY 360,814	356,771	368,626	365,025	373,669	379,071	401,547	401,545	752,741	803,092	1,555,833
売上原価 ^{*1}	Cost of sales	M.JPY 274,878	273,222	283,739	279,682	285,213	288,855	309,503	308,785	574,069	618,288	1,192,357
売上総利益 ^{*1}	Gross profit	M.JPY 85,936	83,548	84,887	85,343	88,456	90,215	92,044	92,759	178,671	184,804	363,476
販管費	Selling, general and administrative expenses	M.JPY 68,705	68,344	68,438	76,253	73,049	71,801	74,130	78,923	144,851	153,053	297,904
人件費	Labor cost	M.JPY 42,240	41,706	41,851	42,751	43,610	43,178	44,310	45,883	86,788	90,194	176,982
広告宣伝費 ^{*1}	Advertising expenses	M.JPY 6,816	7,451	6,299	9,612	7,362	7,193	7,053	8,488	14,555	15,542	30,097
業務委託費	Outsourcing expenses	M.JPY 4,922	5,350	5,323	7,561	5,117	5,453	5,633	6,172	10,570	11,805	22,377
償却費 ^{*2}	Depreciation	M.JPY 5,522	5,501	5,806	6,104	5,967	6,142	6,046	6,701	12,109	12,747	24,856
その他	Others	M.JPY 9,202	8,335	9,156	10,223	10,993	9,836	11,088	11,679	20,829	22,766	43,595
その他の収益 ^{*3}	Other income	M.JPY 59	85	56	604	150	2,886	164	224	3,036	388	3,425
その他の費用	Other expenses	M.JPY 323	153	187	688	157	96	684	1,546	253	2,230	2,484
営業利益	Operating profit	M.JPY 16,966	15,135	16,318	9,006	15,400	21,203	17,394	12,514	36,603	29,909	66,512
DA	DA	M.JPY 7,849	7,988	8,364	8,782	8,685	8,666	9,273	9,781	17,352	19,055	36,407
償却	Depreciation	M.JPY 3,227	3,183	3,590	3,964	3,567	3,541	3,937	4,342	7,108	8,280	15,388
使用権資産 償却	Right-of-use assets depreciation	M.JPY 4,622	4,805	4,773	4,818	5,117	5,125	5,336	5,439	10,243	10,775	21,018
EBITDA	EBITDA	M.JPY 24,815	23,123	24,682	17,788	24,085	29,870	26,668	22,296	53,955	48,964	102,920
調整項目	Adjusted item	M.JPY -1,871	-3,293	-2,636	-4,268	-2,307	-7,300	-2,936	-2,199	-9,608	-5,136	-14,744
未払有給休暇の増減額	Increase/decrease in accrued paid leave	M.JPY 1,772	750	1,309	-175	1,988	-240	1,046	1,118	1,747	2,164	3,912
使用権資産 償却	Right-of-use assets depreciation	M.JPY 4,622	4,805	4,773	4,818	5,117	5,125	5,336	5,439	10,243	10,775	21,018
株式報酬費用	Share-based payment expenses	M.JPY 712	692	695	641	814	855	833	799	1,670	1,633	3,303
その他の収益	Other income	M.JPY 59	85	56	604	150	2,886	164	224	3,036	388	3,425
その他の費用	Other expenses	M.JPY 323	153	187	688	157	96	684	1,546	253	2,230	2,484
その他恒常的でない損益	Other non-recurring profit/loss	M.JPY -	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
調整後EBITDA	Adjusted EBITDA	M.JPY 22,944	19,830	22,045	13,520	21,777	22,569	23,731	20,097	44,347	43,828	88,176
金融収益	Finance income	M.JPY 855	40	277	976	152	195	670	556	348	1,226	1,574
金融費用	Finance costs	M.JPY 388	282	284	809	453	691	965	775	1,144	1,740	2,885
持分法による投資利益	Share of profit of investments accounted for using equity method	M.JPY -200	-111	-165	-177	168	-1	-288	-144	166	-432	-265
税引前四半期利益	Profit before tax	M.JPY 17,232	14,782	16,145	8,995	15,269	20,704	16,811	12,150	35,974	28,961	64,935
法人所得税費用	Income tax expense	M.JPY 3,891	5,845	5,878	3,837	4,239	6,896	5,752	3,246	11,136	8,998	20,135
非支配持分損益	Profit attributable to non-controlling interests	M.JPY 389	507	487	447	366	494	646	605	860	1,251	2,112
四半期利益	Profit	M.JPY 12,952	8,429	9,780	4,710	10,662	13,313	10,412	8,299	23,976	18,711	42,688
売上総利益率 ^{*1}	GP margin	% 23.8%	23.4%	23.0%	23.4%	23.7%	23.8%	22.9%	23.1%	23.7%	23.0%	23.4%
営業利益率	OP margin	% 4.7%	4.2%	4.4%	2.5%	4.1%	5.6%	4.3%	3.1%	4.9%	3.7%	4.3%
EBITDAマージン	EBITDA margin	% 6.9%	6.5%	6.7%	4.9%	6.4%	7.9%	6.6%	5.6%	7.2%	6.1%	6.6%
調整後EBITDAマージン	Adjusted EBITDA margin	% 6.4%	5.6%	6.0%	3.7%	5.8%	6.0%	5.9%	5.0%	5.9%	5.5%	5.7%
売上高販管費率 ^{*1}	SG&A expense ratio	% 19.0%	19.2%	18.6%	20.9%	19.5%	18.9%	18.5%	19.7%	19.2%	19.1%	19.1%

*1 会計方針変更に伴うプロフォーマを反映した数値を掲載（監査前）

*2 販管費の償却費には、調整項目の「使用権資産 償却」の販管費分も含む

*3 M&Aに付随する費用の一部を「その他の費用」に計上

【参考】 P/L Career SBU （プロフォーマ後*）

			FY2024				FY2025				FY2025		
			Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	1H	2H	Full-year
売上収益	Revenue	M.JPY	36,986	35,897	34,429	37,332	39,348	38,454	36,682	38,380	77,803	75,062	152,866
売上原価*	Cost of sales	M.JPY	4,249	4,823	5,002	5,300	4,921	5,360	5,593	6,087	10,282	11,681	21,963
売上総利益*	Gross profit	M.JPY	32,736	31,073	29,426	32,032	34,427	33,094	31,088	32,292	67,521	63,381	130,902
販管費*	Selling, general and administrative expenses	M.JPY	24,420	24,881	23,834	26,445	25,351	25,144	24,970	26,303	50,495	51,274	101,770
その他の収益	Other income	M.JPY	12	19	8	13	9	12	8	14	22	23	45
その他の費用	Other expenses	M.JPY	32	11	0	65	4	24	146	322	28	469	498
営業利益	Operating profit	M.JPY	8,295	6,200	5,600	5,534	9,080	7,938	5,980	5,680	17,019	11,661	28,680
DA	DA	M.JPY	1,035	965	1,011	1,085	1,138	1,225	1,278	1,353	2,364	2,632	4,997
償却	Depreciation	M.JPY	966	898	944	1,022	1,092	1,170	1,219	1,291	2,262	2,511	4,773
使用権資産 償却	Right-of-use assets depreciation	M.JPY	69	67	66	63	46	55	58	62	102	121	223
EBITDA	EBITDA	M.JPY	9,331	7,166	6,611	6,620	10,219	9,164	7,259	7,034	19,383	14,293	33,677
調整項目	Adjusted item	M.JPY	132	175	158	172	232	330	318	374	562	693	1,255
未払有給休暇の増減額	Increase/decrease in accrued paid leave	M.JPY	24	99	83	31	108	190	61	-45	298	15	314
使用権資産 償却	Right-of-use assets depreciation	M.JPY	69	67	66	63	46	55	58	62	102	121	223
株式報酬費用	Share-based payment expenses	M.JPY	157	151	149	152	175	183	178	174	359	352	711
その他の収益	Other income	M.JPY	12	19	8	13	9	12	8	14	22	23	45
その他の費用	Other expenses	M.JPY	32	11	0	65	4	24	146	322	28	469	498
その他恒常的でない損益	Other non-recurring profit/loss	M.JPY	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
調整後EBITDA	Adjusted EBITDA	M.JPY	9,464	7,342	6,770	6,792	10,451	9,494	7,577	7,409	19,945	14,986	34,932
売上総利益率*	GP margin	%	88.5%	86.6%	85.5%	85.8%	87.5%	86.1%	84.8%	84.1%	86.8%	84.4%	85.6%
営業利益率	OP margin	%	22.4%	17.3%	16.3%	14.8%	23.1%	20.6%	16.3%	14.8%	21.9%	15.5%	18.8%
EBITDAマージン	EBITDA margin	%	25.2%	20.0%	19.2%	17.7%	26.0%	23.8%	19.8%	18.3%	24.9%	19.0%	22.0%
調整後EBITDAマージン	Adjusted EBITDA margin	%	25.6%	20.5%	19.7%	18.2%	26.6%	24.7%	20.7%	19.3%	25.6%	20.0%	22.9%
売上高販管費率*	SG&A expense ratio	%	66.0%	69.3%	69.2%	70.8%	64.4%	65.4%	68.1%	68.5%	64.9%	68.3%	66.6%

* 会計方針変更に伴うプロフォーマを反映した数値を掲載（監査前）

【参考】P/L その他 Others（プロフォーマ後*1）

			FY2024 ^{*2*}				FY2025				FY2025		
			Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	1H	2H	Full-year
売上収益	Revenue	M.JPY	12,299	13,102	13,447	13,761	13,190	13,460	24,901	23,049	26,651	47,951	74,602
売上原価 ^{*1}	Cost of sales	M.JPY	5,277	5,829	5,941	5,963	5,583	5,590	14,581	13,705	11,174	28,287	39,461
売上総利益 ^{*1}	Gross profit	M.JPY	7,022	7,272	7,505	7,798	7,606	7,870	10,320	9,343	15,476	19,664	35,140
販管費 ^{*1}	Selling, general and administrative expenses	M.JPY	8,181	9,058	8,966	9,466	9,196	9,086	10,370	11,174	18,282	21,545	39,827
その他の収益	Other income	M.JPY	5	9	4	22	5	2,695	6	34	2,700	40	2,741
その他の費用	Other expenses	M.JPY	3	0	0	4	0	0	36	1,276	0	1,312	1,313
営業利益	Operating profit	M.JPY	-1,157	-1,774	-1,457	-1,649	-1,584	1,479	-79	-3,073	-105	-3,152	-3,258
DA	DA	M.JPY	581	639	754	703	758	769	1,014	1,301	1,528	2,316	3,844
償却	Depreciation	M.JPY	514	541	656	598	586	613	864	1,143	1,200	2,007	3,207
使用権資産 償却	Right-of-use assets depreciation	M.JPY	66	98	98	104	172	156	149	158	328	308	637
EBITDA	EBITDA	M.JPY	-576	-1,134	-702	-946	-825	2,248	934	-1,771	1,423	-836	586
調整項目	Adjusted item	M.JPY	36	89	66	12	-78	-2,748	-69	1,326	-2,826	1,256	-1,569
未払有給休暇の増減額	Increase/decrease in accrued paid leave	M.JPY	14	123	90	54	9	4	-33	177	13	143	157
使用権資産 償却	Right-of-use assets depreciation	M.JPY	66	98	98	104	172	156	149	158	328	308	637
株式報酬費用	Share-based payment expenses	M.JPY	89	74	77	81	90	98	83	66	188	150	338
その他の収益	Other income	M.JPY	5	9	4	22	5	2,695	6	34	2,700	40	2,741
その他の費用	Other expenses	M.JPY	3	0	0	4	0	0	36	1,276	0	1,312	1,313
その他恒常的でない損益	Other non-recurring profit/loss	M.JPY	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
調整後EBITDA	Adjusted EBITDA	M.JPY	-540	-1,045	-636	-933	-903	-500	864	-444	-1,403	420	-983
売上総利益率 ^{*1}	GP margin	%	57.1%	55.5%	55.8%	56.7%	57.7%	58.5%	41.4%	40.5%	58.1%	41.0%	47.1%
営業利益率	OP margin	%	-	-	-	-	-	11.0%	-	-	-	-	-
EBITDAマージン	EBITDA margin	%	-	-	-	-	-	16.7%	3.8%	-	5.3%	-	0.8%
調整後EBITDAマージン	Adjusted EBITDA margin	%	-	-	-	-	-	-	3.5%	-	-	0.9%	-
売上高販管費率 ^{*1}	SG&A expense ratio	%	66.5%	69.1%	66.7%	68.8%	69.7%	67.5%	41.6%	48.5%	68.6%	44.9%	53.4%

*1 会計方針変更に伴うプロフォーマを反映した数値を掲載（監査前）

*2 2025年4月にStaffing SBUの一部事業をその他セグメントへ移行しており、FY2024は遡及修正した数値を記載

*3 2025年8月にその他セグメントの一部事業を「調整」へ移行しており、FY2024Q1以降は遡及修正した数値を記載（詳細は2025年6月24日付公表の適時開示参照）

本資料に記載されている業績見通し等の将来に関する記述は、当社が本資料の開示日時点で入手している情報及び合理的であると判断する一定の前提に基づいており、当社としてその実現を約束する趣旨のものではありません。実際の業績等は様々な要因により大きく異なる場合があります。

本資料に含まれる数値、指標は、当社グループの経営成績及び財政状態に関して、適切な理解を促進する事を目的として開示しており、全ての数値、指標が監査法人による監査またはレビューの対象ではない点にご留意ください。