



FY2025 Q1決算説明会

2025年8月8日

パーソルホールディングス株式会社

ハイライト

1

FY2025 Q1決算概要

- 売上収益は3,736億円（前年同期比+3.6%）、調整後EBITDAは217億円（同△5.1%）
営業利益は154億円（同△9.2%）
- 通期業績予想に対して調整後EBITDAは進捗率25.2%と計画通り

2

Topics

- IR DAYを開催し、中期経営計画におけるテクノロジー活用の成果と今後の方向性を発表
- FTSE Blossom Japan Index、FTSE4Good Index Seriesに初選定
- 障害者インクルージョンを推進する国際イニシアティブ「Valuable 500」に加盟

本資料における留意点について

*1 FY2024は2025年3月期、FY2025は2026年3月期を指す

*2 「四半期利益」は、親会社の所有者に帰属する四半期利益の金額を表示

*3 SBUは Strategic Business Unit、FUは Function Unitの略

FY2025 Q1決算概要

FY2025 Q1 決算サマリー（連結）

各段階利益は通期業績予想に対して概ね想定どおりに進捗
調整後EBITDAの進捗率は25.2%と順調

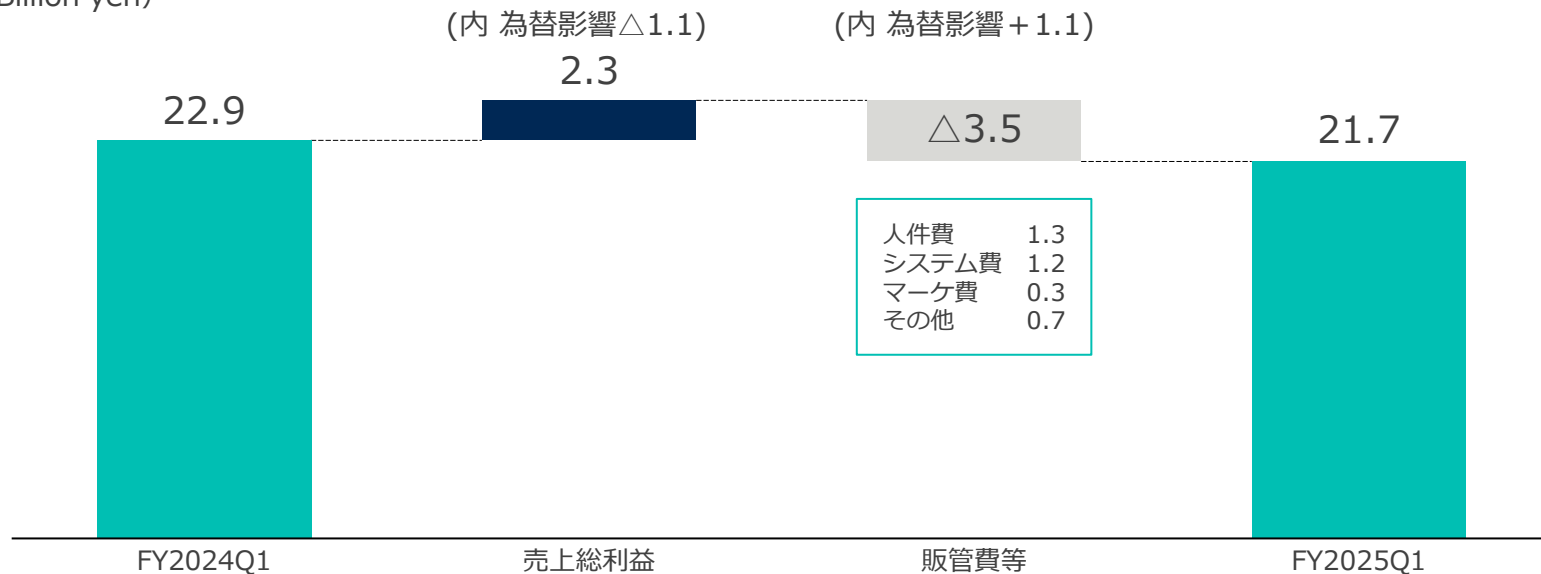
(Million yen)	FY2024 Q1実績	FY2025 Q1実績	YoY	通期 業績予想	(進捗率)
売上収益	360,814	373,669	3.6%	1,540,000	(24.3%)
売上総利益	84,111	86,464	2.8%	-	-
営業利益	16,966	15,400	△9.2%	66,000	(23.3%)
営業利益率	4.7%	4.1%	△0.6pt	4.3%	-
調整後EBITDA	22,944	21,777	△5.1%	86,500	(25.2%)
調整後EBITDA Margin	6.4%	5.8%	△0.6pt	5.6%	-
四半期利益*	12,952	10,662	△17.7%	41,000	(26.0%)
調整後四半期利益*	15,137	12,780	△15.6%	45,500	(28.1%)
EPS (Yen)	5.72	4.86	△15.0%	18.37	(26.5%)
調整後EPS (Yen)	6.63	5.76	△13.1%	20.39	(28.3%)

* FY2024Q1はオーストラリアのProgrammed社での法人税還付13億円を計上

FY2025 Q1 調整後EBITDAの増減分析（前年同期比）

売上総利益は堅調に増加、一時的要因*により調整後EBITDAは小幅減益

(Billion yen)

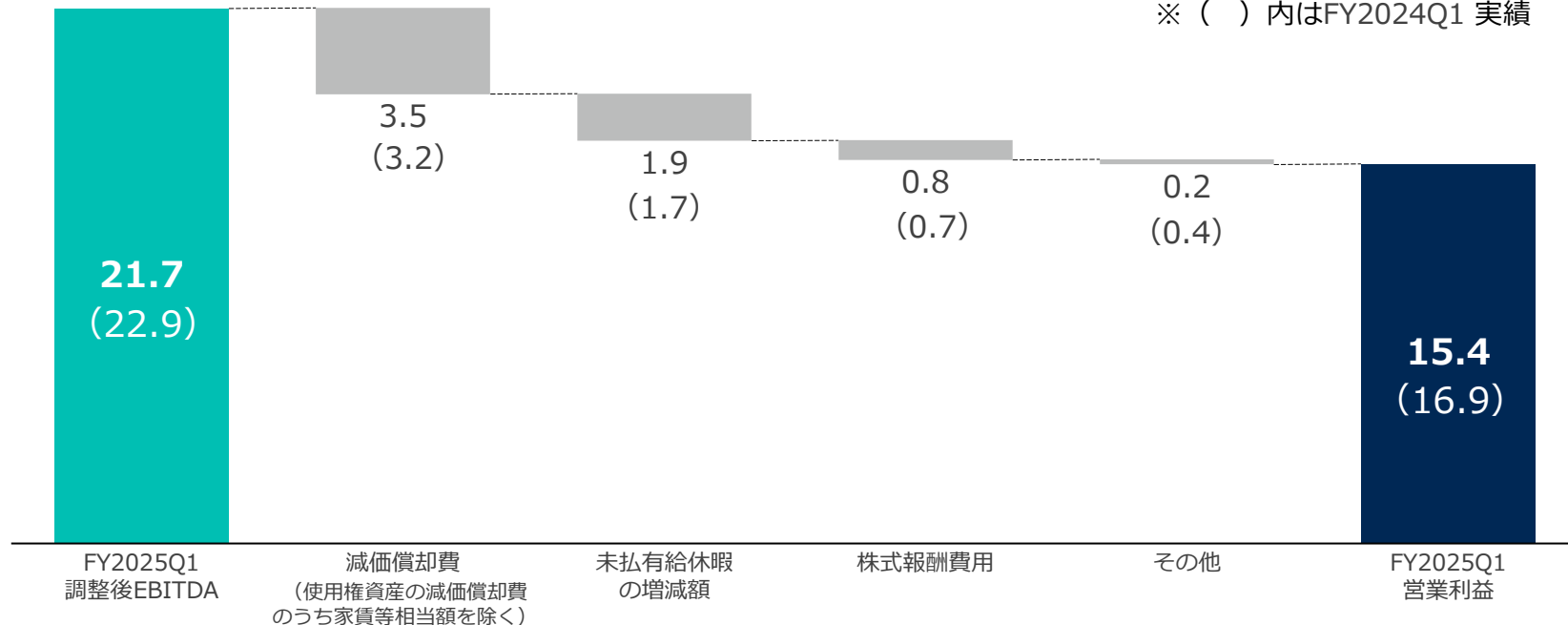


* 一時的要因：Asia Pacific SBUにおける、前年同期比での補助金計上差額6億円やシステム刷新費用5億円など

FY2025 Q1 調整後EBITDAと営業利益

(Billion yen)

※ () 内はFY2024Q1 実績



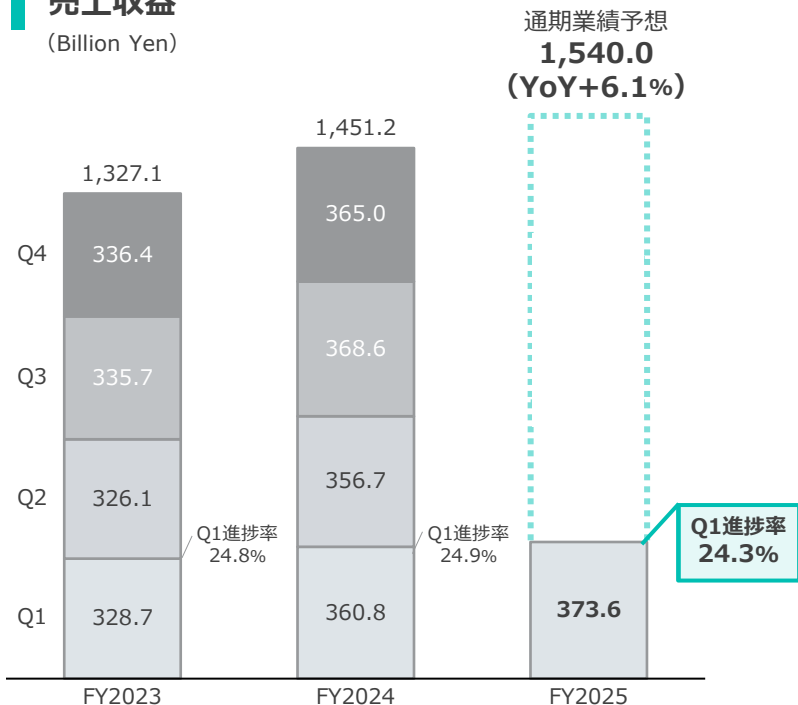
* 調整後EBITDA = 営業利益 + 減価償却費 (使用権資産の減価償却費のうち家賃等相当額を除く) + (-) 未払有給休暇の増額 (減額) + 株式報酬費用 - (+) その他の収益 (費用) - (+) その他恒常的でない収益 (損失)

売上収益・調整後EBITDAの推移

Q1は概ね計画どおり進捗、通期業績予想の調整後EBITDA10%成長に向けて順調に推移

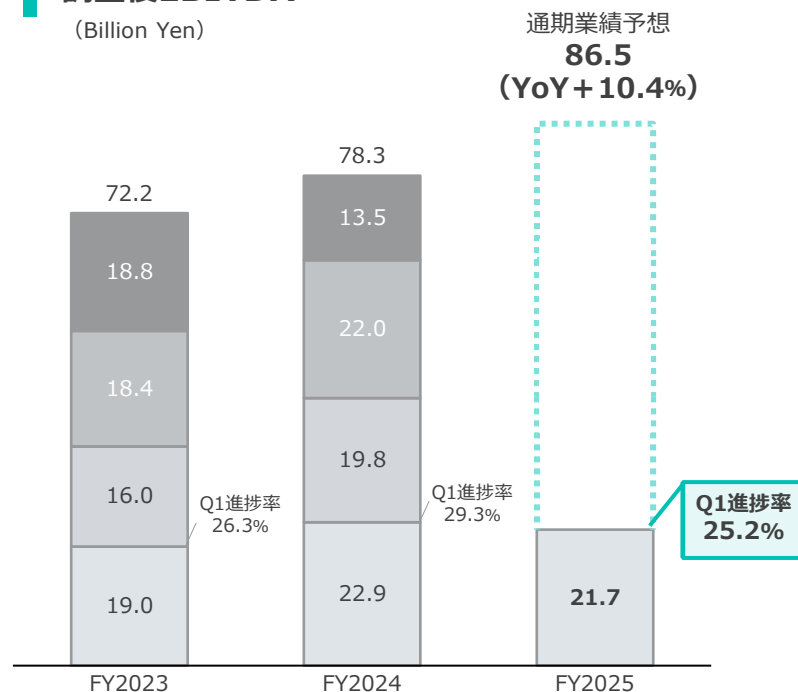
売上収益

(Billion Yen)


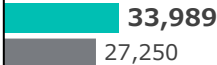
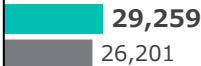


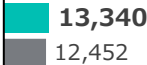



調整後EBITDA

(Billion Yen)



(参考) FY2025 Q1 SBU別売上収益

SBU	売上収益 (Million Yen)	YoY	主な増減要因 (前年同期比)
Staffing* ¹	 153,027 147,566	+3.7%	就業者数+2.2%、請求単価+2.1% 人材紹介売上+9.3%
BPO* ²	 33,989 27,250	+24.7%	オーガニック* ³ 売上+5.2% 2025年2月に実施したM&Aの寄与58億円
Technology* ²	 29,259 26,201	+11.7%	エンジニア数+7.4% 平均売上単価+1.6%
Career	 39,348 36,986	+6.4%	人材紹介売上+4.2% 求人メディア売上+7.6%
Asia Pacific* ⁴	 115,421 120,218	△4.0%	4.9%の増収 (為替影響△106億円を除く) ファシリティマネジメント事業は好調に推移 人材紹介は低調
その他* ¹	 13,340 12,452	+7.1%	-
調整	 △10,716 △9,861	-	-















*1 2025年4月にStaffing SBUの一部事業をその他セグメントへ移管しており、FY2024は遡及修正した数値を記載

*2 FY2024Q2より一部事業をBPO SBUからTechnology SBUに移管 (遡及修正なし)

*3 オーガニック: COVID-19関連案件および2025年2月にM&Aしたパーソルコミュニケーションサービス株式会社 (旧富士通コミュニケーションサービス株式会社) 分を除く

*4 為替レート 【豪ドル】 FY2024Q1: 102.7円、FY2025Q1: 92.6円

(参考) FY2025 Q1 SBU別調整後EBITDA












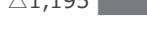

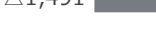
SBU	調整後EBITDA (Million Yen)	マージン	YoY	主な増減要因 (前年同期比)
Staffing*1	 10,254	6.7%	+5.2%	増収効果に加え、収益性の高い人材紹介の伸長が増益に寄与
	 9,744	6.6%		
BPO*2	 1,265	3.7%	+32.0%	2025年2月に実施したM&Aの寄与4億円
	 959	3.5%		
Technology*2	 867	3.0%	△25.2%	新卒採用増による費用増および一部のグループ内案件の遅延
	 1,159	4.4%		
Career	 10,451	26.6%	+10.4%	増収効果に加え、生産性改善 (+9.1%)
	 9,464	25.6%		
Asia Pacific*3	 2,102	1.8%	△36.9%	一時的要因 (YoYの補助金計上差額6億円、システム刷新費用5億円) および為替影響 △1億円が収益押し下げ
	 3,329	2.8%		
その他*1	 △933	-	-	人件費など販管費が増加
	 △576	-		
調整	 △2,230	-	-	システム費など販管費が増加
	 △1,136	-		

*1 2025年4月にStaffing SBUの一部事業をその他セグメントへ移管しており、FY2024は遡及修正した数値を記載

*2 FY2024Q2より一部事業をBPO SBUからTechnology SBUに移管 (遡及修正なし)

*3 為替レート 【豪ドル】 FY2024Q1 : 102.7円、FY2025Q1 : 92.6円

(参考) FY2025 Q1 SBU別営業利益

SBU	営業利益 (Million Yen)	マージン	YoY	特記事項 (前年同期比)
Staffing* ¹	 8,859	5.8%	+7.1%	-
	 8,270	5.6%		
BPO* ²	 320	0.9%	+6.7%	-
	 300	1.1%		
Technology* ²	 127	0.4%	△85.8%	未払有給休暇の増額4億円が 営業利益押し下げ
	 898	3.4%		
Career	 9,080	23.1%	+9.5%	-
	 8,295	22.4%		
Asia Pacific* ³	 1,236	1.1%	△34.5%	-
	 1,888	1.6%		
その他* ¹	 △1,616	-	-	-
	 △1,195	-		
調整	 △2,607	-	-	-
	 △1,491	-		

*1 2025年4月にStaffing SBUの一部事業をその他セグメントへ移管しており、FY2024は遡及修正した数値を記載

*2 FY2024Q2より一部事業をBPO SBUからTechnology SBUに移管（遡及修正なし）

*3 為替レート 【豪ドル】 FY2024Q1：102.7円、FY2025Q1：92.6円

(参考) FY2025 Q1 SBU別進捗率

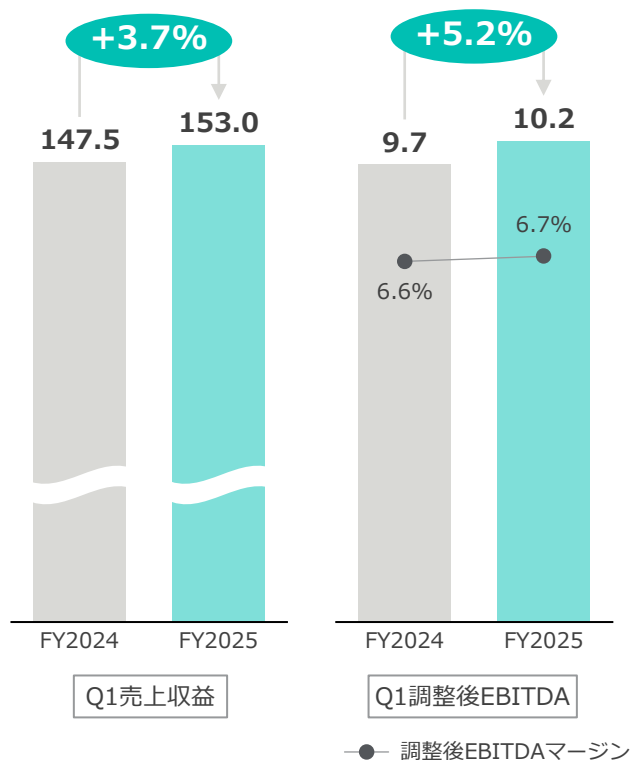
(Billion yen)	売上収益			調整後EBITDA			営業利益		
	FY2025 Q1	通期業績予想	進捗率	FY2025 Q1	通期業績予想	進捗率	FY2025 Q1	通期業績予想	進捗率
連結	373.6	1,540.0	24.3%	21.7	86.5	25.2%	15.4	66.0	23.3%
Staffing	153.0	618.0	24.8%	10.2	34.2	30.0%	8.8	29.7	29.8%
BPO	33.9	147.0	23.1%	1.2	10.0	12.7%	0.3	7.9	4.1%
Technology	29.2	129.0	22.7%	0.8	10.0	8.7%	0.1	8.3	1.5%
Career	39.3	155.0	25.4%	10.4	34.1	30.6%	9.0	28.5	31.9%
Asia Pacific	115.4	482.0	23.9%	2.1	11.0	19.1%	1.2	7.8	15.9%
その他	13.3	59.0	22.6%	△0.9	△1.8	-	△1.6	△2.3	-
調整	△10.7	△50.0	-	△2.2	△11.0	-	△2.6	△13.9	-

* 為替レート 【豪ドル】 FY2025Q1 : 92.6円、FY2025期初予想 : 95.0円

FY2025 Q1 SBU別決算概要

Staffing SBU (P/L分析)

(Billion Yen)



売上収益

- 就業者数は安定成長、請求単価は見込み通りに推移
- 人材紹介売上はYoY+9.3%、前期に引き続き好調を維持

■売上増減分析 (YoY)

単位：%	FY2024				FY2025
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1
就業者数	+3.1	+3.0	+2.6	+2.1	+2.2
請求単価	+2.0	+1.9	+1.9	+1.9	+2.1
就業日数	0.0	0.0	+1.6	△1.7	0.0
就業時間	△0.6	△0.2	△1.2	+0.7	△ 0.7

* 各 KPIについての定義はp22に掲載

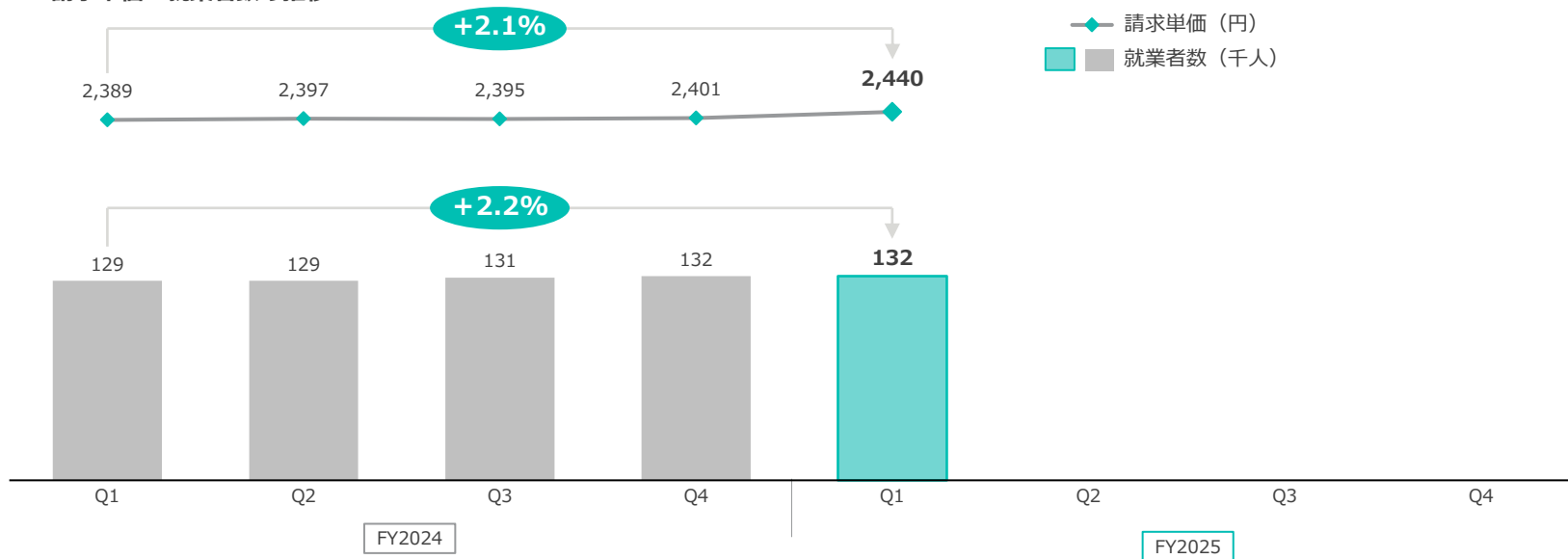
調整後EBITDA

- 増収効果および利益率の高い人材紹介の伸長により増益

* 2025年4月にStaffing SBUの一部事業をその他セグメントへ移管しており、FY2024は遡及修正した数値を記載。これを受け、売上増減分析のFY2025Q1は、遡及修正したFY2024Q1の数値と比較

Staffing SBU（請求単価・就業者数の推移）

■ 請求単価・就業者数の推移



■ 就業日数（日）

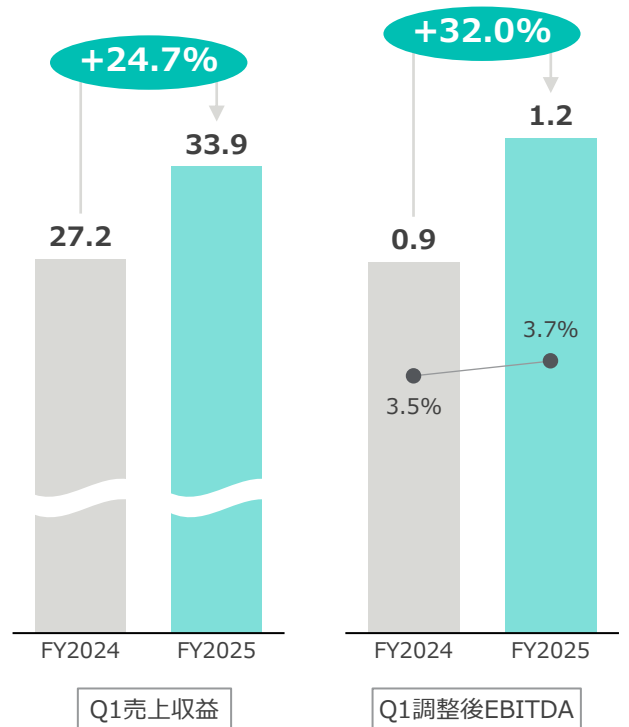
FY2024				FY2025			
Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4
62	59	62	57	62	59	60	58

* 2025年4月にStaffing SBUの一部事業を其他セグメントへ移管したことに伴い、就業者数と請求単価は過去に遡って数値を修正

* 請求単価の集計方式をFY2025より見直したことに伴い、過去に遡って数値を修正

BPO SBU (P/L分析)

(Billion Yen)



● 調整後EBITDAマージン

売上収益

- ・ オーガニック^{*1}ではYoY+5.2%で計画通り
- ・ CSL^{*2}のM&A効果+58億円もあり、大幅増収

■ 売上収益の内訳

(Billion yen)	FY2024				FY2025
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1
売上収益	27.2	27.3	28.8	33.8	33.9
オーガニック ^{*1}	26.7	26.8	28.8	29.7	28.1
オーガニックYoY	+14.2%	+8.8%	+13.1%	+9.0%	+5.2%
COVID-19	0.4	0.4	-	-	-
CSL ^{*2}	-	-	-	4.0	5.8

調整後EBITDA

- ・ CSL^{*2}のM&Aによる寄与額+4億円
- ・ COVID-19関連案件剥落△1.6億円
(FY2024Q1 : 1.6億円、FY2025Q1 : 計上なし)

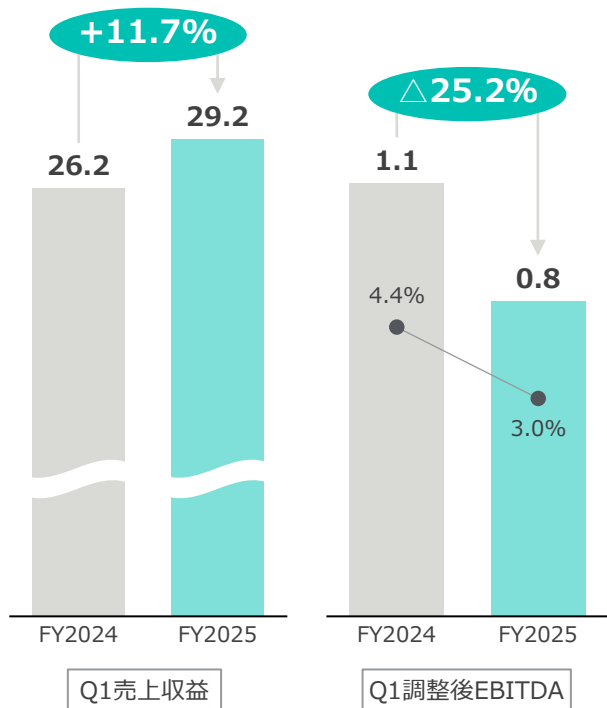
*1 オーガニック : COVID-19関連案件および2025年2月にM&AしたCSL分を除く

*2 CSL : パーソルコミュニケーションサービス株式会社 (旧富士通コミュニケーションサービス株式会社)

*3 FY2024Q2より一部事業をBPO SBUからTechnology SBUに移管 (遡及修正なし)

Technology SBU (P/L分析)

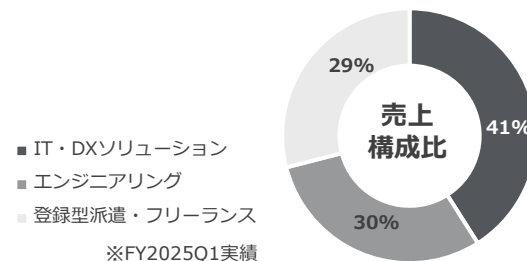
(Billion Yen)



● 調整後EBITDAマージン

売上収益

- IT・DXソリューション：エンジニア増により増収
- エンジニアリング：エンジニア数・平均売上単価ともに伸長し増収
- 登録型派遣・フリーランス：請求単価増が貢献し増収
- 退職率はほぼ計画通りに推移



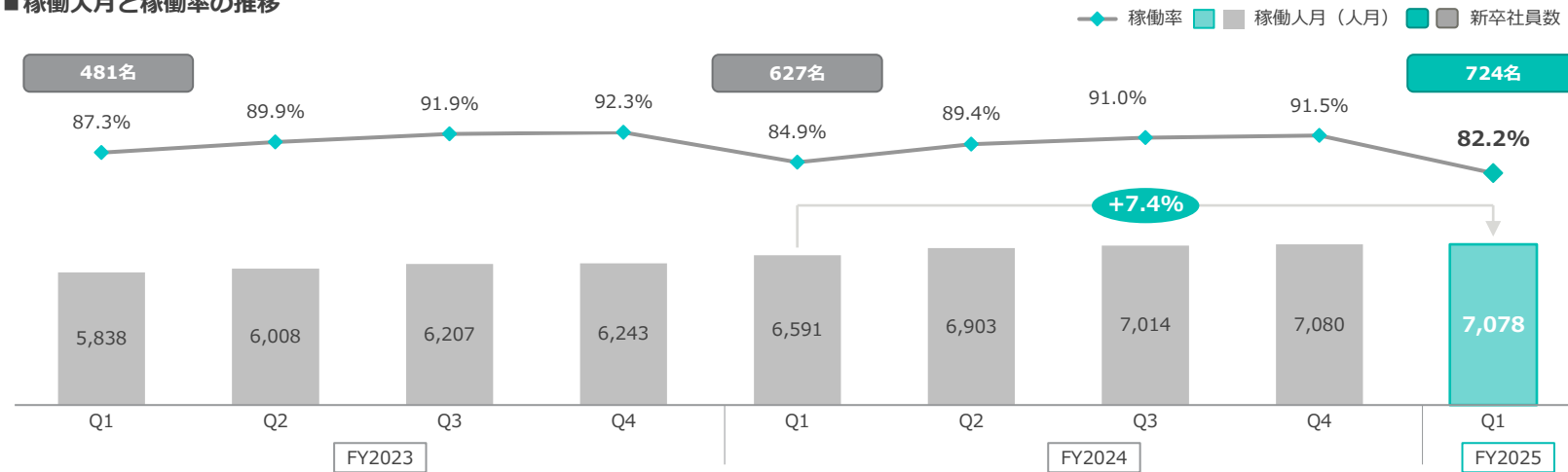
調整後EBITDA

- 新卒社員の増加（前年比97名増、同15.5%増）により一時的に稼働率が低下
- 一部のグループ内案件の遅延対応のため減益

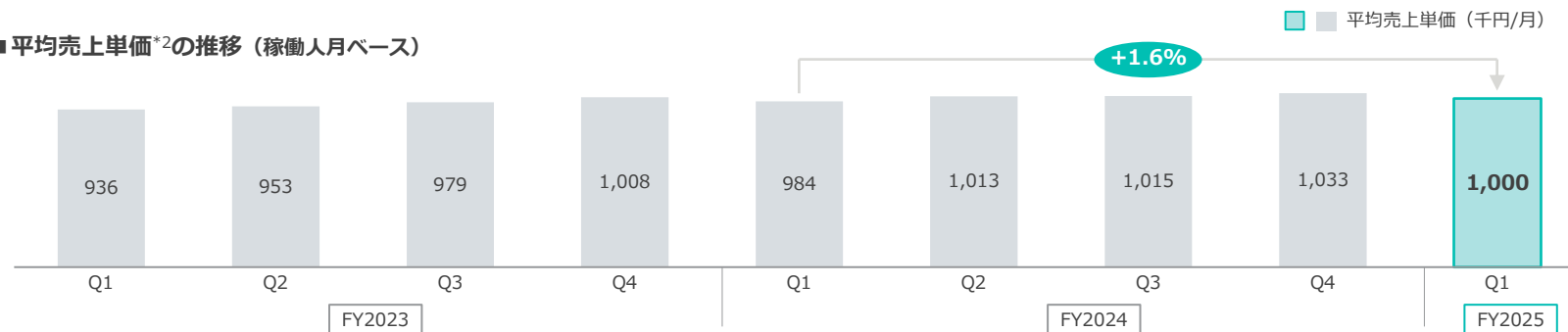
* FY2024Q2より一部事業をBPO SBUからTechnology SBUに移管（遡及修正なし）

Technology SBU（稼働人月、稼働率、平均売上単価の推移）

■稼働人月と稼働率の推移



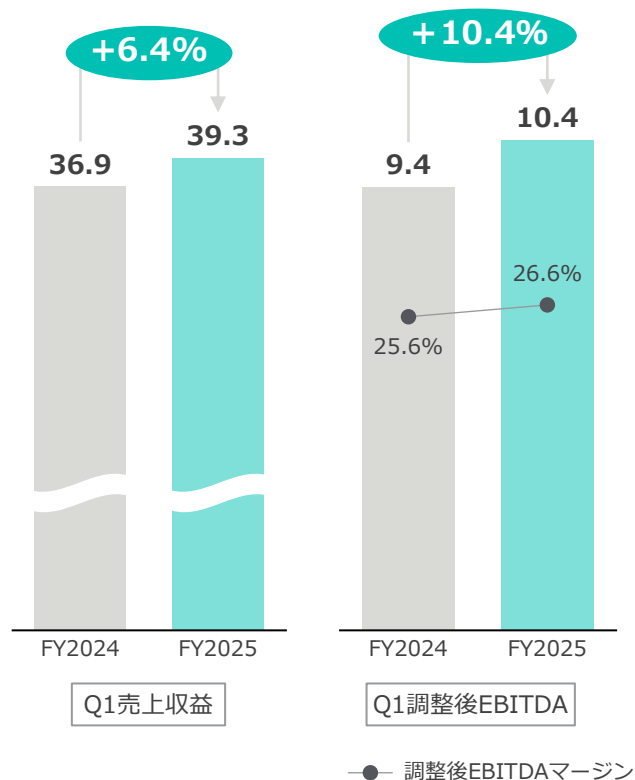
■平均売上単価^{*2}の推移（稼働人月ベース）



*1 各KPIは自社社員のみの数値を算出 *2 平均売上単価 = 売上 ÷ 稼働人月で算出、ビジネスパートナーを含む

Career SBU (P/L分析)

(Billion Yen)



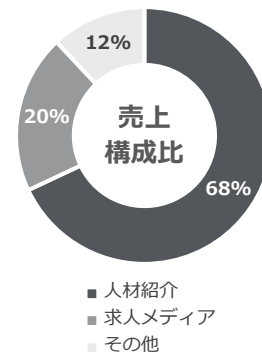
売上収益

- 求人メディアがけん引し、増収
- 人材紹介の事業環境は期初見立てから変わらず
 - ボリューム層*は個人・法人とも引き続き慎重
 - ハイクラス層*は高成長が継続

* ボリューム層：年収帯が400～600万円の転職希望者
 ハイクラス層：年収帯が600万円以上の転職希望者

売上増減 (YoY)

単位：%	FY2024				FY2025
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1
人材紹介	+14.3	+11.6	+8.0	+7.2	+4.2
求人メディア	+13.0	+12.4	+8.8	+10.6	+7.6



※FY2025Q1実績

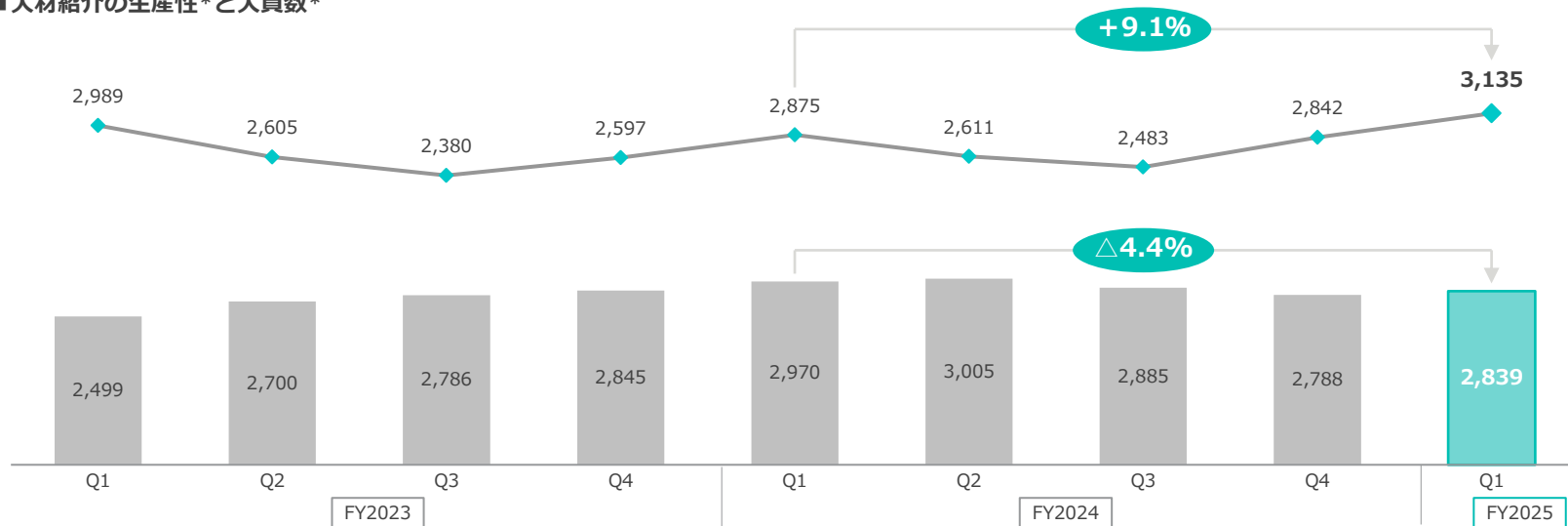
調整後EBITDA

- マーケティング投資は計画通り積極的に実施
- 人件費はじめ経費コントロールにより、増益

Career SBU（人材紹介の生産性と人員数）

■人材紹介の生産性*と人員数*

◆ 生産性（千円） ■ 人員数（人）



■YoYの推移

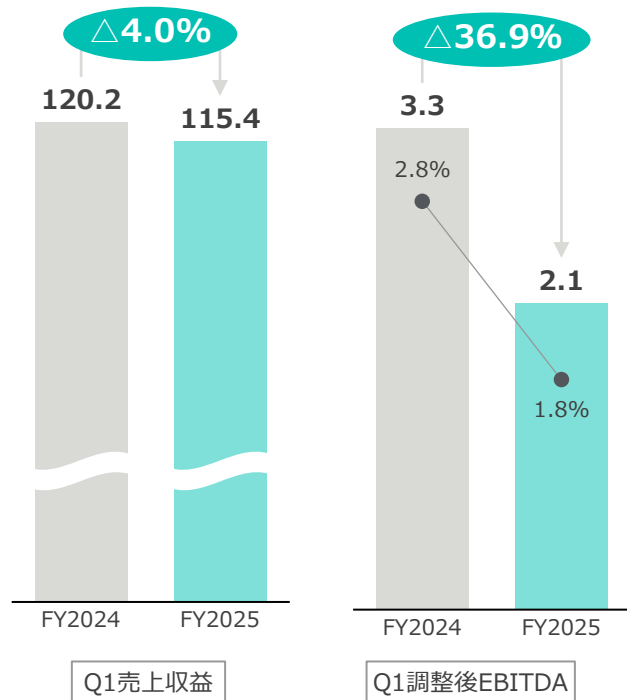
単位：%	FY2023				FY2024				FY2025
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1
生産性	-	-	-	-	△3.8	+0.2	+4.3	+9.4	+9.1
人員数	-	-	-	-	+18.8	+11.3	+3.5	△2.0	△4.4

* 生産性：人材紹介全体の月平均売上÷人員数 * 人員数：人材紹介全体のフロント人員数（各月の月初平均）

* FY2025より人材紹介事業における集計対象を、主たるサービスからサービス全体に拡大したことに伴い、過去の数値についても遡及修正

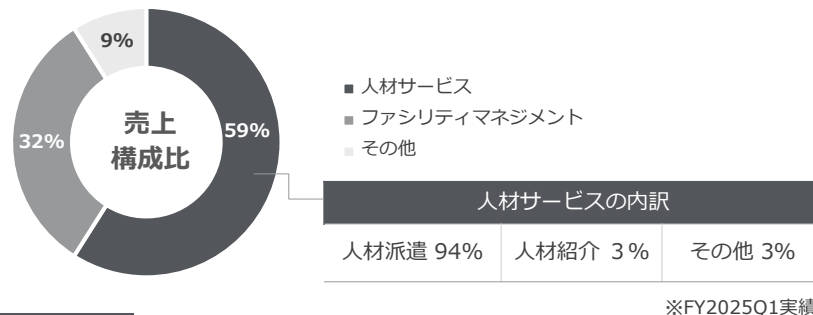
Asia Pacific SBU (P/L分析)

(Billion Yen)



売上収益

- 4.9%増収（為替影響△106億円を除く）
- ファシリティマネジメント事業は好調に推移する一方、人材紹介は低調



調整後EBITDA

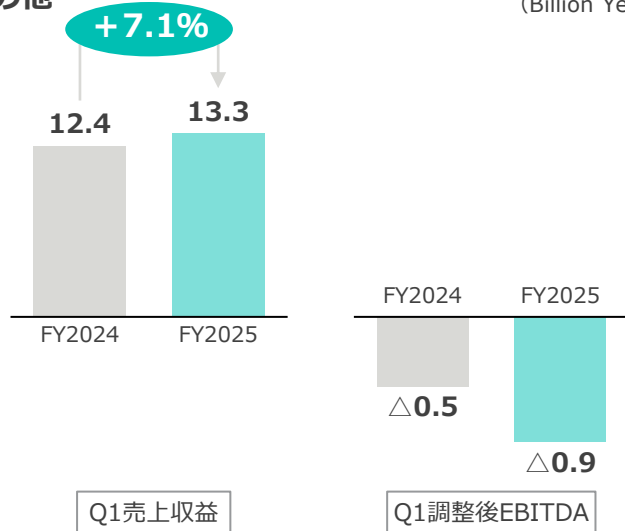
- 年間20億円を予定するシステム刷新費用のうち、Q1に5億円を実施
- 一過性の補助金計上差額△6億円（FY2024は7億円、FY2025は1億円計上）が前年同期比での利益減少に影響
- 為替影響△1億円

* 為替レート 【豪ドル】 FY2024Q1 : 102.7円、FY2025Q1 : 92.6円

その他・調整 (P/L分析)

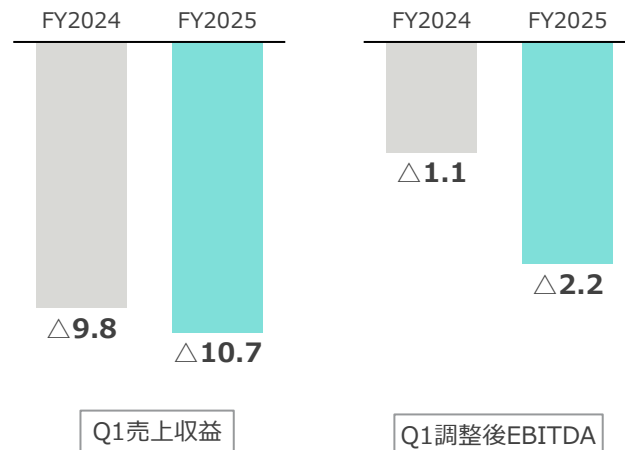
■ その他

(Billion Yen)



■ 調整

(Billion Yen)



業績コメント

- 人件費など販管費が増加

業績コメント

- システム費など販管費が増加

* 2025年4月にStaffing SBUの一部事業をその他セグメントへ移管しており、FY2024は遡及修正した数値を記載

(参考) SBU KPI一覧①

Staffing		単位	FY2024Q1	FY2024Q2	FY2024Q3	FY2024Q4	FY2025Q1	FY2025Q2	FY2025Q3	FY2025Q4	Q1 YoY	Q2 YoY	Q3 YoY	Q4 YoY
	就業者数	千人	129	129	131	132	132	-	-	-	+2.2%	-	-	-
	請求単価	円	2,389	2,397	2,395	2,401	2,440	-	-	-	+2.1%	-	-	-
	就業日数	日	62	59	62	57	62	59	60	58	0.0%	-	-	-
	就業時間 YoY	%	△0.6	△0.2	△1.2	+0.7	△0.7	-	-	-	-	-	-	-
	受注数 YoY	%	+3.7	△0.3	+0.1	+0.0	+1.6	-	-	-	-	-	-	-
	確定数 YoY	%	△1.0	△2.4	△1.5	△3.2	+3.0	-	-	-	-	-	-	-
	終了数 YoY	%	△0.3	△0.1	+2.2	+0.8	+3.6	-	-	-	-	-	-	-

■ 2025年4月にStaffing SBUの一部事業をその他セグメントへ移管しており、FY2024は遡及修正した数値を記載。これを受け、Q1YoYは遡及修正したFY2024Q1の数値と比較

- * 就業者数：各月の派遣スタッフ数の総和の平均（3ヶ月以上の長期契約のみ）
- * 請求単価：派遣契約（長期・短期・単発）の請求単価の平均額
- * 就業日数：平日日数から計画有給日数を除いた日数
- * 就業時間 YoY：パーソルテンプスタッフにおける一人あたり派遣スタッフ（長期・短期・単発）の日平均実働時間（時間外含む）の前年同期比
- * 受注数 YoY：対象月に受注日を持つ派遣オーダー人数の前年同期比
- * 確定数 YoY：対象月に初回契約開始日を持つ派遣契約数の前年同期比
- * 終了数 YoY：対象月に終了日を持つ派遣の契約数の前年同期比

BPO		単位	FY2024Q1	FY2024Q2	FY2024Q3	FY2024Q4	FY2025Q1	FY2025Q2	FY2025Q3	FY2025Q4	Q1 YoY	Q2 YoY	Q3 YoY	Q4 YoY
	顧客数	社	2,018	2,173	1,663	1,849	1,973	-	-	-	△2.2%	-	-	-

■ FY2024Q3にSBU内再編に伴い顧客の名寄せを実施、以降は名寄せ後の取引社数を掲載

- * 顧客数：四半期末にプロジェクトの稼働実績がある取引社数

(参考) SBU KPI一覧②

Technology		単位	FY2024Q1	FY2024Q2	FY2024Q3	FY2024Q4	FY2025Q1	FY2025Q2	FY2025Q3	FY2025Q4	Q1 YoY	Q2 YoY	Q3 YoY	Q4 YoY
IT・DXソリューション														
	稼働エンジニア数	人月	3,140	3,320	3,390	3,460	3,430	-	-	-	+9.2%	-	-	-
	稼働率	%	82.0	86.2	87.8	88.3	79.1	-	-	-	△3.5%	-	-	-
	平均売上単価/月	千円	1,204	1,211	1,198	1,189	1,193	-	-	-	△0.9%	-	-	-
エンジニアリング														
	稼働エンジニア数	人月	3,440	3,580	3,620	3,610	3,630	-	-	-	+5.5%	-	-	-
	稼働率	%	87.4	92.3	94.0	94.4	85.1	-	-	-	△2.7%	-	-	-
	平均売上単価/月	千円	783	830	845	883	817	-	-	-	+4.3%	-	-	-
派遣・フリーランス														
	登録派遣エンジニア数(就業人数)	人	4,680	4,640	4,660	4,700	4,600	-	-	-	△1.7%	-	-	-
	派遣請求単価	円	3,986	4,016	4,023	4,063	4,116	-	-	-	+3.2%	-	-	-

* 稼働エンジニア数：四半期末の稼働自社社員人月

* 稼働率：四半期末の稼働自社社員人月/四半期末の在籍自社社員数

* 平均売上単価/月：ビジネスパートナーを含む、四半期合計の検収売上額/四半期合計稼働人月

* 登録型派遣エンジニア数（就業人数）：四半期末の稼働登録型派遣エンジニア数

* 派遣請求単価：派遣契約の請求単価の平均額

Career		単位	FY2024Q1	FY2024Q2	FY2024Q3	FY2024Q4	FY2025Q1	FY2025Q2	FY2025Q3	FY2025Q4	Q1 YoY	Q2 YoY	Q3 YoY	Q4 YoY
	doda会員数（累計）	人	8,800,000	9,040,000	9,270,000	9,513,333	9,786,666	-	-	-	+11.2%	-	-	-
	人材紹介事業の人員数	人	2,970	3,005	2,885	2,788	2,839	-	-	-	△4.4%	-	-	-
	人材紹介事業の生産性	千円	2,875	2,611	2,483	2,842	3,135	-	-	-	+9.1%	-	-	-

* doda会員数（累計）：dodaの累計会員登録者数

* 人材紹介事業の人員数：人材紹介事業全体のフロント人員数（各月の月初平均）

* 人材紹介事業の生産性：人材紹介事業全体の四半期の月平均売上÷人員数

Asia Pacific			FY2024Q1	FY2024Q2	FY2024Q3	FY2024Q4	FY2025Q1	FY2025Q2	FY2025Q3	FY2025Q4	Q1 YoY	Q2 YoY	Q3 YoY	Q4 YoY
	人材紹介事業の人員数	人	1,126	1,111	1,067	1,044	1,029	-	-	-	△8.6%	-	-	-

* 人材紹介事業の人員数：人材紹介事業の月平均人員数

Group Topics

IR DAY 2025を開催

“はたらく Well-Being”創造カンパニー実現に向けた、テクノロジー活用の進展を発表
AIエージェントの活用などを中心とした「パーソルらしい」今後のAI戦略にも言及



画像をクリックするとIR DAYの動画にリンクします。



画像をクリックするとIR DAYの資料にリンクします。

- 開催日：2025年7月22日
- 登壇者：執行役員CIO/CDO 柘植 悠太

*IR DAYの資料詳細は[こちら](#)

グローバルなESG投資指数の構成銘柄に選定

今回の選定により、GPIF（年金積立金管理運用独立行政法人）が採用する
6つのESG指数全てに組み入れ

初選定

「FTSE Blossom Japan Index」 「FTSE4Good Index Series」

【ご参考：当社株式が選定されているGPIF採用のESG指数】

- FTSE Blossom Japan Index <初選定>
- FTSE Blossom Japan Sector Relative Index
- MSCI日本株ESGセレクト・リーダーズ指数
- MSCI日本株女性活躍指数（WIN）
- S&P/JPXカーボン・エフィシエント指数
- Morningstar Japan ex-REIT Gender Diversity Tilt Index（GenDi J）



**FTSE Blossom
Japan Index**



FTSE4Good

■ **FTSE Blossom Japan Indexについて** <https://www.ftserussell.com/products/indices/blossom-japan>

FTSE Blossom Japan IndexはグローバルなインデックスプロバイダーであるFTSE Russellが作成し、環境、社会、ガバナンス（ESG）について優れた対応を行っている日本企業のパフォーマンスを測定するために設計されたものです。FTSE Blossom Japan Indexはサステナブル投資のファンドや他の金融商品の作成・評価に広く利用されます。

■ **FTSE4Good Index Seriesについて** <https://www.lseg.com/en/ftse-russell/indices/ftse4good>

FTSE Russellが提供するFTSE4Goodインデックスシリーズは、優れた環境・社会・ガバナンス（ESG）活動を示す企業のパフォーマンスを測定するために設計されています。FTSE4Goodインデックスは、責任ある投資ファンドやその他の金融商品を構築・評価するために、幅広い市場参加者に利用されています。

* ニュースリリースは[こちら](#)

「Valuable 500」に加盟

障害者インクルージョンを推進する国際イニシアティブ「Valuable 500」に加盟

「Valuable 500」

2019年1月開催の世界経済フォーラム年次総会（ダボス会議）で発足したイニシアティブ
 障害者が社会やビジネス、経済にもたらす可能性を最大限に引き出すことを目的とした取り組みを推進



- 「Valuable 500」への加盟を通じ、**障害者を含むすべての人々が「はたらいて、笑おう。」を実感できる社会を実現するための取り組みを推進**
- 障害者雇用の実践、柔軟な働き方を支える制度整備、多様性を受け入れる風土の醸成などに積極的に取り組み、新しい価値を生み出す柔軟性と創造性を培う

* ニュースリリースは[こちら](#)

主要トピックス

ニュースリリースはこちら

Staffing

オンラインアウトソーシングサービス「Remote Tasker」、
本格提供開始から1年で、導入企業100社突破



BPO

2025年9月から「センターレス・サポート」の提供開始へ
完全在宅型でも国際標準のセンター運営を実現



Technology

スマートファクトリーエンジニアリングサービスを開始
製造業の生産性向上に寄与、日本の製造業DX推進をサポート



Career

ハイクラス転職サービス「doda X」
2025年 オリコン顧客満足度®調査「転職スカウトサービス」第1位を獲得



Asia Pacific

アジア・パシフィックの人材サービス事業ブランド名を
PERSOLKELLYから「PERSOL」にリブランディング



その他

パーソル総合研究所「新卒就活の変化に関する定量調査」公表



全社

パーソルグループ、AIの活用に関するグループの最高規範「AI基本方針」を発表



■ Staffing : Remote Tasker








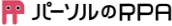














■ Career : doda X



■ その他 : パーソル総合研究所 調査結果イメージ

Appendix : 事業環境、業績推移等

各SBU、FUのビジネス概要

Staffing SBU	BPO SBU	Technology SBU	Career SBU	Asia Pacific SBU	R&D FU
<ul style="list-style-type: none"> ■ 人材派遣 (事務、研究、臨床開発、販売、軽作業、工場職種等) ■ 紹介予定派遣／人材紹介 ■ 業務委託／請負 (臨床開発、販売、軽作業、工場職種等)   FlexibleCAREER  	<ul style="list-style-type: none"> ■ BPO ■ ヘルプデスク・コンタクトセンター ■ セールスマーケティング ■ 業務プロセスコンサルティング ■ HRソリューション ■ ヘルスケアソリューション ■ プロダクト    	<ul style="list-style-type: none"> ■ エンジニアリング (設計・実験) ■ デジタルソリューション、システム開発 ■ 人材派遣 (IT・機電エンジニア) 	<ul style="list-style-type: none"> ■ 人材紹介 (経験者、新卒) ■ 転職メディア、ダイレクトソーシング ■ 副業・兼業・フリーランス支援 ■ 再就職支援 ■ 外国人材就労支援    	<ul style="list-style-type: none"> ■ 人材派遣 ■ 人材紹介 ■ 設備・施設メンテナンス ■ アウトソーシング ■ 人事・労務コンサルティング ■ 教育、研修  	<ul style="list-style-type: none"> ■ 転職支援・採用支援 ■ スキマバイトサービス ■ POSレジ ■ 人材育成・リスクリソグ支援 ■ インキュベーションプログラム     

* Asia Pacific SBUにおける「PERSOL」はサービスブランド名

FY2025 Q1 連結財政状態計算書

(Million yen)

	FY2024 Q4末	FY2025 Q1末	増減額		FY2024 Q4末	FY2025 Q1末	増減額
流動資産	299,974	303,325	+3,350	流動負債	266,159	280,809	+14,649
(主な内訳)				(主な内訳)			
現金及び 現金同等物	82,818	85,436	+2,618	営業債務等*2	99,508	102,907	+3,399
営業債権等*1	179,794	177,298	△2,495	社債及び借入金	10,300	30,300	+20,000
非流動資産	239,771	241,935	+2,163	未払有給休暇	55,721	57,829	+2,107
(主な内訳)				非流動負債	67,203	56,675	△10,528
使用权資産	49,078	48,724	△353	(主な内訳)			
のれん	70,065	70,422	+357	社債及び借入金	20,000	10,000	△10,000
無形資産	48,544	49,675	+1,131	負債合計	333,363	337,484	+4,121
資産合計	539,746	545,260	+5,514	資本合計	206,382	207,775	+1,392
				親会社持分*3	189,633	190,869	+1,235
				負債・資本合計	539,746	545,260	+5,514

*1 営業債権及びその他の債権 *2 営業債務及びその他の債務 *3 親会社の所有者に帰属する持分合計

のれん残高

(Million yen)

SBU	FY2024 Q4末	FY2025 Q1末
Staffing	9,207	9,207
BPO	18,676	18,676
Technology	1,988	1,988
Career	16,712	16,712
Asia Pacific	21,782	22,139
Programmed Staffing	5,961	6,170
Programmed Property Services	1,402	1,417
Programmed Facility Management	11,956	12,090
上記以外	2,462	2,461
上記SBU以外	1,698	1,698
Total	70,065	70,422

* 為替レート（期末） 【豪ドル】 FY2024 : 93.3円、FY2025Q1 : 94.2円

調整後EBITDA、調整後EPSの定義

- 中期経営計画2026では、調整後EBITDAを主要KPIとし、株主還元強化により配当性向は調整後EPSの約50%とする
- 調整後EPSは、未払有給休暇の増減額や株式報酬費用等の影響を除外して算出

調整後EBITDA	=	営業利益	+	減価償却費 (使用権資産の減価償却費のうち家賃等相当額を除く)	±	調整項目(1)
調整後EPS	=	調整後当期利益	÷	期中平均発行済株式数 - 期中平均自己株式数		
調整後当期利益	=	当期利益	±	調整項目(2)	±	調整項目の一部にかかる税金費用

調整項目(1)の内容

- 未払有給休暇の増減額
- 株式報酬費用
- その他の収益・費用
- その他恒常的でない損益

(Million yen)	FY2024 Q1	FY2025 Q1
四半期利益	12,952	10,662
調整項目	3,018	3,106
調整項目の一部にかかる税金費用	△832	△988
調整後四半期利益	15,137	12,780
株式数 (株) *	2,281,673,892	2,218,463,190
調整後EPS (円)	6.63	5.76

調整項目(2)の内容

- 未払有給休暇の増減額
- 株式報酬費用
- その他収益・費用
- その他恒常的でない損益
- 企業結合により生じた無形資産の償却額

* 非支配株主帰属分を含む

* 株式数 = 期中平均発行済株式数 - 期中平均自己株式数

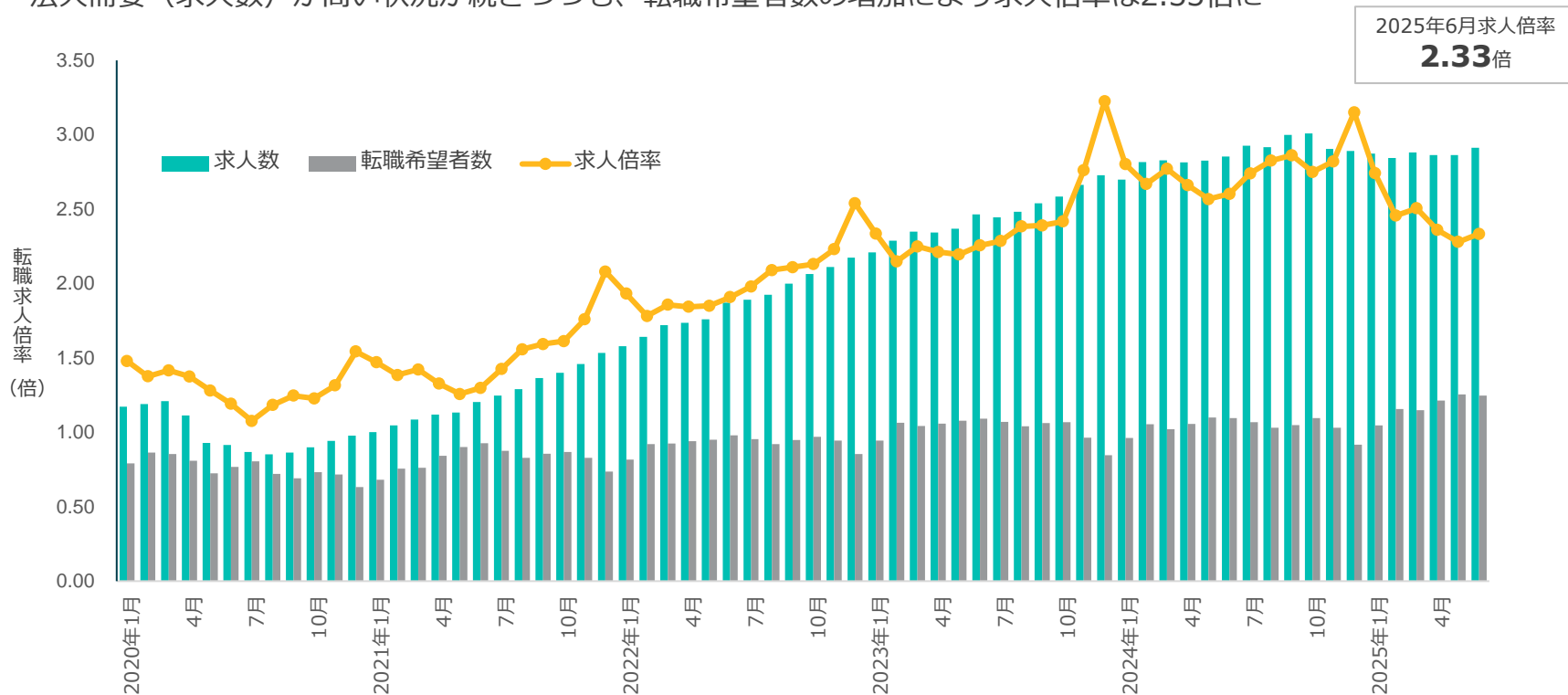
要員の内訳（FY2023Q2～FY2025Q1：四半期推移）

Segment	原価/販管	Cost/SG&A	雇用期間	Employment period	FY2023Q2	FY2023Q3	FY2023Q4	FY2024Q1	FY2024Q2	FY2024Q3	FY2024Q4	FY2025Q1			
グループ合計 Group All	原価	Cost	無期	Permanent	44,837	45,939	46,251	47,167	46,769	46,941	49,244	50,937			
			有期	Fixed-term	2,330	2,342	2,388	2,389	2,416	2,417	3,555	3,732			
	販管	SG&A	無期	Permanent	19,109	19,388	19,479	21,834	21,839	22,162	22,326	23,075			
			有期	Fixed-term	4,944	4,908	4,945	3,901	3,966	3,632	3,566	3,490			
Staffing SBU	原価	Cost	無期	Permanent	26,011	26,050	26,333	27,019	27,414	27,637	27,940	28,527			
			有期	Fixed-term	587	599	601	617	624	622	601	584			
	販管	SG&A	無期	Permanent	4,034	4,073	4,041	4,383	4,290	4,309	4,285	4,477			
			有期	Fixed-term	1,426	1,397	1,399	1,332	1,324	1,268	1,282	1,287			
BPO SBU	原価	Cost	無期	Permanent	6,730	6,821	6,819	7,027	6,950	6,909	8,901	9,460			
			有期	Fixed-term	1,392	1,391	1,397	1,344	1,334	1,323	2,449	2,492			
			無期	Permanent	1,053	1,099	1,095	1,179	1,165	1,263	1,490	1,569			
	販管	SG&A	有期	Fixed-term	132	125	124	113	120	125	168	159			
			Total					9,307	9,436	9,435	9,663	9,569	9,620	13,008	13,680
			Technology SBU	原価	Cost	無期	Permanent	7,365	7,424	7,446	8,400	8,433	8,453	8,465	9,218
有期	Fixed-term	100				107	110	116	125	132	138	143			
販管	SG&A	無期		Permanent	741	746	755	924	938	953	953	984			
		有期		Fixed-term	161	155	153	186	212	218	224	225			
Career SBU	原価	Cost	無期	Permanent	95	87	89	92	93	92	89	85			
			有期	Fixed-term	34	40	46	55	55	60	66	63			
			無期	Permanent	5,401	5,557	5,649	6,089	5,984	5,872	5,763	5,977			
	販管	SG&A	有期	Fixed-term	1,191	1,213	1,226	1,198	1,183	1,113	1,006	979			
			Total					6,721	6,897	7,010	7,434	7,315	7,137	6,924	7,104
			Asia Pacific SBU	原価	Cost	無期	Permanent	3,948	4,911	4,919	3,946	3,200	3,179	3,180	2,949
有期	Fixed-term	—				—	—	—	—	—	—	163			
販管	SG&A	無期		Permanent	4,986	4,979	5,020	5,134	5,230	5,189	5,153	5,010			
		有期		Fixed-term	391	359	320	291	300	308	310	286			
その他 Others	原価	Cost	無期	Permanent	688	646	645	683	679	671	669	698			
			有期	Fixed-term	217	205	234	257	278	280	301	287			
			無期	Permanent	2,894	2,934	2,919	4,125	4,232	4,576	4,682	5,058			
	販管	SG&A	有期	Fixed-term	1,643	1,659	1,723	781	827	600	576	554			
			Total					5,442	5,444	5,521	5,846	6,016	6,127	6,228	6,597

*1 有期の登録型派遣就業スタッフ等(Staffing SBUで約10万人 (FY2025Q1平均))は除く *2 各四半期末の人数 *3 Staffing SBUの人員は、株式会社ヒューテック (旧・株式会社ビジネス・サービス含む)の実績値をFY2024Q1より遡って追加し集計

Career SBU doda転職求人倍率の推移

法人需要（求人数）が高い状況が続きつつも、転職希望者数の増加により求人倍率は2.33倍に

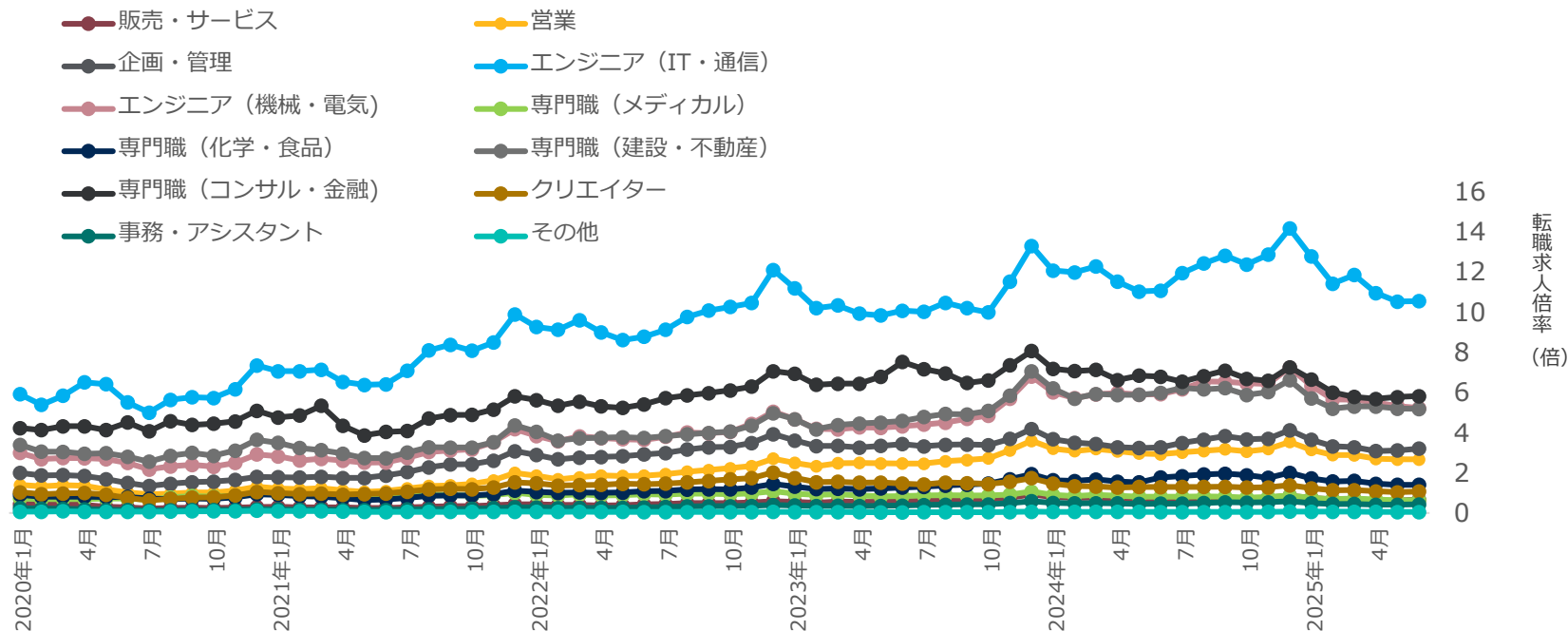


転職求人倍率：dodaの会員登録者（転職希望者）1人に対して、中途採用の求人が何件あるかを算出した数値

出所：doda「転職求人倍率レポート（2025年6月）」

職種別doda転職求人倍率の推移

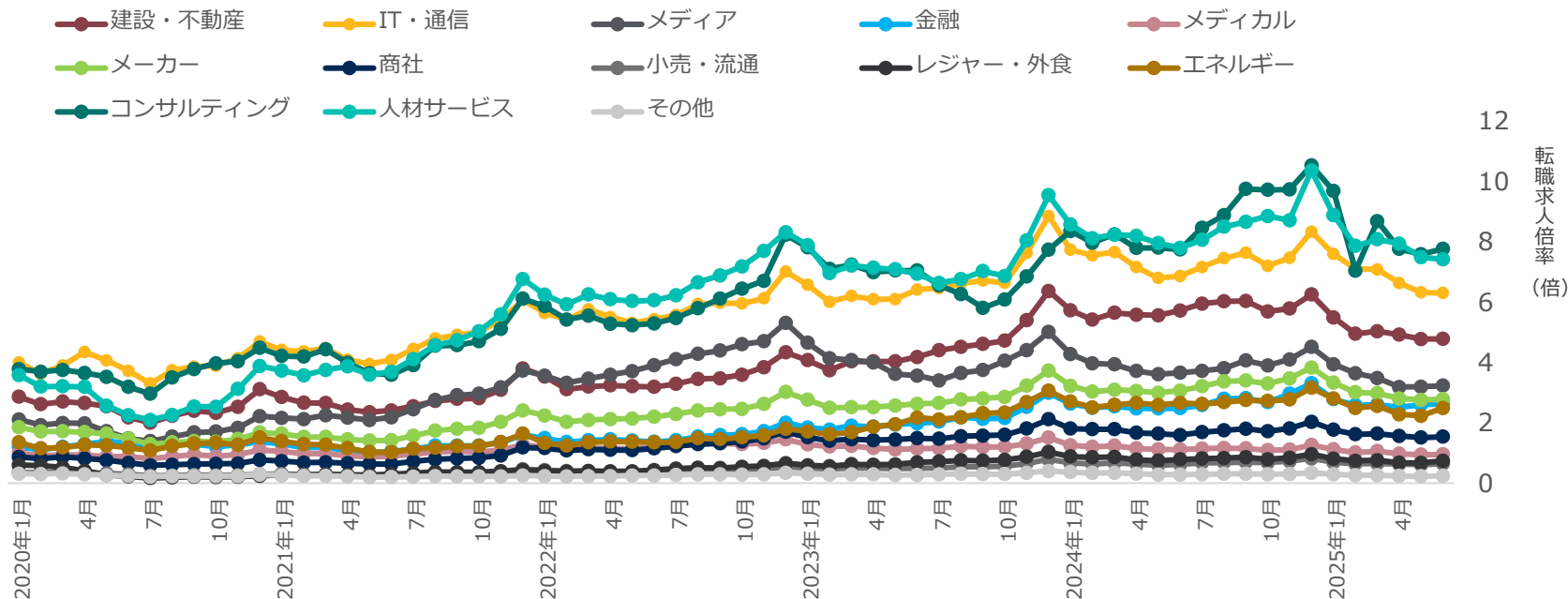
職種別では、エンジニア（IT・通信）の転職求人倍率が特に高い水準を維持



出所：doda 「転職求人倍率レポート（2025年6月）」

業種別doda転職求人倍率の推移

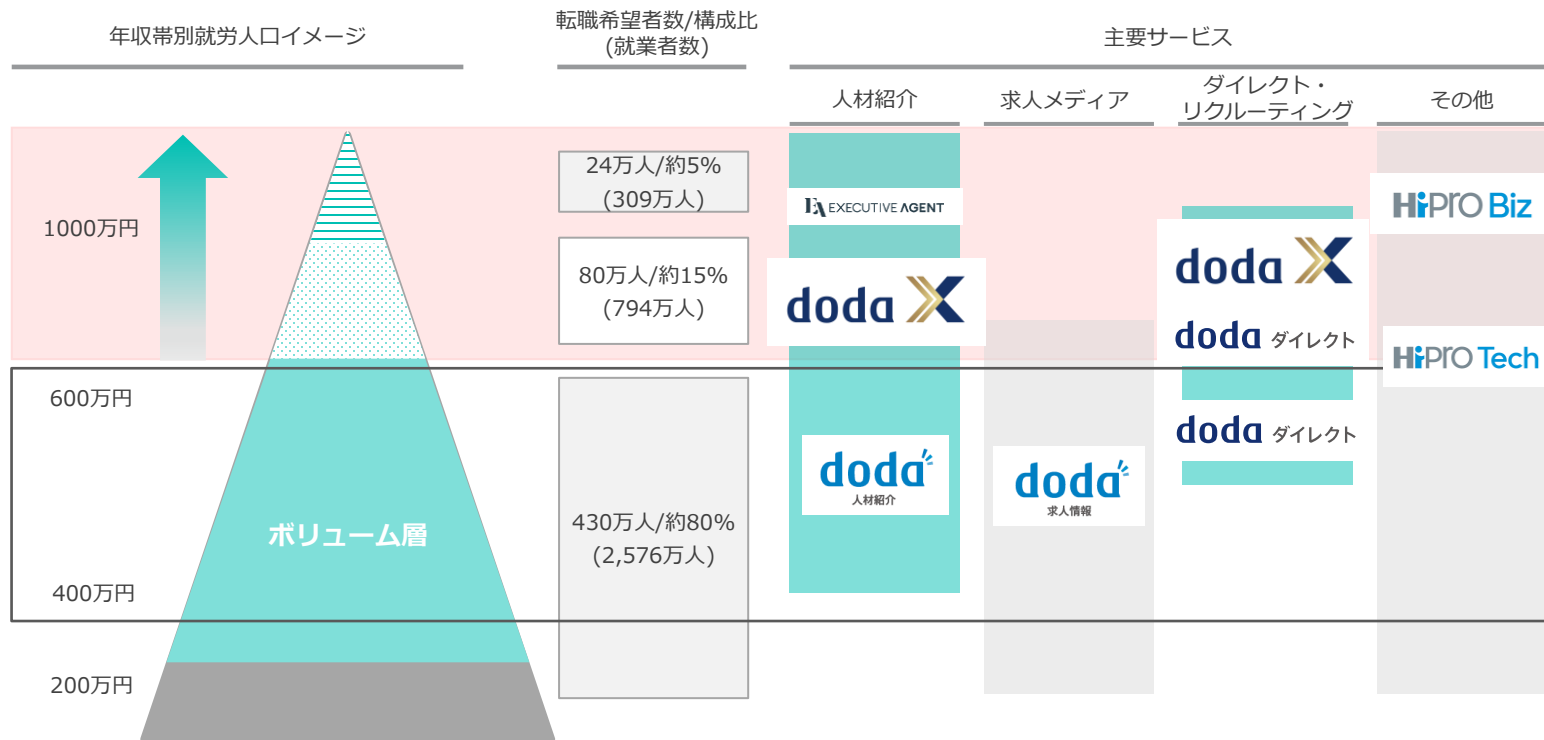
業種別では、コンサルティング、人材サービス、IT・通信の転職求人倍率が高い状況が続く



出所：doda「転職求人倍率レポート（2025年6月）」

Career SBU 主要サービスのターゲット年収帯

- 転職サービス「doda」の主要ターゲットは年収帯が400～600万円のボリューム層
- 「doda X」を含む新サービスにて、ハイクラス層を拡大



パーソルキャリアが2022年に派遣・契約社員を含む会社員、会社役員を対象に実施した市場調査に基づき算出

P/L 連結 Consolidated

			FY2024				FY2025				Guidance	Guidance	Guidance
			Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	1H	2H	Full-year
売上収益	Revenue	M.JPY	360,814	356,771	368,626	365,025	373,669	-	-	-	757,000	783,000	1,540,000
売上原価	Cost of sales	M.JPY	276,703	275,119	285,387	281,899	287,205	-	-	-	-	-	-
売上総利益	Gross profit	M.JPY	84,111	81,651	83,239	83,125	86,464	-	-	-	-	-	-
販管費	Selling, general and administrative expenses	M.JPY	66,880	66,447	66,790	74,036	71,057	-	-	-	-	-	-
人件費	Labor cost	M.JPY	42,240	41,706	41,851	42,751	43,610	-	-	-	-	-	-
広告宣伝費	Advertising expenses	M.JPY	4,991	5,554	4,651	7,394	5,370	-	-	-	-	-	-
業務委託費	Outsourcing expenses	M.JPY	3,651	3,944	3,977	5,862	3,503	-	-	-	-	-	-
償却費	Depreciation	M.JPY	2,340	2,189	2,602	2,861	2,533	-	-	-	-	-	-
その他	Others	M.JPY	13,656	13,053	13,706	15,165	16,040	-	-	-	-	-	-
その他の収益	Other income	M.JPY	59	85	56	604	150	-	-	-	-	-	-
その他の費用	Other expenses	M.JPY	323	153	187	688	157	-	-	-	-	-	-
営業利益	Operating profit	M.JPY	16,966	15,135	16,318	9,006	15,400	-	-	-	34,300	31,700	66,000
DA	DA	M.JPY	7,849	7,988	8,364	8,782	8,685	-	-	-	-	-	-
償却	Depreciation	M.JPY	3,227	3,183	3,590	3,964	3,567	-	-	-	-	-	-
使用権資産 償却	Right-of-use assets depreciation	M.JPY	4,622	4,805	4,773	4,818	5,117	-	-	-	-	-	-
EBITDA	EBITDA	M.JPY	24,815	23,123	24,682	17,788	24,085	-	-	-	-	-	-
調整項目	Adjusted item	M.JPY	-1,871	-3,293	-2,636	-4,268	-2,307	-	-	-	-	-	-
未払有給休暇の増減額	Increase/decrease in accrued paid leave	M.JPY	1,772	750	1,309	-175	1,988	-	-	-	-	-	-
使用権資産 償却	Right-of-use assets depreciation	M.JPY	4,622	4,805	4,773	4,818	5,117	-	-	-	-	-	-
株式報酬費用	Share-based payment expenses	M.JPY	712	692	695	641	814	-	-	-	-	-	-
その他の収益	Other income	M.JPY	59	85	56	604	150	-	-	-	-	-	-
その他の費用	Other expenses	M.JPY	323	153	187	688	157	-	-	-	-	-	-
その他恒常でない損益	Other non-recurring profit/loss	M.JPY	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
調整後EBITDA	Adjusted EBITDA	M.JPY	22,944	19,830	22,045	13,520	21,777	-	-	-	43,000	43,500	86,500
金融収益	Finance income	M.JPY	855	40	277	976	152	-	-	-	-	-	-
金融費用	Finance costs	M.JPY	388	282	284	809	453	-	-	-	-	-	-
持分法による投資利益	Share of profit of investments accounted for using equity method	M.JPY	-200	-111	-165	-177	168	-	-	-	-	-	-
税引前四半期利益	Profit before tax	M.JPY	17,232	14,782	16,145	8,995	15,269	-	-	-	34,000	31,000	65,000
法人所得税費用	Income tax expense	M.JPY	3,891	5,845	5,878	3,837	4,239	-	-	-	-	-	-
非支配持分損益	Profit attributable to non-controlling interests	M.JPY	389	507	487	447	366	-	-	-	-	-	-
四半期利益	Profit	M.JPY	12,952	8,429	9,780	4,710	10,662	-	-	-	21,000	20,000	41,000
売上総利益率	GP Margin	%	23.3%	22.9%	22.6%	22.8%	23.1%	-	-	-	-	-	-
営業利益率	OP Margin	%	4.7%	4.2%	4.4%	2.5%	4.1%	-	-	-	4.5%	4.0%	4.3%
EBITDAマージン	EBITDA Margin	%	6.9%	6.5%	6.7%	4.9%	6.4%	-	-	-	-	-	-
調整後EBITDAマージン	Adjusted EBITDA Margin	%	6.4%	5.6%	6.0%	3.7%	5.8%	-	-	-	5.7%	5.6%	5.6%
売上高販管費率	SG&A Expense Ratio	%	18.5%	18.6%	18.1%	20.3%	19.0%	-	-	-	-	-	-

P/L Staffing SBU

			FY2024				FY2025				Guidance	Guidance	Guidance
			Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	1H	2H	Full-year
売上収益	Revenue	M.JPY	147,566	145,011	151,176	143,632	153,027	-	-	-	307,000	311,000	618,000
売上原価	Cost of sales	M.JPY	121,957	120,774	125,759	121,461	126,118	-	-	-	-	-	-
売上総利益	Gross profit	M.JPY	25,608	24,236	25,417	22,171	26,909	-	-	-	-	-	-
販管費	Selling, general and administrative expenses	M.JPY	17,346	17,079	16,789	19,319	17,960	-	-	-	-	-	-
その他の収益	Other income	M.JPY	7	4	44	158	29	-	-	-	-	-	-
その他の費用	Other expenses	M.JPY	0	6	100	92	119	-	-	-	-	-	-
営業利益	Operating profit	M.JPY	8,270	7,155	8,570	2,917	8,859	-	-	-	16,100	13,600	29,700
DA	DA	M.JPY	940	932	1,005	1,034	961	-	-	-	-	-	-
償却	Depreciation	M.JPY	408	417	466	480	453	-	-	-	-	-	-
使用権資産 償却	Right-of-use assets depreciation	M.JPY	531	515	538	553	507	-	-	-	-	-	-
EBITDA	EBITDA	M.JPY	9,210	8,087	9,576	3,951	9,821	-	-	-	-	-	-
調整項目	Adjusted item	M.JPY	533	-855	177	314	433	-	-	-	-	-	-
未払有給休暇の増減額	Increase/decrease in accrued paid leave	M.JPY	924	-513	559	715	663	-	-	-	-	-	-
使用権資産 償却	Right-of-use assets depreciation	M.JPY	531	515	538	553	507	-	-	-	-	-	-
株式報酬費用	Share-based payment expenses	M.JPY	148	171	100	218	189	-	-	-	-	-	-
その他の収益	Other income	M.JPY	7	4	44	158	29	-	-	-	-	-	-
その他の費用	Other expenses	M.JPY	0	6	100	92	119	-	-	-	-	-	-
その他恒常的でない損益	Other non-recurring profit/loss	M.JPY	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
調整後EBITDA	Adjusted EBITDA	M.JPY	9,744	7,232	9,754	4,265	10,254	-	-	-	17,900	16,300	34,200
売上総利益率	GP Margin	%	17.4%	16.7%	16.8%	15.4%	17.6%	-	-	-	-	-	-
営業利益率	OP Margin	%	5.6%	4.9%	5.7%	2.0%	5.8%	-	-	-	5.2%	4.4%	4.8%
EBITDAマージン	EBITDA Margin	%	6.2%	5.6%	6.3%	2.8%	6.4%	-	-	-	-	-	-
調整後EBITDAマージン	Adjusted EBITDA Margin	%	6.6%	5.0%	6.5%	3.0%	6.7%	-	-	-	5.8%	5.2%	5.5%
売上高販管費率	SG&A Expense Ratio	%	11.8%	11.8%	11.1%	13.5%	11.7%	-	-	-	-	-	-

* 2025年4月にStaffing SBUの一部事業をその他セグメントへ移管しており、FY2024は遡及修正した数値を記載

P/L BPO SBU

			FY2024				FY2025				Guidance	Guidance	Guidance
			Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	1H	2H	Full-year
売上収益	Revenue	M.JPY	27,250	27,343	28,815	33,823	33,989	-	-	-	700,000	770,000	147,000
売上原価	Cost of sales	M.JPY	20,946	20,403	20,175	24,078	26,117	-	-	-	-	-	-
売上総利益	Gross profit	M.JPY	6,303	6,940	8,640	9,745	7,872	-	-	-	-	-	-
販管費	Selling, general and administrative expenses	M.JPY	5,964	5,750	6,971	8,275	7,552	-	-	-	-	-	-
その他の収益	Other income	M.JPY	2	10	0	5	1	-	-	-	-	-	-
その他の費用	Other expenses	M.JPY	40	0	0	403	0	-	-	-	-	-	-
営業利益	Operating profit	M.JPY	300	1,199	1,668	1,071	320	-	-	-	2,300	5,600	7,900
DA	DA	M.JPY	516	477	487	830	835	-	-	-	-	-	-
償却	Depreciation	M.JPY	301	295	259	445	365	-	-	-	-	-	-
使用権資産 償却	Right-of-use assets depreciation	M.JPY	215	182	228	385	469	-	-	-	-	-	-
EBITDA	EBITDA	M.JPY	817	1,677	2,156	1,902	1,155	-	-	-	-	-	-
調整項目	Adjusted item	M.JPY	142	-214	97	89	110	-	-	-	-	-	-
未払有給休暇の増減額	Increase/decrease in accrued paid leave	M.JPY	208	-60	144	-38	457	-	-	-	-	-	-
使用権資産 償却	Right-of-use assets depreciation	M.JPY	215	182	228	385	469	-	-	-	-	-	-
株式報酬費用	Share-based payment expenses	M.JPY	111	38	181	113	123	-	-	-	-	-	-
その他の収益	Other income	M.JPY	2	10	0	5	1	-	-	-	-	-	-
その他の費用	Other expenses	M.JPY	40	0	0	403	0	-	-	-	-	-	-
その他恒常的でない損益	Other non-recurring profit/loss	M.JPY	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
調整後EBITDA	Adjusted EBITDA	M.JPY	959	1,463	2,253	1,991	1,265	-	-	-	3,500	6,500	10,000
売上総利益率	GP Margin	%	23.1%	25.4%	30.0%	28.8%	23.2%	-	-	-	-	-	-
営業利益率	OP Margin	%	1.1%	4.4%	5.8%	3.2%	0.9%	-	-	-	3.3%	7.3%	5.4%
EBITDAマージン	EBITDA Margin	%	3.0%	6.1%	7.5%	5.6%	3.4%	-	-	-	-	-	-
調整後EBITDAマージン	Adjusted EBITDA Margin	%	3.5%	5.4%	7.8%	5.9%	3.7%	-	-	-	5.0%	8.4%	6.8%
売上高販管費率	SG&A Expense Ratio	%	21.9%	21.0%	24.2%	24.5%	22.2%	-	-	-	-	-	-

P/L Technology SBU

			FY2024				FY2025				Guidance	Guidance	Guidance
			Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	1H	2H	Full-year
売上収益	Revenue	M.JPY	26,201	28,533	29,848	30,122	29,259	-	-	-	62,000	67,000	129,000
売上原価	Cost of sales	M.JPY	20,376	21,479	22,481	22,300	23,521	-	-	-	-	-	-
売上総利益	Gross profit	M.JPY	5,824	7,054	7,366	7,821	5,737	-	-	-	-	-	-
販管費	Selling, general and administrative expenses	M.JPY	4,928	4,943	5,067	5,509	5,613	-	-	-	-	-	-
その他の収益	Other income	M.JPY	1	1	1	23	3	-	-	-	-	-	-
その他の費用	Other expenses	M.JPY	0	0	0	4	0	-	-	-	-	-	-
営業利益	Operating profit	M.JPY	898	2,112	2,301	2,331	127	-	-	-	3,300	5,000	8,300
DA	DA	M.JPY	413	429	415	481	500	-	-	-	-	-	-
償却	Depreciation	M.JPY	102	119	120	172	132	-	-	-	-	-	-
使用権資産 償却	Right-of-use assets depreciation	M.JPY	311	309	295	308	368	-	-	-	-	-	-
EBITDA	EBITDA	M.JPY	1,311	2,541	2,716	2,812	628	-	-	-	-	-	-
調整項目	Adjusted item	M.JPY	-152	-214	135	-510	239	-	-	-	-	-	-
未払有給休暇の増減額	Increase/decrease in accrued paid leave	M.JPY	69	-56	340	-208	482	-	-	-	-	-	-
使用権資産 償却	Right-of-use assets depreciation	M.JPY	311	309	295	308	368	-	-	-	-	-	-
株式報酬費用	Share-based payment expenses	M.JPY	90	154	92	25	128	-	-	-	-	-	-
その他の収益	Other income	M.JPY	1	1	1	23	3	-	-	-	-	-	-
その他の費用	Other expenses	M.JPY	0	0	0	4	0	-	-	-	-	-	-
その他恒常的でない損益	Other non-recurring profit/loss	M.JPY	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
調整後EBITDA	Adjusted EBITDA	M.JPY	1,159	2,327	2,851	2,302	867	-	-	-	4,200	5,800	10,000
売上総利益率	GP Margin	%	22.2%	24.7%	24.7%	26.0%	19.6%	-	-	-	-	-	-
営業利益率	OP Margin	%	3.4%	7.4%	7.7%	7.7%	0.4%	-	-	-	5.3%	7.5%	6.4%
EBITDAマージン	EBITDA Margin	%	5.0%	8.9%	9.1%	9.3%	2.1%	-	-	-	-	-	-
調整後EBITDAマージン	Adjusted EBITDA Margin	%	4.4%	8.2%	9.6%	7.6%	3.0%	-	-	-	6.8%	8.7%	7.8%
売上高販管費率	SG&A Expense Ratio	%	18.8%	17.3%	17.0%	18.3%	19.2%	-	-	-	-	-	-

P/L Career SBU

			FY2024				FY2025				Guidance	Guidance	Guidance
			Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	1H	2H	Full-year
売上収益	Revenue	M.JPY	36,986	35,897	34,429	37,332	39,348	-	-	-	78,000	77,000	155,000
売上原価	Cost of sales	M.JPY	6,016	6,661	6,592	7,451	6,848	-	-	-	-	-	-
売上総利益	Gross profit	M.JPY	30,969	29,236	27,836	29,881	32,499	-	-	-	-	-	-
販管費	Selling, general and administrative expenses	M.JPY	22,653	23,043	22,243	24,294	23,424	-	-	-	-	-	-
その他の収益	Other income	M.JPY	12	19	8	13	9	-	-	-	-	-	-
その他の費用	Other expenses	M.JPY	32	11	0	65	4	-	-	-	-	-	-
営業利益	Operating profit	M.JPY	8,295	6,200	5,600	5,534	9,080	-	-	-	15,100	13,400	28,500
DA	DA	M.JPY	1,035	965	1,011	1,085	1,138	-	-	-	-	-	-
償却	Depreciation	M.JPY	966	898	944	1,022	1,092	-	-	-	-	-	-
使用権資産 償却	Right-of-use assets depreciation	M.JPY	69	67	66	63	46	-	-	-	-	-	-
EBITDA	EBITDA	M.JPY	9,331	7,166	6,611	6,620	10,219	-	-	-	-	-	-
調整項目	Adjusted item	M.JPY	132	175	158	172	232	-	-	-	-	-	-
未払有給休暇の増減額	Increase/decrease in accrued paid leave	M.JPY	24	99	83	31	108	-	-	-	-	-	-
使用権資産 償却	Right-of-use assets depreciation	M.JPY	69	67	66	63	46	-	-	-	-	-	-
株式報酬費用	Share-based payment expenses	M.JPY	157	151	149	152	175	-	-	-	-	-	-
その他の収益	Other income	M.JPY	12	19	8	13	9	-	-	-	-	-	-
その他の費用	Other expenses	M.JPY	32	11	0	65	4	-	-	-	-	-	-
その他恒常的でない損益	Other non-recurring profit/loss	M.JPY	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
調整後EBITDA	Adjusted EBITDA	M.JPY	9,464	7,342	6,770	6,792	10,451	-	-	-	17,700	16,400	34,100
売上総利益率	GP Margin	%	83.7%	81.4%	80.9%	80.0%	82.6%	-	-	-	-	-	-
営業利益率	OP Margin	%	22.4%	17.3%	16.3%	14.8%	23.1%	-	-	-	19.4%	17.4%	18.4%
EBITDAマージン	EBITDA Margin	%	25.2%	20.0%	19.2%	17.7%	26.0%	-	-	-	-	-	-
調整後EBITDAマージン	Adjusted EBITDA Margin	%	25.6%	20.5%	19.7%	18.2%	26.6%	-	-	-	22.7%	21.3%	22.0%
売上高販管費率	SG&A Expense Ratio	%	61.2%	64.2%	64.6%	65.1%	59.5%	-	-	-	-	-	-

P/L Asia Pacific SBU

			FY2024				FY2025				Guidance	Guidance	Guidance
			Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	1H	2H	Full-year
売上収益	Revenue	M.JPY	120,218	117,140	121,711	117,032	115,421	-	-	-	236,000	246,000	482,000
売上原価	Cost of sales	M.JPY	105,390	102,999	107,761	103,758	102,614	-	-	-	-	-	-
売上総利益	Gross profit	M.JPY	14,828	14,141	13,949	13,274	12,807	-	-	-	-	-	-
販管費	Selling, general and administrative expenses	M.JPY	12,703	12,227	11,680	11,629	11,628	-	-	-	-	-	-
その他の収益	Other income	M.JPY	29	22	10	360	98	-	-	-	-	-	-
その他の費用	Other expenses	M.JPY	265	158	63	124	41	-	-	-	-	-	-
営業利益	Operating profit	M.JPY	1,888	1,777	2,215	1,879	1,236	-	-	-	3,200	4,600	7,800
DA	DA	M.JPY	1,804	1,843	1,878	1,878	1,867	-	-	-	-	-	-
償却	Depreciation	M.JPY	701	692	688	687	673	-	-	-	-	-	-
使用権資産 償却	Right-of-use assets depreciation	M.JPY	1,103	1,151	1,189	1,191	1,194	-	-	-	-	-	-
EBITDA	EBITDA	M.JPY	3,693	3,621	4,094	3,758	3,104	-	-	-	-	-	-
調整項目	Adjusted item	M.JPY	-363	125	-1,051	-2,173	-1,001	-	-	-	-	-	-
未払有給休暇の増減額	Increase/decrease in accrued paid leave	M.JPY	502	1,136	84	-747	248	-	-	-	-	-	-
使用権資産 償却	Right-of-use assets depreciation	M.JPY	1,103	1,151	1,189	1,191	1,194	-	-	-	-	-	-
株式報酬費用	Share-based payment expenses	M.JPY	1	3	1	1	1	-	-	-	-	-	-
その他の収益	Other income	M.JPY	29	22	10	360	98	-	-	-	-	-	-
その他の費用	Other expenses	M.JPY	265	158	63	124	41	-	-	-	-	-	-
その他恒常的でない損益	Other non-recurring profit/loss	M.JPY	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
調整後EBITDA	Adjusted EBITDA	M.JPY	3,329	3,746	3,043	1,585	2,102	-	-	-	5,500	5,500	11,000
売上総利益率	GP Margin	%	12.3%	12.1%	11.5%	11.3%	11.1%	-	-	-	-	-	-
営業利益率	OP Margin	%	1.6%	1.5%	1.8%	1.6%	1.1%	-	-	-	1.4%	1.9%	1.6%
EBITDAマージン	EBITDA Margin	%	3.1%	3.1%	3.4%	3.2%	2.7%	-	-	-	-	-	-
調整後EBITDAマージン	Adjusted EBITDA Margin	%	2.8%	3.2%	2.5%	1.4%	1.8%	-	-	-	2.3%	2.2%	2.3%
売上高販管費率	SG&A Expense Ratio	%	10.6%	10.4%	9.6%	9.9%	10.1%	-	-	-	-	-	-

P/L その他 Others

			FY2024				FY2025				Guidance	Guidance	Guidance
			Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	1H	2H	Full-year
売上収益	Revenue	M.JPY	12,452	13,287	13,725	14,000	13,340	-	-	-	28,000	31,000	59,000
売上原価	Cost of sales	M.JPY	5,334	5,888	5,999	6,030	5,648	-	-	-	-	-	-
売上総利益	Gross profit	M.JPY	7,117	7,399	7,725	7,970	7,692	-	-	-	-	-	-
販管費	Selling, general and administrative expenses	M.JPY	8,315	9,191	9,115	9,609	9,314	-	-	-	-	-	-
その他の収益	Other income	M.JPY	5	10	4	22	5	-	-	-	-	-	-
その他の費用	Other expenses	M.JPY	3	0	0	4	0	-	-	-	-	-	-
営業利益	Operating profit	M.JPY	-1,195	-1,781	-1,385	-1,620	-1,616	-	-	-	-600	-1,700	-2,300
DA	DA	M.JPY	581	639	754	703	758	-	-	-	-	-	-
償却	Depreciation	M.JPY	514	541	656	598	586	-	-	-	-	-	-
使用権資産 償却	Right-of-use assets depreciation	M.JPY	66	98	98	104	172	-	-	-	-	-	-
EBITDA	EBITDA	M.JPY	-614	-1,141	-631	-916	-857	-	-	-	-	-	-
調整項目	Adjusted item	M.JPY	38	90	69	14	-75	-	-	-	-	-	-
未払有給休暇の増減額	Increase/decrease in accrued paid leave	M.JPY	14	123	90	54	9	-	-	-	-	-	-
使用権資産 償却	Right-of-use assets depreciation	M.JPY	66	98	98	104	172	-	-	-	-	-	-
株式報酬費用	Share-based payment expenses	M.JPY	91	76	81	83	92	-	-	-	-	-	-
その他の収益	Other income	M.JPY	5	10	4	22	5	-	-	-	-	-	-
その他の費用	Other expenses	M.JPY	3	0	0	4	0	-	-	-	-	-	-
その他恒常的でない損益	Other non-recurring profit/loss	M.JPY	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
調整後EBITDA	Adjusted EBITDA	M.JPY	-576	-1,050	-561	-902	-933	-	-	-	-1,600	-200	-1,800
売上総利益率	GP Margin	%	57.2%	55.7%	56.3%	56.9%	57.7%	-	-	-	-	-	-
営業利益率	OP Margin	%	-9.6%	-13.4%	-10.1%	-11.6%	-12.1%	-	-	-	-	-	-
EBITDAマージン	EBITDA Margin	%	-4.9%	-8.6%	-4.6%	-6.5%	-6.4%	-	-	-	-	-	-
調整後EBITDAマージン	Adjusted EBITDA Margin	%	-4.6%	-7.9%	-4.1%	-6.4%	-7.0%	-	-	-	-	-	-
売上高販管費率	SG&A Expense Ratio	%	66.8%	69.2%	66.4%	68.6%	69.8%	-	-	-	-	-	-

* 2025年4月にStaffing SBUの一部事業をその他セグメントへ移管しており、FY2024は遡及修正した数値を記載

P/L 調整 Adjusted

			FY2024				FY2025				Guidance	Guidance	Guidance
			Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	1H	2H	Full-year
売上収益	Revenue	M.JPY	-9,861	-10,443	-11,079	-10,919	-10,716	-	-	-	-24,000	-26,000	-50,000
売上原価	Cost of sales	M.JPY	-3,320	-3,087	-3,383	-3,181	-3,663	-	-	-	-	-	-
売上総利益	Gross profit	M.JPY	-6,541	-7,355	-7,695	-7,737	-7,053	-	-	-	-	-	-
販管費	Selling, general and administrative expenses	M.JPY	-5,030	-5,788	-5,078	-4,601	-4,436	-	-	-	-	-	-
その他の収益	Other income	M.JPY	0	17	-13	20	1	-	-	-	-	-	-
その他の費用	Other expenses	M.JPY	-18	-22	22	-7	-8	-	-	-	-	-	-
営業利益	Operating profit	M.JPY	-1,491	-1,527	-2,652	-3,108	-2,607	-	-	-	-5,100	-8,800	-13,900
DA	DA	M.JPY	2,556	2,698	2,810	2,768	2,621	-	-	-	-	-	-
償却	Depreciation	M.JPY	232	217	455	556	262	-	-	-	-	-	-
使用権資産 償却	Right-of-use assets depreciation	M.JPY	2,324	2,480	2,355	2,211	2,359	-	-	-	-	-	-
EBITDA	EBITDA	M.JPY	1,065	1,170	157	-339	14	-	-	-	-	-	-
調整項目	Adjusted item	M.JPY	-2,202	-2,401	-2,223	-2,174	-2,245	-	-	-	-	-	-
未払有給休暇の増減額	Increase/decrease in accrued paid leave	M.JPY	28	21	6	18	19	-	-	-	-	-	-
使用権資産 償却	Right-of-use assets depreciation	M.JPY	2,324	2,480	2,355	2,211	2,359	-	-	-	-	-	-
株式報酬費用	Share-based payment expenses	M.JPY	112	96	89	46	104	-	-	-	-	-	-
その他の収益	Other income	M.JPY	0	17	-13	20	1	-	-	-	-	-	-
その他の費用	Other expenses	M.JPY	-18	-22	22	-7	-8	-	-	-	-	-	-
その他恒常的でない損益	Other non-recurring profit/loss	M.JPY	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
調整後EBITDA	Adjusted EBITDA	M.JPY	-1,136	-1,230	-2,065	-2,514	-2,230	-	-	-	-4,200	-6,800	-11,000
売上総利益率	GP Margin	%	66.3%	70.4%	69.5%	70.9%	65.8%	-	-	-	-	-	-
営業利益率	OP Margin	%	15.1%	14.6%	23.9%	28.5%	24.3%	-	-	-	-	-	-
EBITDAマージン	EBITDA Margin	%	-10.8%	-11.2%	-1.4%	3.1%	-0.1%	-	-	-	-	-	-
調整後EBITDAマージン	Adjusted EBITDA Margin	%	11.5%	11.8%	18.6%	23.0%	20.8%	-	-	-	-	-	-
売上高販管費率	SG&A Expense Ratio	%	51.0%	55.4%	45.8%	42.1%	41.4%	-	-	-	-	-	-

当資料取り扱い上の注意

本資料に記載されている業績見通し等の将来に関する記述は、当社が2025年8月8日現在入手している情報および合理的であると判断する一定の前提に基づいており、当社としてその実現を約束する趣旨のものではありません。実際の業績等は様々な要因により大きく異なる場合があります。

本資料に含まれる数値、指標は、当社グループの経営成績および財政状態に関して、適切な理解を促進する事を目的として開示しており、すべての数値、指標が監査法人による監査またはレビューの対象ではない点にご留意ください。