



# FY2024 決算説明会

2025年5月13日  
パーソルホールディングス

1

## FY2024 決算概要

- 売上収益は1兆4,512億円（前期比+9.4%）、調整後EBITDAは783億円（同+8.4%）、営業利益は574億円（同+10.3%）、当期利益<sup>\*1</sup>は358億円（同+19.7%）
- 調整後EBITDA・営業利益・当期利益<sup>\*1</sup>のいずれも過去最高を更新

2

## FY2025 業績見通し

- 売上収益は1兆5,400億円（前期比+6.1%）、調整後EBITDAは865億円（同+10.4%）、営業利益660億円（同+14.9%）、当期利益<sup>\*1</sup>は410億円（同+14.3%）
- 事業の着実な成長および収益性改善により、最高益更新の見通し

3

## 財務戦略（株主還元・キャッシュアロケーション）

- FY2024期末配当は、好調な業績を背景に期初予想から0.5円増配の5.0円（年間配当9.5円）
- FY2025年間配当予想は、過去最高額の11.0円（前年対比+1.5円）
- FY2025のROEは約20%、ROICは約18%と最高値更新の見通し

<sup>\*1</sup> 親会社の所有者に帰属する当期利益   <sup>\*2</sup> FY2024は2025年3月期、FY2025は2026年3月期（以下同じ）   <sup>\*3</sup> FY2023よりIFRSを適用

<sup>\*4</sup> 本資料における各SBU前期実績数値は、障害者雇用費用を新配賦スキームでプロフォーマ後の数値

# FY2024 決算概要

# FY2024 決算概要（連結）

## 売上収益・各段階利益は過去最高を更新

(Million yen)	FY2023 実績	FY2024 実績	YoY	修正業績予想 (2024年11月発表)
売上収益	1,327,123	1,451,238	+9.4%	1,455,000
売上総利益	301,161	332,128	+10.3%	-
営業利益	52,065	57,426	+10.3%	56,000
営業利益率	3.9%	4.0%	+0.0pt	3.8%
EBITDA	81,700	90,410	+10.7%	-
EBITDA Margin	6.2%	6.2%	+0.1pt	-
調整後EBITDA	72,287	78,340	+8.4%	76,000
調整後EBITDA Margin	5.4%	5.4%	△0.0pt	5.2%
当期利益 <sup>*1*2</sup>	29,971	35,871	+19.7%	36,500
調整後当期利益	38,839	41,440	+6.7%	42,200
EPS (Yen)	13.22	16.17	+22.3%	16.30
調整後EPS (Yen)	17.03	18.50	+8.6%	18.75

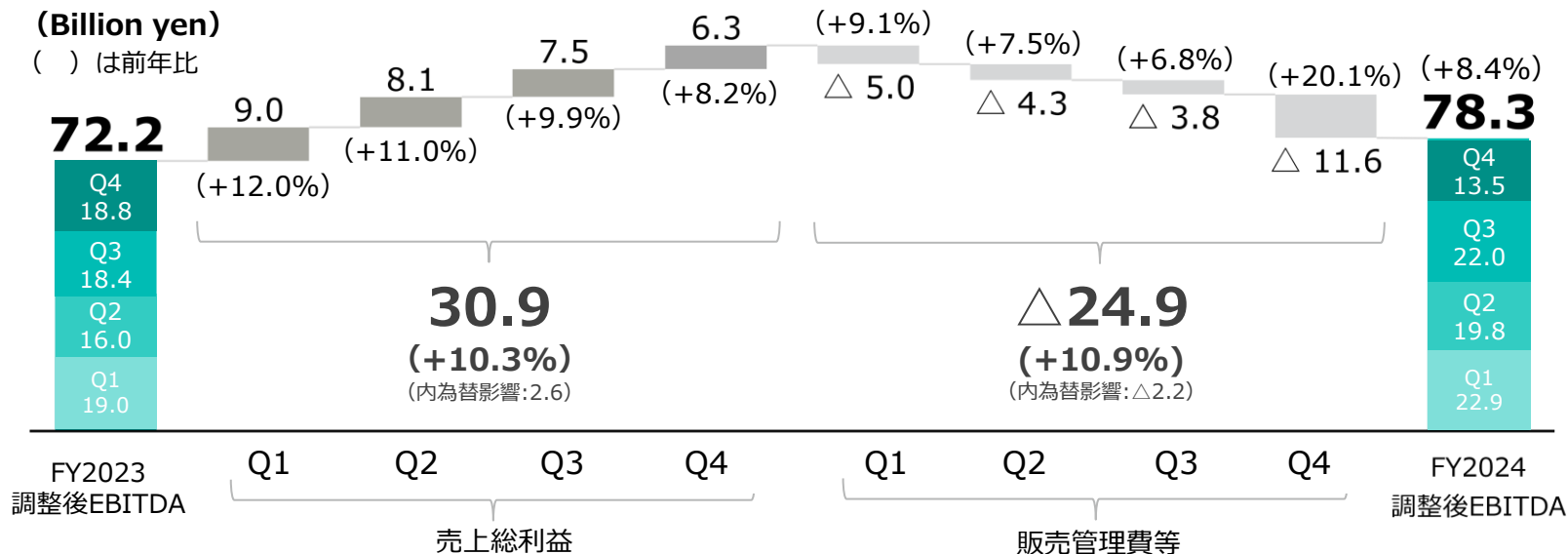
\*1 親会社の所有者に帰属する当期利益

\*2 当期利益の業績予想との差は、主に税額控除による影響

\*3 為替レート 【豪ドル】 FY2023 : 95.1円、FY2024 : 99.5円

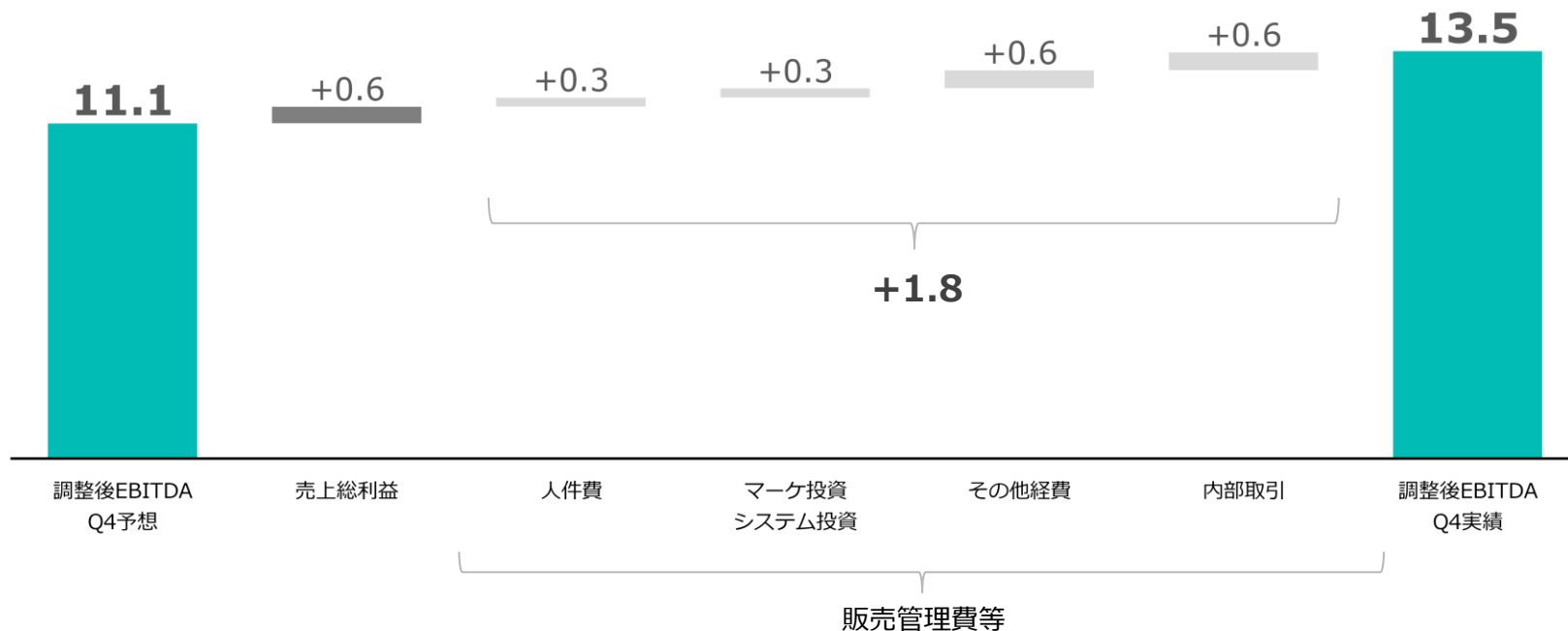
# FY2024 調整後EBITDA増減分析（前期比）

売上総利益は毎四半期安定的に成長  
通期で10.3%成長し、調整後EBITDA増益



# FY2024 Q4 調整後EBITDA増減分析（予想比）

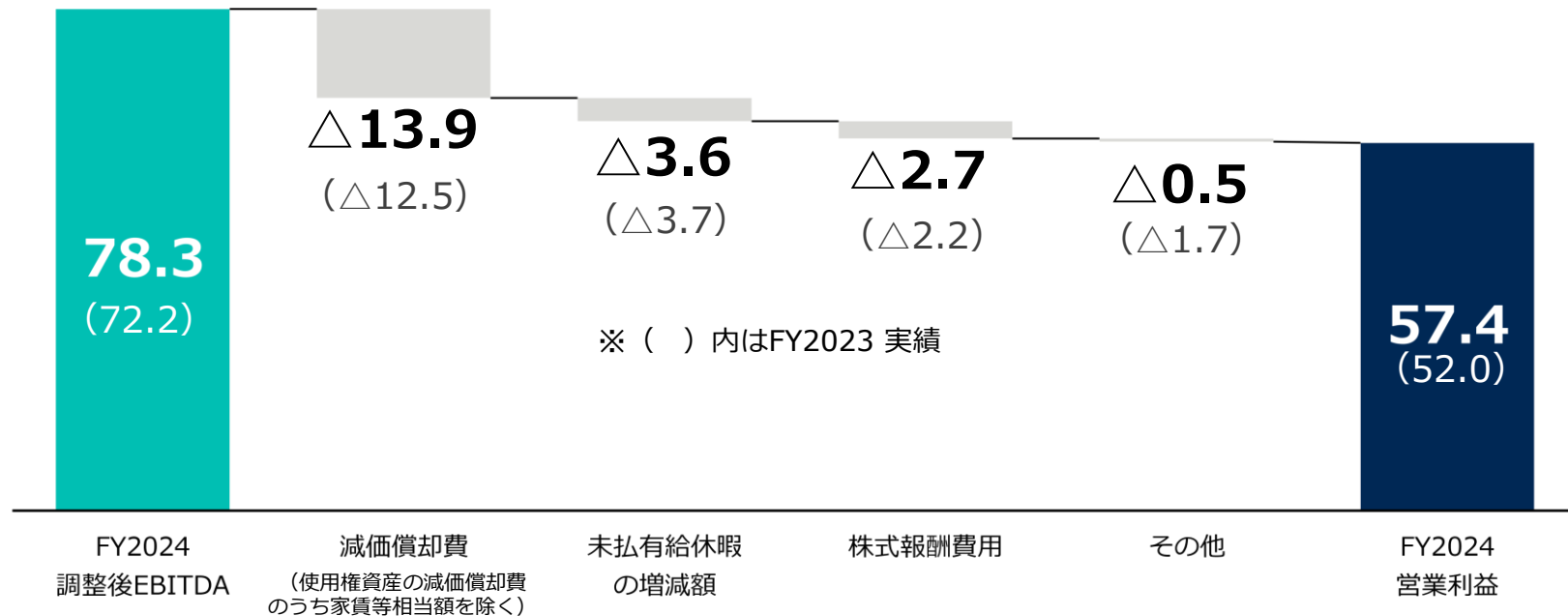
(Billion yen)



\* 各項目にかかるグループ内取引は相殺し、グラフ内の「内部取引」として記載

# FY2024 調整後EBITDAと営業利益

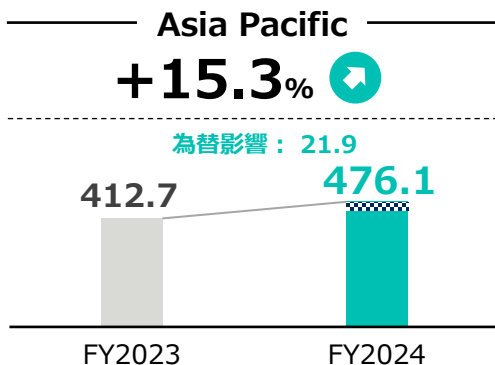
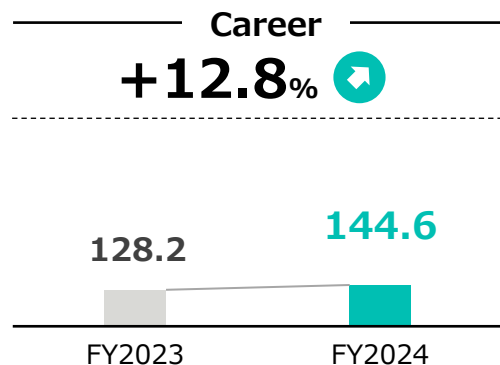
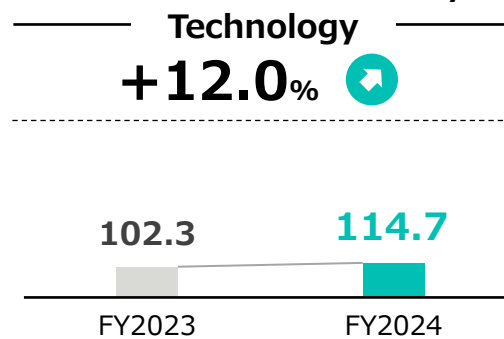
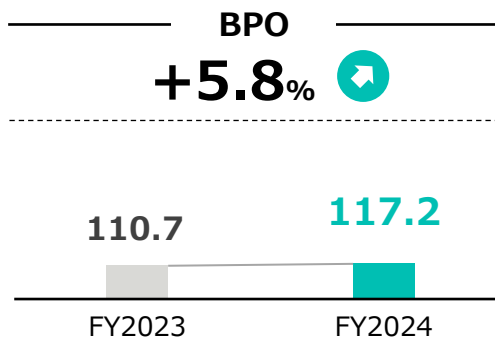
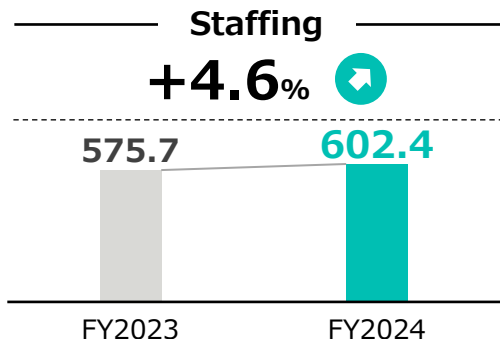
(Billion yen)



\* 調整後EBITDA = 営業利益 + 減価償却費 (使用権資産の減価償却費のうち家賃等相当額を除く) + (-) 未払有給休暇の増額 (減額) + 株式報酬費用 - (+) その他の収益 (費用) - (+) その他恒常的でない収益 (損失)

# FY2024 SBU別売上収益

(Billion yen)



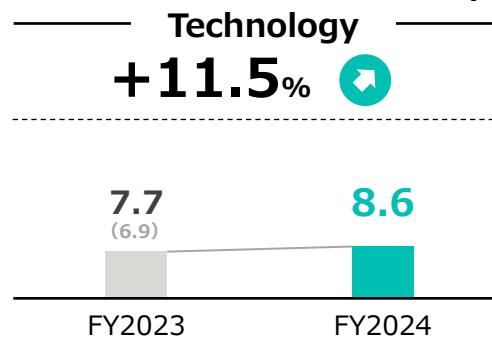
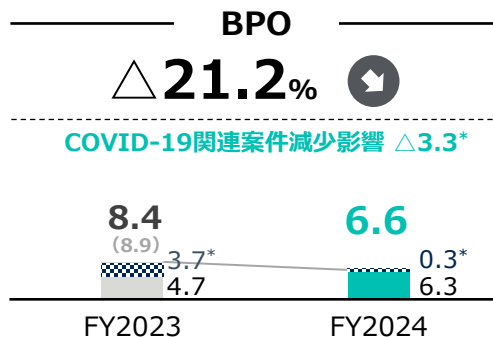
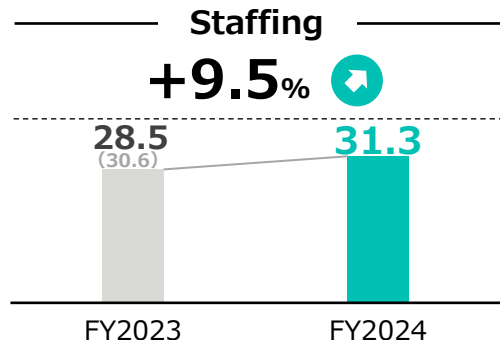
全セグメントで増収



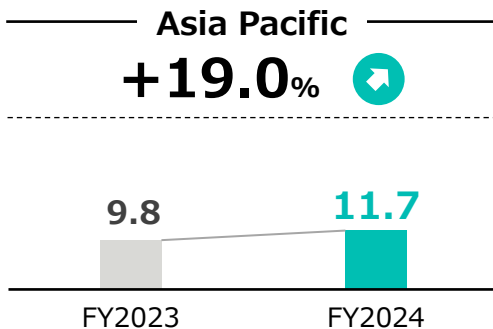
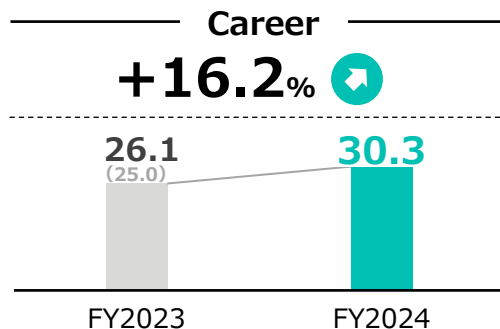
# FY2024 SBU別調整後EBITDA

( ) 内はプロフォーマ前の数値を記載

(Billion yen)



\*COVID-19関連の金額（売上総利益を調整後EBITDAと見立てた管理会計参考値）

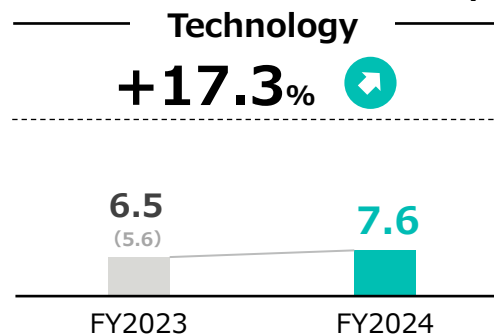
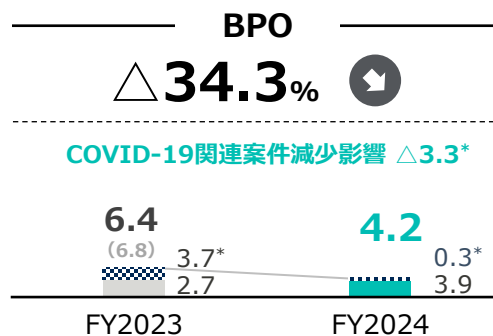
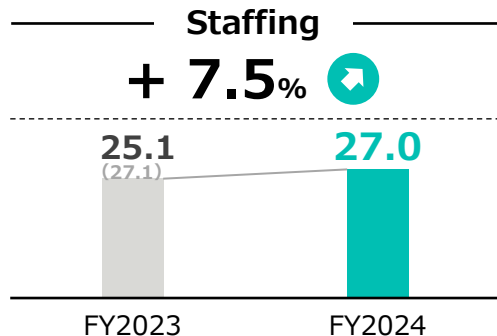


\* 本資料における各SBU前期実績数値は、障害者雇用費用を新配賦スキームでプロフォーマ後の数値

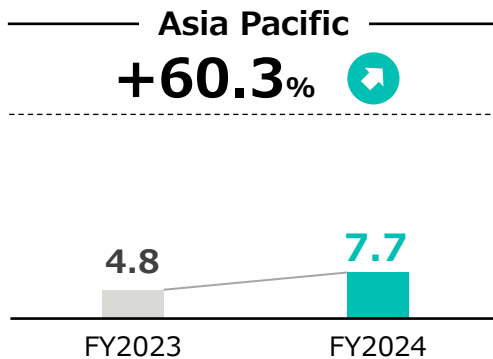
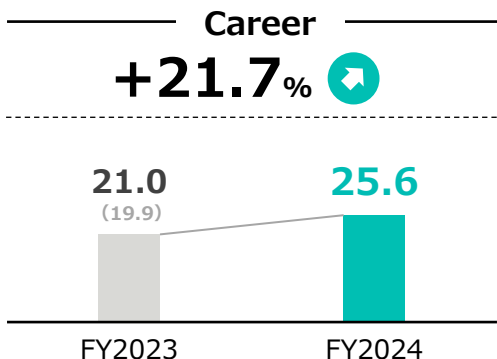
# FY2024 SBU別営業利益

( ) 内はプロフォーマ前の数値を記載

(Billion yen)



\*COVID-19関連の金額（売上総利益を営業利益と見立てた管理会計参考値）



\* 本資料における各SBU前期実績数値は、障害者雇用費用を新配賦スキームでプロフォーマ後の数値

# (参考) FY2024 SBU別 売上収益

(Million yen)	FY2023	FY2024	YoY	修正業績予想 (2024年11月発表)
	実績	実績		
連結	1,327,123	<b>1,451,238</b>	+9.4%	1,455,000
Staffing	575,798	<b>602,438</b>	+4.6%	607,000
BPO	110,795	<b>117,233</b>	+5.8%	112,000
Technology	102,380	<b>114,705</b>	+12.0%	118,000
Career	128,284	<b>144,645</b>	+12.8%	145,000
Asia Pacific*	412,770	<b>476,103</b>	+15.3%	476,000
その他	34,651	<b>38,415</b>	+10.9%	40,000
調整	△37,558	△ <b>42,302</b>	—	△43,000

\* 為替レート 【豪ドル】 FY2023 : 95.1円、FY2024 : 99.5円

## (参考) FY2024 SBU別

## 調整後EBITDA、調整後EBITDA Margin

(Million yen)	FY2023	FY2024		
	実績 <sup>*1</sup>	実績	YoY	修正業績予想 (2024年11月発表)
連結	72,287	<b>78,340</b>	<b>+8.4%</b>	76,000
	5.4%	5.4%	$\Delta 0.0pt$	5.2%
Staffing	28,597	<b>31,317</b>	<b>+9.5%</b>	30,500
	5.0%	5.2%	<b>+0.2pt</b>	5.0%
BPO	8,460	<b>6,667</b>	$\Delta 21.2\%$	6,200
	7.6%	5.7%	$\Delta 1.9pt$	5.5%
Technology	7,750	<b>8,640</b>	<b>+11.5%</b>	8,400
	7.6%	7.5%	$\Delta 0.0pt$	7.1%
Career	26,136	<b>30,369</b>	<b>+16.2%</b>	30,000
	20.4%	21.0%	<b>+0.6pt</b>	20.7%
Asia Pacific <sup>*2</sup>	9,832	<b>11,704</b>	<b>+19.0%</b>	12,100
	2.4%	2.5%	<b>+0.1pt</b>	2.5%
その他	$\Delta 1,651$	$\Delta 3,412$	-	$\Delta 2,900$
調整	$\Delta 6,839$	$\Delta 6,947$	-	$\Delta 8,300$

\*1 本資料における各SBU前期実績数値は、障害者雇用費用を新配賦スキームでプロフォーマ後の数値

\*2 為替レート 【豪ドル】 FY2023 : 95.1円、FY2024 : 99.5円

# (参考) FY2024 SBU別 営業利益、営業利益率

(Million yen)	FY2023	FY2024		
	実績 <sup>*2</sup>	実績	YoY	修正業績予想 (2024年11月発表)
連結	52,065	57,426	+10.3%	56,000
	3.9%	4.0%	+0.0pt	3.8%
Staffing	25,152	27,048	+7.5%	26,300
	4.4%	4.5%	+0.1pt	4.3%
BPO <sup>*1</sup>	6,449	4,240	△34.3%	4,200
	5.8%	3.6%	△2.2pt	3.8%
Technology	6,515	7,642	+17.3%	7,400
	6.4%	6.7%	+0.3pt	6.3%
Career	21,059	25,631	+21.7%	25,300
	16.4%	17.7%	+1.3pt	17.4%
Asia Pacific <sup>*1*3</sup>	4,841	7,761	+60.3%	8,300
	1.2%	1.6%	+0.5pt	1.7%
その他	△3,489	△6,117	-	△5,500
調整	△8,462	△8,780	-	△10,000

\*1 主な減損損失の影響は、FY2023はAsia Pacific SBU 22億円、FY2024はBPO SBU 4億円

\*2 本資料における各SBU前期実績数値は、障害者雇用費用を新配賦スキームでプロフォーマ後の数値

\*3 為替レート 【豪ドル】 FY2023 : 95.1円、FY2024 : 99.5円

# FY2024 連結財政状態計算書



(Million yen)	FY2023 期末	FY2024 期末	増減額		FY2023 期末	FY2024 期末	増減額
<b>流動資産</b>	312,690	<b>299,974</b>	△12,716	<b>流動負債</b>	257,416	<b>266,159</b>	+8,743
(主な内訳)				(主な内訳)			
現金及び現金同等物	108,369	<b>82,818</b>	△25,551	営業債務等*2	95,270	<b>99,508</b>	+4,238
営業債権等*1	169,008	<b>179,794</b>	+10,785	社債及び借入金	14,144	<b>10,300</b>	△3,844
<b>非流動資産</b>	206,040	<b>239,771</b>	+33,731	未払有給休暇	50,859	<b>55,721</b>	+4,862
(主な内訳)				<b>非流動負債</b>	52,996	<b>67,203</b>	+14,206
使用権資産	35,973	<b>49,078</b>	+13,105	(主な内訳)			
のれん	59,019	<b>70,065</b>	+11,046	社債及び借入金	20,000	<b>20,000</b>	-
無形資産	39,655	<b>48,544</b>	+8,889	<b>負債合計</b>	310,412	<b>333,363</b>	+22,950
<b>資産合計</b>	518,730	<b>539,746</b>	+21,015	<b>資本合計</b>	208,317	<b>206,382</b>	△1,935
				親会社持分*3	192,349	<b>189,633</b>	△2,716
				<b>負債・資本合計</b>	518,730	<b>539,746</b>	+21,015

\*1 営業債権及びその他の債権 \*2 営業債務及びその他の債務 \*3 親会社の所有者に帰属する持分合計

# のれん残高

BPO SBUはパーソルコミュニケーションサービス\*<sup>1</sup>買収により増額

Asia Pacific SBUは為替\*<sup>2</sup>および一部事業売却により変動

(Million yen)

SBU	FY2023 期末	FY2024 期末
Staffing	8,177	9,207
BPO	6,362	18,676 <sup>*3</sup>
Technology	1,988	1,988
Career	16,712	16,712
Asia Pacific	24,080	21,782
PERSOLKELLY	2,443	2,462
Programmed Staffing	6,305	5,961
Programmed Property Services	1,484	1,402
Programmed Facility Management	12,651	11,956
Programmed Others	1,195	0 <sup>*4</sup>
上記SBU以外	1,698	1,698
Total	59,019	70,065

\*<sup>1</sup> 旧:富士通コミュニケーションサービス    \*<sup>2</sup> 為替レート (期末)    【豪ドル】FY2023 : 98.7円、FY2024 : 93.3円

\*<sup>3</sup> のれんの他、パーソルコミュニケーションサービス買収に伴って無形資産を56億円追加で識別し、16年で償却 (金額および年数は暫定)

\*<sup>4</sup> 一部事業の売却による変動

# FY2024 連結キャッシュ・フロー計算書

(Million yen)	FY2023 実績	FY2024 実績	増減額
<b>営業キャッシュ・フロー</b>	77,753	<b>68,854</b>	△8,899
(主な内訳)			
税引前利益	48,926	<b>57,156</b>	+8,230
減価償却費及び償却費*1	29,634	<b>32,984</b>	+3,349
未払消費税の増減額及びその他*2	14,222	△ <b>6,669</b>	△20,892
<b>投資キャッシュ・フロー</b>	△19,000	△ <b>29,765</b>	△10,764
(主な内訳)			
有形固定資産の取得	△3,279	△ <b>5,139</b>	△1,859
無形資産の取得	△12,207	△ <b>13,284</b>	△1,076
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得	△646	△ <b>17,839</b>	△17,193
<b>フリーキャッシュ・フロー</b>	58,753	<b>39,089</b>	△19,664
<b>財務キャッシュ・フロー</b>	△53,803	△ <b>63,878</b>	△10,075
(主な内訳)			
社債の発行償還及び借入の増減	△18,065	△ <b>4,825</b>	+13,239
自己株式の取得	△0	△ <b>20,000</b>	△19,999
配当金の支払額	△18,921	△ <b>19,809</b>	△887
<b>現金及び現金同等物の期末残高</b>	108,369	<b>82,818</b>	△25,551

\*1 家賃等相当額（FY2023は17,079百万円、FY2024は19,019百万円）を含む

\*2 2024年3月31日が休日であった影響等



# FY2024 SBU別決算概要

# Staffing SBU (P/L分析)

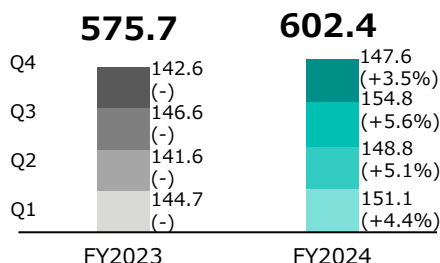
人材派遣は概ね計画通りの増収、人材紹介の伸長もあり増益

(Billion yen)

( ) は前年同期比

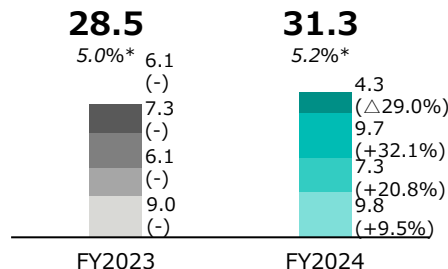
売上収益

+4.6%



調整後EBITDA

+9.5%



\* 斜体%は調整後EBITDAマージン

売上増減分析	%	FY2023				FY2024			
		Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4
売上収益	YoY	+8.4	+6.3	+5.9	+2.3	+4.4	+5.1	+5.6	+3.5
就業者数	YoY	+7.0	+5.6	+3.8	+3.3	+3.1	+3.0	+2.6	+2.1
平均請求単価	YoY	+2.8	+3.0	+3.2	+3.1	+2.0	+1.9	+1.9	+1.9
就業日数	YoY	+1.6	0.0	+1.7	-3.3	0.0	0.0	+1.6	-1.7
就業時間	YoY	-0.1	+0.3	-0.2	+0.5	-0.6	-0.2	-1.2	+0.7

## 業績・KPI コメント Q4 (1-3月)

(3カ月平均)	単位	FY2023Q1	FY2023Q2	FY2023Q3	FY2023Q4	FY2024Q1	FY2024Q2	FY2024Q3	FY2024Q4
就業者数	千人	126	126	128	130	130	130	131	133
平均請求単価	円	2,342	2,350	2,357	2,363	2,388	2,395	2,401	2,407
就業日数	日	62	59	61	58	62	59	62	57

- ・ 就業者数、平均請求単価共に概ね計画の範囲内で推移
- ・ 人材紹介は前年同期比で15.9%の増収となり利益に貢献

就業者数 : 対象期間内の各月の派遣長期契約数の総和の平均  
 平均請求単価 : 対象期間における派遣契約（長期・短期・単発）の請求単価の平均額  
 就業日数 : 暦日 平日日数から計画有給日数を除いた日数  
 就業時間 : パーソルテンプスタッフにおける派遣契約（長期・短期・単発）の1人あたり1日あたり平均実働時間（時間内・時間外の合算）

\* 就業者数：FY2024より対象期間内の各月の派遣長期契約数の総和の平均としており、過去に遡って数値を修正しています

\* 平均請求単価：集計方式をFY2024より見直したことに伴い、過去に遡って数値を修正しています

\* 本資料における各SBU前期実績数値は、障害者雇用費用を新配賦スキームでプロフォーマ後の数値

# 事業トピックス：Staffing SBU

## Well-being

### ▶健康経営優良法人2025（大規模法人部門） 4年連続認定

- 2025年3月、パーソルテンプスタッフは、経済産業省と日本健康会議が共同で選出する「健康経営優良法人2025（大規模法人部門）」に4年連続で認定
- 「はたらいて、笑おう。」の実現に向け、“心身の健康”がすべての土台であり、原動力であると位置づけ、健康経営に取り組む



2025  
健康経営優良法人  
KENKO Investment for Health  
大規模法人部門

詳しくは[こちら](#)

## 多様なはたらき方

### ▶オウンドメディア『ハッケン・テンプ』 コンテンツマーケティンググランプリ受賞

- 2025年3月、人材派遣会社による派遣社員のための“視点発見”メディア『ハッケン・テンプ』がContent Marketing Academyとオウンドメディア勉強会が主催する「コンテンツマーケティング・グランプリ2024」の「リクルートコンテンツ部門」にてグランプリを受賞



詳しくは[こちら](#)

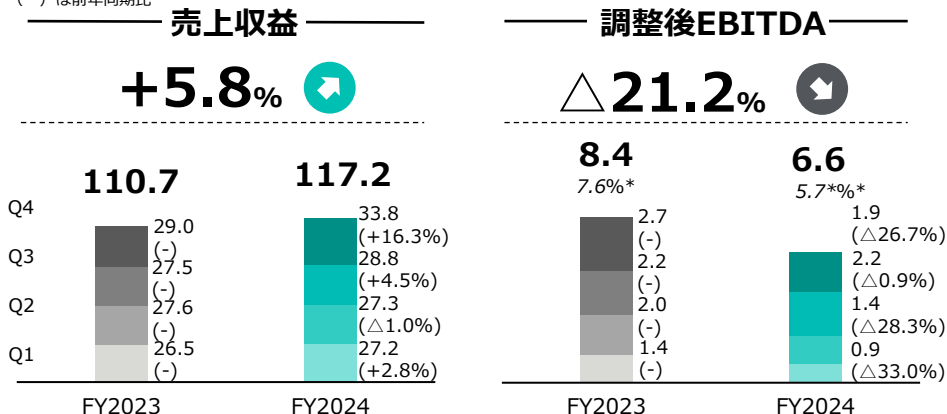
「ハッケン・テンプ」は[こちら](#)

# BPO SBU (P/L分析)

売上収益はCOVID-19関連剥落分を補い増収、オーガニック\*<sup>1</sup>では通期二桁成長

(Billion yen)

( ) は前年同期比



オーガニック業績推移 単位	FY2023				FY2024			
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4
売上収益 Billion yen	26.5	27.6	27.5	29.0	27.2	27.3	28.8	33.8
COVID-19関連	3.0	2.9	2.0	1.7	0.4	0.4	-	-
パーソルコミュニケーションサービス	-	-	-	-	-	-	-	4.0* <sup>2</sup>
オーガニック売上収益	23.4	24.6	25.4	27.3	26.7	26.8	28.8	29.7
オーガニック YoY	+15.1	+13.2	+10.0	+10.2	+14.2	+8.8	+13.1	+9.0
	累計 +12.0				累計 +11.2			

## 業績・KPI コメント Q4 (1-3月)

	単位	FY2023Q1	FY2023Q2	FY2023Q3	FY2023Q4	FY2024Q1	FY2024Q2	FY2024Q3	FY2024Q4	Q1 YoY	Q2 YoY	Q3 YoY	Q4 YoY
顧客数	社	1,658	1,724	1,894	1,931	2,018	2,173	1,663	1,849	+21.7%	+26.0%	-12.2%	-4.2%

- ・オーガニック売上収益は、前年同期比で+9.0%、顧客数は同△4.2%（10月の3社統合での名寄せによる影響）
- ・2025年2月に企業結合したパーソルコミュニケーションサービスの当期影響額（2～3月の2ヶ月分）は、売上収益は40.5億円、調整後EBITDAは4.1億円

\*1 オーガニック：COVID-19関連案件および2025年2月に実施した企業結合におけるパーソルコミュニケーションサービス（旧：富士通コミュニケーションサービス）分の売上収益を除く

\*2 パーソルコミュニケーションサービスの売上収益は、2025年2～3月の2ヶ月分

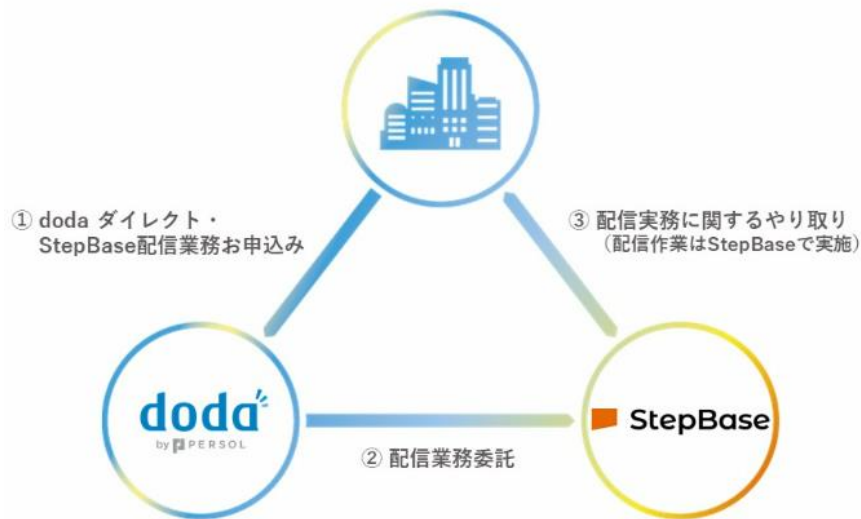
\*3 本資料における各SBU前期実績数値は、障害者雇用費用を新配賦スキームでプロフォーマ後の数値

# 事業トピックス：BPO SBU × Career SBU

## BPOサービス「StepBase」とCareerサービス「doda ダイレクト」がグループ連携

### ▶スカウト配信に関わる業務をワンストップで支援し、採用担当者の業務負荷15%削減を目指す

doda ダイレクトの利用も、スカウト配信代行活用も。  
dodaにお申込みいただくだけのワンストップで実現。



- BPO SBUが提供する、バックオフィス業務を代行するオンラインBPOサービス「[StepBase](#)」と、Career SBUが運営する国内最大級のスカウトサービス「[doda ダイレクト](#)」が連携開始
- これまで「dodaダイレクト」のユーザー企業が対応していた求人票の作成やスカウトメールの配信などの業務を「StepBase」に委託することができ、**採用担当者の工数が大幅に削減され、効果的な採用活動をスピーディかつ手軽に行うことが可能に**

詳しくは[こちら](#)

# Technology SBU (P/L分析)

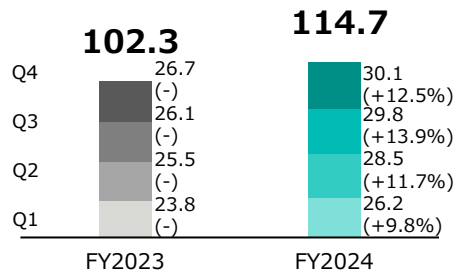
採用増と退職抑制によるエンジニア数の増加により、増収・増益

(Billion yen)

( ) は前年同期比

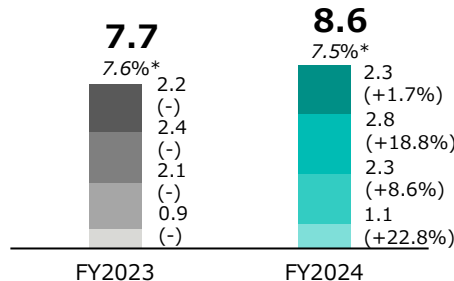
売上収益

+12.0% 



調整後EBITDA

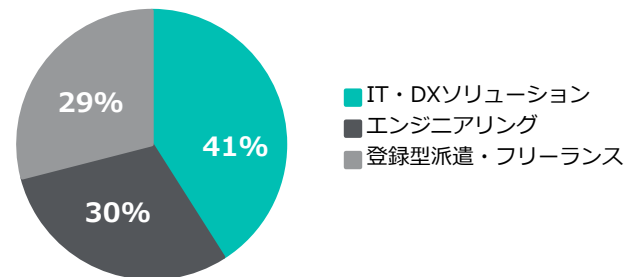
+11.5% 



\* 斜体%は調整後EBITDAマージン

売上構成比

FY2024



## 業績・KPI コメント Q4 (1-3月)

		単位	FY2023Q1	FY2023Q2	FY2023Q3	FY2023Q4	FY2024Q1	FY2024Q2	FY2024Q3	FY2024Q4	Q1 YoY	Q2 YoY	Q3 YoY	Q4 YoY
IT・DXソリューション	エンジニア数 (稼働人数)	人	2,620	2,740	2,890	2,930	3,140	3,320	3,390	3,460	+19.8%	+21.2%	+17.3%	+18.1%
	稼働率 (自社社員のみ)	%	83.8%	85.3%	89.1%	90.1%	82.0%	86.2%	87.8%	88.3%	-1.9pt	+0.9pt	-1.3pt	-1.8pt
	平均売上単価/月 (BP含む)	千円	1,167	1,179	1,166	1,220	1,204	1,211	1,198	1,189	+3.1%	+2.6%	+2.7%	-2.6%
エンジニアリング	エンジニア数 (稼働人数)	人	3,210	3,260	3,310	3,310	3,440	3,580	3,620	3,610	+7.2%	+9.8%	+9.4%	+9.1%
	稼働率 (自社社員のみ)	%	89.9%	93.5%	94.1%	94.0%	87.4%	92.3%	94.0%	94.4%	-2.5pt	-1.1pt	-0.1pt	+0.4pt
	平均売上単価/月 (BP含む)	千円	747	764	815	820	783	830	845	883	+4.8%	+8.7%	+3.7%	+7.8%
登録型派遣・フリーランス	登録型派遣エンジニア数(就業人数)	人	4,850	4,840	4,780	4,780	4,680	4,640	4,660	4,700	-3.5%	-4.1%	-2.5%	-1.7%
	派遣請求単価	円	3,851	3,871	3,897	3,936	3,986	4,016	4,023	4,063	+3.5%	+3.8%	+3.2%	+3.2%

IT・DXソリューション、エンジニアリングともに堅調に推移し、エンジニア数は順調に増加

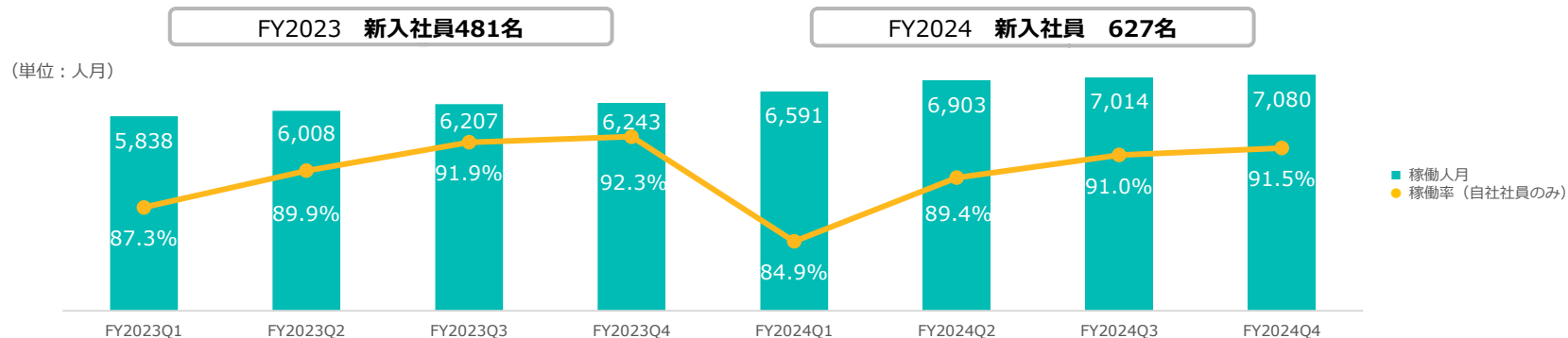
\* IT・DXソリューションのFY2024Q1のエンジニア数・稼働率について集計方法に誤りがあったため訂正いたしました

\* 本資料における各SBU前期実績数値は、障害者雇用費用を新配賦スキームでプロフォーマ後の数値

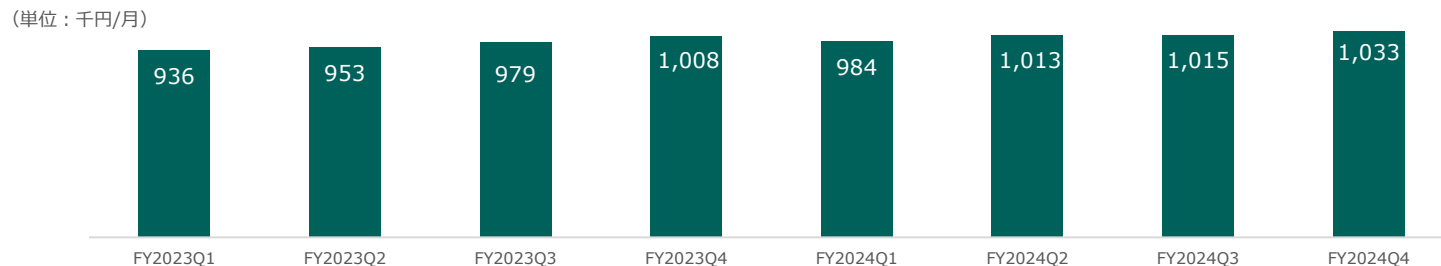
# 稼働率と平均売上単価（IT・DXソリューション+エンジニアリング）

（※登録型派遣・フリーランスは除く）

## 稼働人月と稼働率の推移



## 平均売上単価の推移（稼働人月ベース）



\*平均売上単価＝売上÷稼働人月で算出

# 事業トピックス：Technology SBU

## ソリューションビジネスの強化に向けた取り組み

～先端技術を単なる技術に留めず、簡単、便利で有効なソリューションとして提供し、企業の課題や社会のニーズに応える～

### Azureコストの最適化のソリューションを提供

- 増加するクラウドコストの削減に向け、簡単かつ無料でMicrosoft Azureコストの削減額を試算できるシミュレーターをリリース
- Microsoft製品に関するソリューション提供の中で培ったノウハウを基に、標準機能では確認できない削減ノウハウやツールなどを提供し、クラウドコストの最適化を支援することで、組織の生産性向上へ貢献

いつの間にか膨らんだ  
コストにお悩みのあなたへ！

### Azureコスト削減

4年連続Microsoft社Partner Award受賞実績を持つ  
パーソルクラウドテクノロジーが  
Azure利用率を分析し、コストを最適化します！

月200万円超  
の削減実績

Microsoft  
ジャレンパートナー  
4年連続受賞



詳しくは[こちら](#)

### 日本初、レーザー・AI タイヤ総合測定システム

- 独自のレーザー技術で高精度にタイヤの溝を測定し、AI技術と画像処理技術でプロの整備士に代わり、タイヤの劣化を診断する日本初のハンディ型タイヤ溝計測器「AIみぞみるくん®」を開発
- 従来の検査工程をできる限り自動化し、ミスや負担軽減に貢献することで、安全性の向上に寄与



詳しくは[こちら](#)



# Career SBU (P/L分析)

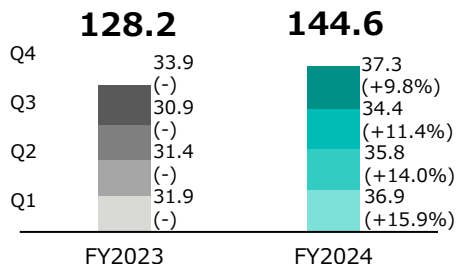
生産性向上などにより増益。将来の成長に向け、下期よりマーケティング投資を強化

(Billion yen)

( ) は前年同期比

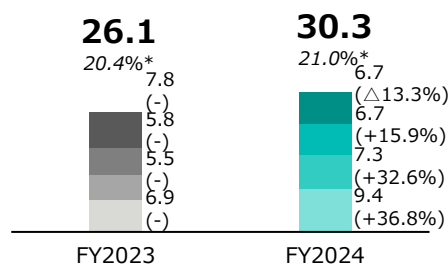
売上収益

**+12.8%**



調整後EBITDA

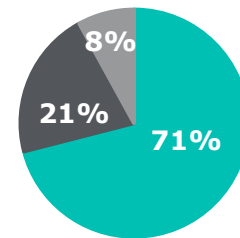
**+16.2%**



\* 斜体%は調整後EBITDAマージン

売上構成比

FY2024



■ 人材紹介  
■ 求人メディア  
■ その他

売上増減		FY2023				FY2024			
	%	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4
人材紹介	YoY	+35	+29	+17	+14	+14	+12	+8	+7
求人メディア	YoY	+27	+21	+20	+15	+13	+12	+9	+11

## 業績・KPI コメント Q4 (1-3月)

	単位	FY2023Q1	FY2023Q2	FY2023Q3	FY2023Q4	FY2024Q1	FY2024Q2	FY2024Q3	FY2024Q4	Q1 YoY	Q2 YoY	Q3 YoY	Q4 YoY
人材紹介事業のHC	人	2,104	2,268	2,304	2,355	2,404	2,451	2,354	2,281	+14.2%	+8.1%	+2.2%	-3.1%
人材紹介事業の生産性	千円	3,190	2,725	2,574	2,732	3,167	2,783	2,654	3,035	-0.7%	+2.2%	+3.1%	+11.1%

- ・ 労働力不足を背景に企業の求人意欲は強い一方で、賃上げを背景とした転職希望者の慎重な傾向は変わらず
- ・ HC：前年同期比△3.1%。育成・生産性とのバランスをみて、採用ペースはコントロール
- ・ 生産性：前年同期比+11.1%と改善

\* 人材紹介事業のHCは、Career Advisors、Recruiting Advisors、Project Agents等の総数

\* 本資料における各SBU前期実績数値は、障害者雇用費用を新配賦スキームでプロフォーマ後の数値

# Asia Pacific SBU (P/L分析)

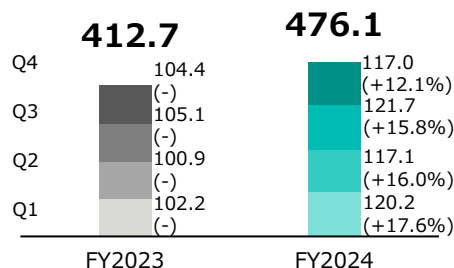
ファシリティマネジメント事業の成長に加え、為替影響もあり、増収増益

(Billion yen)

( ) は前年同期比

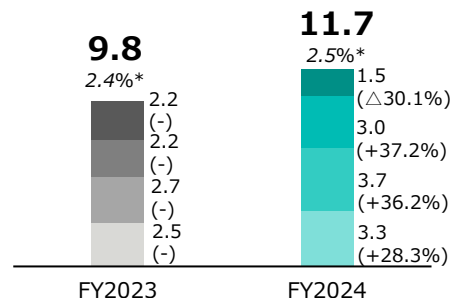
売上収益

**+15.3%**



調整後EBITDA

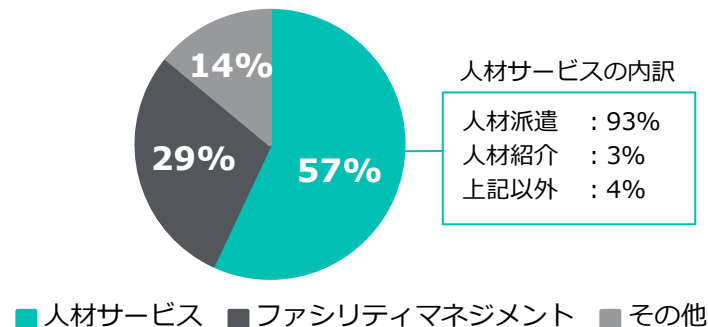
**+19.0%**



\* 斜体%は調整後EBITDAマージン

売上構成比

FY2024



## 業績・KPI コメント Q4 (1-3月)

### 人材サービス

- 人材派遣は一部の国を除き、堅調に推移
- 人材紹介は引き続き低調。HC（コンサルタント数）は、採用数をコントロール

### ファシリティマネジメント

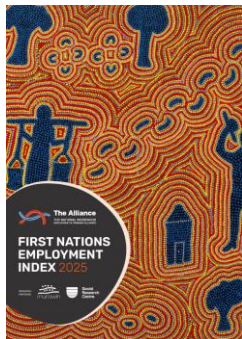
- 引き続き豪ドルベースで二桁成長
- FY2024末の契約残高は前期末と比較し、20%程度増加

\* 為替レート 【豪ドル】 FY2023 : 95.1円、FY2024 : 99.5円

# 事業トピックス : Asia Pacific SBU

## First Nations Employment Indexに参加

- Programmedが、オーストラリア全土の先住民の雇用に関するレポートである「First Nations Employment Index 2025」に参加
- 当社の知見と経験を共有することで、先住民のはたらく選択肢の拡大に貢献することのできる、社会的意義の高い活動



## Local Government Symposiumを開催

- サステナブルなメンテナンスとアセットマネジメントに沿った運営についての知識を共有するシンポジウムをProgrammedが主催
- 世界的に著名な教授らや、地方議会などの代表者らも参加



# その他・調整（P/L分析）

## その他

(Billion yen)

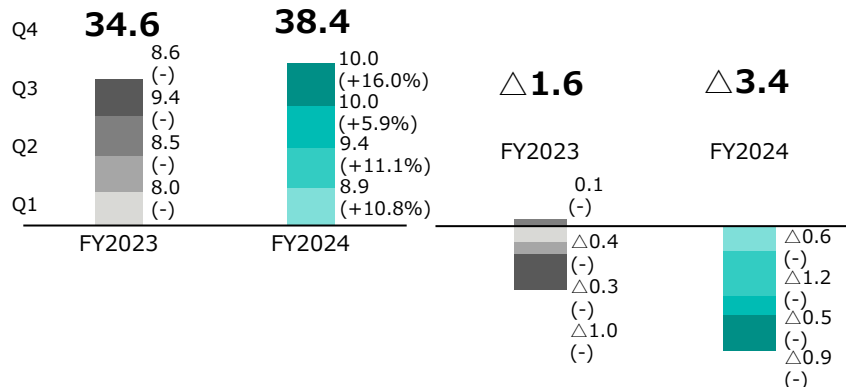
( ) は前年同期比

売上収益

**+10.9%**


調整後EBITDA

**-%**



業績・コメント Q4（1-3月）


- 売上収益は、R&D Function Unitの各事業成長により増収
- 調整後EBITDAは、R&D Function Unitの投資拡大により減益

## 調整

(Billion yen)

( ) は前年同期比

売上収益

**-%**


調整後EBITDA

**-%**



業績・コメント Q4（1-3月）

・ —

\* その他および調整の内容につきましては、決算短信のセグメント情報等に関する注記をご参照ください

\* 本資料における各SBU前期実績数値は、障害者雇用費用を新配賦スキームでプロフォーマ後の数値

# 事業トピックス：R&D FU

昨年の3倍にのぼる3,627社が「はたらくファースト」宣言

はたらく人ファーストアワード開催（共催：ミイダス 朝日新聞社）

「はたらく人」一人ひとりを「ファースト」に考えていきたい思いをもった企業を称えるアワード。本アワードを通して従業員を大切にしている企業の取り組みを発信していくことで、すべての企業において、より「はたらく人ファースト」なはたらき方を推進していくことを目的とする

応募企業1,727社の中から『はたらく人ファーストアワード2024』受賞企業を発表

「はたらく人ファースト」を考える企業が支持される時代へ企業の成長と従業員の幸福を両立する「はたらく人ファースト」な受賞企業が決定

2024年6月10日～2024年10月31日の募集期間中にエントリーした企業を対象に、はたらきがいサーベイの実施結果およびインタビューによる選考を経て、最終選考として審査員の審査を行い、各賞を決定。最も優れた取り組みである「Gold」3社をはじめ、「Silver」8社、「Bronze」9社、「White」46社を決定

▼はたらく人ファーストアワード受賞結果は[こちら](#)

ミイダス

はたらく人をファーストに。



# 事業トピックス：パーソル総合研究所

## ●調査・研究の発信

1/14	OJTに関する定量調査
1/23	スキマバイト／スポットワークに関する定量調査
1/30	はたらく人の休憩に関する定量調査
2/06	「正社員として20年以上勤務した60代」の就労実態調査
2/13	上司と部下の信頼関係に関する研究
2/27	1on1ミーティングに関する定量調査

## ●「調査研究要覧」の発刊



2025年3月17日 発刊  
「調査研究要覧」2024年度版

詳細は[こちら](#)

2年目となる本企画は、2024年度に公開した調査・研究から、研究員それぞれが担当したイチオシの1本を取り上げ、調査の目的や結果を紹介しつつ、課題解決の糸口を探っていく。後半では、調査レポート・機関誌・特設サイト等、調査研究関連コンテンツを一覧化

## ●イベント “Think Forward”の開催



ご招待 客 様 限 定 イ ベ ン ト

パーソル総合研究所  
**Think Forward 2025春**  
HRの課題を読み解くネットワーキング・セッション

- ①「学び合う組織づくり」超・実践100のツボ
- ②ジョブ型人事の道しるべ  
～キャリア迷子にならないために知っておくべきこと～
- ③労働市場の未来推計2035  
～深刻化する労働力不足 未来を捉え、いま動く～

2025 **2/18** 火 14:30-19:30 (登録会18:30-19:30)  
夢後インターナショナルコンファレンス the AIR



パーソル総合研究所  
**Think Forward 2025春**  
**シンクタンク調査研究 UPDATES**  
— 10名の研究員によるオンライン・セッション —

Speakers

2025 **2/27** 土 14:30-19:30 (登録会18:30-19:30)  
夢後インターナショナルコンファレンス the AIR

### ■Think Forward 2025 春

2/18 リアルイベント／ご招待：114名  
※研究員と企業の人事担当、また人事担当様同士をつなぐネットワーキング・セッションを開催

- ① **学び合う組織づくり 超・実践の100のツボ**
- ② **新著紹介『ジョブ型人事の道しるべ』** 2/10発刊
- ③ **労働市場の未来推計2035**

デジタル庁の村上敬亮統括官をお迎え、「労働力不足」が進む日本の未来について、研究員とのパネルディスカッションを実施

### ■Think Forward 2025 春 UPDATES

2/27-28オンラインセミナー／申込：714名  
※全研究員が登壇

# FY2025 通期業績予想

# FY2025 通期業績予想概要（連結）

調整後EBITDAの二桁成長を目標とし、過去最高益の更新を見込む

(Billion yen)	FY2024 実績			FY2025 予想			YoY		
	上期	下期	通期	上期	下期	通期	上期	下期	通期
売上収益	717.5	733.6	1,451.2	757.0	783.0	1,540.0	+5.5%	+6.7%	+6.1%
営業利益 <sup>*1</sup>	32.1	25.3	57.4	34.3	31.7	66.0	+6.8%	+25.2%	+14.9%
営業利益率	4.5%	3.5%	4.0%	4.5%	4.0%	4.3%	+0.1pt	+0.6pt	+0.3pt
調整後EBITDA	42.7	35.5	78.3	43.0	43.5	86.5	+0.5%	+22.3%	+10.4%
調整後EBITDA Margin	6.0%	4.8%	5.4%	5.7%	5.6%	5.6%	△0.3pt	+0.7pt	+0.2pt
当期利益 <sup>*1*2</sup>	21.3	14.4	35.8	21.0	20.0	41.0	△1.8%	+38.0%	+14.3%
調整後当期利益	24.8	16.6	41.4	22.5	23.0	45.5	△9.3%	+38.4%	+9.8%
EPS (Yen) <sup>*1</sup>	9.56	6.61	16.17	9.41	8.96	18.37	△1.6%	+35.6%	+13.6%
調整後EPS (Yen)	10.99	7.51	18.50	10.08	10.30	20.39	△8.3%	+37.2%	+10.2%

<sup>\*1</sup> FY2025上期予想に一部事業の売却益（約25億円）を見込む（当売却益は営業利益・当期利益・EPSには含み、調整後EBITDA・調整後当期利益・調整後EPSには含まず、今後金額は変動の可能性あり）

<sup>\*2</sup> 親会社の所有者に帰属する当期利益

<sup>\*3</sup> 為替レート 【豪ドル】 FY2024実績：上期 101.3円、通期 99.5円 FY2025 予想：上期・通期 95.0円



# SBU別業績予想

() はYoY	FY2025		中長期		FY2025見通し
	売上収益 (Billion yen)	調整後EBITDA (Billion yen)	調整後EBITDA マージン	調整後EBITDA マージン目標	
連結	<b>1,540.0</b> (+6.1%)	<b>86.5</b> (+10.4%)	<b>5.6%</b> (+0.2pt)	-	-
Staffing*1	<b>618.0</b> (+5.2%)	<b>34.2</b> (+10.4%)	<b>5.5%</b> (+0.3pt)	FY27 <b>6%</b>	就業者数：YoY+3%、平均請求単価：YoY+2% 将来のコスト削減のためのシステム投資を継続、人件費を中心に販管費を適正化
BPO	<b>147.0</b> (+25.4%)	<b>10.0</b> (+50.0%)	<b>6.8%</b> (+1.1pt)	FY28 <b>8%</b>	オーガニック売上成長*2は約10%の計画 増収効果と販管費のコントロールでマージン改善
Technology	<b>129.0</b> (+12.5%)	<b>10.0</b> (+15.7%)	<b>7.8%</b> (+0.2pt)	FY28 <b>10%</b>	FY25末のエンジニア数*3（FY24末対比）：+12% 採用数*3：YoY+9%、退職率*3：8%
Career	<b>155.0</b> (+7.2%)	<b>34.1</b> (+12.3%)	<b>22.0%</b> (+1.0pt)	<b>20%水準 維持</b>	人材紹介：YoY+5.4%、求人メディア：YoY+7.9% コンサルタントの生産性は引き続き改善
Asia Pacific	<b>482.0</b> (+1.2%)	<b>11.0</b> (△6.0%)	<b>2.3%</b> (△0.2pt)	-	為替影響を除く売上成長は+5.1% システム刷新費用（約20億円）なかりせば調整後EBITDAマージンは2.7%
その他*1	<b>59.0</b> (+10.4%)	<b>△1.8</b> -	- -	-	事業拡大に伴い、前期から調整後EBITDAは12億円赤字改善
調整	<b>△50.0</b>	<b>△11.0</b>	-	-	

\*1 2025年4月にStaffing SBUの一部事業をその他セグメントへ移管。FY2025 Q1決算よりFY2024数値は遡及して開示予定のため、FY2025の業績予想およびYoYは当該移管を加味した数値を記載

\*2 COVID-19関連案件および2025年2月に実施した企業結合におけるパーソルコミュニケーションサービス分の売上収益を除く成長率

\*3 登録型派遣・フリーランスを除く

# Career SBU 事業の見通し

## マーケット環境の見立て

### 短期

- ボリューム層<sup>\*1</sup>の現在の動向は**継続**
  - 法人需要は、労働力不足を背景に旺盛も、厳選採用の傾向
  - 転職希望者の動きは賃上げを含む現職企業のリテンション強化などにより慎重
- ハイクラス層<sup>\*1</sup>は**高成長を継続**

### 中長期

- **高い市場成長ポテンシャル**
  - 多くの潜在転職者<sup>\*2</sup>の存在
  - 雇用の流動化が進み、転職希望者数と求人数がともに増加
- ボリューム層<sup>\*1</sup>の**慎重な動向**は数年で一巡し、再び**活性化**

## 当社のアクション

- FY2026以降の**売上二桁成長**を目指し、転職希望者の**第一想起獲得**のためのマーケティング投資強化を継続
- ハイクラス層<sup>\*1</sup>は**引き続き強化**
- **テクノロジー投資強化**により効率化を実現し、人の介在価値をさらに高め、**顧客体験を向上**
  - 採用企業：採用プロセスの省力化
  - 転職希望者：応募プロセスの効率化
  - マッチング：飛躍的な質とスピードの向上

<sup>\*1</sup> ボリューム層：年収帯が400～600万円の転職希望者、ハイクラス層：年収帯が600万円以上の転職希望者

<sup>\*2</sup> 転職希望者数1,000万人と実転職者数300万人のギャップ700万人を潜在転職者と定義。出所：総務省 労働力調査2024年

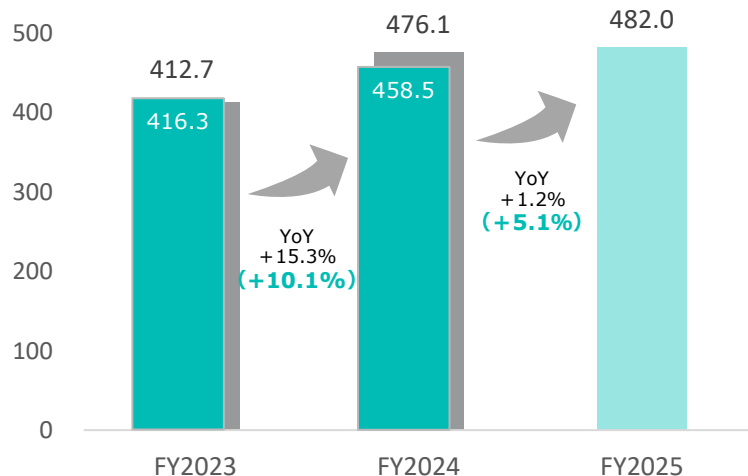
# Asia Pacific SBU 業績推移

## 為替影響を除いた売上収益は安定的に成長 システム刷新（主にファシリティマネジメント領域）による費用を見込む

### 売上収益

(Billion yen)

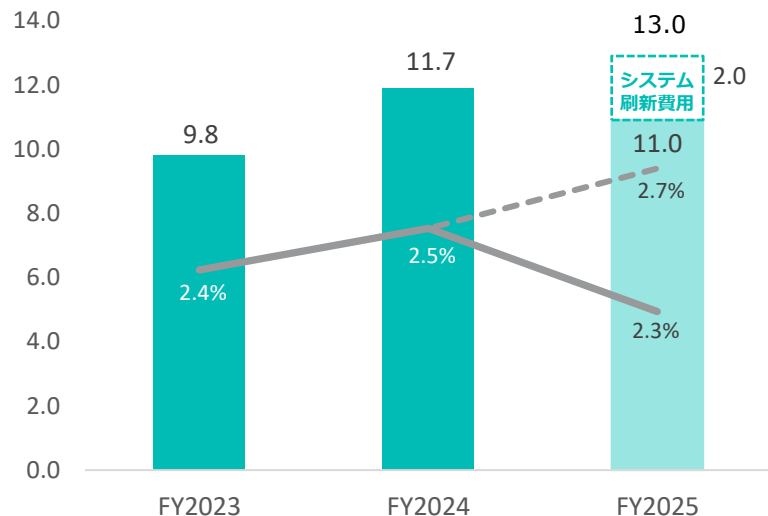
( ) は為替影響を除外した売上収益の伸び率



為替レート 【豪ドル】 FY2023 : 95.1円、FY2024 : 99.5円、FY2025 予想 : 95.0円

### 調整後EBITDA・マージン

(Billion yen)



破線はシステム投資を除外した場合の調整後EBITDAマージン

# FY2025 業績予想 SBU別

## 売上収益

(Billion yen)	FY2024 実績			FY2025 予想			YoY		
	上期	下期	通期	上期	下期	通期	上期	下期	通期
連結	717.5	733.6	1,451.2	757.0	783.0	1,540.0	+5.5%	+6.7%	+6.1%
Staffing <sup>*1</sup>	292.5	294.8	587.3	307.0	311.0	618.0	+4.9%	+5.5%	+5.2%
BPO	54.5	62.6	117.2	70.0	77.0	147.0	+28.2%	+22.9%	+25.4%
Technology	54.7	59.9	114.7	62.0	67.0	129.0	+13.3%	+11.7%	+12.5%
Career	72.8	71.7	144.6	78.0	77.0	155.0	+7.0%	+7.3%	+7.2%
Asia Pacific <sup>*2</sup>	237.3	238.7	476.1	236.0	246.0	482.0	△0.6%	+3.0%	+1.2%
その他 <sup>*1</sup>	25.7	27.7	53.4	28.0	31.0	59.0	+8.8%	+11.8%	+10.4%
調整	△20.3	△21.9	△42.3	△24.0	△26.0	△50.0	—	—	—

\*1 2025年4月にStaffing SBUの一部事業をその他セグメントへ移管。FY2025 Q1決算よりFY2024数値は遡及して開示予定のため、FY2024実績・FY2025予想・YoYは当該移管を加味した数値を記載（未監査）

\*2 為替レート 【豪ドル】 FY2024実績：上期 101.3円、通期 99.5円 FY2025 予想：上期・通期 95.0円

# FY2025 業績予想 SBU別

## 調整後EBITDA、調整後EBITDA Margin

(Billion yen)	FY2024 実績			FY2025 予想			YoY		
	上期	下期	通期	上期	下期	通期	上期	下期	通期
連結	42.7	35.5	78.3	43.0	43.5	86.5	+0.5%	+22.3%	+10.4%
	6.0%	4.8%	5.4%	5.7%	5.6%	5.6%	△0.3pt	+0.7pt	+0.2pt
Staffing <sup>*1</sup>	16.9	14.0	30.9	17.9	16.3	34.2	+5.5%	+16.3%	+10.4%
	5.8%	4.8%	5.3%	5.8%	5.2%	5.5%	+0.0pt	+0.5pt	+0.3pt
BPO	2.4	4.2	6.6	3.5	6.5	10.0	+44.5%	+53.1%	+50.0%
	4.4%	6.8%	5.7%	5.0%	8.4%	6.8%	+0.6pt	+1.7pt	+1.1pt
Technology	3.4	5.1	8.6	4.2	5.8	10.0	+20.5%	+12.5%	+15.7%
	6.4%	8.6%	7.5%	6.8%	8.7%	7.8%	+0.4pt	+0.1pt	+0.2pt
Career	16.8	13.5	30.3	17.7	16.4	34.1	+5.3%	+20.9%	+12.3%
	23.1%	18.9%	21.0%	22.7%	21.3%	22.0%	△0.4pt	+2.4pt	+1.0pt
Asia Pacific <sup>*2</sup>	7.0	4.6	11.7	5.5	5.5	11.0	△22.3%	+18.8%	△6.0%
	3.0%	1.9%	2.5%	2.3%	2.2%	2.3%	△0.7pt	+0.3pt	△0.2pt
その他 <sup>*1</sup>	△1.6	△1.4	△3.0	△1.6	△0.2	△1.8	—	—	—
調整	△2.3	△4.5	△6.9	△4.2	△6.8	△11.0	—	—	—

\*1 2025年4月にStaffing SBUの一部事業をその他セグメントへ移管。FY2025 Q1決算よりFY2024数値は遡及して開示予定のため、FY2024実績・FY2025予想・YoYは当該移管を加味した数値を記載（未監査）

\*2 為替レート 【豪ドル】 FY2024実績：上期 101.3円、通期 99.5円 FY2025 予想：上期・通期 95.0円

# FY2025 業績予想 SBU別 営業利益、営業利益率

(Billion yen)	FY2024 実績			FY2025 予想			YoY		
	上期	下期	通期	上期	下期	通期	上期	下期	通期
連結	32.1	25.3	57.4	34.3	31.7	66.0	+6.8%	+25.2%	+14.9%
	4.5%	3.5%	4.0%	4.5%	4.0%	4.3%	+0.1pt	+0.6pt	+0.3pt
Staffing <sup>*1</sup>	15.3	11.5	26.8	16.1	13.6	29.7	+5.1%	+18.0%	+10.6%
	5.2%	3.9%	4.6%	5.2%	4.4%	4.8%	+0.0pt	+0.5pt	+0.2pt
BPO	1.5	2.7	4.2	2.3	5.6	7.9	+53.3%	+104.4%	+86.3%
	2.7%	4.4%	3.6%	3.3%	7.3%	5.4%	+0.5pt	+2.9pt	+1.8pt
Technology	3.0	4.6	7.6	3.3	5.0	8.3	+9.6%	+8.0%	+8.6%
	5.5%	7.7%	6.7%	5.3%	7.5%	6.4%	△0.2pt	△0.3pt	△0.2pt
Career	14.4	11.1	25.6	15.1	13.4	28.5	+4.2%	+20.3%	+11.2%
	19.9%	15.5%	17.7%	19.4%	17.4%	18.4%	△0.5pt	+1.9pt	+0.7pt
Asia Pacific <sup>*2</sup>	3.6	4.0	7.7	3.2	4.6	7.8	△12.7%	+12.3%	+0.5%
	1.5%	1.7%	1.6%	1.4%	1.9%	1.6%	△0.2pt	+0.2pt	△0.0pt
その他 <sup>*1*3</sup>	△2.8	△3.0	△5.9	△0.6	△1.7	△2.3	—	—	—
調整	△3.0	△5.7	△8.7	△5.1	△8.8	△13.9	—	—	—

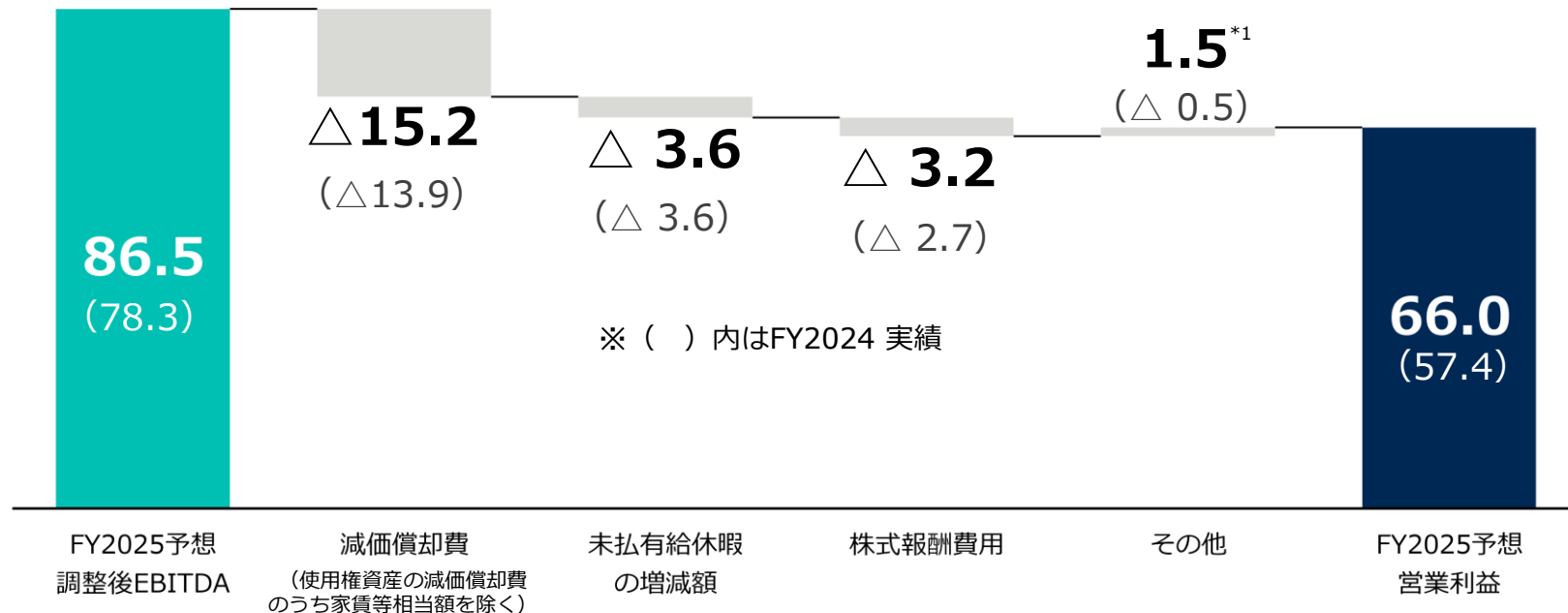
\*1 2025年4月にStaffing SBUの一部事業をその他セグメントへ移管。FY2025 Q1決算よりFY2024数値は遡及して開示予定のため、FY2024実績・FY2025予想・YoYは当該移管を加味した数値を記載（未監査）

\*2 為替レート 【豪ドル】 FY2024実績：上期 101.3円、通期 99.5円 FY2025 予想：上期・通期 95.0円

\*3 FY2025上期予想に一部事業の売却益（約25億円、今後精査のうえ金額は変動の可能性あり）を見込む

# FY2025 調整後EBITDAと営業利益

(Billion yen)



\*1 FY2025上期予想に一部事業の売却益（約25億円、今後精査の上金額は変動の可能性あり）を見込む

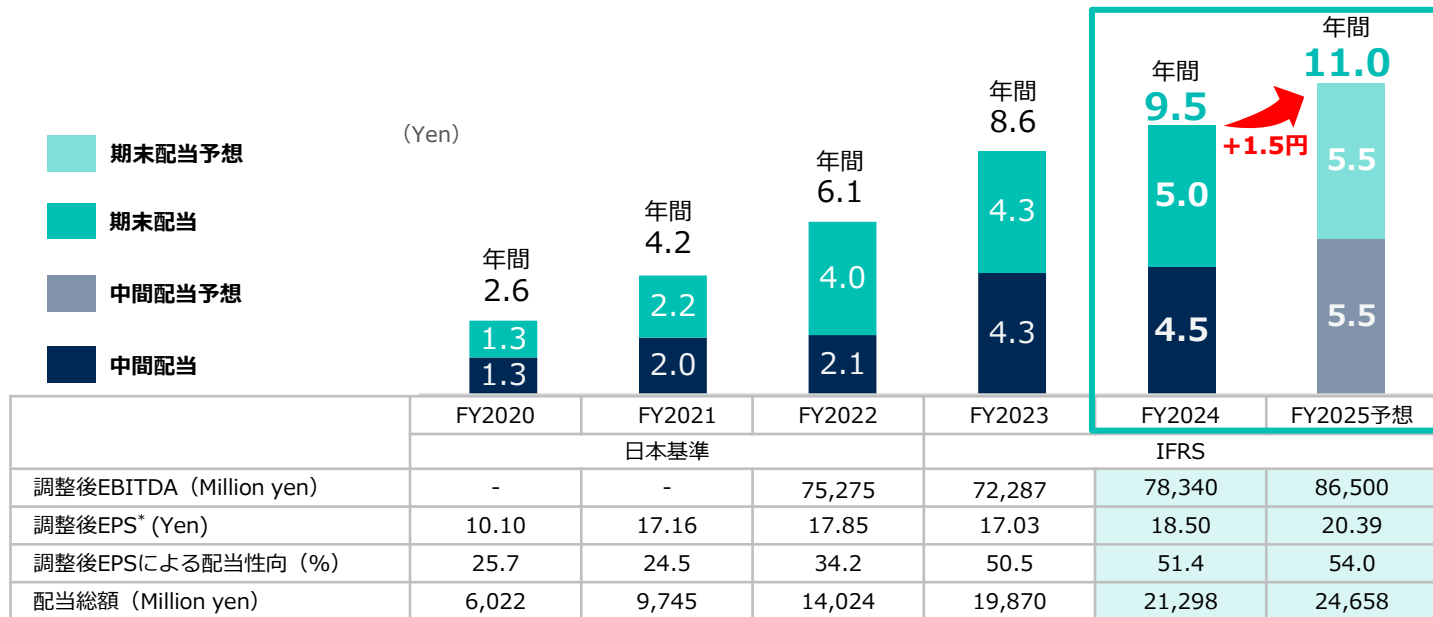
\*2 調整後EBITDA = 営業利益 + 減価償却費（使用権資産の減価償却費のうち家賃等相当額を除く） + (-) 未払有給休暇の増額（減額） + 株式報酬費用 - (+) その他の収益（費用） - (+) その他恒常的でない収益（損失）

# 財務戦略 (株主還元・ キャッシュアロケーション)



# 配当金の推移と予想

**FY2024の期末配当は期初予想から0.5円増配の5.0円となり、年間配当は9.5円**  
**FY2025の年間配当予想は前年比1.5円増額し、過去最高額の11.0円**

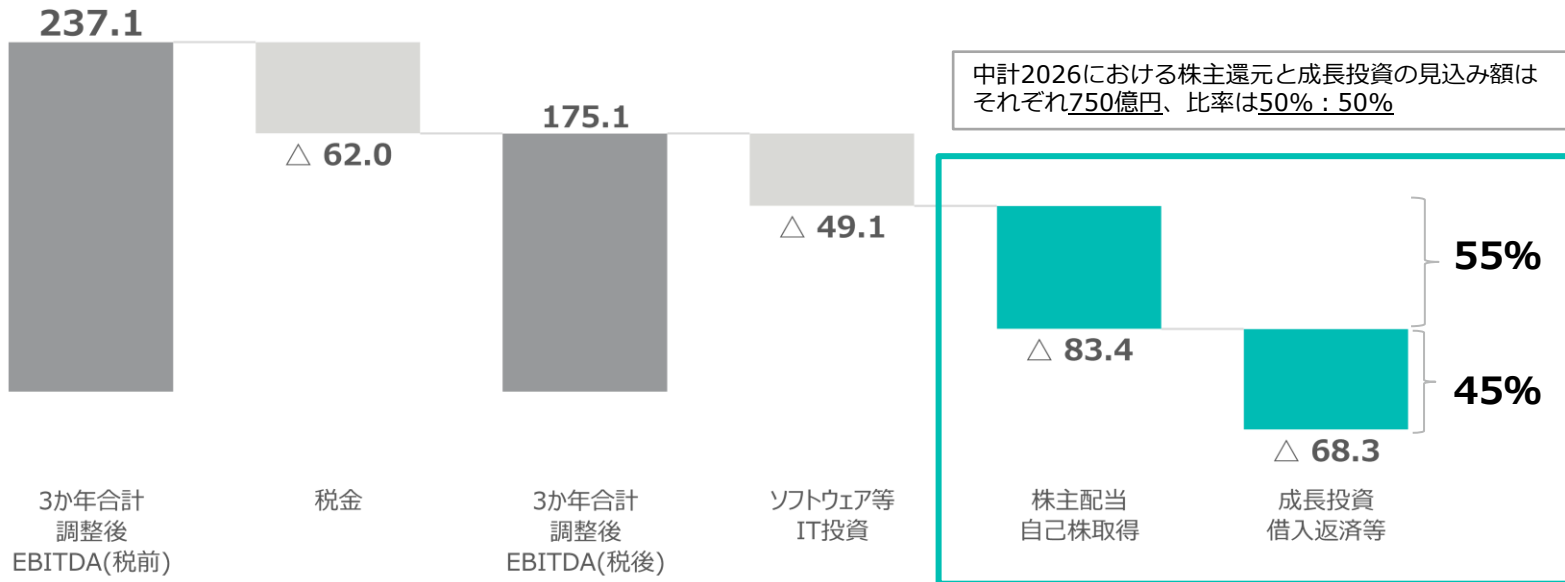


\* 2023年10月1日を効力発生日として、普通株式1株につき10株の割合で株式分割を行ったため、一株当たり配当金額および調整後EPSは、過年度分も含め、当該株式分割が行われたと仮定して換算

# キャッシュアロケーション (FY2023～FY2025\*の3か年)

将来への成長投資と株主還元とのバランスをはかり  
キャッシュアロケーションはほぼ計画通り

(Billion yen)

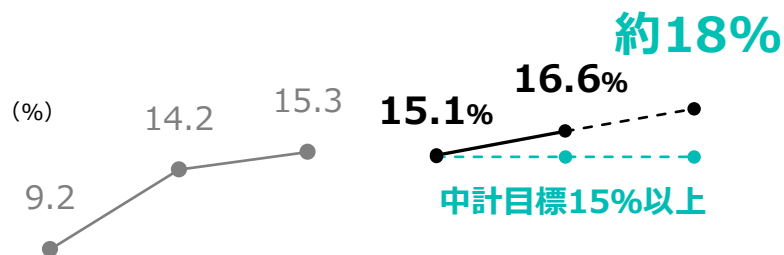


\* FY2025は見通し

# ROICおよびROEの中計2026目標とFY2025見通し

資本効率の改善と利益成長の実現により過去最高値を更新見通し  
中計2026目標に対しROIC・ROEいずれも達成見込み

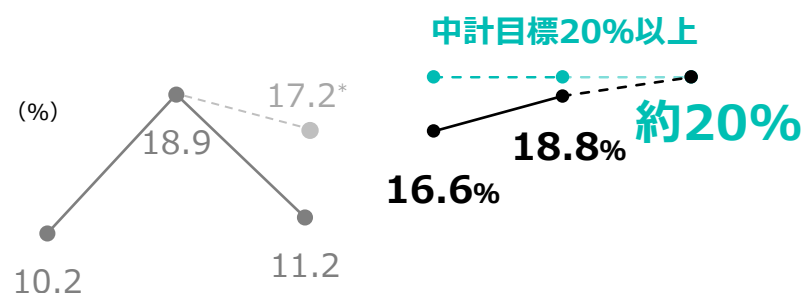
## ROIC



FY20 FY21 FY22 FY23 FY24 FY25

← JGAAP → ← IFRS →

## ROE



FY20 FY21 FY22 FY23 FY24 FY25

← JGAAP → ← IFRS →

\* 2023年4月11日に発表した減損損失の影響を除外した場合のROE

# Group Topics

# デジタルトランスフォーメーション銘柄（DX銘柄）の 「DX注目企業2025」に選定



## DX注目企業2025 Digital Transformation

- 経済産業省、東京証券取引所および独立行政法人情報処理推進機構が、東京証券取引所に上場している企業の中から、企業価値の向上につながるDXを推進するための仕組みを社内に構築し、優れたデジタル活用の実績が表れている企業を選定
- パーソルは、経営ビジョンにおけるデジタル活用ストーリーが明確であること、デジタル人材の育成において個人の成長や市場価値を意識した報酬制度を採用していること、人材派遣事業のDXが着実に成果を出し事業への生成AIの活用・定着を志向していることが評価された

詳しくは[こちら](#)

# IR DAY 2025 開催のお知らせ



PERSOL IR DAY 2025を開催いたします

時 期：7月22日（火）

テーマ：PERSOL Technology Overview

～AI・DXを軸としたグループの取り組みと今後の方向性～

登壇者：執行役員 CIO/CDO 柘植 悠太

開催方法：Web（日英同時配信）

対象者：機関投資家・アナリスト向け（後日当社Webサイトにて開示予定）

# 「SX銘柄2025」に選定

SX（サステナビリティ・トランスフォーメーション）<sup>\*1</sup>を通じて  
企業価値向上を実現する先進的企業群として「SX銘柄2025」にパーソルが初選定



- 経済産業省と東京証券取引所は、SX<sup>\*1</sup>を通じて持続的に成長原資を生み出す力を高め、企業価値向上を実現する先進的企業群を、「SX銘柄」として、選定・表彰
- パーソルホールディングスは、社会課題解決に向けた明確な方向性と実行戦略が「価値創造ストーリー」<sup>\*2</sup>として展開されている点や、実効性の高いガバナンス体制が確立されている点が評価された

<sup>\*1</sup> 社会のサステナビリティと企業のサステナビリティを同期化させ、そのために必要な経営・事業変革を行い、長期的かつ持続的な企業価値向上を図っていくための取り組み






















<sup>\*2</sup> パーソルグループ「価値創造ストーリー」 詳しくは [こちら](#)

\* ニュースリリース（日本語版）は [こちら](#)

# Appendix : 事業環境、業績推移等



# 各SBU、FUのビジネス概要

Staffing SBU	BPO SBU	Technology SBU	Career SBU	Asia Pacific SBU	R&D FU
<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 人材派遣 (事務、研究、臨床開発、販売、軽作業、工場職種等)</li> <li>■ 紹介予定派遣／人材紹介</li> <li>■ 業務委託／請負 (臨床開発、販売、軽作業、工場職種等)</li> </ul> <p>          </p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ BPO</li> <li>■ ヘルプデスク・コンタクトセンター</li> <li>■ セールスマーケティング</li> <li>■ 業務プロセスコンサルティング</li> <li>■ HRソリューション</li> <li>■ ヘルスケアソリューション</li> <li>■ プロダクト</li> </ul> <p>        </p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ エンジニアリング (設計・実験)</li> <li>■ デジタルソリューション、システム開発</li> <li>■ 人材派遣 (IT・機電エンジニア)</li> </ul> <p>  </p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 人材紹介 (経験者、新卒)</li> <li>■ 転職メディア、ダイレクトソーシング</li> <li>■ 副業・兼業・フリーランス支援</li> <li>■ 再就職支援</li> <li>■ 外国人材就労支援</li> </ul> <p>        </p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 人材派遣</li> <li>■ 人材紹介</li> <li>■ 設備・施設メンテナンス</li> <li>■ アウトソーシング</li> <li>■ 人事・労務コンサルティング</li> <li>■ 教育、研修</li> </ul> <p>    </p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 転職支援・採用支援</li> <li>■ スキマバイトサービス</li> <li>■ POSレジ</li> <li>■ 人材育成・リスクリソング支援</li> <li>■ インキュベーションプログラム</li> </ul> <p>          </p>

# 要員の内訳（FY2023Q1～FY2024Q4：四半期推移）

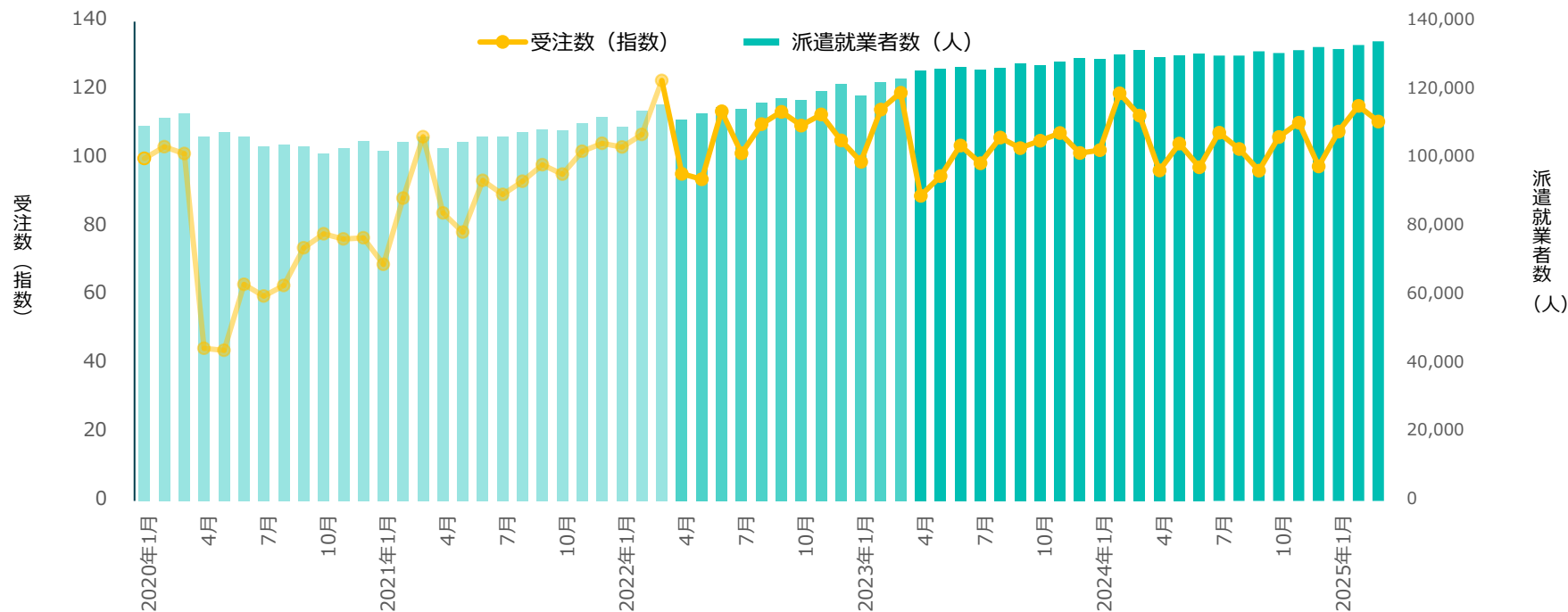
Segment	原価/販管	Cost/SG&A	雇用期間	Employment period	FY2023Q1	FY2023Q2	FY2023Q3	FY2023Q4	FY2024Q1	FY2024Q2	FY2024Q3	FY2024Q4
グループ合計 Group All	原価	Cost	無期	Permanent	44,747	44,837	45,939	46,251	47,167	46,769	46,941	49,244
			有期	Fixed-term	2,274	2,330	2,342	2,388	2,389	2,416	2,417	3,555
	販管	SG&A	無期	Permanent	18,957	19,109	19,388	19,479	21,834	21,839	22,162	22,326
			有期	Fixed-term	4,773	4,944	4,908	4,945	3,901	3,966	3,632	3,566
	Total				70,751	71,220	72,577	73,063	75,291	74,990	75,152	78,691
Staffing SBU	原価	Cost	無期	Permanent	26,306	26,402	26,421	26,697	27,405	27,787	28,000	28,297
			有期	Fixed-term	598	608	617	621	637	643	640	629
	販管	SG&A	無期	Permanent	4,345	4,326	4,359	4,318	4,607	4,503	4,515	4,496
			有期	Fixed-term	1,444	1,468	1,438	1,437	1,365	1,360	1,327	1,341
	Total				32,693	32,804	32,835	33,073	34,014	34,293	34,482	34,763
BPO SBU	原価	Cost	無期	Permanent	6,633	6,730	6,821	6,819	7,027	6,950	6,909	8,901
			有期	Fixed-term	1,369	1,392	1,391	1,397	1,344	1,334	1,323	2,449
	販管	SG&A	無期	Permanent	1,037	1,053	1,099	1,095	1,179	1,165	1,263	1,490
			有期	Fixed-term	140	132	125	124	113	120	125	168
	Total				9,179	9,307	9,436	9,435	9,663	9,569	9,620	13,008
Technology SBU	原価	Cost	無期	Permanent	7,390	7,365	7,424	7,446	8,400	8,433	8,453	8,465
			有期	Fixed-term	92	100	107	110	116	125	132	138
	販管	SG&A	無期	Permanent	742	741	746	755	924	938	953	953
			有期	Fixed-term	170	161	155	153	186	212	218	224
	Total				8,394	8,367	8,432	8,464	9,626	9,708	9,756	9,780
Career SBU	原価	Cost	無期	Permanent	98	95	87	89	92	93	92	89
			有期	Fixed-term	29	34	40	46	55	55	60	66
	販管	SG&A	無期	Permanent	5,236	5,401	5,557	5,649	6,089	5,984	5,872	5,763
			有期	Fixed-term	1,091	1,191	1,213	1,226	1,198	1,183	1,113	1,006
	Total				6,454	6,721	6,897	7,010	7,434	7,315	7,137	6,924
Asia Pacific SBU	原価	Cost	無期	Permanent	4,020	3,948	4,911	4,919	3,946	3,200	3,179	3,180
			有期	Fixed-term	—	—	—	—	—	—	—	—
	販管	SG&A	無期	Permanent	5,007	4,986	4,979	5,020	5,134	5,230	5,189	5,153
			有期	Fixed-term	393	391	359	320	291	300	308	310
	Total				9,420	9,325	10,249	10,259	9,371	8,730	8,676	8,643
その他 Others	原価	Cost	無期	Permanent	300	297	275	281	297	306	308	312
			有期	Fixed-term	186	196	187	214	237	259	262	273
	販管	SG&A	無期	Permanent	2,590	2,602	2,648	2,642	3,901	4,019	4,370	4,471
			有期	Fixed-term	1,535	1,601	1,618	1,685	748	791	541	517
	Total				4,611	4,696	4,728	4,822	5,183	5,375	5,481	5,573

\* 1 有期の登録型派遣就業スタッフ等(Staffing SBUで約10万人 (FY2024Q4平均) )は除く Excluding active temporary staff whose employment periods are fixed-term (approx. 100,000 in Staffing SBU (FY2024Q4 average)).

\* 2 各四半期末の人数 Number of persons at the end of each quarter \* 3 Staffing SBUの人員は、株式会社ヒューテック (旧・株式会社ビジネス・サービス含む) の実績値をFY2024Q1より遡って追加し集計 Staffing SBU headcounts are retroactively calculated from FY2024Q1 by adding the actual figures for HUTECH Inc. (Including former Business Services, Inc.)

# Staffing SBU 受注数・派遣就業者数の推移

派遣就業者数は、FY2024Q4はYoY+2.1%で推移



(自社調べ) 受注数は2020年1月を100として指数化

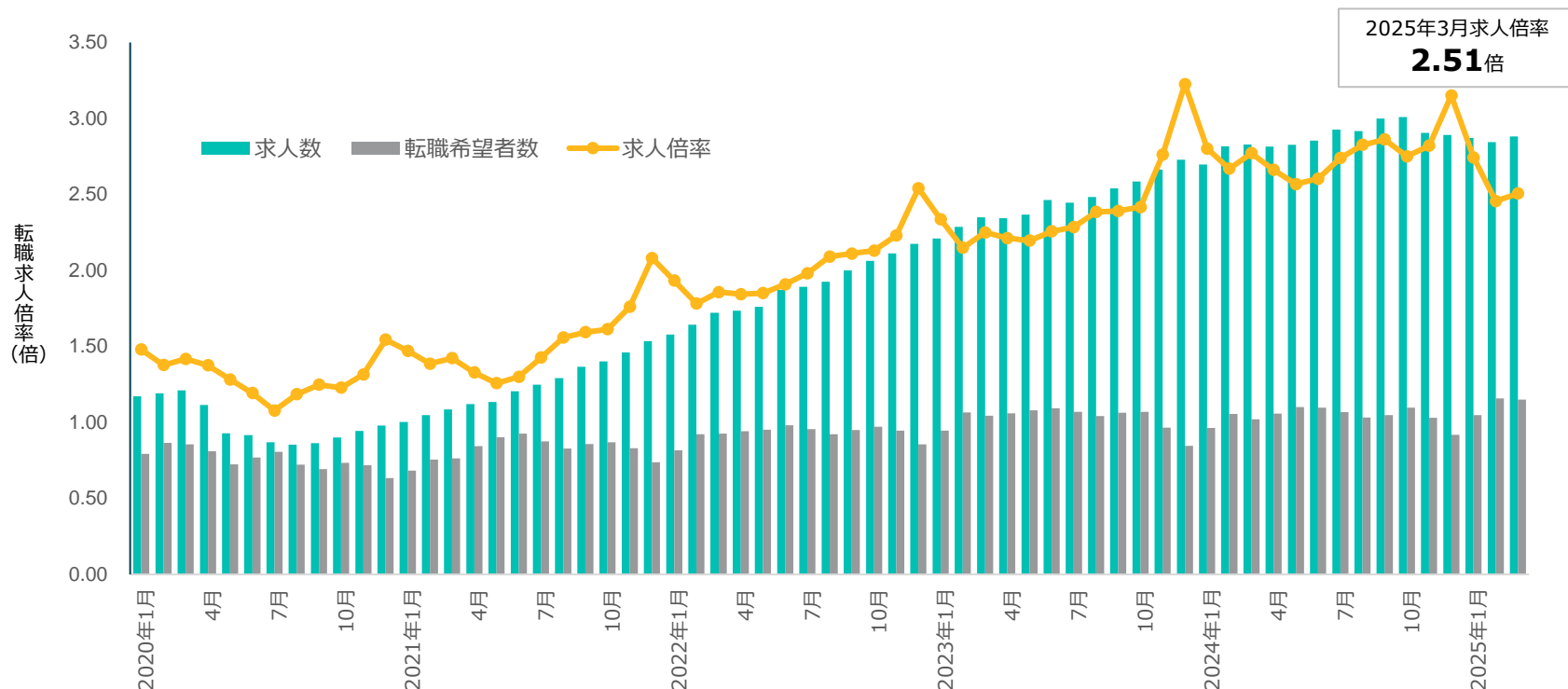
\*1 2023年4月のSBU体制変更 (Staffing SBUの一部をBPO SBUへ切り出し) に伴い、FY2022の数値をプロフォーマしております

\*2 FY2024より、派遣就業者数の定義を「毎月1営業日時点の長期派遣就業者数」から「対象期間内の各月の派遣長期契約数の総和の平均」に変更したため、FY2023の数値をプロフォーマしております

\*3 受注数 (指数) について、2023年1月以降の数値に誤りがあったため、訂正いたしました (2024年7月)

# Career SBU doda転職求人倍率の推移

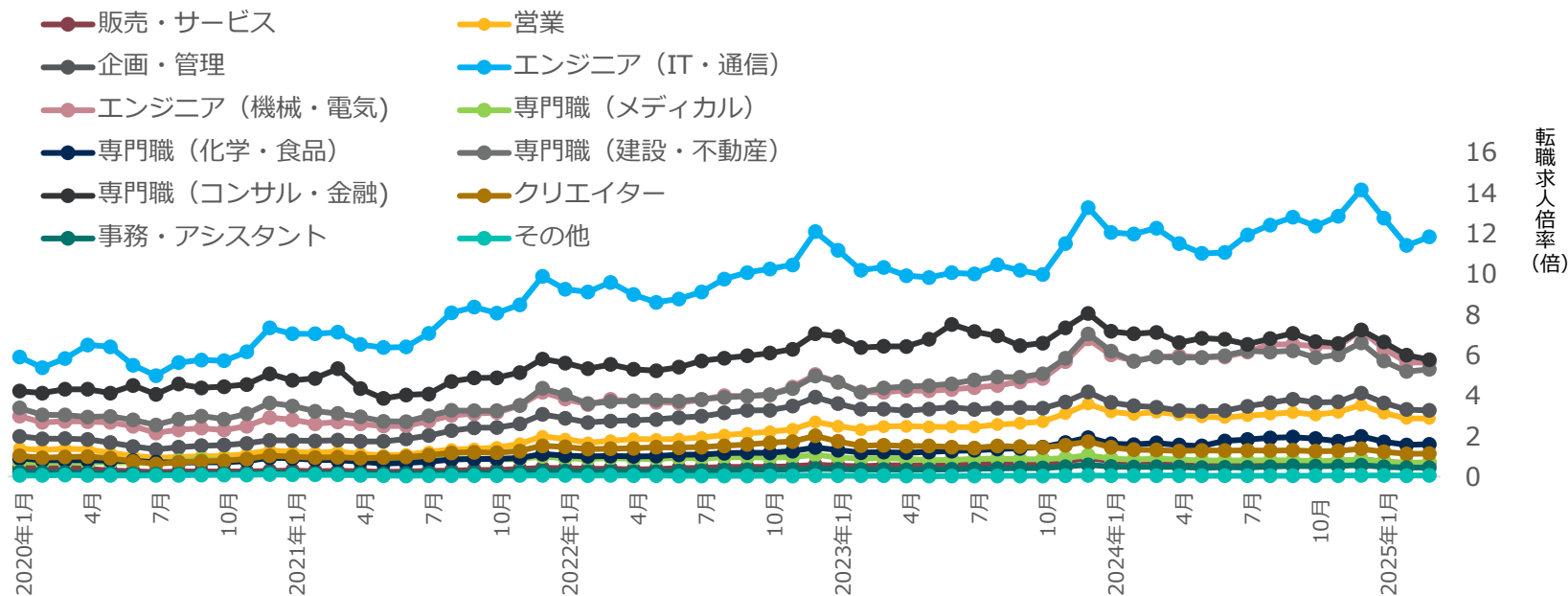
法人需要（求人数）が高い状況が続きつつも、転職希望者数の増加により、求人倍率は2.51倍に



転職求人倍率：dodaの会員登録者（転職希望者）1人に対して、中途採用の求人が何件あるかを算出した数値  
出所：doda「転職求人倍率レポート（2025年3月）」

# 職種別doda転職求人倍率の推移

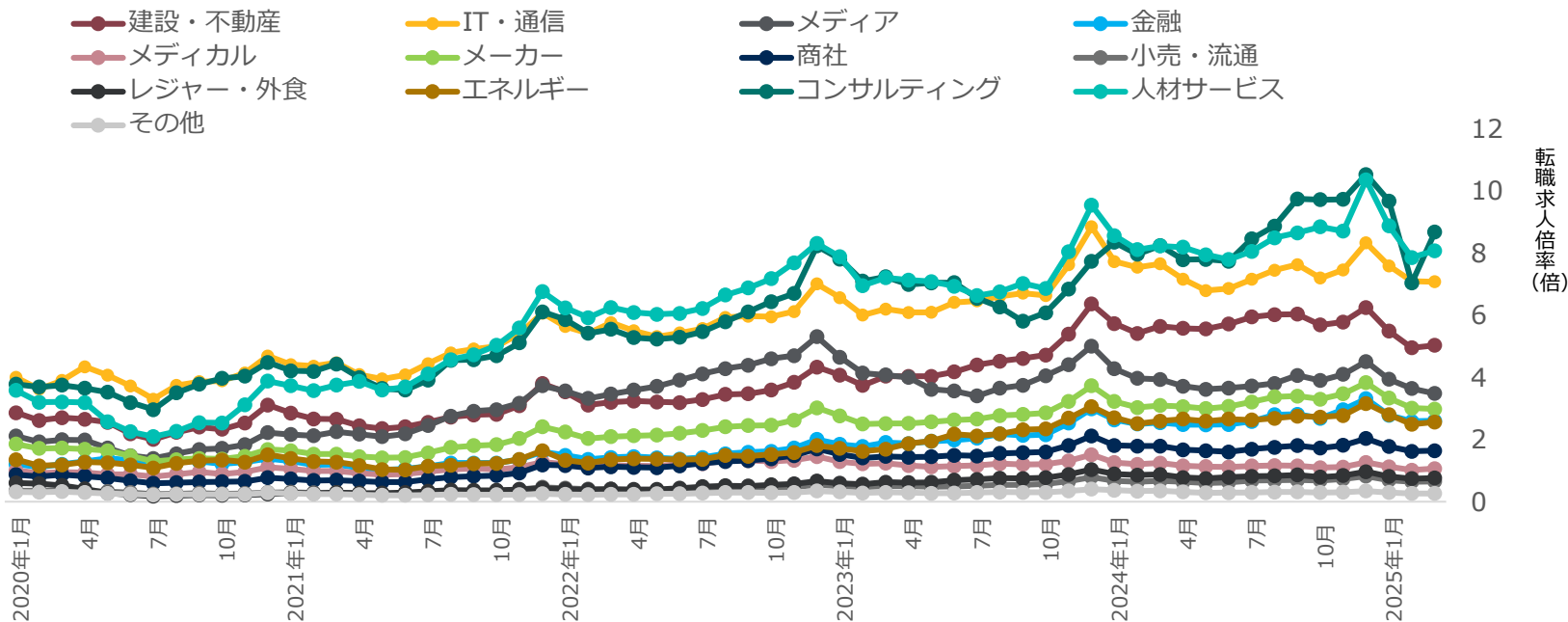
職種別では、エンジニア（IT・通信）の転職求人倍率が特に高い水準を維持



出所：doda「転職求人倍率レポート（2025年3月）」

# 業種別doda転職求人倍率の推移

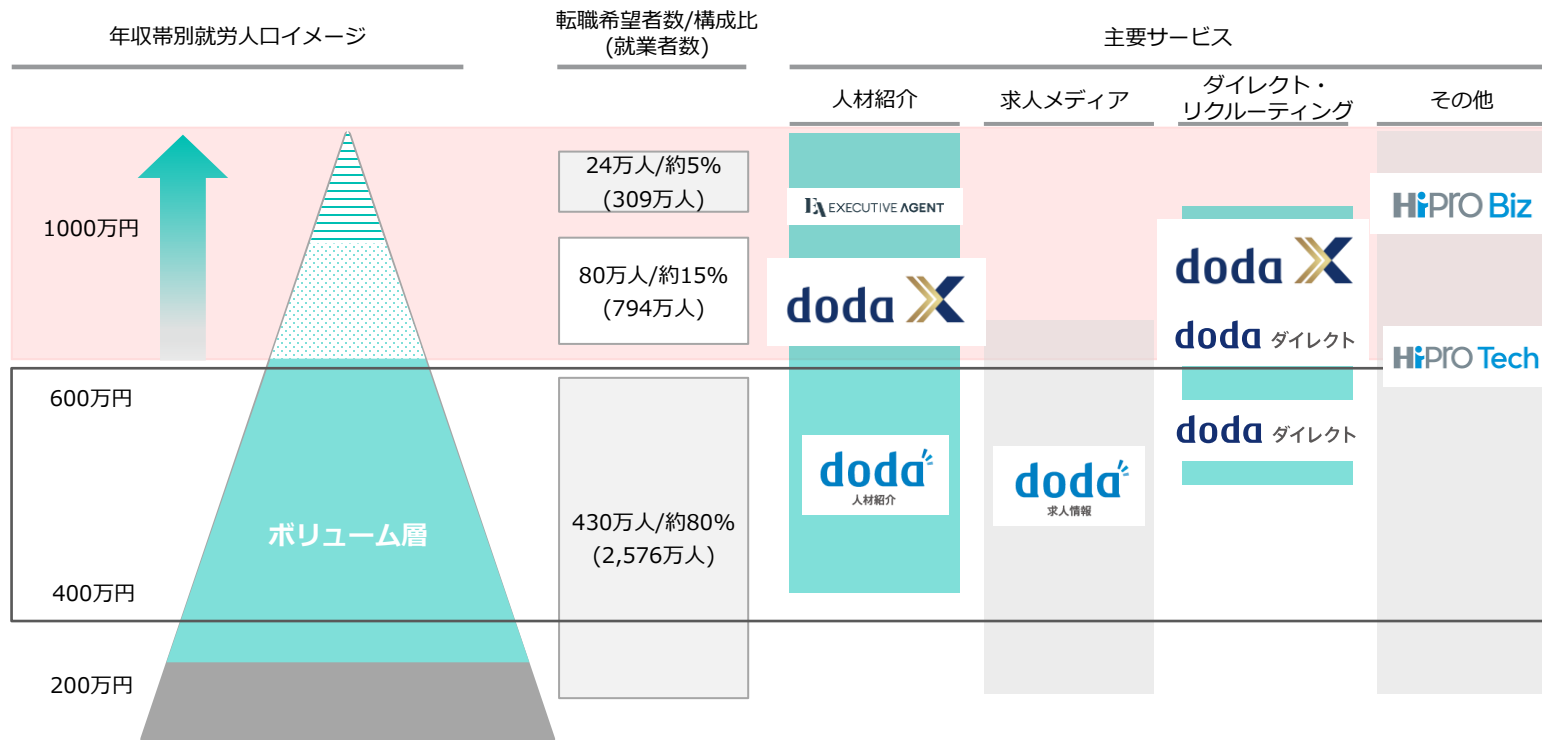
業種別では、**コンサルティング、人材サービス、IT・通信**の転職求人倍率が高い状況が続く



出所：doda「転職求人倍率レポート（2025年3月）」

# Career SBU 主要サービスのターゲット年収帯

- 転職サービス「doda」の主要ターゲットは年収帯が400～600万円のボリューム層
- 「doda X」を含む新サービスにて、ハイクラス層を拡大



パーソルキャリアが2022年に派遣・契約社員を含む会社員、会社役員を対象に実施した市場調査に基づき算出

# (参考) Asia Pacific SBU業績内訳 (PERSOLKELLY、Programmed)



(Million Yen)

	FY2023 Q4	FY2024 Q4	前年同期比	FY2023	FY2024	前年同期比
売上収益	104,429	<b>117,032</b>	+12.1%	412,770	<b>476,103</b>	+15.3%
PERSOLKELLY	27,913	<b>30,896</b>	+10.7%	106,971	<b>120,340</b>	+12.5%
Programmed	75,630	<b>85,972</b>	+13.7%	303,066	<b>353,600</b>	+16.7%
営業利益 <sup>*1</sup>	△314	<b>1,879</b>	-	4,841	<b>7,761</b>	+60.3%
PERSOLKELLY	866	<b>462</b>	△46.5%	2,606	<b>2,560</b>	△1.7%
Programmed	1,328	<b>2,132</b>	+60.5%	5,900	<b>8,296</b>	+40.6%
調整後EBITDA	2,266	<b>1,585</b>	△30.1%	9,832	<b>11,704</b>	+19.0%

\*1 FY2023Q4に減損損失22億円を含む

\*2 当SBUは、「PERSOLKELLY」「Programmed」の他に事業を管掌する本部機能等で構成、上記内訳において当該本部機能等の実績は省略しており合計は一致しません

\*3 為替レート 【豪ドル】 FY2023 : 95.1円、FY2024 : 99.5円



FY2023Q1 FY2023Q2 FY2023Q3 FY2023Q4 FY2024Q1 FY2024Q2 FY2024Q3 FY2024Q4 FY2024-1H FY2024-2H FY2024- Full Year FY2024- Full Year Guidance

IFRS

連結 (Consolidated)

売上収益	Revenue	M.JPY	328,703	326,183	335,740	336,495	360,814	356,771	368,626	365,025	717,586	733,652	1,451,238	1,455,000
売上原価	Cost of sales	M.JPY	253,599	252,642	260,026	259,694	276,703	275,119	285,387	281,899	551,823	567,287	1,119,110	-
売上総利益	Gross profit	M.JPY	75,103	73,541	75,714	76,801	84,111	81,651	83,239	83,125	165,762	166,365	332,128	-
販管費	Selling, general and administrative expenses	M.JPY	60,888	61,699	61,555	63,253	66,880	66,447	66,790	74,036	133,327	140,826	274,153	-
人件費	Labor cost	M.JPY	37,502	38,435	38,386	39,235	42,240	41,706	41,851	42,751	83,947	84,603	168,550	-
広告宣伝費	Advertising expenses	M.JPY	5,360	5,450	4,552	4,873	4,991	5,554	4,651	7,394	10,546	12,046	22,592	-
業務委託費	Outsourcing expenses	M.JPY	4,738	4,555	5,485	5,306	4,922	5,350	5,323	7,561	10,273	12,885	23,158	-
償却費	Depreciation	M.JPY	5,392	4,852	5,255	5,410	5,522	5,501	5,806	6,104	11,023	11,911	22,934	-
その他	Others	M.JPY	7,894	8,405	7,875	8,427	9,202	8,335	9,156	10,223	17,537	19,380	36,917	-
その他の収益	Other income	M.JPY	517	53	421	587	59	85	56	604	144	660	805	-
その他の費用	Other expenses	M.JPY	56	191	37	2,991	323	153	187	688	477	875	1,353	-
営業利益	Operating profit	M.JPY	14,675	11,703	14,542	11,143	16,966	15,135	16,318	9,006	32,102	25,324	57,426	56,000
DA	DA	M.JPY	7,107	7,284	7,439	7,803	7,849	7,988	8,364	8,782	15,837	17,146	32,984	-
償却	Depreciation	M.JPY	2,962	3,116	3,036	3,439	3,227	3,183	3,590	3,964	6,410	7,554	13,965	-
使用権資産 償却	Right-of-use assets depreciation	M.JPY	4,145	4,168	4,402	4,363	4,622	4,805	4,773	4,818	9,427	9,591	19,019	-
EBITDA	EBITDA	M.JPY	21,782	18,988	21,982	18,946	24,815	23,123	24,682	17,788	47,939	42,470	90,410	-
調整項目	Adjusted item	M.JPY	-2,768	-2,962	-3,578	-103	-1,871	-3,293	-2,636	-4,268	-5,165	-6,904	-12,070	-
未払有給休暇の増減額	Increase/decrease in accrued paid leave	M.JPY	1,387	403	676	1,290	1,772	750	1,309	-175	2,523	1,134	3,658	-
使用権資産 償却	Right-of-use assets depreciation	M.JPY	4,145	4,168	4,402	4,363	4,622	4,805	4,773	4,818	9,427	9,591	19,019	-
株式報酬費用	Share-based payment expenses	M.JPY	449	663	531	565	712	692	695	641	1,404	1,336	2,741	-
その他の収益	Other income	M.JPY	517	53	421	587	59	85	56	604	144	660	805	-
その他の費用	Other expenses	M.JPY	56	191	37	2,991	323	153	187	688	477	875	1,353	-
その他恒常的でない損益	Other non-recurring profit/loss	M.JPY	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
調整後EBITDA	Adjusted EBITDA	M.JPY	19,014	16,025	18,404	18,843	22,944	19,830	22,045	13,520	42,774	35,565	78,340	76,000
金融収益	Finance income	M.JPY	399	96	242	179	855	40	277	976	896	1,253	2,149	-
金融費用	Finance costs	M.JPY	486	273	266	269	388	282	284	809	670	1,093	1,764	-
持分法による投資利益	Share of profit of investments accounted for using equity method	M.JPY	30	-162	-179	-307	-200	-111	-165	-177	-312	-342	-654	-
持分法による投資の減損損失	Impairment loss of investments accounted for using equity method	M.JPY	-	-	-	-2,142	-	-	-	-	-	-	-	-
税引前四半期利益	Profit before tax	M.JPY	14,617	11,365	14,339	10,746	17,232	14,782	16,145	8,995	32,015	25,141	57,156	55,300
法人所得税費用	Income tax expense	M.JPY	4,883	3,521	5,389	3,158	3,891	5,845	5,878	3,837	9,737	9,715	19,453	-
非支配持分損益	Profit attributable to non-controlling interests	M.JPY	365	444	508	684	389	507	487	447	896	935	1,831	-
四半期利益	Profit	M.JPY	9,369	7,399	8,441	4,761	12,952	8,429	9,780	4,710	21,381	14,490	35,871	36,500
GPM	GPM	%	22.8%	22.5%	22.6%	22.8%	23.3%	22.9%	22.6%	22.8%	23.1%	22.7%	22.9%	-
OPM	OPM	%	4.5%	3.6%	4.3%	3.3%	4.7%	4.2%	4.4%	2.5%	4.5%	3.5%	4.0%	3.8%
EBITDAM	EBITDAM	%	6.6%	5.8%	6.5%	5.6%	6.9%	6.5%	6.7%	4.9%	6.7%	5.8%	6.2%	-
調整後EBITDAM	Adjusted EBITDAM	%	5.8%	4.9%	5.5%	5.6%	6.4%	5.6%	6.0%	3.7%	6.0%	4.8%	5.4%	5.2%
売上高販管費率	SG&A Expense Ratio	%	18.5%	18.9%	18.3%	18.8%	18.5%	18.6%	18.1%	20.3%	18.6%	19.2%	18.9%	-

FY2023Q1 FY2023Q2 FY2023Q3 FY2023Q4 FY2024Q1 FY2024Q2 FY2024Q3 FY2024Q4 FY2024-1H FY2024-2H

FY2024-  
Full YearFY2024-  
Full Year  
Guidance

IFRS

Staffing SBU

売上収益	Revenue	M.JPY	144,793	141,665	146,658	142,680	151,111	148,838	154,883	147,605	299,950	302,488	602,438	607,000
売上原価	Cost of sales	M.JPY	119,662	118,796	122,274	120,522	124,742	123,784	128,800	124,601	248,527	253,402	501,929	-
売上総利益	Gross profit	M.JPY	25,130	22,869	24,383	22,157	26,368	25,054	26,082	23,003	51,423	49,086	100,509	-
販賣費	Selling, general and administrative expenses	M.JPY	16,767	16,840	17,420	16,560	18,040	17,789	17,528	20,125	35,829	37,653	73,482	-
その他の収益	Other income	M.JPY	27	4	174	36	10	5	44	161	16	206	222	-
その他の費用	Other expenses	M.JPY	4	0	17	-12	0	6	100	92	6	193	200	-
営業利益	Operating profit	M.JPY	8,386	6,033	7,120	5,646	8,339	7,263	8,498	2,946	15,603	11,445	27,048	26,300
DA	DA	M.JPY	1,067	882	973	949	978	970	1,030	1,053	1,948	2,084	4,032	-
償却	Depreciation	M.JPY	425	468	452	493	446	455	491	500	901	991	1,893	-
使用権資産 償却	Right-of-use assets depreciation	M.JPY	642	414	520	456	531	515	538	553	1,046	1,092	2,139	-
EBITDA	EBITDA	M.JPY	9,454	6,916	8,093	6,596	9,317	8,234	9,528	4,000	17,551	13,529	31,081	-
調整項目	Adjusted item	M.JPY	-69	-370	-151	162	549	-839	195	329	-289	525	235	-
未払有給休暇の増減額	Increase/decrease in accrued paid leave	M.JPY	476	-115	368	535	924	-513	559	715	411	1,274	1,685	-
使用権資産 償却	Right-of-use assets depreciation	M.JPY	642	414	520	456	531	515	538	553	1,046	1,092	2,139	-
株式報酬費用	Share-based payment expenses	M.JPY	120	164	157	131	167	188	119	236	355	356	711	-
その他の収益	Other income	M.JPY	27	4	174	36	10	5	44	161	16	206	222	-
その他の費用	Other expenses	M.JPY	4	0	17	-12	0	6	100	92	6	193	200	-
その他恒常的でない損益	Other non-recurring profit/loss	M.JPY	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
調整後EBITDA	Adjusted EBITDA	M.JPY	9,385	6,546	7,942	6,758	9,867	7,395	9,724	4,330	17,262	14,054	31,317	30,500
GPM	GPM	%	17.4%	16.1%	16.6%	15.5%	17.4%	16.8%	16.8%	15.6%	17.1%	16.2%	16.7%	-
OPM	OPM	%	5.8%	4.3%	4.9%	4.0%	5.5%	4.9%	5.5%	2.0%	5.2%	3.8%	4.5%	4.3%
EBITDAM	EBITDAM	%	6.5%	4.9%	5.5%	4.6%	6.2%	5.5%	6.2%	2.7%	5.9%	4.5%	5.2%	-
調整後EBITDAM	Adjusted EBITDAM	%	6.5%	4.6%	5.4%	4.7%	6.5%	5.0%	6.3%	2.9%	5.8%	4.6%	5.2%	5.0%
売上高販管費率	SG&A Expense Ratio	%	11.6%	11.9%	11.9%	11.6%	11.9%	12.0%	11.3%	13.6%	11.9%	12.4%	12.2%	-
就業者数*1	No. of active staff	1,000 People	126	126	128	130	130	130	131	133	-	-	-	-
平均請求単価*2	Charge price	JPY	2,342	2,350	2,357	2,363	2,388	2,395	2,401	2,407	-	-	-	-
就業日数	No. of operating days	Day	62	59	61	58	62	59	62	57	-	-	-	-
受注数 YoY	No. of orders	%	-5.1%	-5.4%	-4.1%	0.4%	3.7%	-0.3%	0.1%	0.0%	-	-	-	-
確定数 YoY	No. of confirmed contracts	%	-2.8%	-9.3%	-6.8%	-7.2%	-1.0%	-2.4%	-1.5%	-3.2%	-	-	-	-
終了数 YoY	No. of contract terminations	%	-3.6%	-1.9%	-3.3%	-3.7%	-0.3%	-0.1%	2.2%	0.8%	-	-	-	-

就業者数*1	: 対象期間内の各月の派遣長期契約数の総和の平均（※長期＝3ヶ月以上契約）	No. of active staff	: Average of the sum of the number of long-term dispatch contracts for each month in the subject period (Long-term: Contract over 3 months)
平均請求単価*2	: 対象期間における派遣契約の請求単価（長期・短期・単発）の平均額	Average charge price	: Average billed unit price of the dispatch contract during the respective period (long-term/short-term/one-time)
就業日数	: 平日日数から計画有給日数を除いた日数	No. of operating days	: No. of operating days - No. of planned paid days
受注数	: 対象月に受注日を持つ派遣オーダー人数	No. of orders	: Number of persons involved in orders for temporary staffing that were placed in the subject months
確定数	: 対象月に初回契約開始日を持つ派遣契約数	No. of confirmed contracts	: Number of dispatch contracts which have initial contract start date in the subject months
終了数	: 対象月に終了日を持つ派遣長期契約数	No. of contract terminations	: Number of long-term dispatch contracts which have date of termination in the subject months

\*1 就業者数：定義変更により、過去に遡って数値を修正しています。 No. of active staff: Figures have been corrected retroactively, due to the definition change.

\*2 平均請求単価：集計方式の見直しに伴い、過去に遡って数値を修正しています。 Average charge price: Figures have been corrected retroactively, reflecting the revision of the aggregation method.

FY2023Q1 FY2023Q2 FY2023Q3 FY2023Q4 FY2024Q1 FY2024Q2 FY2024Q3 FY2024Q4 FY2024-1H FY2024-2H FY2024-Full Year FY2024-Full Year Guidance

IFRS

BPO SBU														
売上収益	Revenue	M.JPY	26,520	27,617	27,569	29,088	27,250	27,343	28,815	33,823	54,593	62,639	117,233	112,000
売上原価	Cost of sales	M.JPY	20,169	20,660	20,524	20,771	20,946	20,403	20,175	24,078	41,349	44,254	85,604	-
売上総利益	Gross profit	M.JPY	6,351	6,956	7,044	8,317	6,303	6,940	8,640	9,745	13,243	18,385	31,628	-
販管費	Selling, general and administrative expenses	M.JPY	5,266	5,378	5,327	5,842	5,964	5,750	6,971	8,275	11,715	15,247	26,962	-
その他の収益	Other income	M.JPY	9	6	41	23	2	10	0	5	12	6	18	-
その他の費用	Other expenses	M.JPY	0	33	0	4	40	0	0	403	40	404	444	-
営業利益	Operating profit	M.JPY	1,093	1,550	1,758	2,494	300	1,199	1,668	1,071	1,500	2,740	4,240	4,200
DA	DA	M.JPY	463	627	556	589	516	477	487	830	994	1,318	2,313	-
償却	Depreciation	M.JPY	316	314	316	341	301	295	259	445	596	705	1,301	-
使用権資産 償却	Right-of-use assets depreciation	M.JPY	147	312	240	247	215	182	228	385	397	613	1,011	-
EBITDA	EBITDA	M.JPY	1,557	2,177	2,315	3,083	817	1,677	2,156	1,902	2,494	4,058	6,553	-
調整項目	Adjusted item	M.JPY	99	-105	-30	-191	142	-214	97	89	-72	186	114	-
未払有給休暇の増減額	Increase/decrease in accrued paid leave	M.JPY	185	97	203	-19	208	-60	144	-38	147	106	254	-
使用権資産 償却	Right-of-use assets depreciation	M.JPY	147	312	240	247	215	182	228	385	397	613	1,011	-
株式報酬費用	Share-based payment expenses	M.JPY	70	82	47	95	111	38	181	113	149	295	445	-
その他の収益	Other income	M.JPY	9	6	41	23	2	10	0	5	12	6	18	-
その他の費用	Other expenses	M.JPY	0	33	0	4	40	0	0	403	40	404	444	-
その他恒常的でない損益	Other non-recurring profit/loss	M.JPY	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
調整後EBITDA	Adjusted EBITDA	M.JPY	1,657	2,072	2,284	2,892	959	1,463	2,253	1,991	2,422	4,244	6,667	6,200
GPM	GPM	%	23.9%	25.2%	25.6%	28.6%	23.1%	25.4%	30.0%	28.8%	24.3%	26.2%	27.0%	-
OPM	OPM	%	4.1%	5.6%	6.4%	8.6%	1.1%	4.4%	5.8%	3.2%	2.7%	3.8%	3.6%	3.7%
EBITDAM	EBITDAM	%	5.9%	7.9%	8.4%	10.6%	3.0%	6.1%	7.5%	5.6%	4.6%	5.6%	5.6%	-
調整後EBITDAM	Adjusted EBITDAM	%	6.2%	7.5%	8.3%	9.9%	3.5%	5.4%	7.8%	5.9%	4.4%	5.6%	5.7%	5.5%
売上高販管費率	SG&A Expense Ratio	%	19.9%	19.5%	19.3%	20.1%	21.9%	21.0%	24.2%	24.5%	21.5%	24.3%	23.0%	-
顧客数	No. of customer	Company	1,658	1,724	1,894	1,931	2,018	2,173	1,663	1,849	-	-	-	-

顧客数 : 該当月にプロジェクトの稼働実績がある取引社数

No. of customer

Number of trading companies with project in operation

FY2023Q1	FY2023Q2	FY2023Q3	FY2023Q4	FY2024Q1	FY2024Q2	FY2024Q3	FY2024Q4	FY2024-1H	FY2024-2H	FY2024- Full Year	FY2024- Full Year Guidance
----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	-----------	-----------	----------------------	----------------------------------

## IFRS

[illegible]

エンジニア数（稼働人数）（人月）	：四半期末稼働エンジニア数
稼働率（自社社員のみ）（％）	：四半期末の稼働自社社員人数/四半期末の在籍自社社員人数
平均売上単価/月（BP含む）（千円）	：四半期合計の検収売上額/四半期合計稼働人数
登録派遣エンジニア数（就業人数）（人）	：四半期末登録派遣就業エンジニア数
派遣請求単価（円）	：対象期間における派遣契約の請求単価の平均額

No. of engineer	Number of engineers in service at the end of the quarter
Operating rate	Number of active company employees at the end of each quarter / Number of company employees at the end of each quarter
Average monthly sales per unit	Total quarterly sales amount inspected/Quarterly total number of active employees
No. of staffing engineer	Number of staffing engineers in service at the end of the quarter
Chaoze price	Average billed unit price of the dispatch contract during the respective period.

FY2023Q1 FY2023Q2 FY2023Q3 FY2023Q4 FY2024Q1 FY2024Q2 FY2024Q3 FY2024Q4 FY2024-1H FY2024-2H FY2024-Full Year FY2024-Full Year Guidance

IFRS

Career SBU															
売上収益	Revenue	M.JPY	31,902	31,486	30,907	33,988	36,986	35,897	34,429	37,332	72,883	71,762	144,645	145,000	-
売上原価	Cost of sales	M.JPY	5,295	5,502	5,535	5,992	6,016	6,661	6,592	7,451	12,678	14,044	26,722	-	-
売上総利益	Gross profit	M.JPY	26,606	25,984	25,372	27,995	30,969	29,236	27,836	29,881	60,205	57,718	117,923	-	-
販管費	Selling, general and administrative expenses	M.JPY	21,029	21,830	20,804	21,645	22,653	23,043	22,243	24,294	45,696	46,538	92,235	-	-
その他の収益	Other income	M.JPY	13	6	11	6	12	19	8	13	31	21	53	-	-
その他の費用	Other expenses	M.JPY	1	121	2	637	32	11	0	65	44	65	109	-	-
営業利益	Operating profit	M.JPY	5,590	4,039	4,576	5,718	8,295	6,200	5,600	5,534	14,496	11,135	25,631	25,300	-
DA	DA	M.JPY	796	882	873	861	1,035	965	1,011	1,085	2,001	2,096	4,098	-	-
償却	Depreciation	M.JPY	729	818	807	799	966	898	944	1,022	1,865	1,967	3,832	-	-
使用権資産 償却	Right-of-use assets depreciation	M.JPY	67	64	66	61	69	67	66	63	136	129	266	-	-
EBITDA	EBITDA	M.JPY	6,386	4,921	5,449	6,579	9,331	7,166	6,611	6,620	16,498	13,232	29,730	-	-
調整項目	Adjusted item	M.JPY	258	326	116	962	132	175	158	172	308	330	639	-	-
未払有給休暇の増減額	Increase/decrease in accrued paid leave	M.JPY	253	124	79	269	24	99	83	31	123	115	239	-	-
使用権資産 償却	Right-of-use assets depreciation	M.JPY	67	64	66	61	69	67	66	63	136	129	266	-	-
株式報酬費用	Share-based payment expenses	M.JPY	84	151	112	123	157	151	149	152	309	301	610	-	-
その他の収益	Other income	M.JPY	13	6	11	6	12	19	8	13	31	21	53	-	-
その他の費用	Other expenses	M.JPY	1	121	2	637	32	11	0	65	44	65	109	-	-
その他恒常的でない損益	Other non-recurring profit/loss	M.JPY	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
調整後EBITDA	Adjusted EBITDA	M.JPY	6,645	5,248	5,565	7,542	9,464	7,342	6,770	6,792	16,807	13,562	30,369	30,000	-
GPM	GPM	%	83.4%	82.5%	82.1%	82.4%	83.7%	81.4%	80.9%	80.0%	82.6%	80.4%	81.5%	-	-
OPM	OPM	%	17.5%	12.8%	14.8%	16.8%	22.4%	17.3%	16.3%	14.8%	19.9%	15.5%	17.7%	17.4%	-
EBITDAM	EBITDAM	%	20.0%	15.6%	17.6%	19.4%	25.2%	20.0%	19.2%	17.7%	22.6%	18.4%	20.6%	-	-
調整後EBITDAM	Adjusted EBITDAM	%	20.8%	16.7%	18.0%	22.2%	25.6%	20.5%	19.7%	18.2%	23.1%	18.9%	21.0%	20.7%	-
売上高販管費率	SG&A Expense Ratio	%	65.9%	69.3%	67.3%	63.7%	61.2%	64.2%	64.6%	65.1%	62.7%	64.9%	63.8%	-	-
doda会員数（累計）	No. of doda members (cumulative)	Person	7,900,000	8,130,000	8,340,000	8,556,667	8,800,000	9,040,000	9,270,000	9,513,333	-	-	-	-	-
人材紹介事業のHC	Headcount of permanent business	Person	2,104	2,268	2,304	2,355	2,404	2,451	2,354	2,281	-	-	-	-	-
人材紹介事業の生産性	Productivity of permanent business	1,000 JPY	3,190	2,725	2,574	2,732	3,167	2,783	2,654	3,035	-	-	-	-	-

doda会員数（累計） : dodaの会員登録者数

No. of doda members (cumulative)

Number of registered doda members

人材紹介事業のHC : Career Advisors、Recruiting Advisors、Project Agents等の総数

Headcount of permanent business

Total number of Career Advisors, Recruiting Advisors, Project Agents, etc.

人材紹介事業の生産性 : 人材紹介事業売上/HC

Productivity of permanent business

Revenue of permanent business / HC

FY2023Q1 FY2023Q2 FY2023Q3 FY2023Q4 FY2024Q1 FY2024Q2 FY2024Q3 FY2024Q4 FY2024-1H FY2024-2H FY2024-  
Full Year FY2024-  
Full Year  
Guidance

IFRS

APAC SBU														
売上収益	Revenue	M.JPY	102,269	100,954	105,139	104,406	120,218	117,140	121,711	117,032	237,359	238,743	476,103	476,000
売上原価	Cost of sales	M.JPY	89,436	87,684	92,449	91,137	105,390	102,999	107,761	103,758	208,390	211,519	419,910	-
売上総利益	Gross profit	M.JPY	12,832	13,269	12,689	13,269	14,828	14,141	13,949	13,274	28,969	27,223	56,192	-
販管費	Selling, general and administrative expenses	M.JPY	10,933	11,594	10,944	11,668	12,703	12,227	11,680	11,629	24,930	23,310	48,241	-
その他の収益	Other income	M.JPY	17	12	9	490	29	22	10	360	51	371	422	-
その他の費用	Other expenses	M.JPY	76	64	62	2,407	265	158	63	124	424	188	613	-
営業利益	Operating profit	M.JPY	1,840	1,624	1,692	315	1,888	1,777	2,215	1,879	3,665	4,095	7,761	8,300
DA	DA	M.JPY	1,415	1,518	1,564	1,614	1,804	1,843	1,878	1,878	3,648	3,757	7,406	-
償却	Depreciation	M.JPY	614	640	587	634	701	692	688	687	1,393	1,376	2,769	-
使用権資産 償却	Right-of-use assets depreciation	M.JPY	800	877	976	980	1,103	1,151	1,189	1,191	2,255	2,381	4,636	-
EBITDA	EBITDA	M.JPY	3,256	3,142	3,257	1,299	3,693	3,621	4,094	3,758	7,314	7,852	15,167	-
調整項目	Adjusted item	M.JPY	-660	-390	-1,038	967	-363	125	-1,051	-2,173	-238	-3,224	-3,462	-
未払有給休暇の増減額	Increase/decrease in accrued paid leave	M.JPY	83	424	-116	29	502	1,136	84	-747	1,639	-663	975	-
使用権資産 償却	Right-of-use assets depreciation	M.JPY	800	877	976	980	1,103	1,151	1,189	1,191	2,255	2,381	4,636	-
株式報酬費用	Share-based payment expenses	M.JPY	-2	11	1	1	1	3	1	1	5	2	8	-
その他の収益	Other income	M.JPY	17	12	9	490	29	22	10	360	51	371	422	-
その他の費用	Other expenses	M.JPY	76	64	62	2,407	265	158	63	124	424	188	613	-
その他恒常的でない損益	Other non-recurring profit/loss	M.JPY	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
調整後EBITDA	Adjusted EBITDA	M.JPY	2,595	2,751	2,218	2,266	3,329	3,746	3,043	1,585	7,076	4,628	11,704	12,100
GPM	GPM	%	12.5%	13.1%	12.1%	12.7%	12.3%	12.1%	11.5%	11.3%	12.2%	11.4%	11.8%	-
OPM	OPM	%	1.8%	1.6%	1.6%	-0.3%	1.6%	1.5%	1.8%	1.6%	1.5%	1.7%	1.6%	1.7%
EBITDAM	EBITDAM	%	3.2%	3.1%	3.1%	1.2%	3.1%	3.1%	3.4%	3.2%	3.1%	3.3%	3.2%	-
調整後EBITDAM	Adjusted EBITDAM	%	2.5%	2.7%	2.1%	2.2%	2.8%	3.2%	2.5%	1.4%	3.0%	1.9%	2.5%	2.5%
売上高販管費率	SG&A Expense Ratio	%	10.7%	11.5%	10.4%	11.2%	10.6%	10.4%	9.6%	9.9%	10.5%	9.8%	10.1%	-
人材紹介事業のHC	Headcount of permanent business	Person	1,162	1,166	1,167	1,145	1,126	1,111	1,067	1,067	1,044	-	-	-

人材紹介事業のHC :APAC SBU全地域における人材紹介事業のHC総数

Headcount of permanent business

Headcount of permanent business in APAC SBU

			FY2023Q1	FY2023Q2	FY2023Q3	FY2023Q4	FY2024Q1	FY2024Q2	FY2024Q3	FY2024Q4	FY2024-1H	FY2024-2H	FY2024- Full Year	FY2024- Full Year Guidance
IFRS														
	その他 (Others)													
売上収益	Revenue	M.JPY	8,036	8,513	9,458	8,643	8,908	9,460	10,018	10,028	18,368	20,047	38,415	40,000
売上原価	Cost of sales	M.JPY	2,220	2,799	2,779	3,198	2,550	2,878	2,958	2,890	5,429	5,848	11,277	-
売上総利益	Gross profit	M.JPY	5,815	5,714	6,679	5,444	6,357	6,581	7,060	7,138	12,939	14,198	27,137	-
販管費	Selling, general and administrative expenses	M.JPY	6,890	6,698	7,008	7,159	7,620	8,481	8,376	8,803	16,102	17,180	33,283	-
その他の収益	Other income	M.JPY	431	762	178	-747	2	9	3	20	11	23	35	-
その他の費用	Other expenses	M.JPY	2	0	3	21	3	0	0	4	2	4	7	-
営業利益	Operating profit	M.JPY	-646	-221	-154	-2,483	-1,264	-1,890	-1,313	-1,649	-3,154	-2,963	-6,117	-5,500
DA	DA	M.JPY	458	508	512	743	542	602	730	683	1,145	1,413	2,558	-
償却	Depreciation	M.JPY	398	446	450	679	476	504	631	578	981	1,210	2,191	-
使用権資産 償却	Right-of-use assets depreciation	M.JPY	60	62	62	64	65	98	98	104	164	203	367	-
EBITDA	EBITDA	M.JPY	-187	287	358	-1,740	-721	-1,287	-583	-966	-2,009	-1,549	-3,558	-
調整項目	Adjusted item	M.JPY	-314	-721	-124	775	21	74	51	-1	96	50	146	-
未払有給休暇の増減額	Increase/decrease in accrued paid leave	M.JPY	135	43	59	19	14	123	90	54	138	145	283	-
使用権資産 償却	Right-of-use assets depreciation	M.JPY	60	62	62	64	65	98	98	104	164	203	367	-
株式報酬費用	Share-based payment expenses	M.JPY	38	59	53	51	71	59	62	65	131	127	259	-
その他の収益	Other income	M.JPY	431	762	178	-747	2	9	3	20	11	23	35	-
その他の費用	Other expenses	M.JPY	2	0	3	21	3	0	0	4	2	4	7	-
その他恒常的でない損益	Other non-recurring profit/loss	M.JPY	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
調整後EBITDA	Adjusted EBITDA	M.JPY	-502	-433	234	-964	-699	-1,213	-531	-967	-1,912	-1,499	-3,412	-2,900
GPM	GPM	%	72.4%	67.1%	70.6%	63.0%	71.4%	69.6%	70.5%	71.2%	70.4%	70.8%	70.6%	-
OPM	OPM	%	-8.0%	-2.6%	-1.6%	-28.7%	-14.2%	-20.0%	-13.1%	-16.4%	-17.2%	-14.8%	-15.9%	-
EBITDAM	EBITDAM	%	-2.3%	3.4%	3.8%	-20.1%	-8.1%	-13.6%	-5.8%	-9.6%	-10.9%	-7.7%	-9.3%	-
調整後EBITDAM	Adjusted EBITDAM	%	-6.3%	-5.1%	2.5%	-11.2%	-7.9%	-12.8%	-5.3%	-9.6%	-10.4%	-7.5%	-8.9%	-
売上高販管費率	SG&A Expense Ratio	%	85.7%	78.7%	74.1%	82.8%	85.6%	89.7%	83.6%	87.8%	87.7%	85.7%	86.6%	-

FY2023Q1 FY2023Q2 FY2023Q3 FY2023Q4 FY2024Q1 FY2024Q2 FY2024Q3 FY2024Q4 FY2024-1H FY2024-2H FY2024-Full Year FY2024-Full Year Guidance

IFRS

調整 (Adjusted)														
売上収益	Revenue	M.JPY	-8,679	-9,608	-10,190	-9,079	-9,861	-10,443	-11,079	-10,919	-20,304	-21,998	-42,302	-43,000
売上原価	Cost of sales	M.JPY	-2,981	-2,792	-3,824	-3,071	-3,320	-3,087	-3,383	-3,181	-6,407	-6,564	-12,972	-
売上総利益	Gross profit	M.JPY	-5,698	-6,815	-6,366	-6,007	-6,541	-7,355	-7,695	-7,737	-13,896	-15,433	-29,330	-
販管費	Selling, general and administrative expenses	M.JPY	-3,729	-4,217	-3,916	-3,860	-5,030	-5,788	-5,078	-4,601	-10,819	-9,680	-20,500	-
その他の収益	Other income	M.JPY	2	-742	3	756	0	17	-13	20	17	6	23	-
その他の費用	Other expenses	M.JPY	-27	-27	-48	-66	-18	-22	22	-7	-40	14	-25	-
営業利益	Operating profit	M.JPY	-1,937	-3,313	-2,398	-1,324	-1,491	-1,527	-2,652	-3,108	-3,019	-5,761	-8,780	-10,000
DA	DA	M.JPY	2,519	2,495	2,591	2,648	2,556	2,698	2,810	2,768	5,255	5,579	10,834	-
償却	Depreciation	M.JPY	341	312	313	361	232	217	455	556	450	1,012	1,462	-
使用権資産 償却	Right-of-use assets depreciation	M.JPY	2,178	2,183	2,277	2,287	2,324	2,480	2,355	2,211	4,805	4,567	9,372	-
EBITDA	EBITDA	M.JPY	581	-817	192	1,324	1,065	1,170	157	-339	2,236	-181	2,054	-
調整項目	Adjusted item	M.JPY	-2,107	-1,296	-2,217	-3,010	-2,202	-2,401	-2,223	-2,174	-4,603	-4,398	-9,002	-
未払有給休暇の増減額	Increase/decrease in accrued paid leave	M.JPY	-1	74	22	9	28	21	6	18	50	24	75	-
使用権資産 償却	Right-of-use assets depreciation	M.JPY	2,178	2,183	2,277	2,287	2,324	2,480	2,355	2,211	4,805	4,567	9,372	-
株式報酬費用	Share-based payment expenses	M.JPY	103	98	89	89	112	96	89	46	208	135	344	-
その他の収益	Other income	M.JPY	2	-742	3	756	0	17	-13	20	17	6	23	-
その他の費用	Other expenses	M.JPY	-27	-27	-48	-66	-18	-22	22	-7	-40	14	-25	-
その他恒常的でない損益	Other non-recurring profit/loss	M.JPY	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
調整後EBITDA	Adjusted EBITDA	M.JPY	-1,525	-2,113	-2,024	-1,686	-1,136	-1,230	-2,065	-2,514	-2,367	-4,579	-6,947	-8,300
GPM	GPM	%	65.6%	70.9%	62.5%	66.2%	70.4%	69.5%	70.9%	68.4%	70.2%	69.3%	69.3%	-
OPM	OPM	%	22.3%	34.5%	23.5%	14.6%	15.1%	14.6%	23.9%	28.5%	14.9%	26.2%	20.8%	23.3%
EBITDAM	EBITDAM	%	-6.7%	8.5%	-1.9%	-14.6%	-10.8%	-11.2%	-1.4%	3.1%	-11.0%	0.8%	-4.9%	-
調整後EBITDAM	Adjusted EBITDAM	%	17.6%	22.0%	19.9%	18.6%	11.5%	11.8%	18.6%	23.0%	11.7%	20.8%	16.4%	19.3%
売上高販管費率	SG&A Expense Ratio	%	43.0%	43.9%	38.4%	42.5%	51.0%	55.4%	45.8%	42.1%	53.3%	44.0%	48.5%	-



# 調整後EBITDA、調整後EPS

- 中期経営計画2026では、調整後EBITDAを主要KPIとし、株主還元強化により配当性向は調整後EPSの約50%とする
- 調整後EPSは、未払有給休暇の増減額や株式報酬費用等の影響を除外して算出

調整後EBITDA	=	営業利益	+	減価償却費 (使用権資産の減価償却費のうち家賃等相当額を除く)	±	調整項目(1)
調整後EPS	=	調整後当期利益	÷	期中平均発行済株式数 - 期中平均自己株式数		
調整後当期利益	=	当期利益*1	±	調整項目(2)	±	調整項目の一部にかかる税金費用

## 調整項目(1)の内容

- 未払有給休暇の増減額
- 株式報酬費用
- その他の収益・費用
- その他恒常的でない損益

## 調整項目(2)の内容

- 未払有給休暇の増減額
- 株式報酬費用
- その他収益・費用
- その他恒常的でない損益
- 企業結合により生じた無形資産の償却額

\* 非支配株主帰属分を含む

注：2023年10月1日を効力発生日として、普通株式1株につき10株の割合で株式分割を行ったため、株式数および調整後EPSは、過年度分も含め、当該株式分割が行われたと仮定して換算

(Million yen)	FY2023	FY2024
当期利益*1	29,971	35,871
調整項目	11,066	7,982
調整項目の一部にかかる税金費用	△2,199	△2,414
調整後当期利益	38,839	41,440
株式数(株)*2	2,280,947,273	2,239,517,588
調整後EPS(円)	17.03	18.50

\*1 親会社の所有者に帰属する四半期利益

\*2 株式数 = 期中平均発行済株式数 - 期中平均自己株式数

# 当資料取り扱い上の注意

本資料に記載されている業績見通し等の将来に関する記述は、当社が2025年5月13日現在入手している情報および合理的であると判断する一定の前提に基づいており、当社としてその実現を約束する趣旨のものではありません。実際の業績等は様々な要因により大きく異なる場合があります。

本資料に含まれる数値、指標は、当社グループの経営成績および財政状態に関して、適切な理解を促進する事を目的として開示しており、すべての数値、指標が監査法人による監査またはレビューの対象ではない点にご留意ください。